

Osavuosisikatsaus 1-9/2011



Sakari Tamminen
Toimitusjohtaja, Rautaruukki Oyj
19.10.2011

RUUKKI

Yhteenveto kolmannelta neljänneksestä

- Euroopan velkakriisi lisäsi epävarmuutta rahoitusmarkkinoilla ja heikensi yleistä talouden luottamusta
 - Teräsliiketoiminnassa tehdastoimitukset laskivat mutta palvelukeskusmyynti pysyi hyvällä tasolla
 - Ratkaisuliiketoiminnoissa eli rakentamisessa ja konepajaliiketoiminnassa kysyntä pysyi hyvänä
- Liikevaihto kasvoi 10 % ja oli 674 milj. euroa
 - Edellisvuotta suuremmat toimitusmäärät ratkaisuliiketoiminnoissa
- Liikevoitto laski ja oli 1 milj. euroa
 - Ratkaisuliiketoiminnot kannattavia
 - Teräsliiketoiminta tappiollinen korkeammista raaka-ainekustannuksista ja matalasta käyttöasteesta johtuen

Liiketoimintaympäristö ja yhtiön taloudellinen kehitys

Toimintaympäristö

Yleinen markkinakehitys

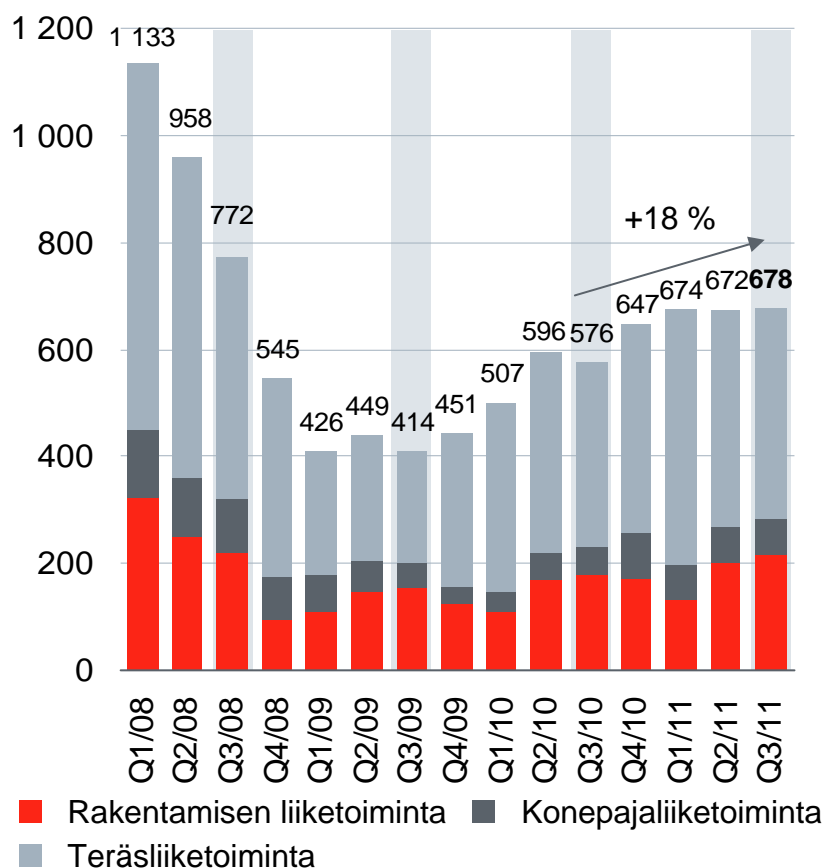
- Talouskasvu jatkui keskeisillä markkina-alueilla, mutta selvästi aiempaa hitaampana
- Rahoitusmarkkinoilla epävarmuutta Euroopan velkakriisin johdosta
- Yleinen talouden luottamus heikkeni

Kehitys Ruukin markkina-alueilla

- Rakentaminen kasvoi edellisvuodesta
 - Asuinrakentamisen kattotuotteiden kysyntä vilkastui selvästi
 - Liike- ja toimitilarakentamisen aktiviteetti kehittyi hyvin
 - Kysyntä Venäjällä oli vilkkainta maatalousrakentamisessa sekä kaupan ja logistiikan alalla
- Konepajateollisuudessa markkinat pysyivät hyvinä
 - Kehittyvien markkinoiden kasvu tuki kaivosteollisuuden koneiden ja laitteiden kysyntää
- Epävarmuus vaikutti teräksen kysyntään
 - Matalammat toimitusvolyymit
 - Tuotehinnoissa painetta alaspäin
 - Kapasiteettia leikattiin Euroopassa

Saadut tilaukset kasvoivat 18 % edellisvuodesta

Saadut tilaukset vuosineljänneksittäin, m€



Edellisvuoteen verrattuna

- Kasvua kaikilla liiketoiminta-alueilla
 - Suhteellisesti eniten konepajaliiketoiminnassa
- Maantieteellisesti voimakkain kasvu
 - Suomessa ja itäisessä Keski-Euroopassa, erityisesti Puolassa
 - Myös Venäjällä tilaukset kehittyivät hyvin

Edelliseen neljännekseen verrattuna

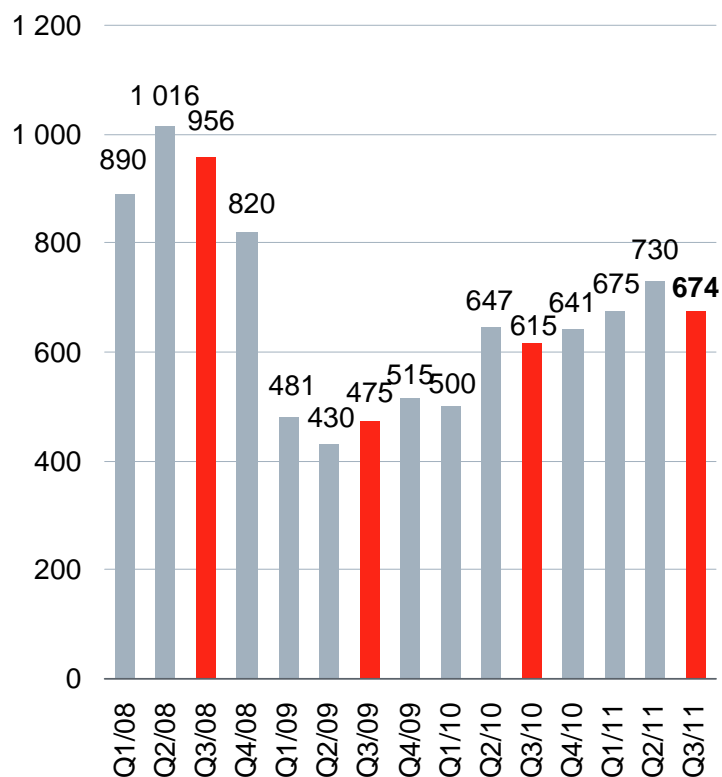
- Saadut tilaukset suunnilleen samalla tasolla
 - Kasvua rakentamisen liiketoiminnassa, konepajaliiketoiminnassa tasainen kehitys
 - Teräsliiketoiminnassa saadut tilaukset laskivat

Noin 40 % tilauksista ratkaisuliiketoiminnoista

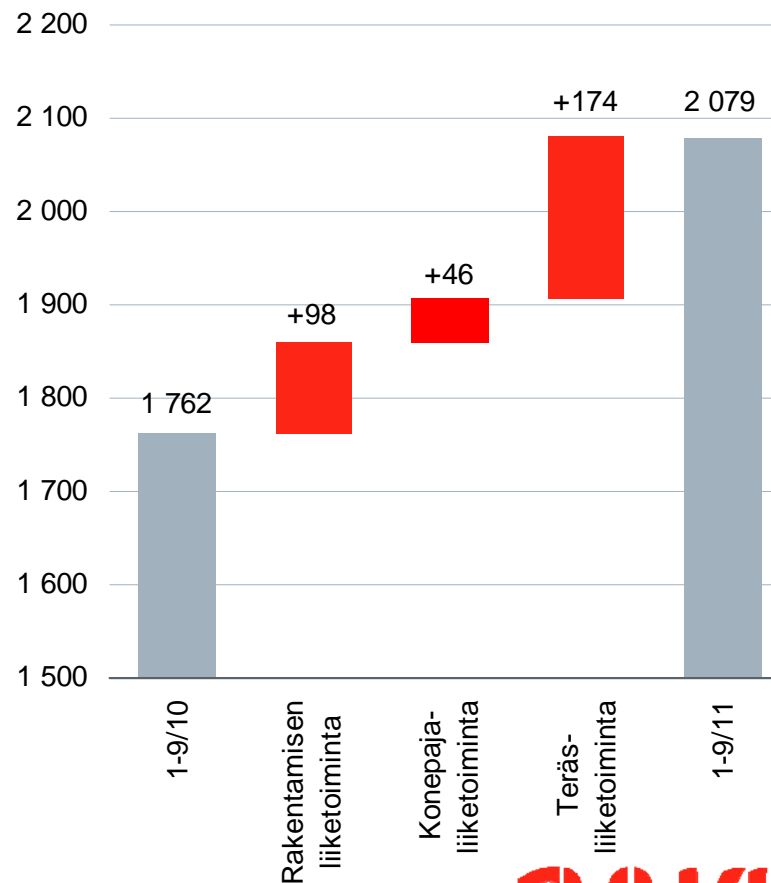
- Ratkaisuliiketoimintojen saadut tilaukset lähestyvät jo loppuvuoden 2008 tasoa

Liikevaihto kasvoi 10 % edellisvuodesta

Liikevaihto vuosineljänneksittäin, m€ *)

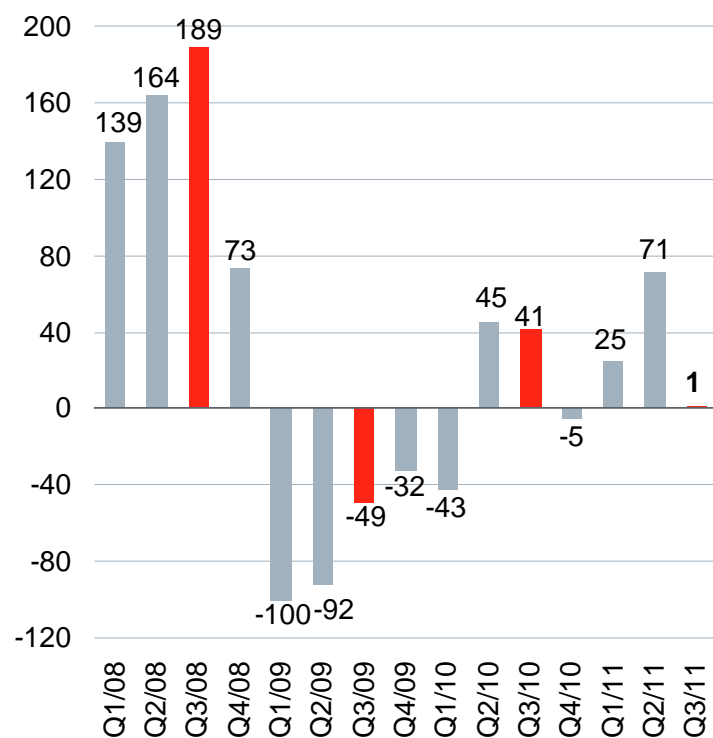


Liikevaihdon muutos liiketoiminta-alueittain 1-9/10 vs. 1-9/11, m€ *)

