

Ruukki yrityksenä

- 2 Vuosi 2007 lyhyesti
- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 6 Strategia
- 10 Liiketoimintaympäristö
- 12 Taloudellinen katsaus
- 16 Ruukin asiakasdivisioonat
- 18 Ruukki Construction
- 22 Ruukki Engineering
- 24 Ruukki Metals
- 26 Ruukki Production
- 28 Tutkimus ja kehitys

Vastuullisuus

- 32 Vastuullinen Ruukki
- 34 Taloudellinen vastuu
- 36 Sosiaalinen vastuu
- 40 Ympäristövastuu

Hallinnointi

- 48 Hallitus
- 50 Johtoryhmä
- 52 Hallinnointi ja ohjaus
- 56 Riskienhallinta

Sijoittajatietoa

- 58 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 63 Pörssitiedotteet 2007
- 64 Tietoja osakkeenomistajille



Rautaruukin vuosikertomus 2007 koostuu kahdesta raportista. Varsinaisessa kertomusosassa käsitellään Ruukkia yrityksenä, kerrotaan yhtiön hallinnoinnista sekä yhtiön osakkeesta. Lisäksi kertomusosa pitää sisällään yritys vastuutiedot.

Toinen raportti, Tilinpäätös 2007, sisältää mm. hallituksen toimintakertomuksen, konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön tilinpäätöksen.

Ruukki

2

minuutissa

Kuva: Imarsundetin silta yhdistää Møren ja Romsdalin Norjassa. 550 metriä pitkän kotelosillan toimitti ja asensi Scanbridge AS, joka on vuodesta 2007 ollut osa Ruukkia. Esivalmistetut siltalohkot olivat pituudeltaan 120-metrisiä ja painoivat 350 tonnia/kpl.

what?

Rautaruukki toimittaa metalliin perustuvia komponentteja, järjestelmiä ja kokonaistoimituksia rakentamiseen ja konepajateollisuudelle. Metallituotteissa yhtiöllä on laaja tuote- ja palveluvalikoima.

Yhtiöllä on toimintaa 24 maassa ja henkilöstöä 14 600. Liikevaihto vuonna 2007 oli 3,9 miljardia euroa. Osake on noteerattu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä, Helsingissä (Rautaruukki Oyj: RTRKS). Vuodesta 2004 yhtiö on käyttänyt markkinointinimeä Ruukki.

Ruukilla on kolme asiakasvastuullista divisioonaa: Ruukki Construction, Ruukki Engineering ja Ruukki Metals. Neljäs divisioona Ruukki Production vastaa kustannustehokkaasta tuotannosta.

Ruukin tahtotila

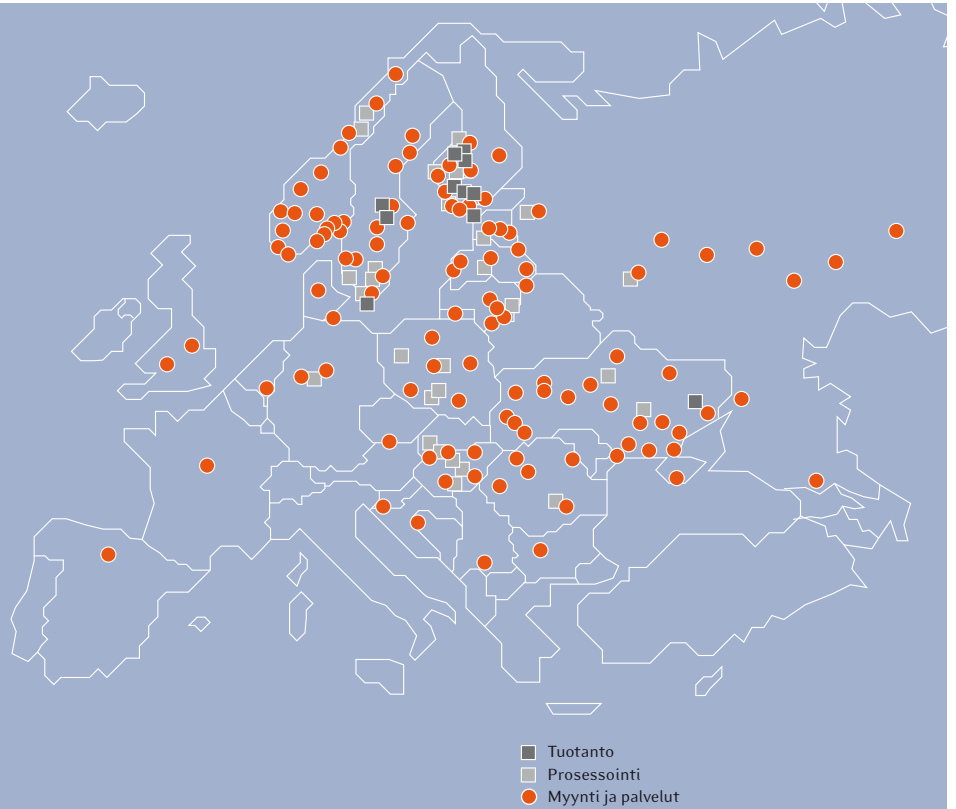
Johtava
teräsrakentamisen
ratkaisutoimittaja
Euroopassa

Yksi johtavista
konepajateollisuuden
valittujen asiakkaiden
ratkaisutoimittajista
Euroopassa

Ylivoimainen
toimituslupaus
terästuotteissa vahvalla
erikoistuote-
fokuksella



where?



Liikevaihto divisioonittain



Liikevaihto alueittain



Avainluvut

Tuloslaskelman luvut vuodelta 2006 ilman Ovakon myyntivoittoa

	2007	2006
Liikevaihto, M€	3 876	3 682
Liikevoitto, M€	637	529
- % liikevaihdosta	16,4	14,4
Voitto ennen veroja, M€	621	535*
Sijoitetun pääoman tuotto, %	29,6	27,4*
Oman pääoman tuotto, %	24,0	24,9*
Omavaraisuusaste, %	70,4	61,6
Nettovelkaantumisaste, %	1,4	1,2
Korolliset nettovelat, M€	28	22
Tulos/osake, €	3,31	2,92*
Osinko/osake, €	1,70+0,30**	1,50+0,50
Oma pääoma/osake, €	14,30	13,26
Henkilöstö keskimäärin	14 715	13 121

* Ilman Ovakon 100 miljoonan euron myyntivoiton vaikutusta.

** Hallitus ehdottaa maksettavaksi osinkoa 1,70 euroa osakkeelta ja lisäosinkoa 0,30 euroa osakkeelta pitkien terästuotteiden liiketoiminnasta vapautuneista veroista.

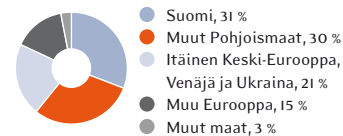
Liikevoitto parani selvästi edellisvuodesta – tulevaisuuden näkymät hyvät

- Liikevaihto 3 876 miljoonaa euroa (3 682, vertailukelpoinen 3 515), kasvua vertailukelpoiseen 10 prosenttia
- Liikevoitto 637 miljoonaa euroa (529, vertailukelpoinen 515), kasvua vertailukelpoiseen 24 prosenttia
- Sijoitetun pääoman tuotto 29,6 prosenttia (31,5, ilman Ovakon myyntivoiton vaikutusta 27,4)
- Osakekohtainen tulos (laimennettu) 3,31 euroa (3,65, ilman Ovakon myyntivoiton vaikutusta 2,92)
- Hallituksen ehdotus osingosta 1,70 euroa osakkeelta ja lisäosinkoa 0,30 euroa osakkeelta (1,50 euroa osakkeelta sekä lisäosinkoa 0,50 euroa osakkeelta)
- Yhtiön vahva kasvu erityisesti Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa sekä vilkas kysyntä asiakasteollisuuksissa antavat hyvän pohjan Rautaruukin kasvulle vuonna 2008. Vertailukelpoisen liikevaihdon arvioidaan kasvavan konsernin kasvutavoitteiden mukaisesti eli yli 10 prosenttia. Vuoden 2008 liikevoiton arvioidaan ylittävän vuoden 2007 liikevoiton.

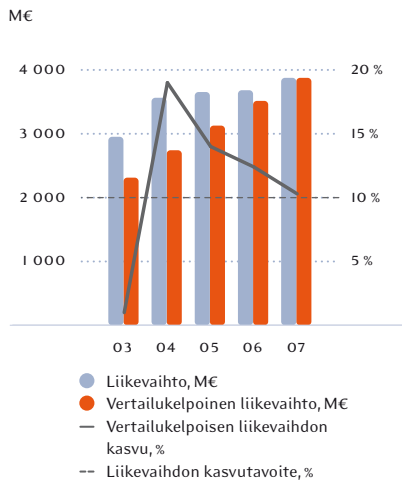
Liikevaihto divisioonittain



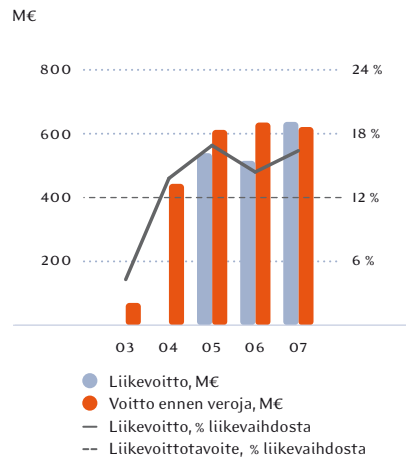
Liikevaihto alueittain



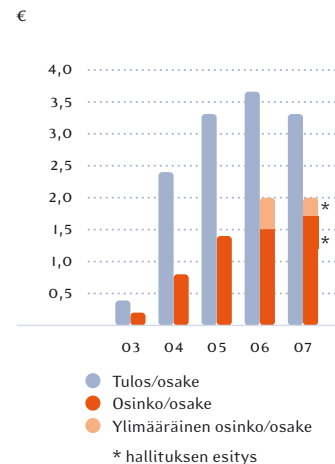
Liikevaihto ja kasvu



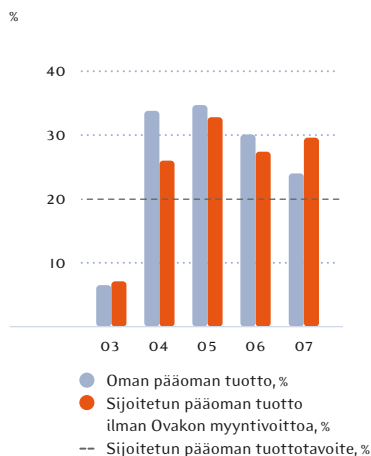
Liikevoitto ja voitto ennen veroja



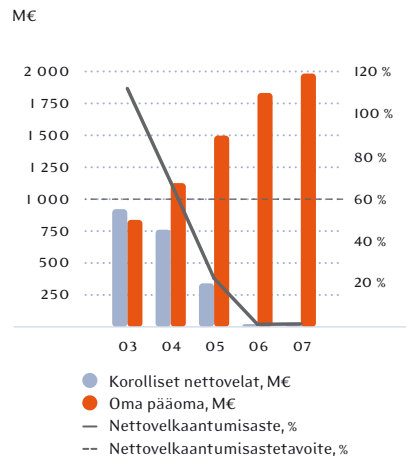
Tulos ja osinko/osake



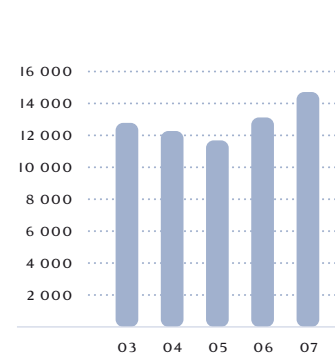
Oman ja sijoitetun pääoman tuotto



Korolliset nettovelat, oma pääoma ja nettovelkaantumisaste



Henkilöstö keskimäärin

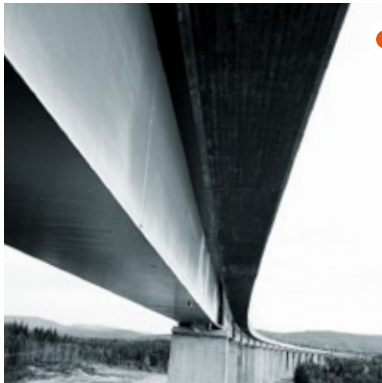


Tärkeimmät tapahtumat



25.1.2007

Rautaruukki sai kilpailuviranomaisten hyväksynnän Omeo Mekaniska Verkstadin ostamiselle. Omeon ydinliiketoiminta-aluetta on materiaalinkäsittelylaitteissa käytettävien puomien hitsaus ja kokoonpano. Tehty kauppa tuki Rautaruukin kasvustrategian toteuttamista ja vahvisti asemaa nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden asiakassegmentissä täydentämällä runko- ja puomiratkaisuja. Kauppa toteutui 31.1.2007.



13.2.2007

Rautaruukki vahvisti asemaansa teräsrakenteisten siltöjen toimittajana Pohjoismaissa ostamalla norjalaisen terässiltatoimittajan Scanbridge AS:n. Yritysosto lisää ratkaisuliiketoiminnan osuutta koko liiketoiminnasta ja vahvistaa Ruukin osaamista siltarakentamisen kokonaisuuksien toimittajana raaka-aineesta ja suunnittelusta asentamiseen asti. Kilpailuviranomaisten hyväksyntä kaupalle saatiin 16.3.2007 ja kauppa toteutui 2.4.2007.



23.4.2007

Rautaruukki vahvisti asemaansa nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden toimittajana ostamalla Aprítógépgyár Zrt:n (AGJ) Unkarista. Kilpailuviranomaisten hyväksyntä kaupalle saatiin 10.5.2007. Rautaruukki toteutti kaupan ostamalla yhteensä 80,7 prosentin osuuden AGJ:n osakekannasta 29.5.2007.



31.5.2007

Rautaruukki toi markkinoille monikerrosrakentamista nopeuttavan ja tehostavan ratkaisukokonaisuuden. Useita rakennusteknisiä innovaatioita sisältävä kokonaisuus parantaa myös työmaiden turvallisuutta. Ensimmäisenä Suomessa ja Ruotsissa lanseerattu kokonaisuus sisältää monikerroksisen toimisto- tai liikeyrakennuksen perustukset, rungon ja julkisivurakenteet.

12.9.2007

Raahen tehtaalla otettiin käyttöön uusi suorakarkaisulaitteisto. Investointi on osa Raahen tehtaalla käynnissä olevaa lujiin ja karkaistuihin teräksiin liittyvää noin 100 miljoonan euron investointiohjelmaa. Suorakarkaisulaitteistolla teräkseen saadaan halutut lujuusominaisuudet jäähdyttämällä tuotteet nopeasti vedellä kuumennuksen ja valssauksen jälkeen.

23.10.2007

Rautaruukin uuden Romanian tehtaan ensimmäiset tuotantolinjat käynnistettiin. Romanian tehdas sijaitsee lähellä Bukarestia ja on valmistuessaan keväällä 2008 Rautaruukin ensimmäinen tehdas, joka valmistaa teräsrunkoja, sandwich-paneelleja, kate- ja verhousoprofileja sekä seinä- ja kattokasetteja toimitila- ja teollisuusrakentamiseen samassa paikassa. Investoinnin kokonaisarvo on noin 35 miljoonaa euroa.

30.11.2007

Rautaruukki myi loput betoniteräsluiketoimintaansa liittyvät yksiköt Ruukki Betonstahl GmbH:n Saksassa ja Ruukki Welbond BV:n Hollannissa.

➤ Rautaruukin pörssitiedotelistaus vuodelta 2007 löytyy sivulta 63.

Toimitusjohtajan katsaus

Kulunut vuosi oli Rautaruukille monilla tavoin menestyksenkäs. Kysyntä oli vilkasta kaikissa asiakasteollisuuksissa, ja vertailukelpoinen liikevaihtomme kasvoi 10 prosenttia eli asetettujen tavoitteiden mukaisesti pääasiassa orgaanisen kasvun vauhdittamana. Toimitusvarmuuden ja tehokkuuden edelleen parantaminen korostuivat toiminnassamme, ja liikevoittonamme, 637 miljoonaa euroa, oli yhtiön historian kaikkien aikojen paras.

Vuoden 2008 alussa olemme jälleen lähempänä tahtotilaamme, jonka mukaisesti haluamme olla Euroopan johtava metalliin pohjautuvien ratkaisujen toimittaja rakentamisen sekä nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden asiakkaille. Liikevaihdoistamme 44 prosenttia syntyy tällä hetkellä ratkaisuliiketoiminnoista eli rakentamisesta ja konepajateollisuudesta. Haemme aktiivisesti uusia kasvumahdollisuuksia myös komponentti- ja järjestelmätoimituksista energiatoimialalta, erikoistuotteista sekä osavalmistuliiketoiminnasta.

Teräsrakentamisen edelläkävijäksi

Ruukki on kaksinkertaistanut rakentamisen liiketoimintansa viimeisten kahden vuoden kuluessa sekä yritysostojen että orgaanisen kasvun seurauksena. Olemme nousseet nopeasti teräsrakentamisen edelläkävijäksi, ja tavoitteenamme on olla alan johtava toimija Euroopassa. Teräsrakentamisen markkinat kasvavat erityisesti Itä-Euroopan liike- ja toimitilarakentamisen sektorilla. Investoimme noin 110 miljoonaa euroa vuosina 2007–2009 valmistuskapasiteetin kasvattamiseen Venäjällä, Ukrainassa ja itäisessä Keski-Euroopassa. Kuluneena vuonna saimme päätökseen investoinnit Puolan ja Unkarin toiminnan laajentamiseksi ja käynnistimme tuotannon Romanian uudessa tehtaassa. Laajensimme myös myyntiverkostoamme Bulgariaan ja Kroatiaan. Toiminnan maantieteellinen laajentaminen tuo meidät myös entistä lähemmäs asiakkaitamme. Vahva kasvu Venäjällä, Ukrainassa ja itäisessä Keski-Euroopassa kasvatti selvästi tämän markkina-alueen osuutta koko konsernin liikevaihdoista noin viidennekseen.

Esittelimme keväällä uuden monikerrosrakentamisen innovaation, jonka avulla voidaan merkittävästi lyhentää rakennusaikaa ja samalla parantaa työmaiden turvallisuutta. Tässä rakentamisinnovaatiossa yhdistyvät Ruukin monipuolinen osaaminen perustus-, runko- ja julkisivurakentamisessa. Uskomme, että Pohjoismaiden lisäksi tämäntyyppinen ratkaisu saa jalansijaa myös Keski-Euroopan rakennusmarkkinoilla. Keväällä 2007 ostamamme siltatoimittaja Scanbridge täydensi Ruukin osaamista erityisesti suurten siltaprojektien suunnittelussa ja toteutuksessa, ja kaupan myötä Ruukki on nyt Pohjoismaiden johtava siltojen kantavien teräsrakenteiden ja teräksisten perustusrakenteiden toimittaja.

Asiakaspohja ja tuotevalikoima laajeni

Toukokuussa ostamamme unkarilaisen AGJ-konepajayhtiön myötä saimme uusia merkittäviä nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden asiakkuuksia ja pystyimme laajentamaan tuotevalikoimaamme. Yritysosto on osa strategiaamme luoda tehokas konepajateollisuutta palveleva valmistusverkosto Eurooppaan.

Nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudessa meillä on merkittävät kasvumahdollisuudet, sillä euroopanlaajuisen kohdemarkkinamme koko

tällä sektorilla on kasvanut jo noin 10 miljardiin euroon. Näemme merkittävää kasvupotentiaalia myös energiateollisuudessa, erityisesti tuulivoiman tuotanto kasvaa nopeasti. Ruukki Engineering -divisioonan kuluneen vuoden tulosta rasittivat erityisesti yritysostojen integroinnista aiheutuneet kustannukset. Kannattavuuden parantamiseksi käynnistimme alkuvuodesta 2008 ohjelman, jonka avulla tavoittelemme noin 20 miljoonan euron parannusta divisioonan kuluvan vuoden liikevoittoon vuoden 2007 liikevoittoon verrattuna.