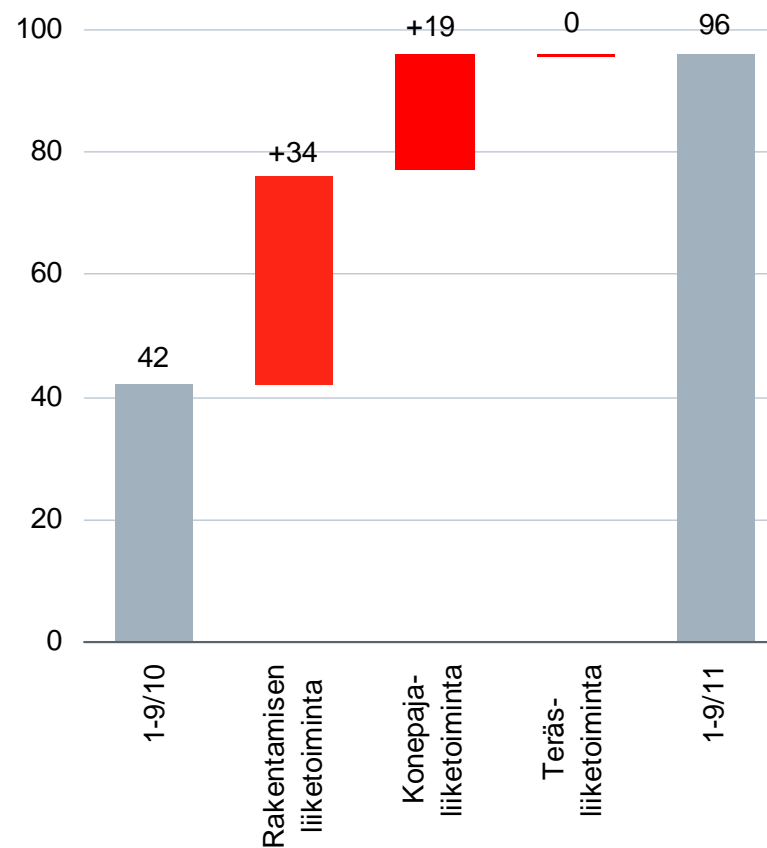


Heikko kannattavuus kolmannella neljänneksellä

Liikevoitto vuosineljänneksittäin, m€ *) **)



Liikevoiton muutos liiketoiminta-alueittain 1-9/10 vs. 1-9/11, m€ *)



*) Vertailukelpoinen

**) Vuoden 2008 luvuista ei ole oikaistu USD-johdannaisten realisoitumattomia kurssivoittoja ja -tappioita

Vahvin kasvu Suomessa ja itäisessä Keski-Euroopassa kolmannella neljänneksellä

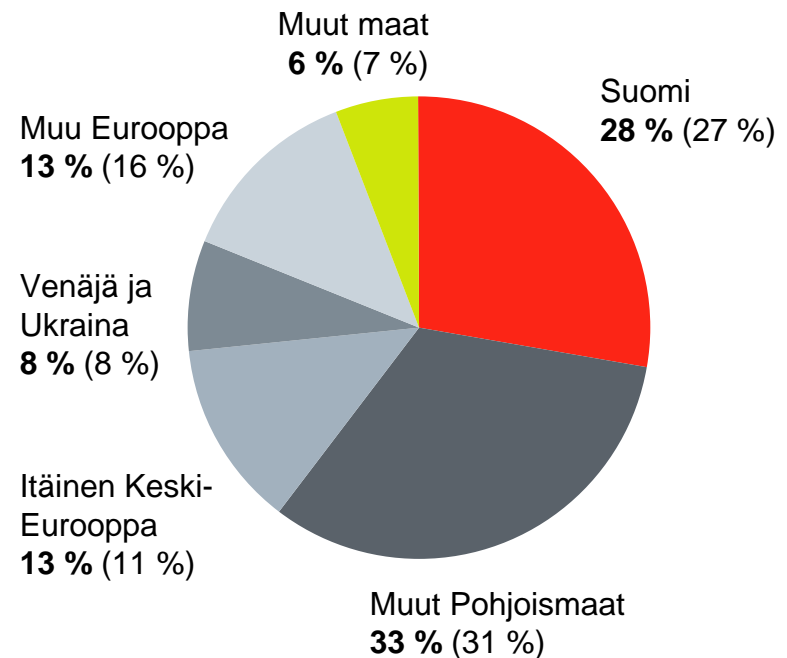
Kehittyvät markkinat 27 % liikevaihdosta tammi-syyskuussa

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, liukuva 12 kk, m€ *)

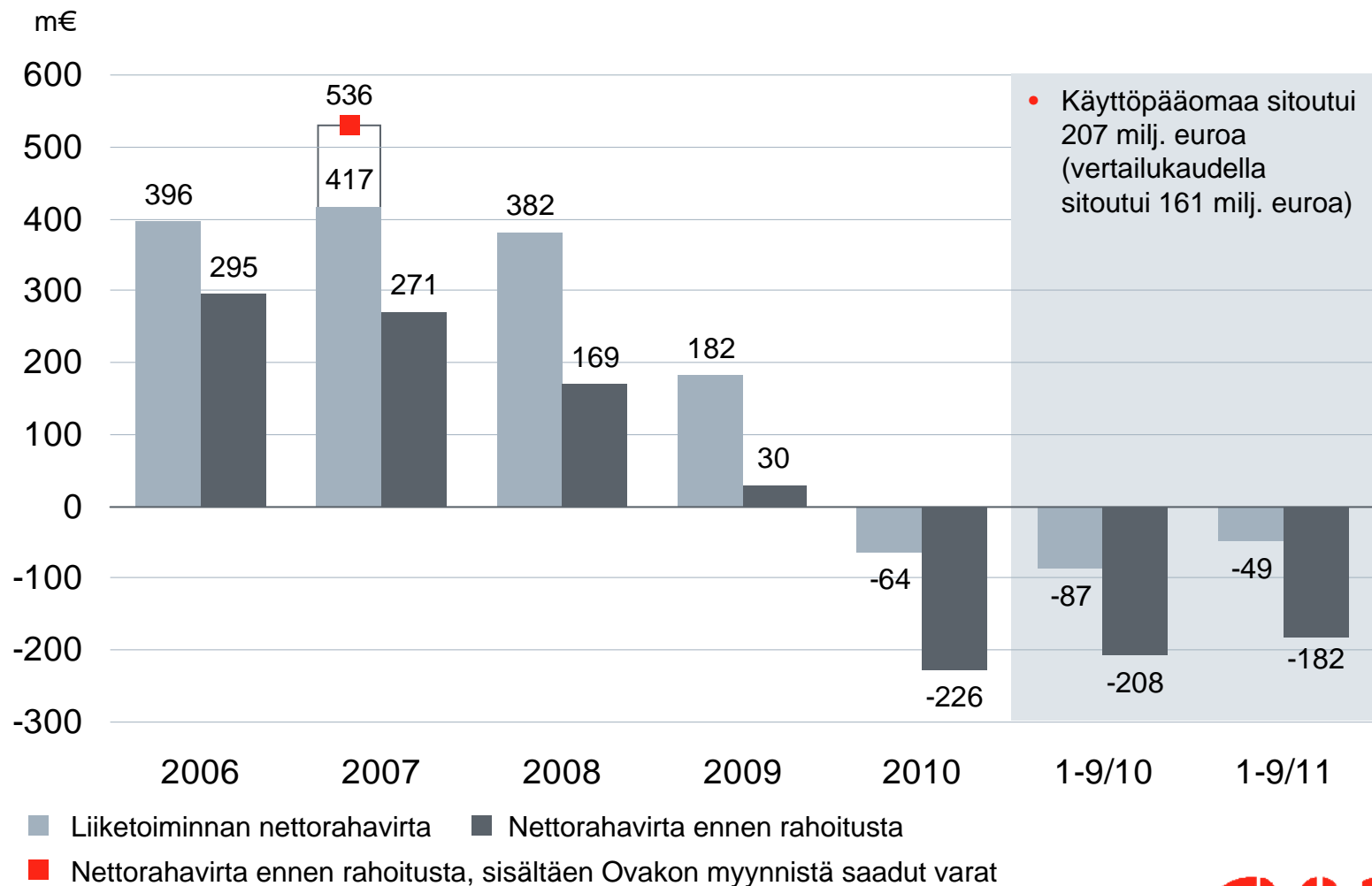


Liikevaihto markkina-alueittain 1-9/11 (1-9/10) *)

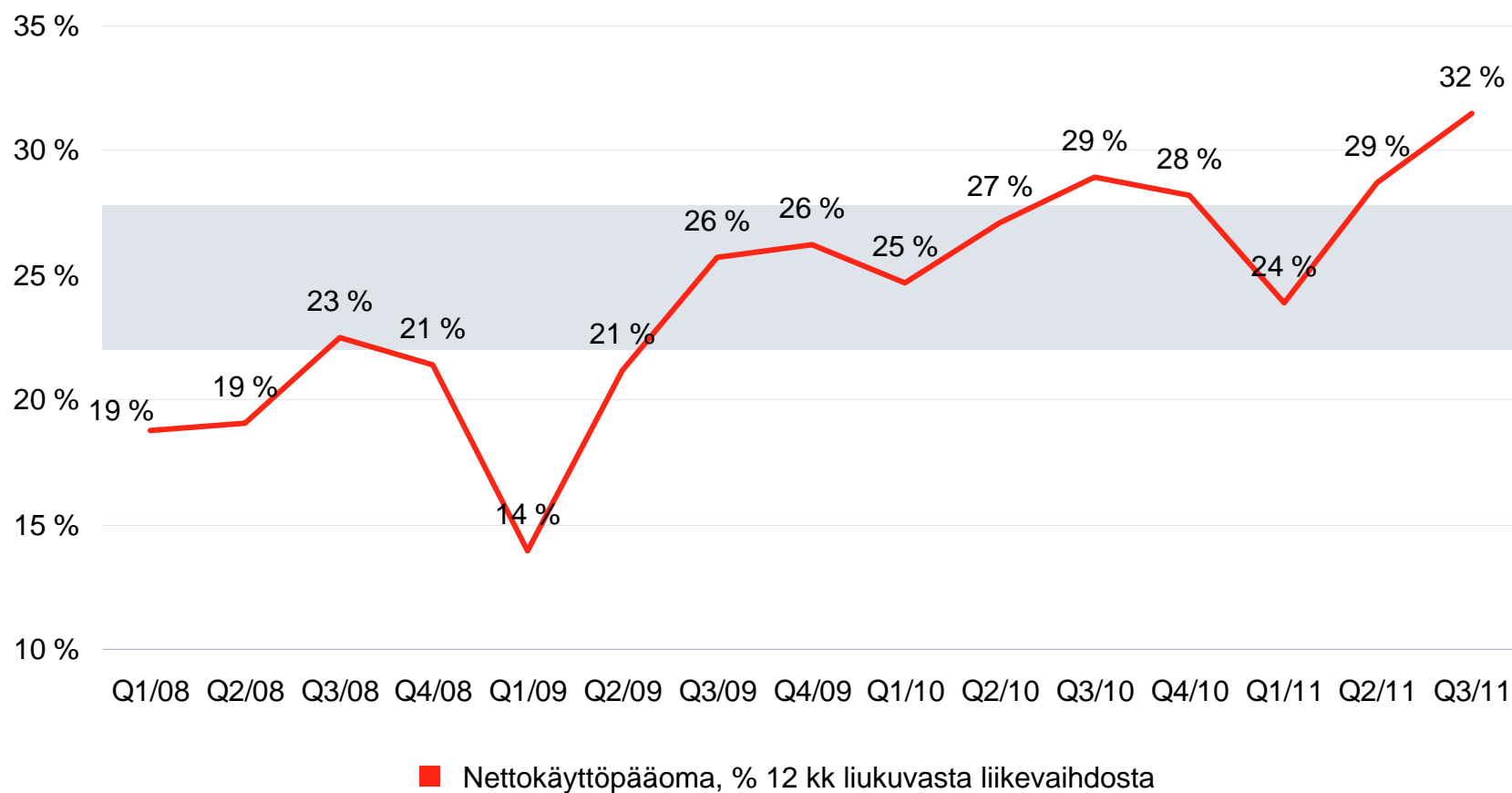
100 % = 2 079 m€ (1 762 m€)