Kasvua erikoistuotteista

Metals-divisioonan painopistealueeksi olemme valinneet erikoisterästuotteet, joiden kysyntä on vahvassa kasvussa. Syyskuussa Raahen tehtaalla saatiin päätökseen noin 100 miljoonan euron investointiohjelma, joka kasvattaa entisestään erikoisterästen valmistuskapasiteettia. Tarkoituksemme on kasvattaa erikoistuotteiden osuutta Metals-divisioonan liikevaihdoista nykyisestä 25 prosentista 40 prosenttiin vuoden 2010 loppuun mennessä. Erikoisterästuotteiden keveys, lujuus, kestävyys ja uudet design-ominaisuudet tarjoavat asiakkaillemme mahdollisuuden tehdä parempia, kustannustehokkaita ja laadukkaampia lopputuotteita. Olemme myös selkiyttäneet tehtaiden ja palvelukeskusten roolia asiakaspalvelun edelleen parantamiseksi.

Ilmastonmuutos vaikuttaa liiketoimintaamme

Ilmastonmuutoksen hallinta tuo Ruukin liiketoiminnalle sekä mahdollisuuksia että haasteita. Rakentamisessa voimme vähentää energiankulutusta tarjoamalla lämmöneristysominaisuuksiltaan hyviä sekä tiiviin kaupunkirakentamisen mahdollistavia ratkaisuja. Kuljetusvälineiden energiankulutusta ja päästöjä voidaan vähentää lujilla ja kevyillä tuotteillamme. Kasvavien tuulivoimamarkkinoiden kautta olemme myös mukana puhtaamman energiantuotannon rakentamisessa. Vuodesta 2008 alkava uusi päästökauppaus merkitsee terästuotannonllemme noin 3–5 miljoonan euron vuotuisia lisäkustannuksia päästökauppakauden 2008–2012 aikana.

Keskitymme kannattavaan kasvuun

Vilkas kysyntä asiakasteollisuuksissa sekä vahva kasvu erityisesti Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa luovat hyvän pohjan Ruukin liiketoiminnan kasvulle vuonna 2008. Arvioimme konsernin vertailukelpoisen liikevaihdon kasvavan kasvutavoitteiden mukaisesti eli yli 10 prosenttia. Liikevoiton vuodelta 2008 arvioimme ylittävän vuoden 2007 liikevoiton.

Haluun kiittää asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja yhteistyökumppaneitamme osoittamastanne luottamuksesta kuluneena vuonna. Suuri kiitos kuuluu myös kaikille ruukkilaisille hyvästä työstä yhteisen menestyksen hyväksi.

Helsingissä 6.2.2008

Sakari Tamminen
Toimitusjohtaja
Rautaruukki Oyj

where?

”Vuoden 2008 alussa olemme jälleen lähempänä tahtotilaamme, jonka mukaisesti haluamme olla Euroopan johtava metalliin pohjautuvien ratkaisujen toimittaja rakentamisen sekä nosto- ja kuljetusvälineteollisuuden asiakkaille.”



Vnukovan lentokenttä on yksi Moskovan kolmesta suuresta lentokentästä. Sitä, kuten muitakin kaupungin kenttiä, laajennetaan jatkuvasti. Ruukki toimitti Vnukovan kansainväliseen matkustajaterminaaliin lähes 20 000 m² julkisivuverhousta ja kattorakenteita. Ruukki vastasi myös niihin liittyvästä rakenne- ja detaljisuunnittelusta.

Itä-Eurooppaa rakentamassa

- **Innovaatioita rakentamisen prosesseihin**
- **Konepajojen arvoketjua tehostetaan**
- **Kannattavaa kasvua erikoistuotteista**

Ruukin tavoitteena on olla Euroopan johtava metalliin pohjautuvien ratkaisujen toimittaja rakentamisen sekä nosto- ja kuljetusvälineiden osuuden asiakkaille. Kasvua Ruukki hakee myös komponentti- ja järjestelmätoimituksista energiatoimialalta, erikoistuotteista sekä osavalmistustoiminnasta, mikä vähentää edelleen hinnanvaihtelulle alttiiden perustuotteiden osuutta myynnistä.

Konsernin liiketoimintarakenteen muutos on edennyt viime vuosien aikana hyvin. Ratkaisuliiketoimintaan keskittyvien divisioonien Ruukki Constructionin ja Ruukki Engineeringin osuus yhtiön liikevaihdosta ja tuloksesta lähenee 50 prosentin tavoitetasoa. Vuoden 2007 lopussa edellä mainittujen divisioonien osuus liikevaihdosta oli 44 prosenttia. Ratkaisuihin kuuluvat osat, komponentit ja järjestelmätoimitukset, joita Ruukki Construction ja Ruukki Engineering toimittavat valikoiduille asiakassegmenteille. Ruukki vahvistaa voimakkaasti myös erikoisteräsluokkien liiketoimintaansa. Ruukki Metalsin tavoitteena on kasvattaa erikoistuotteiden osuutta divisioonan liikevaihdosta 40 prosenttiin vuoden 2010 loppuun mennessä.

Innovaatioita rakentamisen prosesseihin

Ruukki Constructionin strategisena tavoitteena on olla Euroopan johtava teräsrakentamisen ratkaisutoimittaja. Ruukki Construction on noussut nopeasti alansa edelläkävijäksi. Ruukin kilpailuetuja ovat hyvä tunnettuus, asiakaslähtöisyys, innovatiivinen tuotekehitys sekä

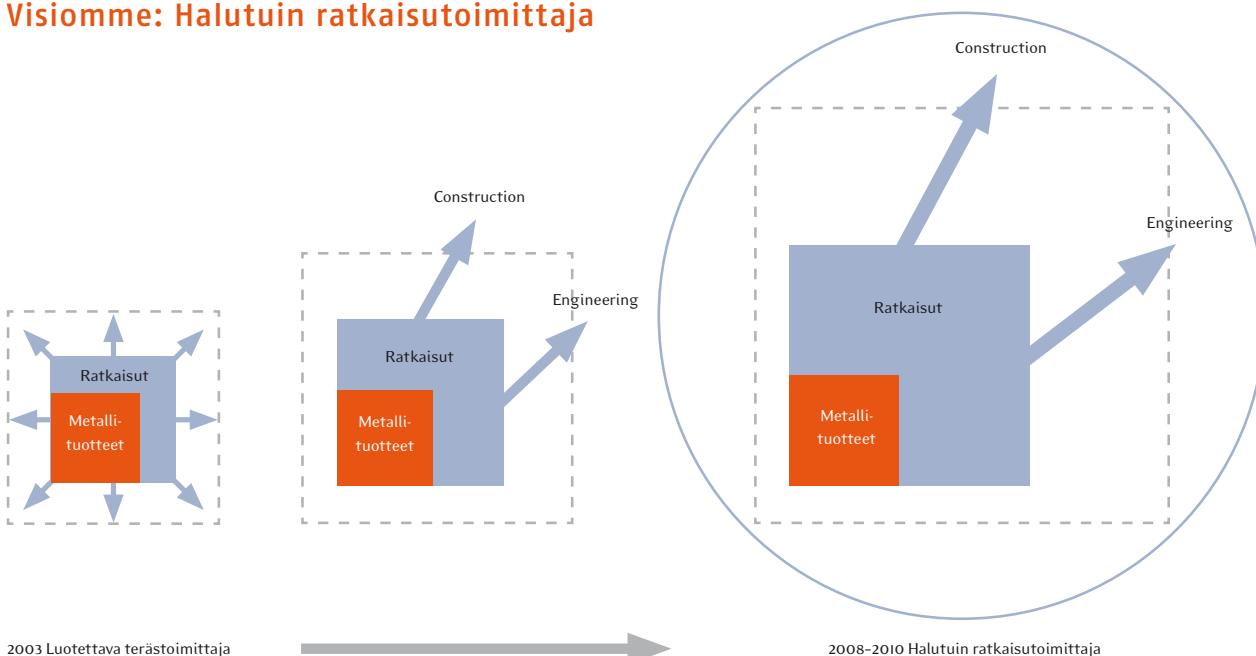
vahva myynti-, suunnittelu- ja valmistusverkosto Itä-Euroopassa ja Pohjoismaissa.

Suunnittelu- ja projektiosaamisen merkitys korostuu erityisesti kokonaistoimituksissa. Projektiosaamisen kehittämiseksi Ruukilla on kattava projektijohtamisen valmennusohjelma, ja yhtiö kehittää uusia rakennustekniikoita tavoitteena rakentamisen prosessien teollistaminen. Asiakkaalle tämä merkitsee rakennusajan lyhentymistä, laadun parantumista ja riskien vähenemistä työvaiheiden välillä. Aliurakoitsijoiden määrän vähentyessä työturvallisuus paranee ja henkilöstökustannukset alenevat.

Kehitystyön tulokset näkyvät jo, ja työ jatkuu edelleen. Kuluneen vuoden aikana Ruukki toi markkinoille useita rakennusteknisiä innovaatioita sisältävän ratkaisukokonaisuuden, joka tehostaa ja nopeuttaa monikerroksisten toimisto- ja liiketilojen rakentamista sekä parantaa työmaiden turvallisuutta. Ensimmäisen uudentyyppisen paa-luanturaperustuksen sekä runko- ja kuorirakenteet sisältävän kokonaistoimituksen rakennustyöt alkoivat kesäkuussa 2007 Helsingissä. Konsepti on lanseerattu myös muissa Pohjoismaissa. Seuraava vaihe on kehittää uusi ratkaisu Keski-Euroopan hallirakentamisen markkinoille. Perustuselementtiratkaisu ei ainoastaan lyhennä rakennusaikaa, vaan on myös säästä riippumaton, mikä vähentää rakennusliiketoiminnalle tyypillistä sesonkiluonteisuutta.