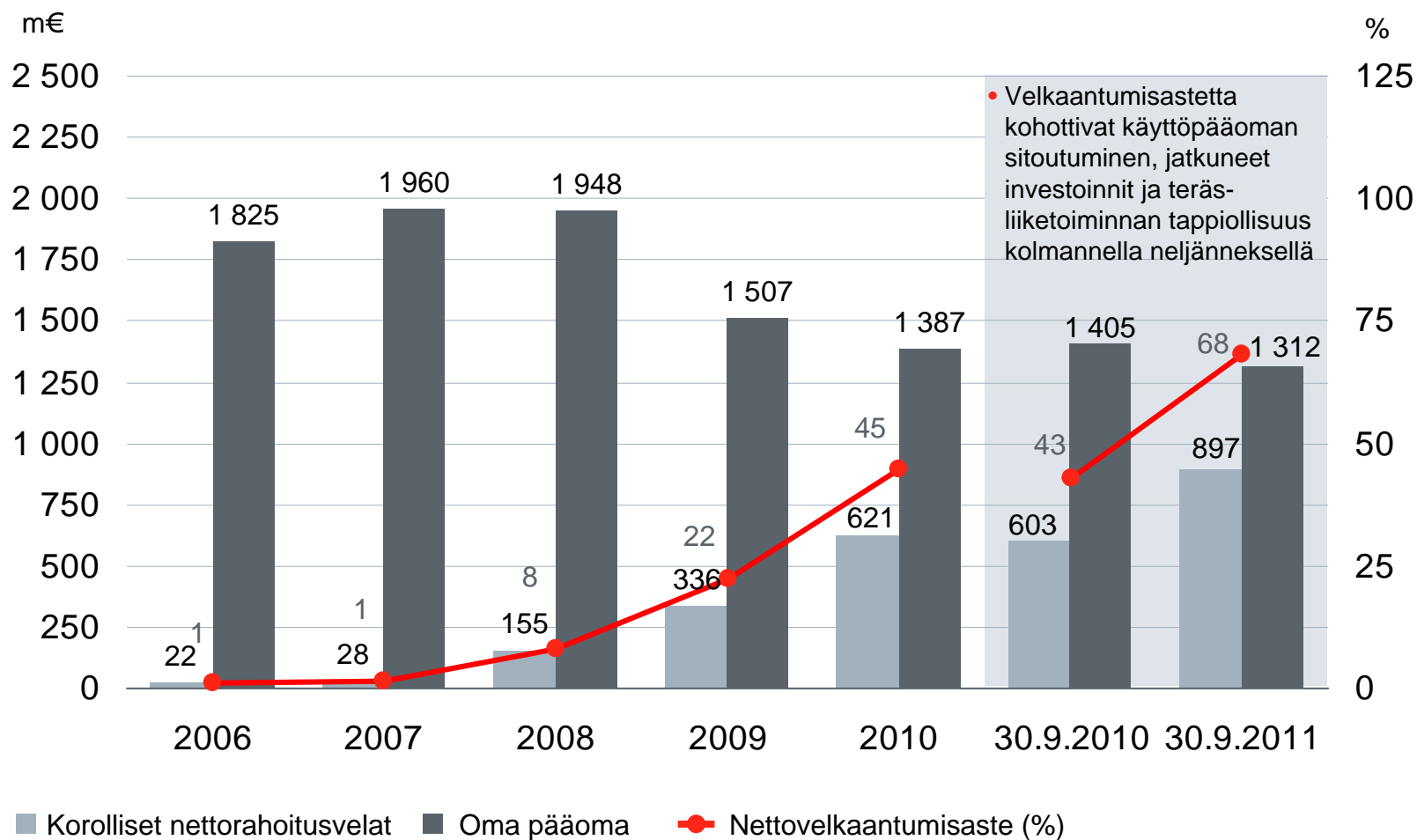
Teräслиiketoiminnassa korkea käyttöpääomataso



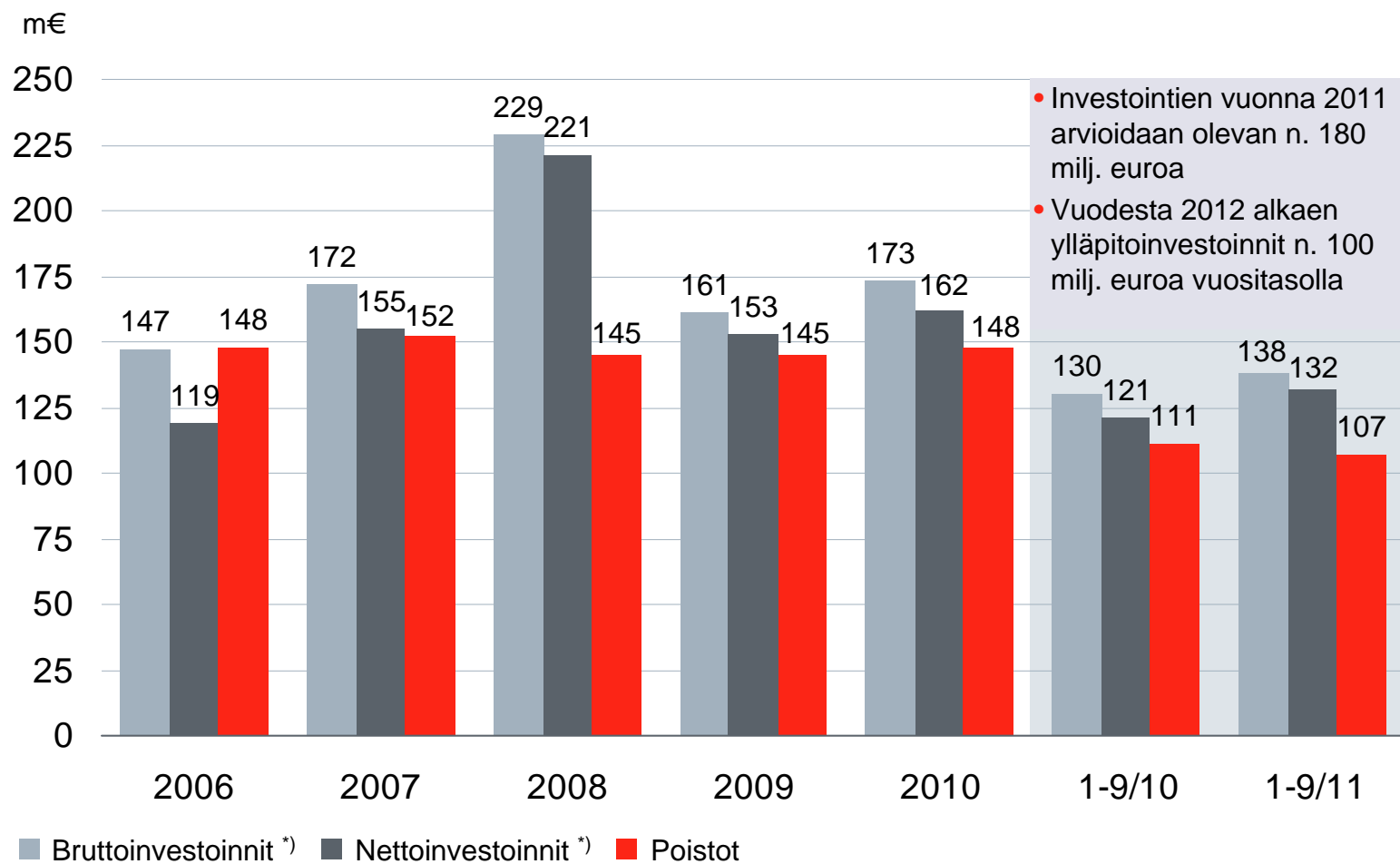
Nettokäyttöpääoman suhde myyntiin korkealla tasolla



Toimenpiteitä velkaantumistasteen laskemiseksi jatketaan



Suuret investoinnit toteutettu vuonna 2011



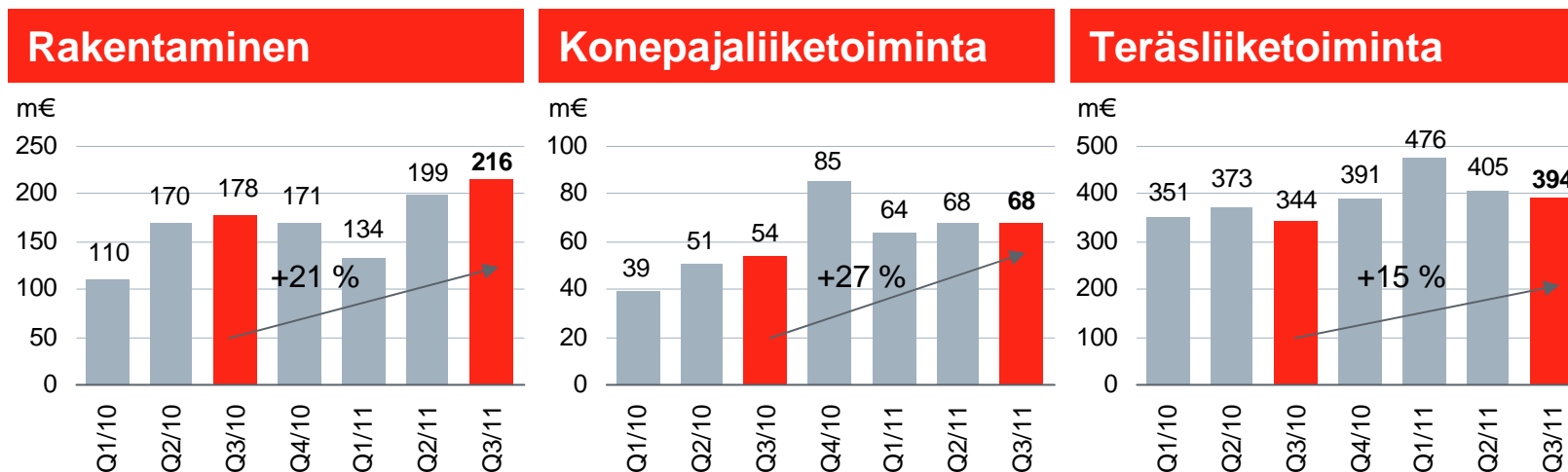
*) Aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

Tavoite 60 %:n nettovelkaantumisaste

- Keskeisenä tavoitteena on toiminnan tehostaminen ja kassavirran parantaminen, jotta nettovelkaantumisaste saadaan lähemmäksi yhtiön pitkän aikavälin tavoitetasoa 60 prosenttia
- Käyttöpääoma historiallisesti korkealla
 - Teräsliiketoiminnan toisen kvartaalin lopun keskimääräistä korkeamman aihiovaraston purkaminen jatkuu
 - Raaka-ainevarastojen kierto nopeuden tehostaminen
 - Muiden käyttöpääomaerien kierto nopeuden optimointi
- Suurimmat investoinnit on saatettu loppuun vuonna 2011
- Vuodesta 2012 alkaen ylläpitoinvestoinnit n. 100 milj. euroa vuositasolla

Liiketoiminta-alueet

Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain



Edellisvuoteen verrattuna

- + Asuinrakentamisen kattotuotteet: Suomi, Puola ja Ukraina
- + Konseptirakennukset Venäjällä
- + Infrastruktuurirakentamisessa perustuksissa käytettävät paalut

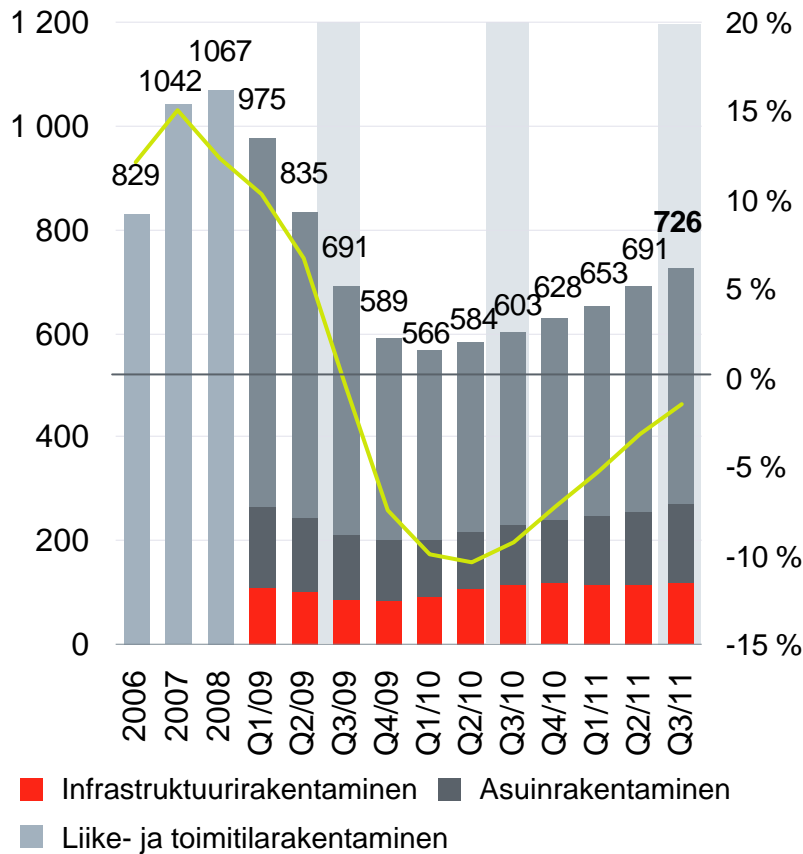
- + Hyvä kehitys kaikilla asiakastoimialoilla
- + Rakentamisen ja kaivos-teollisuuden laitevalmistajat
- + Materiaalikäsittelylaitevalmistajat

- + Konepaja- ja raskas ajoneuvoteollisuus
- + Uudet erikoisterästuotemarkkinat: Etelä-Afrikka ja Turkki
- Matalammista tehdastoimituksista johtuen tilaukset laskivat edellisestä neljänneksestä
 - Keskimääräiset hinnat laskivat

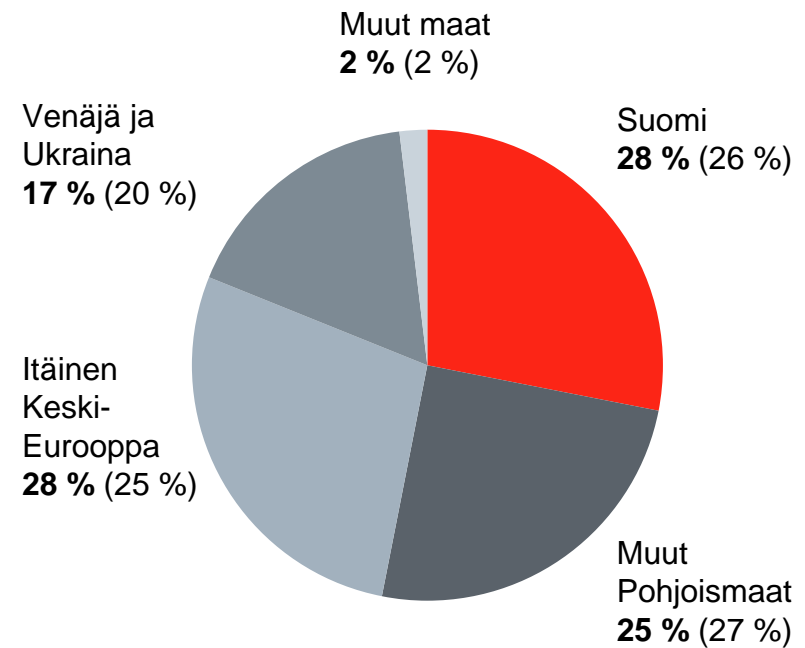
Rakentamisen liiketoiminta:

Kasvu suhteellisesti voimakkainta itäisessä Keski-Euroopassa

Liikevaihto tuoteryhmittäin (m€) ja liikevoitto-%, liukuva 12 kk *)



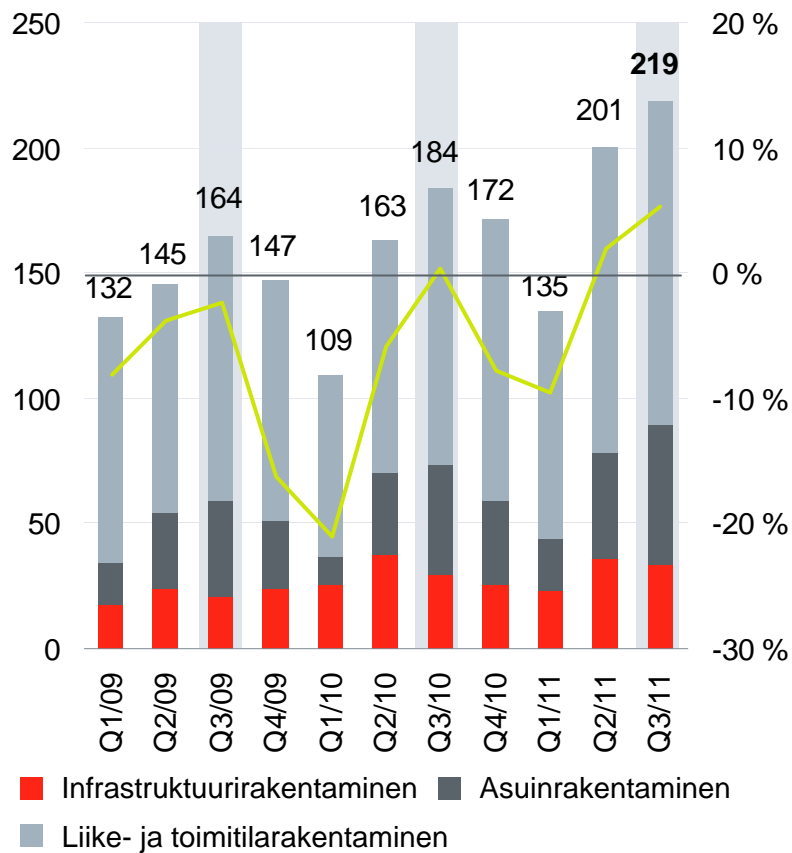
Liikevaihto markkina-alueittain 1-9/11 (1-9/10) *)



Rakentamisen liiketoiminta:

Liikevoitto positiivinen kolmannella neljänneksellä

Liikevaihto tuoteryhmittäin (m€) ja liikevoitto-% *)



Edellisvuoteen verrattuna

Liikevaihto

- + Asuinrakentamisen kattotuotteet +26 %
- + Liike- ja toimitilarakentaminen +18 %
- + Infrastruktuurirakentaminen +14 %

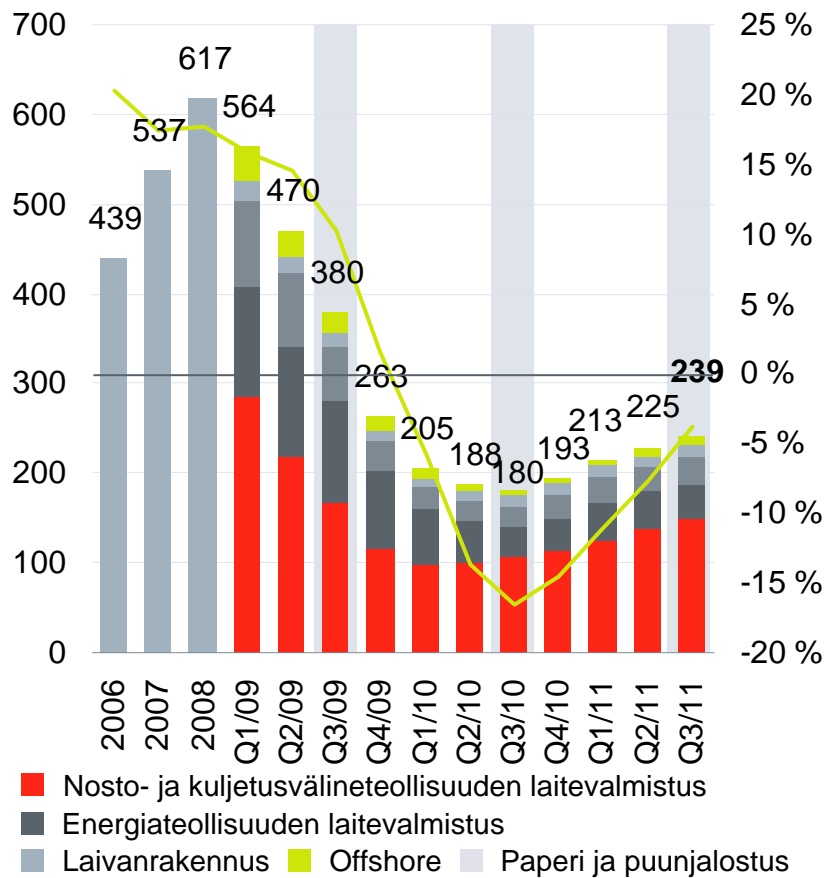
Liikevoitto

- + Kasvaneet toimitusmäärät
 - + Parantunut kapasiteetin käyttöaste
- + Toiminnan tehostaminen
- + Hieman korkeammat myyntihinnat

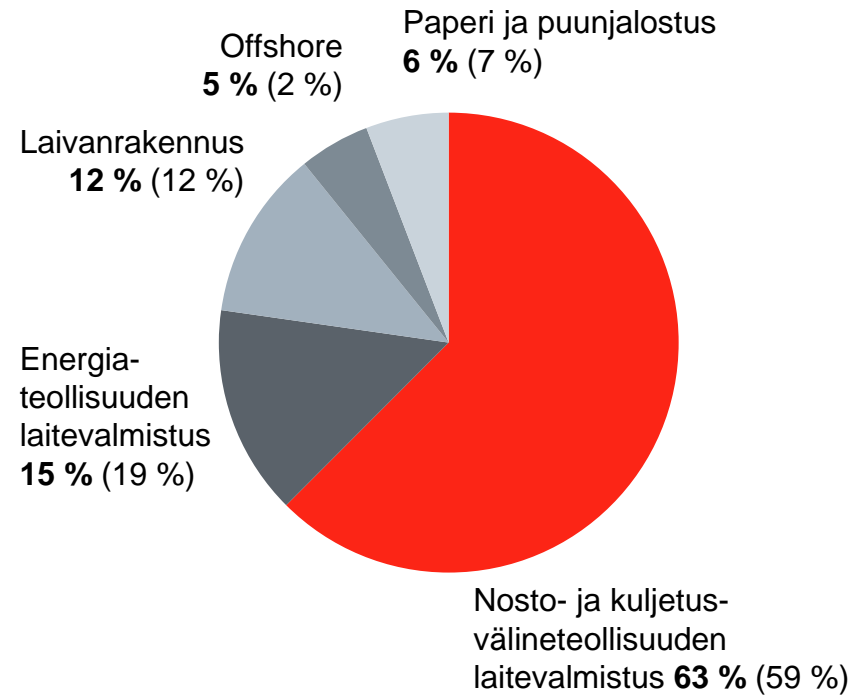
Konepajaliiketoiminta:

Vahvin kasvu nosto- ja kuljetusvälineteollisuudessa

Liikevaihto asiakassegmenteittäin (m€) ja liikevoitto-%, liukuva 12 kk *)