Teräsrakentamisen markkinat ovat voimakkaassa kasvussa erityisesti Itä-Euroopan liike- ja toimitilarakentamisen sektorilla. Kohdemarkkinoiden kooksi on arvioitu noin 17 miljardia euroa, ja niiden on arvioitu kasvavan 21 miljardiin euroon vuoden 2010 loppuun mennessä. Käynnissä olevat investoinnit Romaniassa, Ukrainassa,

Visiomme: Halutuin ratkaisutoimittaja



Puolassa ja Venäjällä vahvistavat merkittävästi runkorakenteiden, seinäelementtien ja profiloitujen tuotteiden toimituskykyä nopeasti kasvavilla markkinoilla. Norjalaisen Scanbridge AS:n hankinta keväällä 2007 täydensi yhtiön osaamista vaativien siltaprojektien kokonaistoimittajana. Ruukki on Pohjoismaiden johtava siltojen teräsperustusten ja -kansirakenteiden toimittaja. Ruukki Constructionin tavoitteena on kasvattaa liikevaihtonsa orgaanisesti yli 1,5 miljardiin euroon vuoden 2010 loppuun mennessä.

> Lue lisää Ruukki Constructionista sivulta 18.

Konepajojen arvoketjua tehostetaan

Ruukki Engineeringin tavoitteena on olla yksi johtavista komponentti- ja järjestelmätoimittajista nosto- ja kuljetusvälineteollisuudessa. Strategisen painopistealueen, nosto- ja kuljetusvälineteollisuuden lisäksi, uutta kasvua haetaan energiatoimialalta. Ruukki tukee asiakkaidensa liiketoiminnan kasvua luomalla tehokkaan valmistusverkon Eurooppaan. Kasvua tuovat myös asiakaspohjan ja tuotevalikoiman laajentuminen. Strategian toteuttaminen edellyttää investointeja kapasiteetin kasvattamiseen, tarkoin valittuja yritysostoja sekä arvoketjun rationalisointia. Nosto- ja kuljetusvälineteollisuuden arvoketju on hyvin sirpaleinen, ja toimittajat ovat usein pieniä ja paikallisia. Kokonaisarvoketjussa on paljon tehostamispotentiaalia. Ruukki panostaa erityisesti valmistusverkon optimointiin, automaatioon, tuotesuunnitteluun sekä uusiin valmistustekniikoihin. Yhtiön vahvuutena on syvälinen teräsosaaminen yhdistettynä komponentti- ja ratkaisukehitykseen, muotoiluun, tehokkaaseen prosessointiin

ja logistiikkaan. Tuotekehitystyötä tehdään tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa tavoitteena molempien osapuolten kilpailukyvyn parantaminen.

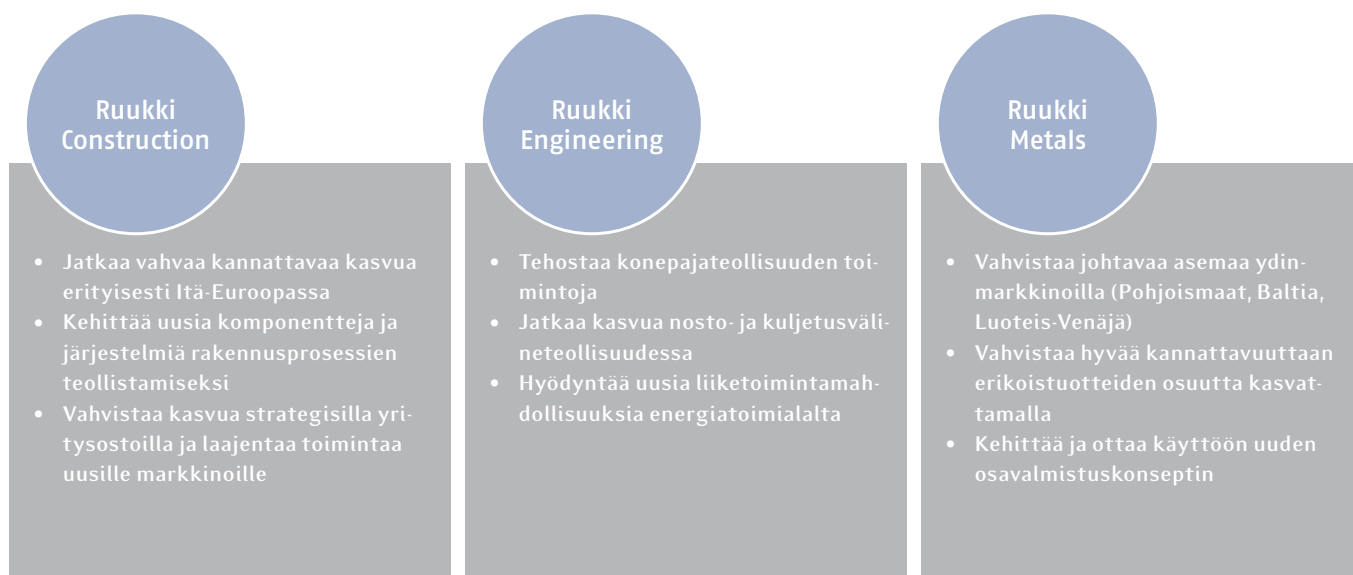
Yhtiön kasvustrategian toteuttamista erityisesti nosto- ja kuljetusvälineteollisuuden asiakassegmentissä tukee unkarilaisen Aprítógépgyár Zrt.:n (AGJ) hankinta toukokuussa 2007. AGJ:n tuotantoyksiköt Unkarissa täydentävät Ruukin valmistusverkostoa itäisen Keski-Euroopan alueella. AGJ:n myötä yhtiö on aloittanut myös komponenttitoimitukset uusille asiakkaille, jotka ovat johtavia maanrakennus- ja materiaalinkäsittelykonevalmistajia.

Vaihtoehtoisten energiateknologioiden kehitystarve kasvaa. Vuoteen 2030 mennessä perusenergian tarpeen arvioidaan lisääntyvän 50 prosenttia nykyisestä. Lisääntyvä ja laajeneva keskustelu ilmastolon lämpenemisestä erityisesti Euroopassa avaa uusia kasvun mahdollisuuksia myös Ruukille. Uusiutuvan energian markkinoilla ennustetaan merkittävää kasvua, esimerkiksi tuuliturbiinien valmistajien tuotannon odotetaan kaksinkertaistuvan vuoteen 2012 mennessä. Ruukin kilpailuetuja ovat pitkäaikaiset asiakassuhteet, kyky vastata nopeasti asiakkaan kasvutarpeisiin sekä vaativien raskaiden komponenttien korkealaatuinen hitsausosaaminen.

Paperi- ja puunjalostusteollisuudessa sekä meriteollisuudessa Ruukki Engineering kehittää jatkuvasti toimintaansa ensisijaisesti osa- ja komponenttitoimittajana.

> Lue lisää Ruukki Engineeringistä sivulta 22.

Kannattavan kasvun avainalueet



Kannattavaa kasvua erikoistuotteista

Metallituotteissa Ruukki vahvistaa johtavaa asemaansa ydinmarkkinoillaan Pohjoismaissa, Baltiassa ja Pietarin alueella. Ruukki Metals keskittyy yhä enemmän asiakaskohtaisiin, esikäsiteltyihin erikoistuotteisiin sekä osavalmistukseen. Erikoistuotteet ovat perustuotteita vähemmän riippuvaisia teräsmarkkinoiden suhdannevaihteluista.

Erikoistuotteilla on vahva kysyntä. Ruukin asiakkaat haluavat kevyempiä rakenteita, halvempia ylläpitokustannuksia, pidempää tuotteen elinkaarta sekä parempaa tuotemuotoilua, joihin kulutusta kestävät ja erikoislujat teräkset sopivat hyvin.

Tavoitteena on, että vuoden 2010 loppuun mennessä erikoistuotteiden osuus Ruukki Metalsin liikevaihdosta kasvaa 25 prosentista 40 prosenttiin. Kulutusta kestävässä teräksessä Ruukin tavoitteena on olla Euroopan johtava toimittaja.

Erikoistuotteiden lisäksi osavalmistuskonseptin kehitys ja toimeenpano ovat keskeinen osa Ruukki Metalsin strategiaa. Osavalmistuksella vapautetaan asiakkaan resursseja varsinaiseen konepajatoimintaan esimerkiksi siten, että yhtiö toimittaa suurien levyjen sijasta valmiiksi muotoleikattuja osia suoraan tuotantolinjalle.

Ruukki ohjaa toimintaansa asiakaslähtöisesti ja tarjoaa markkinakohtaisesti räätälöidyn kattavan palvelu- ja tuotevalikoiman. Toimitukset tapahtuvat tilauskohtaisesti tehokkaimmasta toimituspisteestä joko suoraan tehtailta tai palvelukeskuksista. Toimitusketjua kehitetään edelleen toimitusvarmuuden ja joustavuuden jatkuvaksi parantamiseksi.

> Lue lisää Ruukki Metalsista sivulta 24.

Terästuotanto erikoistuu

Erikoislujiin teräsiin keskittyminen ohjaa Ruukki Productionin investointeja. Modernin tekniikan käyttöönotto mahdollistaa yhä vaativampien erikoistuotteiden kustannustehokkaan valmistuksen. Painopisteen siirtyessä kohti vaativia erikoistuotteita Ruukki kilpailee yhä vähemmän standardituotteita valmistavien Itä-Euroopan ja Aasian teräsyhtiöiden kanssa. Erikoistumisen lisäksi terästuotannossa keskitytään erityisesti toimitusvarmuuden ja joustavuuden jatkuvaa parantamiseen.

> Lue lisää Ruukki Productionista sivulta 26.