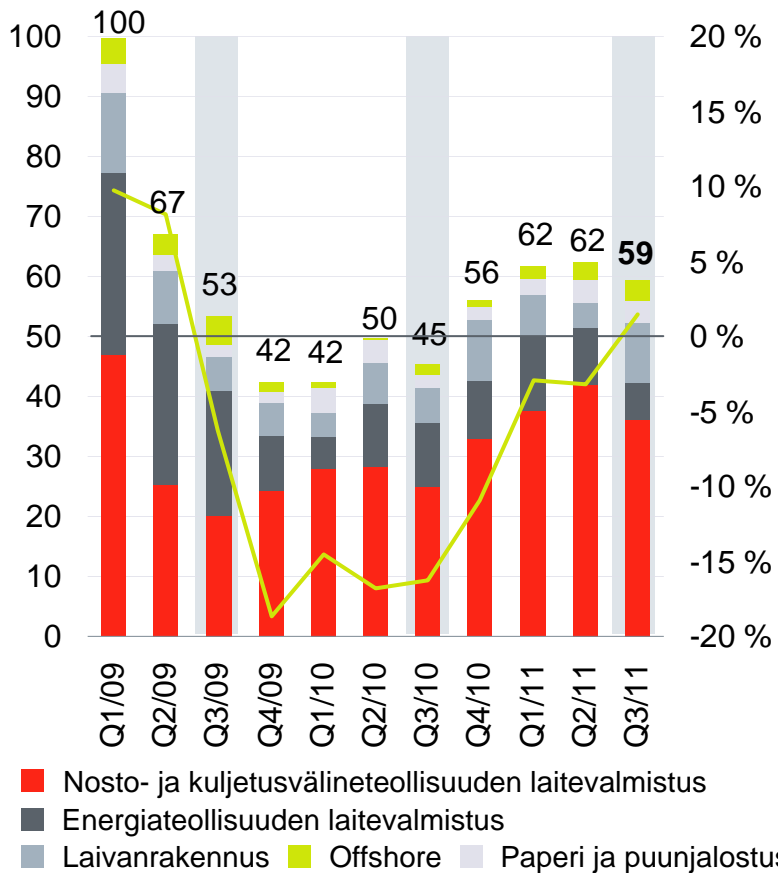
Liikevaihto asiakassegmenteittäin 1-9/11 (1-9/10 *)



Konepajaliiketoiminta:

Liiketoiminta kääntyi kannattavaksi kolmannella neljänneksellä

Liikevaihto asiakassegmenteittäin
(m€) ja liikevoitto-% *)



Edellisvuoteen verrattuna

Liikevaihto

- + Ohjaamot, rungot ja puomit
- + Nosto- ja kuljetusvälineiteollisuus
- + Rakentamisen ja kaivosteollisuuden laitevalmistajat sekä metsäkonelaittevalmistajat

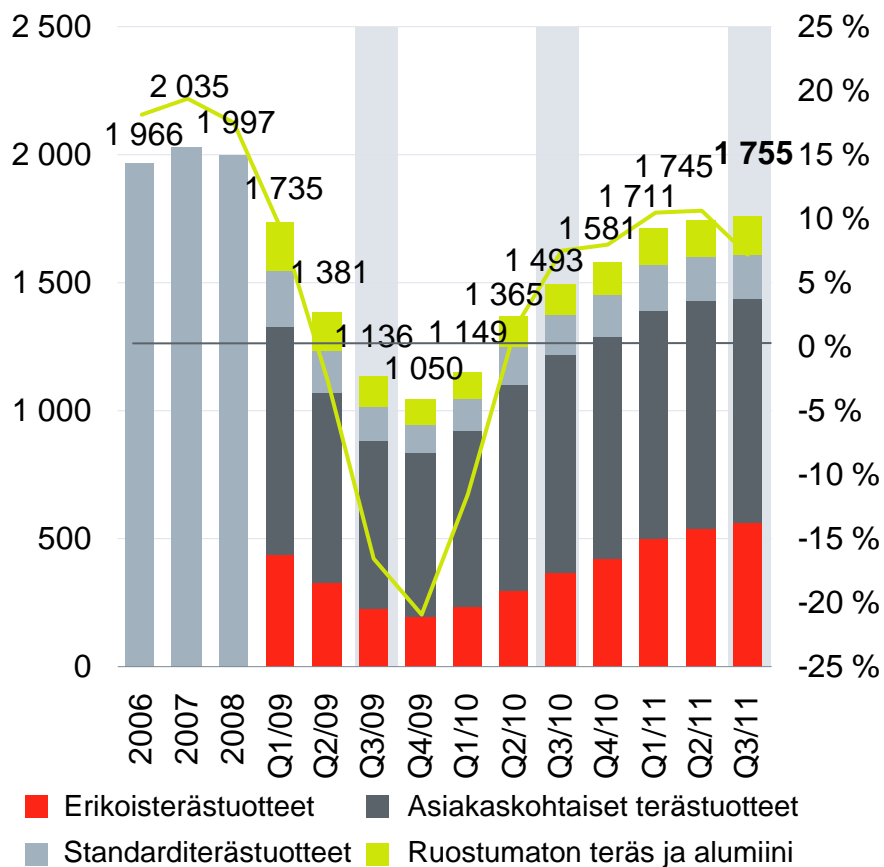
Liikevoitto

- + Suuremmat toimitusmäärät
- + Parempi kapasiteetin käyttöaste
- + Korkeammat myyntihinnat

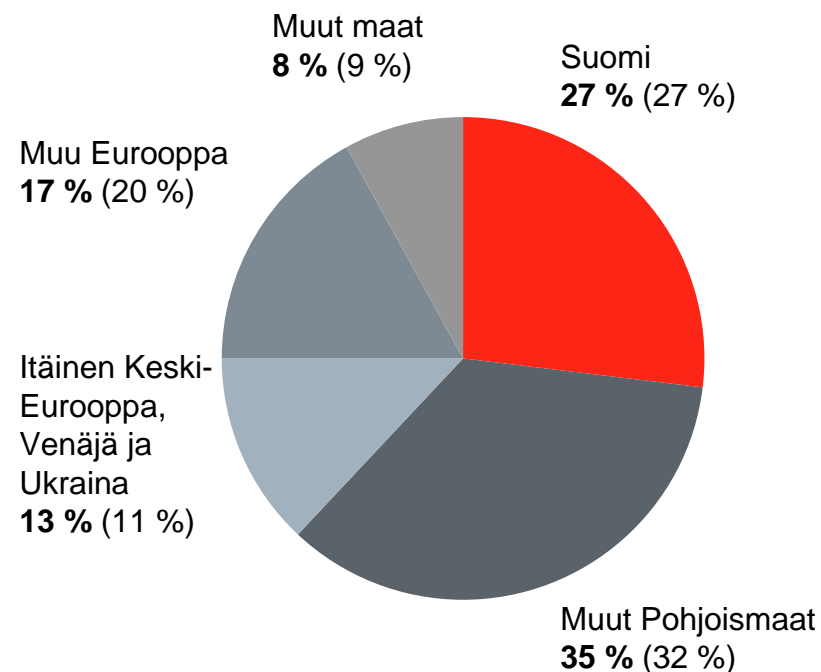
Teräsliiketoiminta:

Erikoisterästuotteiden osuus heinä-syyskuussa 32 % liikevaihdosta

Liikevaihto tuoteryhmittäin (m€) ja liikevoitto-%, liukuva 12 kk *)



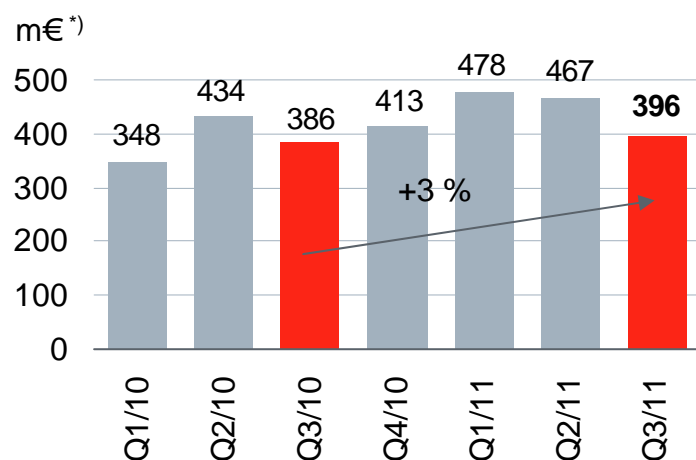
Liikevaihto markkina-alueittain 1-9/11 (1-9/10) *)



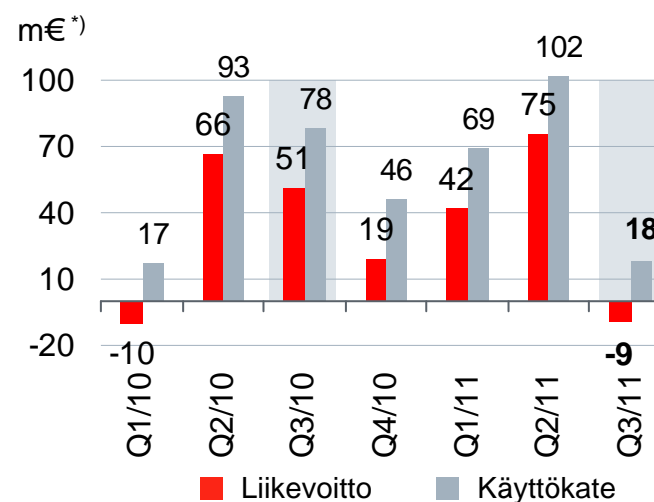
Teräsliiketoiminta:

Korkeammat raaka-ainekustannukset ja matala kapasiteetin käyttöaste heikensivät kannattavuutta

Liikevaihto



Liikevoitto ja käyttökate



Edellisvuoteen verrattuna

- + Kasvua useilla markkina-alueilla
 - + Pohjoismaat sekä itäinen Keski-Eurooppa
- + Hyvä kehitys Venäjällä
- + Kasvua uusilla erikoisterästuotemarkkinoilla, kuten Etelä-Afrikassa

- Matala kapasiteetin käyttöaste
- Kohonneet raaka-ainekustannukset täysimääräisinä kulurakenteessa
 - Kohonneiden raaka-ainekustannusten ja matalan kapasiteetin käyttöasteen yhteenlaskettu negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon oli 34 milj. euroa edelliseen neljännekseen verrattuna
- + Käyttökate kuitenkin positiivinen

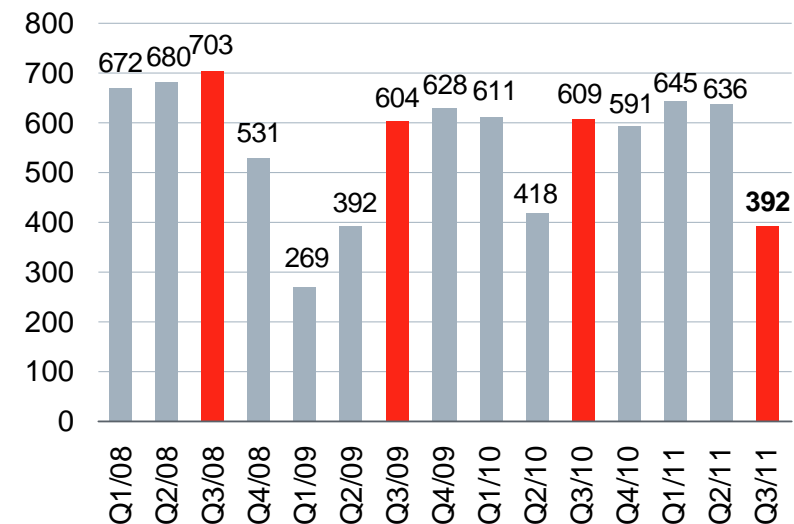
*) Vertailukelpoinen

Matala käyttöaste terästuotannossa

- Terästuotanto heinä-syyskuussa 2011 oli 392 tuhatta tonnia (609)
- Matala käyttöaste johtui
 - Masuuni 2:n peruskorjauksesta
 - Normaalista kausivaihtelusta
 - Saatujen tilausten laskusta
- Raahen terästehtaan masuuni 2 oli pysäytettynä peruskorjausta varten kesäkuun loppupuolelta syyskuun alkuun
 - Ylösajo normaalituotantoon sujui suunnitellusti syyskuun loppuun mennessä

Terästuotanto

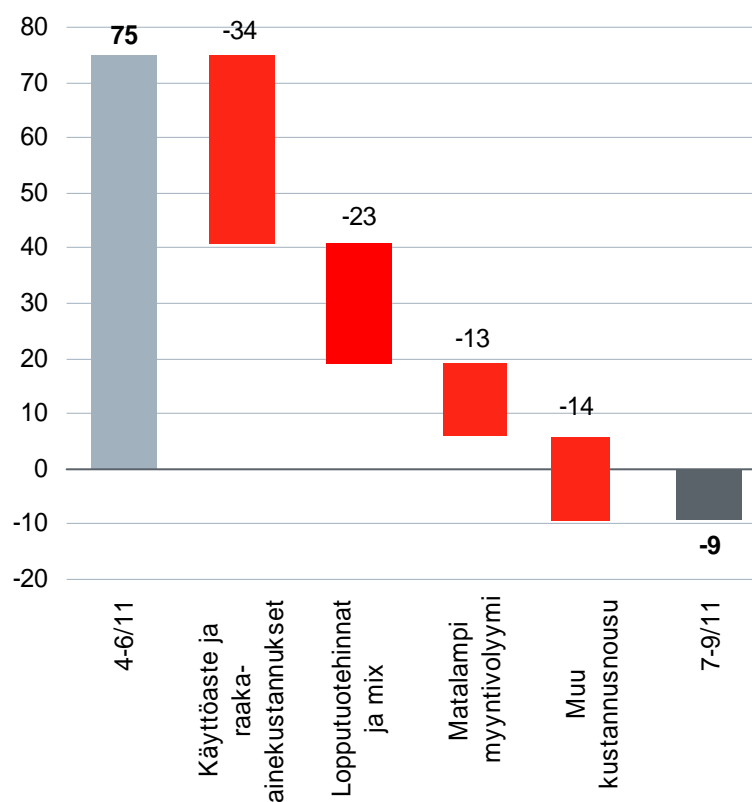
1 000 tonnia



Teräsliiketoiminnan liikevoitto 4-6/11 vs. 7-9/11

- Teräsliiketoiminnan vertailukelpoinen liikevoitto laski vuoden toisen neljänneksen 75 miljoonasta -9 miljoonaan
 - Kohonneiden raaka-ainekustannusten sekä matalan kapasiteetin käyttöasteen yhteenlaskettu negatiivinen vaikutus oli 34 milj. euroa
 - Matalampien keskimääräisten myyntihintojen negatiivinen vaikutus oli 23 milj. euroa
 - Matalammat myyntivolyymit laskivat liikevoittoa 13 milj. euroa

Liikevoitto 4-6/11 vs. 7-9/11



Yhtiön strategiset
linjaukset, tavoitteet ja
muutokset yhtiön
johdossa

RUUKKI

Strategian peruspilarit

Kustannuskilpailukykyä ja kannattavaa kasvua

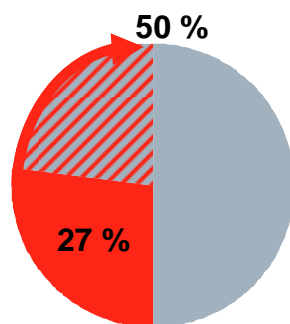
- Kilpailuaseman vahvistaminen
- Skaalautuvuus ja liiketoimintarakenteen tasapainottaminen
- Innovaatiot
- Kustannuskilpailukyky

Strategiset tavoitteet

Painopisteenä erikoistuminen ja vahva kasvu kehittyviltä markkinoilta

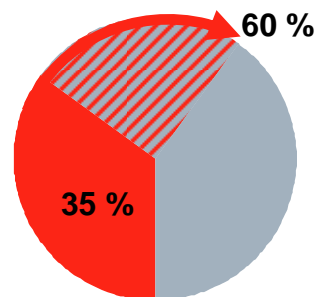
Tavoitteet kuluvalle strategiajaksolle

Kehittyvien markkinoiden
osuus 50 %:iin konsernin
liikevaihdosta



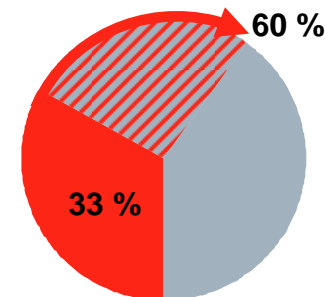
(1-9/10: 23 %)

Rakentamisen ja
konepajaliiketoiminnan
osuus 60 %:iin konsernin
liikevaihdosta



(1-9/10: 34 %)

Erikoisterästuotteiden
osuus 60 %:iin
terasliiketoiminnan
liikevaihdosta



(1-9/10: 26 %)

Strategian painopistealueet

Rakentamisen liiketoiminta

- Vahvaa, kannattavaa kasvua asuinrakentamisen kattotuotteista ja monistettavista konseptirakennuksista
- Rakentamisen komponenteissa ja projekteissa tavoitteena markkina-aseman vahvistaminen Pohjoismaissa ja itäisen Keski-Euroopan alueella
- Infrastruktuurirakentamisessa hyvän kannattavuuden ja markkina-aseman säilyttäminen tärkeää
- Tavoitteena kasvaa etenkin Venäjällä



Strategian painopistealueet

Konepajaliiketoiminta

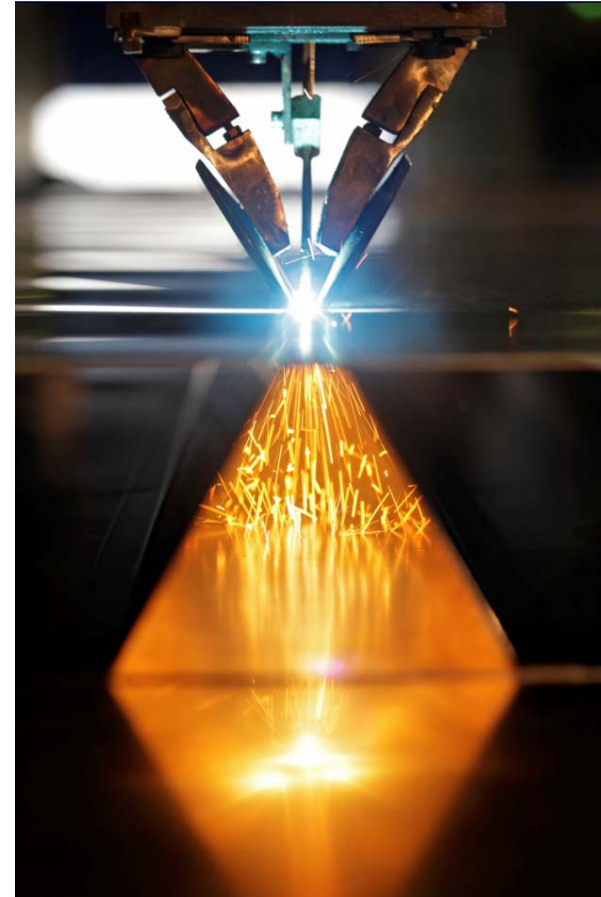
- Keskitytään pienempään määrään tuotteita ja laajennetaan asiakaskuntaa valituissa tuotteissa
- Komponenttiliiketoiminnassa painopiste erikoisteräskomponenteissa
- Ohjaamoliiketoiminnan kasvattaminen
- Globaalisti tehokkaan toimintamallin luominen
- Oman teknologiakehityksen sekä perusteellisen asiakasyhteistyön painottaminen



Strategian painopistealueet

Teräsliiketoiminta

- Vahva kasvu erikoisterästuotteissa
 - Tavoitteena nostaa erikoisterästen osuus 60 % teräsliiketoiminnan liikevaihdosta
 - Jakeluverkoston vahvistaminen uusilla markkina-alueilla
- Markkina-aseman vahvistaminen Pohjoismaissa ja Baltian maissa
 - Jakelun ja palveluiden kehittäminen
 - Tavoitteena kasvaa etenkin Ruotsissa
- Kustannustehokkuuden jatkuva parantaminen



Muutokset yhtiön johdossa

Johtoryhmää laajennettiin

Johtoryhmä 1.10.2011 alkaen

- **Sakari Tamminen** toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän puheenjohtaja
- **Markku Honkasalo** talous- ja rahoitusjohtaja
- **Tommi Matomäki** johtaja, rakentamisen liiketoiminta (Construction)
- **Marko Somerma** johtaja, konepajaliiketoiminta (Engineering) ja konsernin strateginen suunnittelu
- **Olavi Huhtala** johtaja, teräsliiketoiminta (Metals)
- **Eija Hakakari** henkilöstöjohtaja
- **Toni Hemminki** johtaja, teknologia-, energia- ja ympäristöasiat
- **Taina Kyllönen** markkinointi- ja viestintäjohtaja
- **Ismo Platan** johtaja, toimitusketjun hallinta, tietohallinto ja prosessien kehittäminen

Lähiajan näkymät

Kasvua kaikilla keskeisillä markkinoilla

Tosin aiemmin ennakoitua maltillisempaa

Teollisuustuotannon ja investointien kasvuennusteet vuodelle 2011
- Ennusteet päivitetty syyskuussa 2011

	Teollisuustuotanto %-muutos vuodesta 2010	Muutos elokuun 2011 ennusteesta *)	Investoinnit %-muutos vuodesta 2010	Muutos elokuun 2011 ennusteesta *)		Teollisuustuotanto %-muutos vuodesta 2010	Muutos elokuun 2011 ennusteesta *)	Investoinnit %-muutos vuodesta 2010	Muutos elokuun 2011 ennusteesta *)
Suomi	4.2	➡ -0.1	5.4	➡ -0.5	Puola	5.9	⬇ -1.1	6.8	➡ -0.4
Saksa	7.9	➡ +0.1	10.1	➡ -0.3	Tsekki	7.1	➡ -0.2	2.6	➡ 0.0
Norja	1.0	➡ -0.1	6.3	⬇ -1.5	Slovakia	7.9	➡ -0.3	4.2	➡ 0.0
Ruotsi	9.9	➡ -0.4	8.1	➡ +0.1	Romania	6.6	➡ -0.4	3.0	⬇ -1.4
Venäjä	5.3	➡ 0.0	6.8	⬇ -0.8	USA	3.8	➡ -0.1	8.0	➡ +0.3

Lähde: Consensus Economics, 9/2011 sekä Suomen investointien osalta keskeiset viimeaikaiset ennusteet

*) Muutos edellisen kuukauden ennusteesta, suunta ja muutos %-yksiköissä

Maltillisen kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2012

Teollisuustuotannon ja investointien kasvuennusteet vuodelle 2012
- Ennusteet päivitetty syys- ja lokakuussa 2011