Itä-Eurooppaa rakentamassa

Itä-Euroopan markkinoiden voimakas kasvu on merkittävä mahdollisuus kaikille Ruukin liiketoiminnoille. Yhtiön tavoitteena on kasvattaa merkittävästi liikevaihtoa itäisessä Keski-Euroopassa, Venäjällä ja Ukrainassa. Vuoden 2007 lopussa alueen liikevaihto oli 21 prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Erityisesti rakentaminen kasvaa kehittyvillä markkinoilla vahvasti, mutta myös länsimaisen konepajateollisuuden tuotannon siirtymisen Itä-Eurooppaan sekä paikallisen konepajateollisuuden modernisoituminen luovat uusia mahdollisuuksia myös Ruukki Engineering- ja Ruukki Metals-divisioonille. Ruukki on jo vahvasti läsnä kaikissa

Yritysosotot 2004–2007

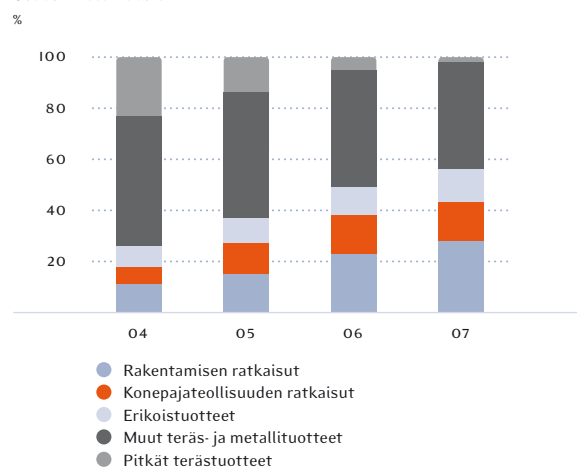
	Osto- hetken liikevaihto, M€	Osto- hetken henkilöstö	Toteu- tuminen
TP-teräskeskus Oy	4	18	3/2004
Velsa Oy	47	400	10/2004
Metalplast-Oborniki	65	685	6/2005
Syneco Industri AB	37	495	10/2005
PPTH Steelmanagement Oy	101	500	1/2006
Steel-Mont a.s.	27	130	3/2006
OOO Ventall	70	1 250	6/2006
AZST-Kolor CJSC	-	100	6/2006
AB Omeo Mekaniska Verkstad	23	55	1/2007
Scanbridge AS	9	75	4/2007
Apn'tógépgyár Zrt. (AGJ)	43	740	5/2007

Yritysmyynnit 2004–2007

	Myynti- hetken liikevaihto, M€	Myynti- hetken henkilöstö	Toteu- tuminen
Technology Sales -yksikkö	3	8	3/2004
Star Tubes Ltd (UK)	15	50	4/2004
Hitsauslankatuotanto	-	30	6/2004
Pitkien terästuotteiden myynti Ovakolle	600	1 900	5/2005
Froh HouseTech GmbH	12	50	9/2005
Halikon tehdas	13	100	10/2005
Betoniteräsluokitoiminta	328	690	8/2006
Metalplast Systems Sp.zo.o.	8	245	8/2006
Duisburgin palvelukeskus	-	75	9/2006
Frederician tehdas	15	21	11/2006
Osakkuusyhtiö Ovakan myynti	-	-	11/2006
Ruukki Betonstahl GmbH	66	68	11/2007
Ruukki Welbond BV	10	45	11/2007

Rakennemuutos 2004–2007

Osuus liikevaihdosta



kohdemaissa, mikä mahdollistaa nopean reagoinnin markkinoiden muutoksiin. Yhtiö on toiminut aktiivisesti Itä-Euroopassa jo 1990-luvun alusta lähtien. Ruukilla oli vuoden 2007 lopussa noin 5 700 työntekijää Itä-Euroopassa. Yrityssostojen lisäksi Ruukki investoi voimakkaasti Itä-Euroopassa. Vuonna 2007 valmistuivat investoinnit Unkarin ja Puolan toiminnan laajentamiseksi sekä Romanian uuden tehtaan profiilintilinjat. Uudet tehtaot Romaniassa ja Ukrainassa käynnistyvät kokonaisuudessaan vuoden 2008 aikana. Venäjällä on käynnissä kolmivuotinen kapasiteetin laajennusinvestointi, joka valmistuu vuoden 2009 alkuun mennessä.

Kannattavuus keskeistä kaikissa toiminnoissa

Liiketoiminnan kannattavuus on tärkein tekijä kaikessa Ruukin toiminnassa. Oma terästuotantoa ei ohjaa tuotantovolyymien maksimointi, vaan joustava sopeutuminen markkinatilanteeseen ja kannattavaan kysyntään. Yhtiö parantaa asiakaspalvelua, toimituskykyä ja toiminnan tehokkuutta konserninlaajuisella Ruukki United -ohjelmalla, jonka tavoitteena on kehittää ja yhtenäistää konsernin toimintatapoja eri maissa ja liiketoiminnoissa. Hankkeen tavoitteena on myös parantaa pysyvästi kustannusrakennetta sekä tehostaa käytöpääoman kiertoa. Kustannussäästöillä odotetaan olevan noin 150 miljoonan euron positiivinen vaikutus konsernin liikevoittoon vuoden 2008 loppuun mennessä. Näistä kustannussäästöistä oli vuoden 2007 loppuun mennessä toteutettu noin 96 miljoonaa euroa. Toimintatapojen tehostamisen arvioidaan vapauttavan sidottua pääomaa noin 150 miljoonaa euroa vuoden 2008 loppuun mennessä. Tästä tavoitteesta oli vuoden 2007 lopussa toteutunut 76 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan perusta valmiina kannattavaan kasvuun

Lähtökohdat Ruukin kannattavalle kasvuun ovat hyvät. Yhtiöllä on vahva tase ja konsernirakenteen muutos on hyvässä vauhdissa. Toteutetut yritysostot, investoinnit ja ydinliiketoimintaan kuulumattomien liiketoimintojen myynnit ovat luoneet vahvan perustan kasvuun. Markkinahäiriöille alttiiden tuotteiden liikevaihdon osuus on pienentynyt merkittävästi rakennemuutoksen seurauksena.

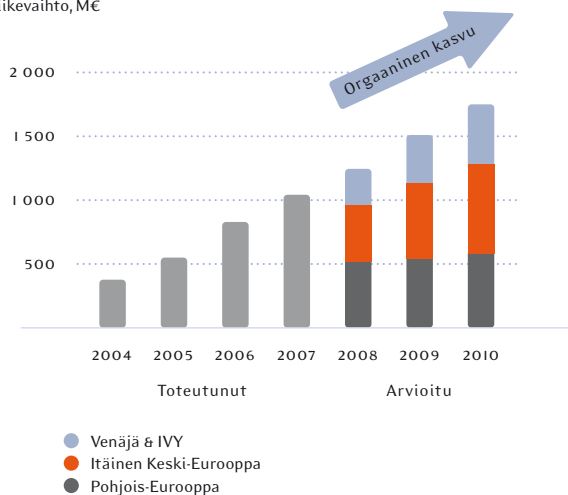
Vahva tase mahdollistaa sen, että kasvua voidaan vauhdittaa investoinneilla sekä tarkoin valituilla yritysostoilla. Viime vuosina kasvu on vienyt organisaation päähuomion. Nyt rakennemuutos on siinä vaiheessa, että operatiiviseen tehokkuuteen voidaan kiinnittää entistä enemmän huomiota.

Liikevaihdon kasvuun on asetettu 10 prosentin vuotuinen tavoite. Voimakkainta kasvu on Ruukki Constructionissa, jossa tavoitteena on orgaanisella kasvulla ylittää 1,5 miljardin euron liikevaihto vuoden 2010 loppuun mennessä. Ruukin liikevoittotavoite on 12 prosenttia liikevaihdesta. Kannattavuuteen vaikuttaa merkittävästi erikoistuotteiden osuuden kasvattaminen Ruukki Metalsin liikevaihdesta. Tavoite sijoitetun pääoman tuotolle on 20 prosenttia ja nettovelkaantumistaselle alle 60 prosenttia. Yhtiön osinkopolitiikkana on jakaa 40–60 prosenttia tilivuoden tuloksesta osinkoina. Tavoitteena on tasaisesti kasvava osinko, jota määriteltäessä otetaan huomioon liiketoiminnan kasvun vaatimukset.

Ruukki Constructionin tavoite

Tavoitteena on yli 1,5 miljardin euron liikevaihto vuoden 2010 loppuun mennessä (ilman yritysostoja)

Liikevaihto, M€



Ruukki Metalsin liikevaihdon jakauma 2007

Tavoitteena on kasvattaa erikoistuotteiden osuutta divisioonan liikevaihdesta 40 prosenttiin vuoden 2010 loppuun mennessä



Asiakastoimialoilla kasvu jatkui voimakkaana

- **Maailmantalouden kasvu jatkui vahvana**
- **Nopea kasvu jatkui Euroopan rakentamisessa erityisesti Baltiassa, Keski- ja Itä-Euroopassa**
- **Konepajateollisuuden kysyntä jatkui erityisen vahvana**

Vuonna 2007 maailmantalouden kasvu jatkui vahvana. Investointibuumi Euroopassa ja kulutuksen kasvu erityisesti itäisen Keski-Euroopan ja Itä-Euroopan maissa toimivat kasvun vetureina Ruukin ydinmarkkina-alueilla. Kasvu euroalueella oli vahvaa erityisesti ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mutta tasaantui loppuvuonna. Pohjoismaiden talous kasvoi edelleen muuta Länsi-Eurooppaa voimakkaammin. Useissa itäisen Keski-Euroopan maissa ennätyksellisenä jatkunut talouskasvu ylitti odotukset. Voimakas teollisen tuotannon ja investointien lisääntyminen vahvisti Venäjän taloutta. Kiinan taloudellisessa kehityksessä ei näkynyt hidastumisen merkkejä. Yhdysvaltain asuntoluotto-ongelmista alkunsa saanut rahoituskriisi laajeni maailmanlaajuiseksi ja aiheutti syksyn aikana suurta epävarmuutta talouskehityksen suunnasta. Yhdysvaltain ongelmien vaikutusten heijastuessa muille alueille maailmantalouden näkymät vuodelle 2008 ovat jossain määrin heikentyneet.

Voimakas kasvu rakentamisessa Ruukin kohdemarkkinoilla jatkuu

Rakentamisen kasvu Euroopassa oli edellisvuoden 2006 tasolla. Ruukin kohdemarkkinoilla kasvu oli keskimäärin noin 7 prosenttia. Kasvu Baltiassa ja Venäjällä kiihtyi jopa yli 10 prosenttiin. Keski- ja Itä-Euroopassa kasvuvauhti oli yli 8 prosenttia. Liike- ja toimitilarakentamisen vetämänä pohjoismaiset markkinat saavuttivat noin 4 prosentin kasvun. Rakentamisen kasvun ennustetaan jatkuvan Ruukin kohdemarkkinoilla vuonna 2008 noin 8 prosentin tasolla.

Raaka-aineiden ja osaavan työvoiman puute nostivat rakennuskustannuksia vuonna 2007. Osaavan työvoiman puute hidastaa rakentamisen kasvua ja lisää työvoimakustannuksia lähes kaikkialla kohdemarkkinoilla samalla kun se osaltaan kasvattaa teollisesti esivalmistettujen rakentamisen tuotteiden kysyntää.

Kokonaistoitimien kysyntä lisääntyy tulevaisuudessa, mikä kasvattaa toimitusprojektien kokoa. Ympäristönäkökohdat rakennusteollisuudessa ja -materiaaleissa korostuvat entisestään jatkossa.

Ulkomaiset ja kotimaiset rakennusmateriaalivalmistajat jatkoivat investointeja Venäjälle ja itäiseen Keski-Eurooppaan nopeasti kasvavien markkinoiden houkuttelemisena. Myös länsimaiset rakennusliikkeen jatkoivat investointejaan Venäjälle.

Konepajateollisuuden tilauskannat edelleen vahvat

Konepajateollisuuden kysyntä jatkui erityisen vahvana. Kasvu näkyi laajentumisessa ja investoinneissa sekä asiakaskunnan globaalisumisessa.

Nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudessa tilauskantojen kasvu jatkui voimakkaana. Vahva markkinatilanne jatkuu kaikissa nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden segmenteissä maailmankaupan kasvun ja kansainvälisten kuljetusten kysynnän kasvaessa.

Ruukin asiakkaat ovat menestyneet hyvin, ja tulevaisuuden näkymät sekä Ruukin asiakkailla että yhtiöllä itsellään ovat markkinoiden kasvun ja tilauskantojen valossa hyvät. Materiaalikäsittelylaitteiden toimittajien tilauskannat olivat vuonna 2007 ennätyksellisellä tasolla. Metallien kulutus ja korkea hintataso heijastuivat myönteisesti rakentamisen ja kaivoskoneiden markkinoihin.

Maailmanlaajuisesti kasvava energian tarve sekä EU:n ympäristömääräykset ohjaavat uusiutuvien energiamuotojen, kuten tuulienergian kehitystä. Tuulienergian tuotannon ennustetaan kaksinkertaistuvan vuoteen 2012 mennessä.

Korkea öljyn hinta ja kasvava kulutus johtavat öljyn etsintään uusilta ja yhä hankalammin saavutettavilta alueilta. Tämä kasvatti offshore-teollisuuden kysyntää. Laivanrakennusteollisuudessa tilauskannat ovat erityisen hyvät, ja Ruukin asiakastelakoiden tilauskirjat ovat täynnä aina vuoteen 2012.

Erikoistuotteiden kysyntä kasvaa

Asiakastoimialojen vaativammat tarpeet ovat lisänneet erikoistuotteiden kysyntää. Markkinoiden kasvu erikoistuotteissa on ollut perustuotteita nopeampaa. Asiakkaiden kasvava tarve valmistaa kustannustehokkaasti kestävämpiä, kevyempiä ja ympäristöystävällisempiä tuotteita pitää yllä erikoisteräsmarkkinoiden kasvua myös jatkossa.

Asiakasteollisuudet, varsinkin auto- ja kodinkoneteollisuus jatkoivat tuotannon siirtämistä itäiseen Keski-Eurooppaan, Venäjälle ja Aasiaan. Raskaamman konepajateollisuuden kehitys on myös vauhdittumassa Itä-Euroopassa. Konepajateollisuuden modernisoituminen lisää erikoistuotteiden kysyntää myös Itä-Euroopassa.

Teräksen kysyntä jatkui hyvänä

Teräksen kysyntä on jatkunut hyvänä tärkeimmillä markkina-alueilla ja asiakastoimialoilla. Terästuotteiden hinnat ovat pysytelleet hyvällä tasolla. Etenkin alkuvuodesta 2007 kysyntä oli vahvaa ja terästuotteiden hinnat nousussa. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla tukkukauppojen ja palvelukeskusten varastot kasvoivat paikoin liian korkeiksi, mikä aiheutti hintapaineita perustuotteisiin. Varastotasojen selvä korjausliike alkoi kuitenkin jo loppuvuonna 2007, erityisesti palvelukeskusten osalta.

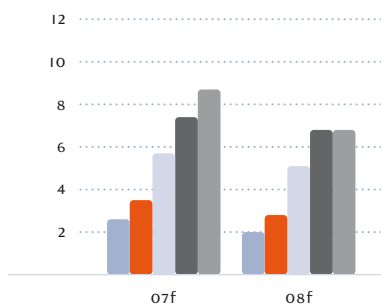
Teräksen kulutus kasvoi noin 3 prosenttia EU-15 -alueella. Itäisessä Keski-Euroopassa kulutus kasvoi noin 11 prosenttia. Maailman terästuotannon kasvusta yhä suurempi osa tulee Kiinasta, jossa valmistetaan noin kolmannes maailman raaka-teräksestä. Tuonti Aasiasta kasvoi erityisesti Länsi-Euroopassa kaksinkertaiseksi vuoteen 2006 verrattuna. Kasvava tuonti loi paineita lähinnä perusterästuotteiden hintakehitykseen Euroopan alueella. Vuoden 2007 loppua lähestyttäessä tuontimäärät kuitenkin pienenivät selvästi.

➤ Lisätietoja taloudellisesta katsauksesta sivuilta 12–15 ja tilinpäätösosioista.

BKT:n kasvu 2007–2008

Muutos edellisestä vuodesta

%



Euro-alue

Pohjoismaat*

CEE-4**

Venäjä & Ukraina

Baltian maat

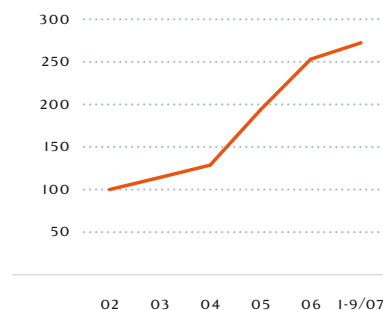
* Suomi, Ruotsi, Norja, Tanska

** Puola, Tšekki, Slovakia, Unkari

Lähde: Consensus Forecasts lokakuu 2007

Konepajateollisuuden avainasiakkaiden tilauskannat voimakkaassa kasvussa

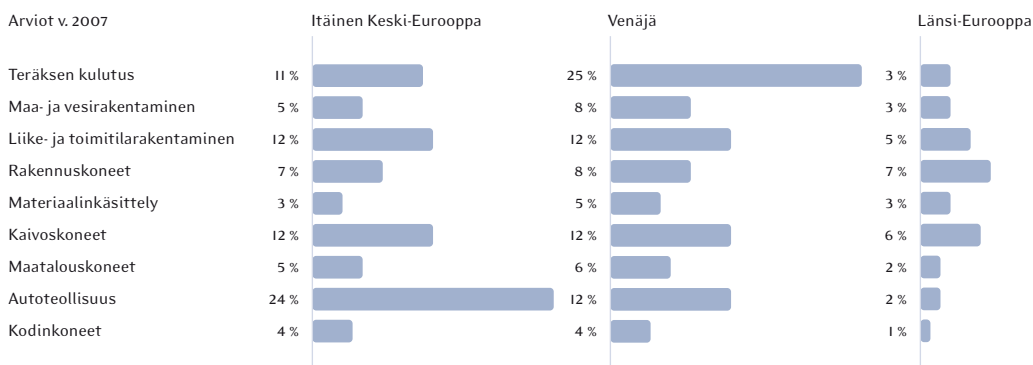
indeksi



Lähde: Ruukin markkinoilla toimivien konepajateollisuus-yritysten tilauskantatiedot.

Vahva markkinakasvu metallituotteiden ja konepajateollisuuden sektoreilla

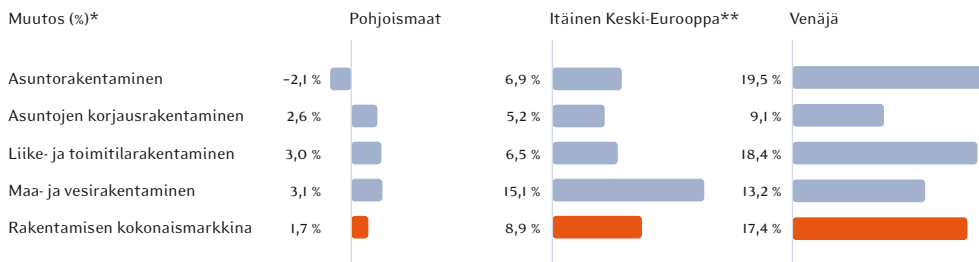
Arviot v. 2007



Lähteet: Euroconstruct, BuildEcon, PWC Autofacts, Freedonia Group, IISI

Rakentamisen vahva kasvu jatkuu Ruukin kohdemarkkinoilla vuonna 2008

Muutos (%)*



* vuoden 2008 muutos (%) verrattuna 2007, arvio

** Puola, Tšekki, Slovakia, Unkari, Romania, Bulgaria, Ukraina

Lähteet: Euroconstruct, BuildEcon

Vahva tase mahdollistaa kasvuinvestoinnit

- Kasvu tavoitteiden mukainen
- Kannattavuus hyvä
- Rakenneuutos eteni

Liikevaihto kasvoi

Konsernin vuoden 2007 liikevaihto oli 3 876 miljoonaa euroa ja kasvoi 10 prosenttia edellisvuoden vertailukelpoiseen liikevaihtoon verrattuna (3 515). Konsernin raportoitu liikevaihto vuonna 2006 oli 3 682 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisista luvuista on poistettu Nordic Reinforcing -yksiköt, jotka kuuluivat konserniin 31.7.2006 asti. Vuonna 2007 liikevaihtoa kasvattivat erityisesti liiketoiminnan voimakas orgaaninen kasvu, norjalaisen Scanbridge AS:n, unkarilaisen Aprítógépgyár Zrt:n (AGJ) ja ruotsalaisen Omeo Mekaniska Verkstad Ab:n yritysostot sekä hyvä kysyntä keskeisissä asiakasteollisuuksissa.