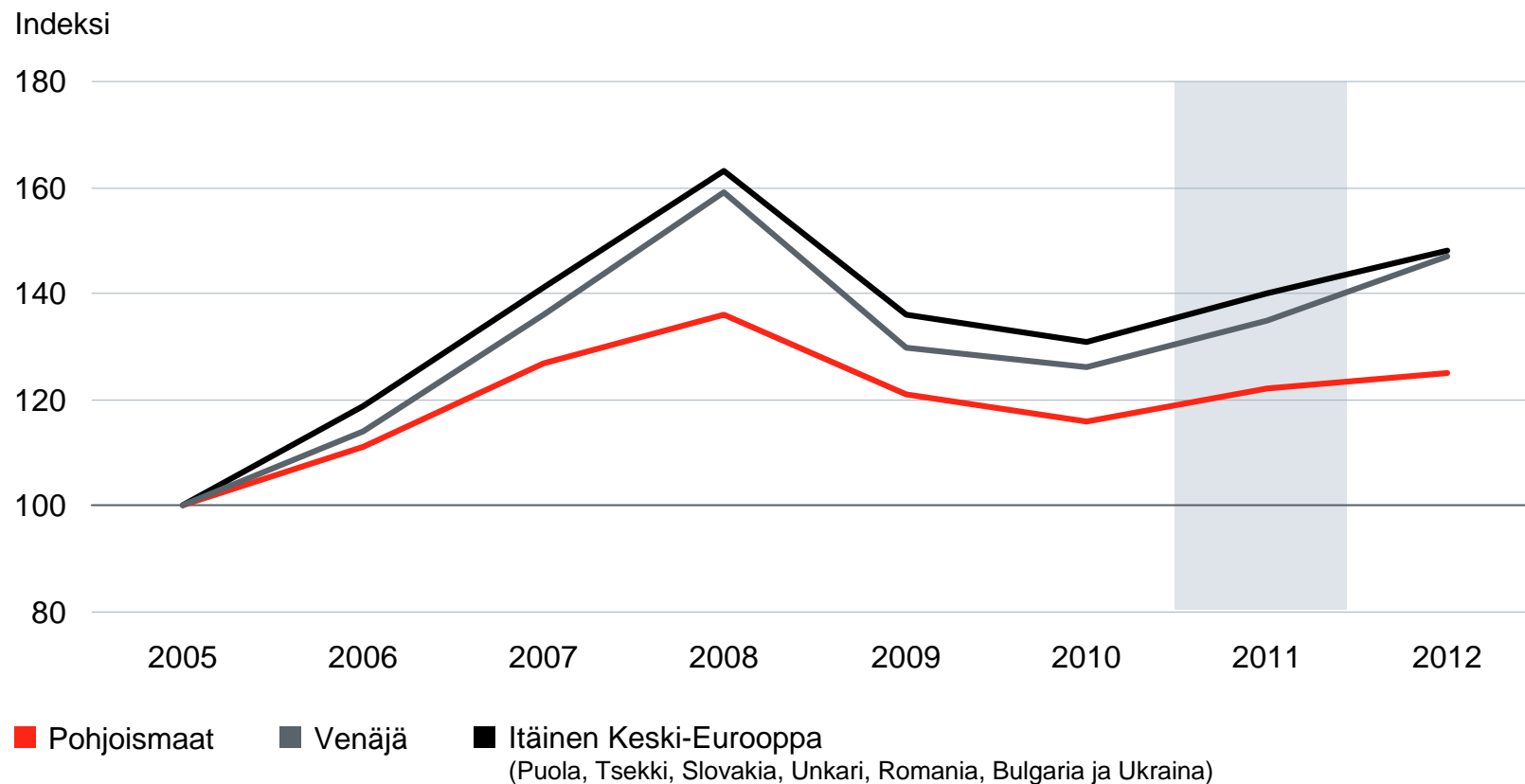
	Teollisuus- tuotanto %-muutos vuodesta 2011	Muutos elokuun 2011 ennus- teesta *)	Investoinnit %-muutos vuodesta 2011	Muutos elokuun 2011 ennus- teesta *)		Teollisuus- tuotanto %-muutos vuodesta 2011	Muutos elokuun 2011 ennus- teesta *)	Investoinnit %-muutos vuodesta 2011	Muutos elokuun 2011 ennus- teesta *)
Suomi	2.8	➡ -0.2	2.6	⬇ -1.1	Puola	4.8	⬇ -2.3	5.1	⬇ -1.6
Saksa	2.4	➡ -0.5	3.3	⬇ -0.6	Tsekki	4.7	⬇ -1.0	3.0	⬇ -0.7
Norja	2.7	➡ -0.2	5.9	➡ -0.3	Slovakia	6.9	➡ -0.5	4.5	⬇ -0.7
Ruotsi	2.0	⬇ -1.9	4.0	⬇ -1.1	Romania	5.7	⬇ -0.8	4.9	⬇ -2.2
Venäjä	4.5	➡ -0.3	7.8	⬇ -0.7	USA	2.4	➡ -0.4	6.1	➡ -0.3

Lähde: Consensus Economics, 9/2011 (itäiset maat), 10/2011 (läntiset maat) sekä Suomen investointien osalta keskeiset viimeaikaiset ennusteet
*) Muutos edellisen kuukauden ennusteesta, suunta ja muutos %-yksiköissä

Rakentamisen liiketoiminta:

Liike- ja toimitilarakentamisen ennustetaan kasvavan vuonna 2011

Liike-, toimitila- ja teollinen rakentaminen, uudisrakentaminen *)



Lähde: Global Insight 10/2011, markkinoiden arvo kiinteillä hinnoilla

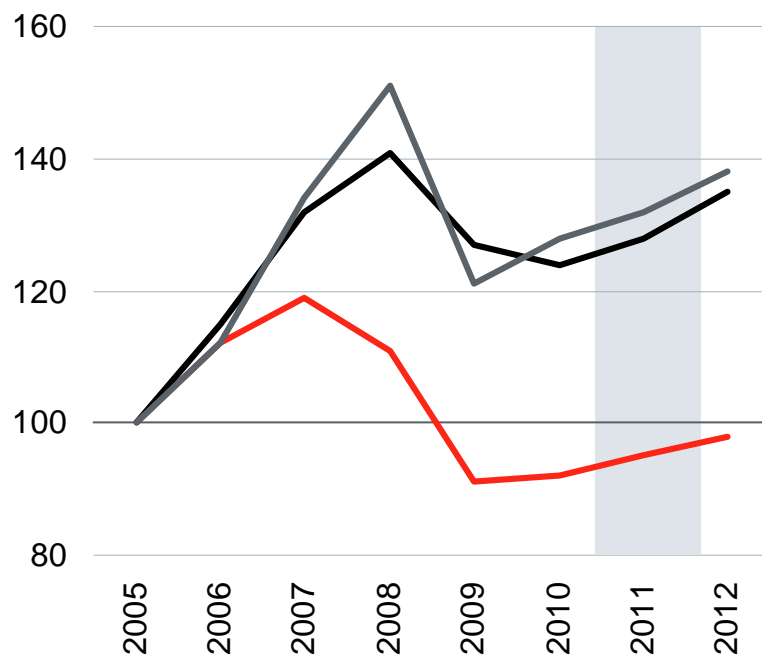
*) Romanian, Ukrainan, Bulgarian ja Venäjän osalta luvut sisältävät myös korjausrakentamisen, mutta näissä maissa uudisrakentaminen vastaa 85-95 % koko liike-, toimitila- ja teollisen rakentamisen markkinoista

Rakentamisen liiketoiminta:

Asuinrakentaminen kasvaa, liikenneinfrastruktuurirakentaminen jatkuu hyvällä tasolla

Asuinrakentaminen, uudis- ja korjausrakentaminen

Indeksi



■ Pohjoismaat

■ Venäjä

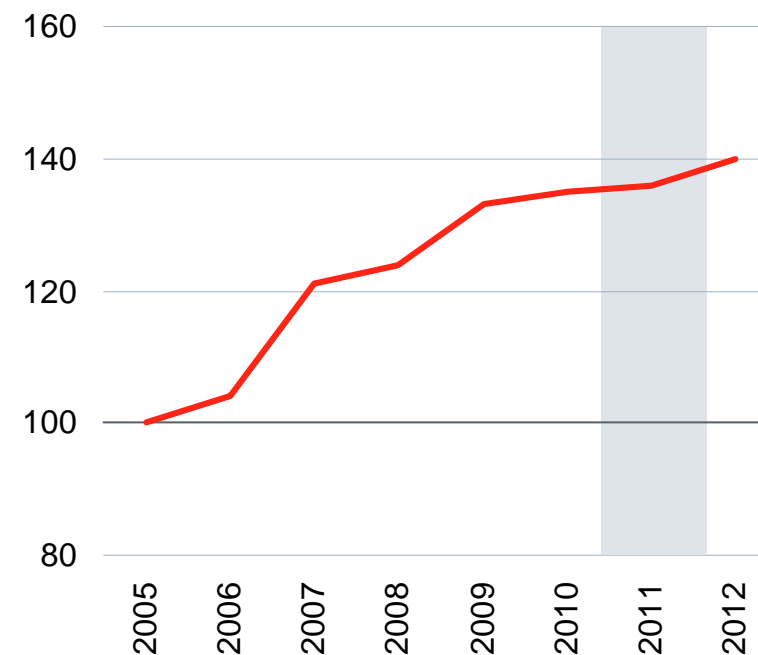
■ Itäinen Keski-Eurooppa

(Puola, Tšekki, Slovakia, Unkari, Romania, Bulgaria ja Ukraina)

Lähde: Global Insight 10/2011, markkinoiden arvo kiinteillä hinnoilla

Liikenneinfrastruktuurirakentaminen

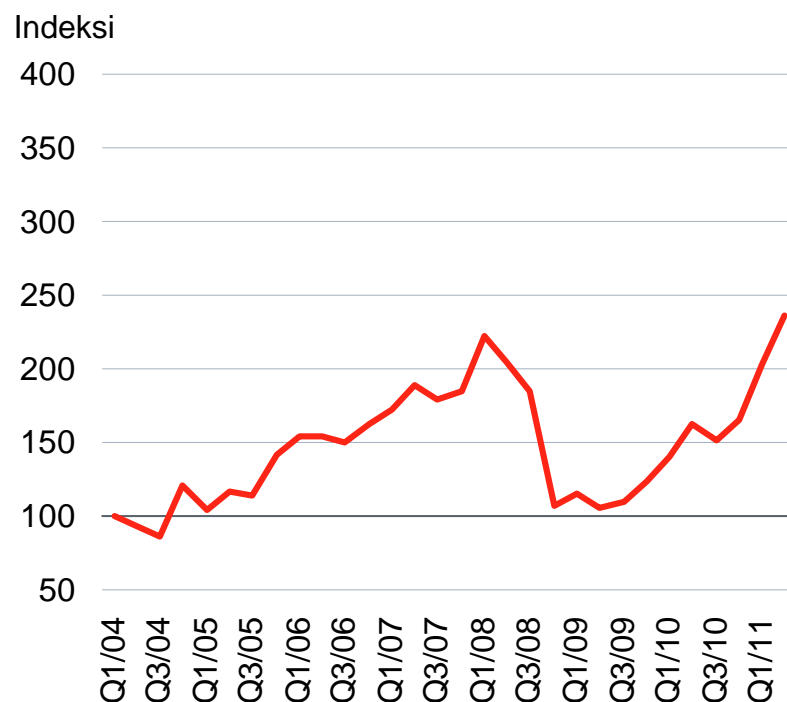
Indeksi



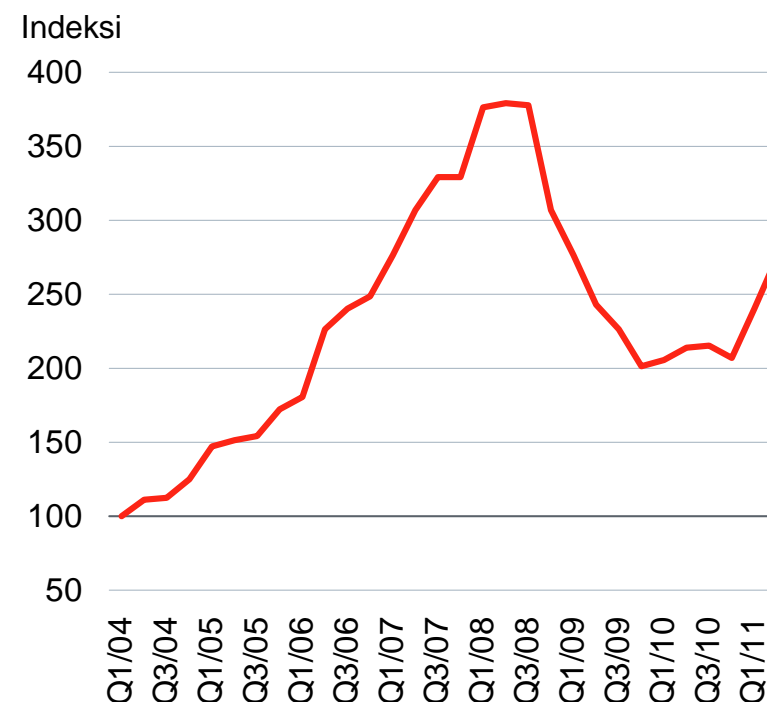
Konepajaliiketoiminta:

Selvää kasvua asiakkaiden saamista tilauksissa ja tilauskannassa edellisvuoteen verrattuna