Ratkaisuliiketoimintojen eli Ruukki Constructionin ja Ruukki Engineeringin yhteenlaskettu osuus liikevaihdosta kasvoi kuluvaan vuoden aikana 44 prosenttiin (38). Ruukki Metalsin osuus koko konsernin liikevaihdosta oli vuoden 2007 lopussa 56 prosenttia. Erikoistuotteiden (erikoislujut ja kulutusta kestävät teräkset sekä erikoispinnoitetut teräslaadut) osuus Ruukki Metalsin liikevaihdosta kasvoi 23 prosenttiin, ja yhtiön tavoitteena on lisätä erikoistuotteiden osuutta Ruukki Metals -divisioonan liikevaihdosta 40 prosenttiin vuoden 2010 loppuun mennessä.

Liikevaihdon kasvu on ollut voimakkainta Venäjällä, itäisessä Keski-Euroopassa ja Ukrainassa. Näiden markkina-alueiden osuus liikevaihdosta kasvoi 4 prosenttiyksikköä edellisvuodesta (5). Suomessa ja muissa Pohjoismaissa yhtiöllä on vahva markkina-asema: 31 prosenttia liikevaihdosta tuli Suomesta (31) ja 30 prosenttia muista Pohjoismaista (31). Heikoimmin kannattavan myynnin karsiminen pienensi

muun Euroopan suhteellista osuutta yhtiön liikevaihdosta, ja sen osuus liikevaihdosta oli 15 prosenttia (19).

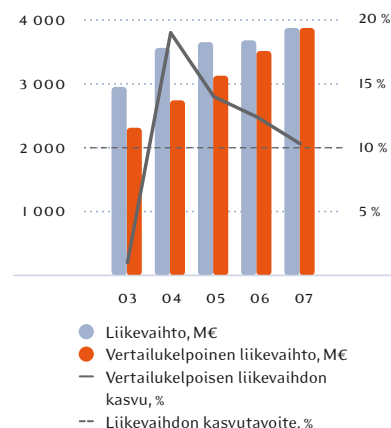
Markkinatilanne konsernin ydinmarkkina-alueilla ja keskeisissä asiakasteollisuuksissa jatkui hyvänä koko vuoden 2007 ajan. Rakentamisen kysyntä ja toimitukset jatkuivat erittäin hyvinä. Talonrakentamisen järjestelmä- ja kokonaistoimitukset kohdistuivat toimistojen, kaupan, teollisuuden, logistiikan sekä urheilutilojen rakentamiseen. Infrastruktuurirakentamisen toimitukset painottuivat suuriin liikenneväylä- ja satamahankkeisiin. Ruukki Constructionin liikevaihdon arvioidaan kasvavan orgaanisesti yli puolitoistakertaiseksi nykyisestä noin miljardista eurosta vuoden 2010 loppuun mennessä. Rakentamisen pitkän aikavälin näkymät Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa ovat hyvät. Tilauskannat olivat vahvat kaikilla Ruukki Engineeringin asiakastoimialoilla, ja vuoden 2007 toteutuneiden yritysostojen myötä yhtiö sai uusia, merkittäviä nosto- ja kuljetusväline-teollisuuden asiakkuuksia erityisesti Keski-Euroopasta.

Investoinnit vauhdittavat orgaanista kasvua erityisesti Itä-Euroopassa

Bruttoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin vuonna 2007 olivat yhteensä 172 miljoonaa euroa (147). Suurimmat investoinnit liittyivät Ruukki Constructionin valmistuskapasiteetin laajentamiseen Itä-Euroopassa. Unkarissa vuonna 2006 avatun tehtaan yhteensä noin 9 miljoonan euron investoinnit uusiin koneisiin ja laitteisiin saatiin päätökseen. Vuoden aikana käynnistettiin 19 miljoonan euron investoinnit Puolassa Obornikin tehtaalla teräsrunkojen valmistuskapasiteetin lisäämiseksi ja tuotannon modernisoimiseksi. Ukrainassa käynnistettiin noin 15 miljoonan euron investointi uuteen kantavia verhousoprofileja ja sandwich-elementtejä valmistavaan tuotantolaitokseen. Tehtaan rakentaminen alkoi keväällä 2007, ja tuotannon

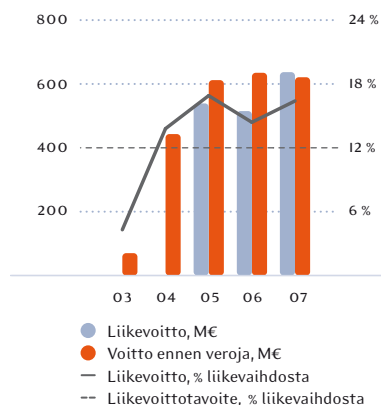
Liikevaihto ja kasvu

M€



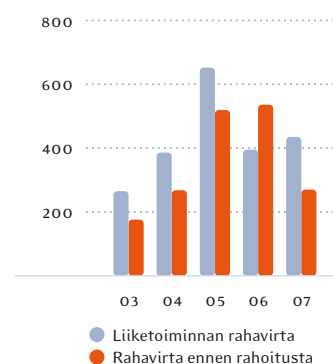
Liikevoitto ja voitto ennen veroja

M€



Rahavirta

M€



on suunniteltu alkavan vuoden 2008 alkupuolella. Romanian Bolintin Dealissa uuden profiilitehtaan ensimmäiset tuotantolinjat käynnistyivät lokakuussa 2007. Koko tehdas valmistuu vuonna 2008. Investoinnin arvo on noin 35 miljoonaa euroa. Kesällä käynnistetyt 30 miljoonan euron investoinnit toteutetaan vuoteen 2009 mennessä Obninskin ja Balabanovon tehtailla lähellä Moskovaa. Investoinnit vahvistavat runko- ja julkisivurakenteiden sekä hallikokonaisuuksien toimituksia Keski-Venäjällä ja nopeuttavat yhtiön markkina-alueen laajentumista myös muille Venäjän alueille. Nämä investoinnit mahdollistavat rakentamisen liiketoiminnan kolminkertaistamisen Venäjällä lähivuosien aikana.

Rakentamisen kasvu on vahvaa itäisessä Keski-Euroopassa ja Venäjällä. Ruukki Constructionin liike- ja toimitilarakentamisen segmentissä kasvun arvioidaan jatkuvan voimakkaana vuosien 2007-2009 aikana. Lisäksi isojen kaupunkien rakentamisen aktiviteetti kasvaa muita alueita nopeammin. Näillä kohdemarkkinoilla rakentamisen ratkaisujen kysynnän kasvu sekä teräsrakentamisen markkinaosuuden kasvu muihin materiaaleihin verrattuna vauhdittavat myös Ruukin kasvua.

Raahan tehtaalla levyvalssauslaitteisto on asennettu elokuussa suorakaisulaitteisto, jonka avulla pystytään laajentamaan merkittävästi erikoislujien terästen valikoimaa ja lisäämään valmistusmääriä. Investoinnit erikoislujien terästen toimituskyvyn kasvattamiseksi tukevat Ruukki Engineeringin liiketoimintaa kasvavalla nosto- ja kuljetusvälinetoimialalla sekä mahdollistavat erikoislujien terästen osuuden lisäämisen Ruukki Metalsin myynnissä. Erikoistuotteiden ja niistä jatkojalostettujen tuotteiden hinta- ja kannattavuustaso on selvästi korkeampi kuin vakiotuotteiden.

Liikevaihto kasvaa voimakkaaimmin Venäjällä, itäisessä Keski-Euroopassa ja Ukrainassa.

Taloudelliset tavoitteet

		Toteuma		
	Tavoite	2007	2006	2005
Liikevaihdon kasvu, %	10	5,3	0,8	2,5
Liikevoitto, % liikevaihdosta	12	16,4	14,4	16,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	20	29,6	31,5	32,8
Nettovelkaantumisaste, %	< 60	1,4	1,2	22,8

		Toteuma		
	Tavoite	2007	2006	2005
Ruukki Constructionin liikevaihto vuoden 2010 loppuun mennessä, Mrd€	yli 1,5	1,0	0,8	0,6
Erikoistuotteiden osuus Ruukki Metalsin liikevaihdosta vuoden 2010 loppuun mennessä, %	40	23	19	17

Osingot ja osinkopolitiikka

		Toteuma		
	Tavoite	2007	2006	2005
Osinko / osake, €		1,70+0,30*	1,50+0,50	1,40
Osinko / tulos, %	40-60	60,4*	55,1	41,9
Osinko, M€		277*	276	191

* Hallitus ehdottaa maksettavaksi osinkoa 1,70 euroa osakkeelta ja lisäosinkoa 0,30 euroa osakkeelta pitkien terästuotteiden liiketoiminnasta vapautuneista varoista.

Liikevaihto divisioonittain vuonna 2007



Yritysjärjestelyt lisäsivät ratkaisuliiketoiminnan osuutta liikevaihdosta

Vuonna 2007 toteutetut yritysostot tukivat yhtiön kasvustrategiaa ja rakennemuutosta.

Ruukki vahvisti asemaansa teräsrakenteiden siltojen toimittajana Pohjoismaissa ostamalla norjalaisen Scanbridge AS:n koko osakekannan. Osakkeiden velaton kauppahinta oli noin 6 miljoonaa euroa. Kauppa täydensi Ruukki Constructionin infrastruktuurirakentamisen osaamista ja kilpailukykyä erityisesti suurien siltarakenteiden valmistamisessa ja asentamisessa.