Keskeisten asiakkaiden saamat tilaukset, Q1/04-Q2/11



Keskeisten asiakkaiden tilauskanta, Q1/04-Q2/11

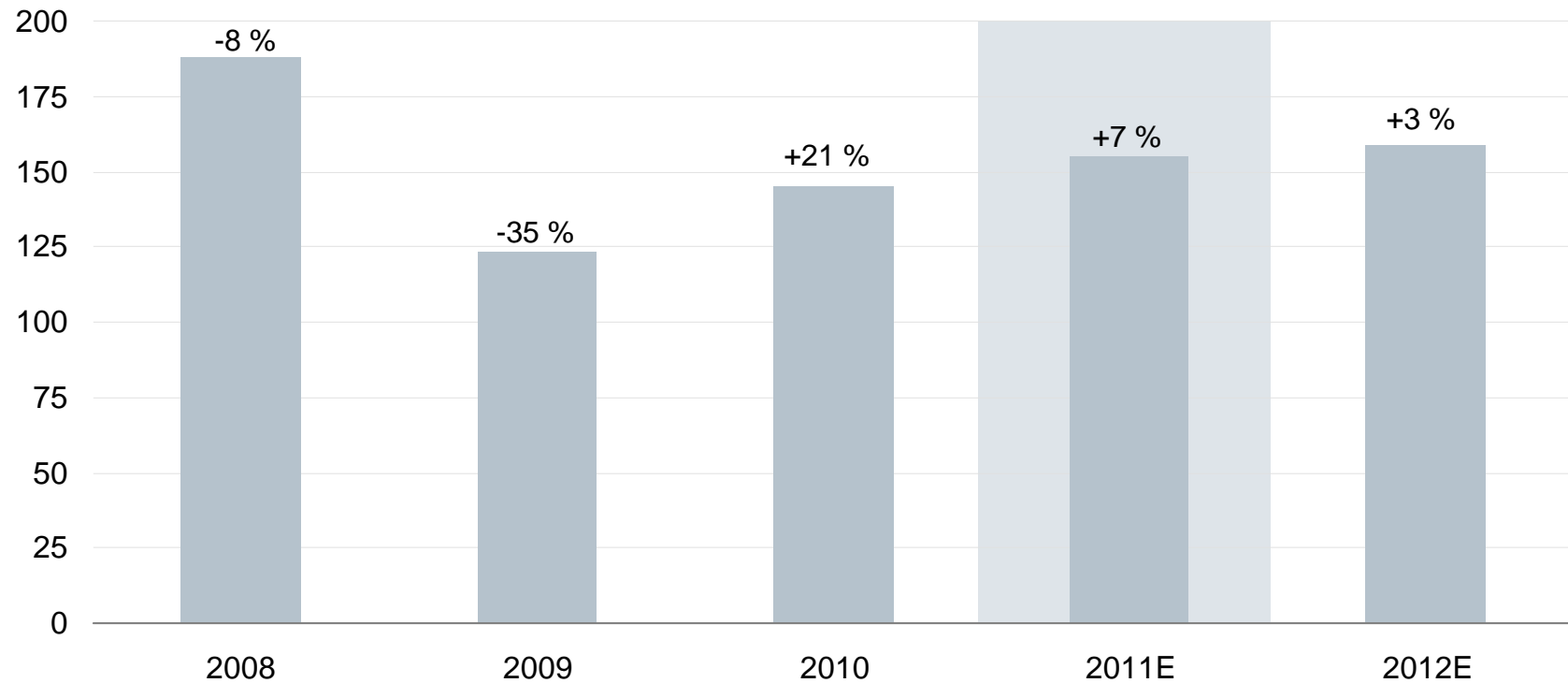


Lähteet: Yhtiöiden raportit - Andritz Pulp & Paper, Atlas Copco Construction & Mining Equipment, Cargotec (Industrial & Terminal), Konecranes, Metso Mining & Construction Technology, Wärtsilä

Teräksen kysynnän Euroopassa ennustetaan kasvavan 7 % vuonna 2011

Teräksen kysyntä EU27-alueella
2008-2012E

Miljoonaa tonnia



Lähde: worldsteel, lokakuu 2011

Epävarmuutta markkinakehityksessä

- Talouskasvun ennakoitaan hidastuvan keskeisillä markkina-alueilla
 - Kehittyneistä talouksista Ruukin tärkeimpien markkina-alueiden ennakoitaan kuitenkin kehittyvän muita maita suotuisammin
 - Kehittyvien talouksien kasvun ennakoitaan pysyvän vahvana
- Euroopan rahoitusmarkkinoiden ongelmat aiheuttavat huomattavaa epävarmuutta markkinakehitykseen
 - Välittömiä ja välillisiä vaikutuksia vaikea arvioida
- Epävarmuudesta johtuen päätöksenteko hidasta asiakkaiden keskuudessa

Valmiina erilaisiin skenaarioihin

- Yhtiön kustannusrakenne selvästi parempi kuin edellisinä vuosina
 - Boost- sekä muut tehostamisohjelmat
 - Vuositasolla toimenpiteiden vaikutukset 178 milj. euroa vuoden 2010 loppuun mennessä
- Boost-ohjelman pysyvät säästöt 124 milj. euroa vuosina 2009-2011
 - Henkilöstön määrä laski 2 800 työntekijällä
 - Tuotantokapasiteettia järjestelty uudelleen ja 9 yksikköä suljettu
- Painopiste kassavirran parantamisessa
 - Erityisesti teräsliiketoiminnan nettokäyttöpääomatasoa lasketaan
 - Teräsliiketoiminnan kapasiteetin sopeuttamistoimet aloitettu
 - Vuodesta 2012 alkaen ylläpitoinvestoinnit n. 100 milj. euroa vuositasolla

Lähiajan näkymät

Liikevaihdon kehitykseen vaikuttavat seikat

Rakentaminen	Konepajaliiketoiminta	Teräsliiketoiminta
<ul style="list-style-type: none">• <u>Liike- ja toimitilarakentamisen</u> arvioidaan pysyvän suhteellisen hyvänä useilla markkina-alueilla loppuvuonna<ul style="list-style-type: none">– Erityisesti Venäjällä konseptirakennusten kysynnän ennakoidaan jatkuvan vilkkaana• <u>Asuinrakentamisen</u> ennakoidaan pysyvän hyvällä tasolla kaikilla keskeisillä markkina-alueilla• <u>Infrastruktuurirakentamisen</u> aktiviteetin Pohjoismaissa odotetaan jatkuvan tasaisena• <u>Rakentamisen aktiviteetti hiljenee kausiluonteisesti</u> vuoden loppua kohden, etenkin asuinrakentamisen tuotteissa	<ul style="list-style-type: none">• Konepajaliiketoiminnassa <u>markkinatilanteen ennakoidaan loppuvuonna pysyvän kohtuullisen hyvänä</u>• Erityisesti <u>ohjaamojen, puomien ja runkojen</u> tilausmäärien ennakoidaan kasvavan, sillä:<ul style="list-style-type: none">– Kysynnän kaivosteollisuuden koneiden, raskaiden lastinkäsittelylaitteiden sekä muiden materiaalinkäsittelylaitteiden valmistajilta arvioidaan olevan hyvällä tasolla• <u>Energiateollisuuden laitevalmistuksessa</u> kysynnän ennakoidaan hieman paranevan loppuvuonna	<ul style="list-style-type: none">• Euroopan velkakriisin aiheuttaman yleisen epävarmuuden ja heikentyneiden talousnäkökymien johdosta teräsliiketoiminnassa <u>kysynnän tehdastoimitusasiakkailta arvioidaan pysyvän matalana</u> loppuvuonna• <u>Palvelukeskusmyynnin</u> ennakoidaan jatkuvan hyvällä tasolla• <u>Teräsliiketoiminnan kapasiteetin käyttöasteen</u> arvioidaan olevan noin 80 prosenttia vuoden viimeisellä neljänneksellä

Lähiajan näkymät

Kannattavuuteen vaikuttavat seikat ja tulosohjaus

Kannattavuuteen vaikuttavat seikat

- Yhtiön kustannusrakenne on jo toteutettujen ja yhä käynnissä olevien toimenpiteiden vuoksi edellisvuosia selvästi kevyempi
- Teräsliiketoiminnassa sopeutustoimet loppuvuoden osalta on jo aloitettu
- Teräsliiketoiminnassa oli ennakoitua korkeampi nettokäyttöpääomataso kolmannen neljänneksen lopussa. Nettokäyttöpääoman hallintaa tehostetaan kassavirran parantamiseksi
- Ratkaisuliiketoimintojen kapasiteetin käyttöasteen ennakoidaan vuonna 2011 olevan edellisvuotta parempi arvioituun kysynnän kehitykseen perustuen

Arvio tulevasta kehityksestä

- Konsernin liikevaihdon vuonna 2011 arvioidaan kasvavan noin 15-20 prosenttia edellisvuodesta
- Kannattavuuden arvioidaan paranevan vuoteen 2010 verrattuna

Yhteenveto

- Teräsliiketoiminnan näkymät loppuvuodelle ovat heikommat tehdastoimitusten putoamisen vuoksi
 - Teräsliiketoiminnan kapasiteetin käyttöasteen arvioidaan olevan noin 80 prosenttia vuoden viimeisellä neljänneksellä
 - Kassavirran parantaminen ja toiminnan tehostaminen keskeisiä tavoitteita
 - Toimenpiteitä velkaantumisasteen laskemiseksi jatketaan
 - Kysyntä kolmannella neljänneksellä kehittyi hyvin ratkaisuliiketoiminnoissa
 - Ratkaisuliiketoiminnoissa markkinatilanteen ennakoidaan pysyvän suhteellisen hyvänä loppuvuonna
- Konsernin liikevaihdon vuonna 2011 arvioidaan kasvavan noin 15-20 prosenttia edellisvuodesta
 - Kannattavuuden arvioidaan paranevan vuoteen 2010 verrattuna

Kysymyksiä?



Liitetiedot

RUUKKI

Avainluvut

m€	1-9/11	1-9/10	2010
Liikevaihto *)	2 079	1 762	2 403
Liikevoitto *)	96	42	38
% liikevaihdosta *)	4,6	2,4	1,6
Tulos ennen veroja *)	72	20	8
Kauden tulos	31	-49	-79
Osakekohtainen tulos, laimennettu, €	0,22	-0,35	-0,57
Sijoitetun pääoman tuotto (liukuva 12 kk), %	3,3	-2,1	-0,3
Sijoitetun pääoman tuotto (annualisoitu), %	4,5	-0,3	-0,3
Nettovelkaantumisaste, %	68,2	42,9	44,7
Bruttoinvestoinnit **)	138	130	173
Nettorahavirta ennen rahoitusta	-182	-208	-226
Henkilöstö (keskimäärin)	11 930	11 796	11 693

*) Vertailukelpoinen **) Aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

Vertailukelpoinen liikevaihto ja liikevoitto vuosineljänneksittäin

m€	1-3/10	4-6/10	7-9/10	10-12/10	1-3/11	4-6/11	7-9/11
Vertailukelpoinen liikevaihto							
Ruukki Construction	109	163	184	172	135	201	219
Ruukki Engineering	42	50	45	56	62	62	59
Ruukki Metals	348	434	386	413	478	467	396
Muut	0	1	0	0	0	0	0
Vertailukelpoinen liikevaihto yhteensä	500	647	615	641	675	730	674
Vertailukelpoinen liikevoitto							
Ruukki Construction	-23	-10	1	-13	-13	4	11
Ruukki Engineering	-6	-8	-7	-6	-2	-2	1
Ruukki Metals	-10	66	51	19	42	75	-9
Muut	-4	-4	-4	-4	-3	-6	-3
Vertailukelpoinen liikevoitto yhteensä	-43	45	41	-5	25	71	1

Ruukin sitoutuminen ja yritysvastuu on saanut tunnustusta

Vuonna 2011 Ruukki nousi toimialansa kärkeen kahdessa Dow Jones Sustainability -indeksissä: DJSI World ja DJSI Europe.

Indeksiin valitut edustavat kestävään kehitykseen sitoutuneiden yritysten parhaimmistoa.

Oekom Research on arvioinut Ruukin yhdeksi toimialansa vastuullisimmista yrityksistä.

Ruukki on NASDAQ OMX:n vastuullisuusindeksissä ja Ethibelin EXCELLENCE Investment -rekisterissä.