Ruukki Engineering -divisioonan tuotevalikoima laajeni runko- ja puomiratkaisuilla. Tammikuussa ostettiin ruotsalainen AB Omeo Mekanska Verkstad. Osakkeiden velaton kauppahinta oli noin 4 miljoonaa euroa. Unkarilaisen Aprítógépgyár Zrt:n (AGJ) osto toukokuussa toi myös uusia ja merkittäviä nosto- ja kuljetusvälineellisuuden asiakkuuksia. Ruukin kilpailuetu on ratkaisuissa. Tämä näkyy konepajateollisuuden asiakkaille tehokkaampina toimituksina niin, että asiakas saa yhdeltä toimittajalta asennusvalmiit järjestelmät, hitsaus- ja materiaali-osaimien sekä asiakkaiden erikoistarpeisiin perustuvien lujien terästen valmistuksen. Ruukin omat tehtaat ja sen kordinoima alihankkijaverkosto tuovat lisäosaamista ja yhtiöllä on resursseja kasvaa asiakkaidensa mukana.

Ydinliiketoimintaan kuulumattomista kannattamattomista betoniteräsluokkien toimintayksiköistä luovuttiin. Ruukki Metals -divisioonan kuuluneet saksalainen raudotevalmistaja Ruukki Betonstahl GmbH ja hollantilainen raudotevalmistaja Ruukki Welbond BV myytiin marraskuussa 2007. Kauppa vapautti pääomaa yli 25 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rakenteen muutos turvaa vakaamman kannattavuuden kehityksen

Konsernin liikevoitto nousi 637 miljoonaan euroon ja oli 16 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto kasvoi 122 miljoonaa euroa eli 24 prosenttia edellisen vuoden vertailukelpoiseen liikevoittoon verrattuna

(515). Konsernin raportoitu liikevoitto vuonna 2006 oli 529 miljoonaa euroa. Ratkaisuliiketoimintojen osuus konsernin liikevoitosta oli 39 prosenttia (39).

Konsernin tulos ennen veroja oli 621 miljoonaa euroa (635). Oman pääoman tuotto oli 24,0 prosenttia (30,1). Sijoitetun pääoman tuotto kasvoi 29,6 prosenttiin (31,5), mikä ylitti selvästi tavoitteet.

Ratkaisuliiketoiminnot Ruukki Construction ja Ruukki Engineering keskittyivät vahvaan kannattavaan kasvuun. Ruukki Constructionin liikevoitto kasvoi 150 miljoonaan euroon (101). Ruukki Engineeringin liikevoitto oli 96 miljoonaa euroa (106). Nämä toimialat sitovat vähemmän pääomaa, joten sijoitetun pääoman tuotto on parempi kuin perinteisellä terästoimialalla. Ruukki Metals -divisioonan painopistealueena on kannattavuus. Kannattavien erikoistuotteiden osuutta myynnistä kasvatetaan ja hinnanvaihteluille alttiiden perustuotteiden osuutta myynnistä vastaavasti vähennetään. Ruukki Metalsin liikevoitto nousi 15 prosenttia ja oli 417 miljoonaa euroa (364).

Ruukin kannattavuutta paransivat mm. myyntihintojen nousu ja myynnin rakenteen muutos. Teräksen tuotannon raaka-ainekustannukset pysyivät edellisvuoden tasolla. Päästöoikeuksien ostosta arvioitua aiheutuvan noin 3–5 miljoonan euron vuotuiset lisäkustannukset yhtiölle päästökaupunkauden 2008–2012 aikana.

Ulkopuolelta ostetun teräksen osuus kasvussa

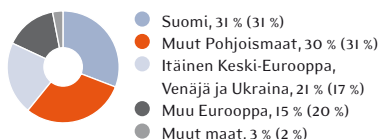
Rakennemuutos kohti ratkaisuliiketoimintaa suojaa yhtiötä suurimilta tuotteiden hintavaihteluilta samalla kun asiakastarpeisiin perustuvat tuotteet ja täsmälliset toimitukset parantavat yhtiön kilpailukykyä. Kasvu etenkin Itä-Euroopassa edellyttää raaka-aineiden hankintaa yhä enemmän myös oman terästuotannon ulkopuolelta. Ulkopuolelta ostetun materiaalin käyttö kasvoikin vuonna 2007.

Ruukki United -ohjelmalla haetaan kustannussäästöjä

Toimintatapojen yhtenäistämisen ja tehostamishankkeeseen (Ruukki United) liittyvillä kustannussäästöillä Ruukki tavoittelee noin 150 miljoonan euron kustannustason laskua vuoden 2008 loppuun mennessä.

Vahvaa kasvua Itä-Euroopassa ja Venäjällä

Liikevaihto alueittain 2007 (2006)



Ulkopuolelta ostetut teräsmäärät

2007: 593 000 t (2006: 529 000 t)



Vuoden 2007 loppuun mennessä tästä oli toteutunut 96 miljoonaa euroa. Säästöä odotetaan vuonna 2008 kertyvän hankintatoimien tehostamisesta ja oman terästuotannon kannattavuuden optimoimisesta. Ruukki United -hankkeen tavoitteena on myös vapauttaa pääomaa pysyvästi noin 150 miljoonaa euroa vuoden 2008 loppuun mennessä. Tästä oli toteutunut vuoden 2007 loppuun mennessä 76 miljoonaa euroa. Varastojen pienentäminen kiertonopeutta parantamalla on keskeinen tekijä pääoman alentamistavoitteen saavuttamisessa vuonna 2008.

Vahva rahoitusasema kannattavaan kasvuun

Yhtiön omavaraisuusaste nousi vuoden aikana ja oli 70,4 prosenttia (61,6). Nettovelkaantumisaste pysyi alhaisena ja oli 1,4 prosenttia (1,2). Korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 28 miljoonaa euroa (22). Vuoden aikana yhtiö maksoi ennaaikaisesti takaisin kaksi syyskuussa 2002 liikkeeseen laskemaansa korkeakorkoista debentuurilainaa, joiden yhteenlaskettu pääoma oli 104 miljoonaa euroa. Oma pääoma oli vuoden lopussa 1 984 miljoonaa euroa (1 832) eli 14,30 euroa osaketta kohden (13,26). Huhtikuussa 2007 Rautaruukki maksoi osakkeenomistajilleen osinkoja 207 miljoonaa euroa sekä ylimääräisen 69 miljoonan euron osingon osakkuusyhtiönsä Ovakon myyntivoitosta.

Vahva rahoitusasema mahdollistaa investoinnit kannattavaan kasvuun ja strategiaa tukeviin yritysostoihin.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto 2007

Yhtiön osakkeen päätöskurssi vuoden 2007 viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 29,65 euroa (30,15). Kurssilasku vuoden aikana oli 1,7 prosenttia. Osakkeen korkein noteeraus vuoden aikana oli 52,50 euroa

heinäkuussa ja alin 27,38 euroa tammikuussa. Volyyymilla painotettu keskimurssi oli 38,34 euroa. Osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa oli 4 157 miljoonaa euroa (4 220).

Rautaruukki Oyj:n osakkeen (RTRKS) vaihto OMX Pohjoismaissa Pörssissä, Helsingissä kasvoi vuoteen 2006 verrattuna. Osakkeita vaihdettiin vuoden 2007 aikana 219 940 007 kappaletta (179 214 473) eli 8 444 miljoonalla eurolla (4 628). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 879 760 osaketta.

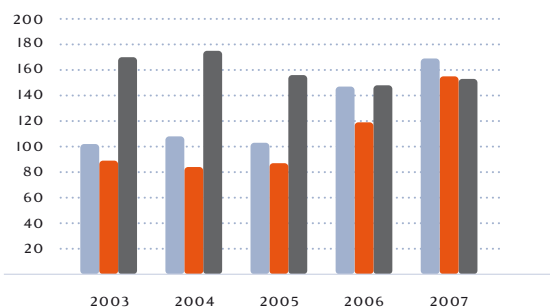
Hyvät lähiajan näkymät

Markkinatilanteen arvioidaan konsernin ydinmarkkina-alueilla ja keskeisissä asiakasteollisuuksissa jatkuvan hyvänä. Liike- ja toimitilarakentamisen aktiviteetin ennakoitaan jatkuvan vilkkaana koko markkina-alueella, Itä-Euroopassa markkinoiden arvioidaan kasvavan selvästi muita alueita nopeammin. Infrastruktuurirakentamisen markkinatilanteen arvioidaan myös jatkuvan hyvänä kaikilla markkina-alueilla. Konepajateollisuuden asiakkaiden kysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä niin nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudessa kuin energia-, laivanrakennus- ja offshore-teollisuudessaakin. Terästuotteiden, erityisesti erikois- ja levytuotteiden, kysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä. Terästukkureiden perusterästuotteiden varastot olivat korkealla tasolla vuoden 2007 viimeisellä vuosineljänneksellä, mutta normalisoituivat vuodenvaihteessa.

Yhtiön vahva kasvu erityisesti Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa sekä vilkas kysyntä asiakasteollisuuksissa antavat hyvän pohjan Rautaruukin kasvulle vuonna 2008. Vertailukelpoisen liikevaihdon arvioidaan kasvavan konsernin kasvutavoitteiden mukaisesti eli ylittävän 10 prosenttia. Vuoden 2008 liikevoiton arvioidaan ylittävän vuoden 2007 liikevoiton.

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

M€



● Bruttoinvestoinnit
● Nettoinvestoinnit
● Poistot

**Rakennemuutos
kohti ratkaisuliike-
toimintaa
suojaa Ruukkia
suurimmilta
tuotteiden
hintavaihteluilta.**

Ruukin asiakasdivisioonat

Ruukki Construction

toimittaa metalliin pohjautuvia ratkaisuja talonrakentamiseen, erityisesti kaupan, teollisuuden ja logistiikan tarpeisiin sekä infrastruktuurirakentamiseen.

Osuus:

- Liikevaihdosta 27 %
- Liikevoitosta 23 %
- Henkilöstöstä 36 %

Tuotevalikoima

- Integroidut järjestelmät
- Järjestelmät
- Komponentit

Markkina-alue

- Pohjoismaat, Baltia, itäinen Keski-Eurooppa, Venäjä, Ukraina

Liikevaihto alueittain 2007 (2006)



Ruukki Engineering

toimittaa metalliin pohjautuvia ratkaisuja nosto- ja kuljetusväline-teollisuudelle, energiateollisuudelle, meriteollisuudelle sekä paperi- ja puunjalostusteollisuudelle.

Osuus:

- Liikevaihdosta 17 %
- Liikevoitosta 14 %
- Henkilöstöstä 21 %

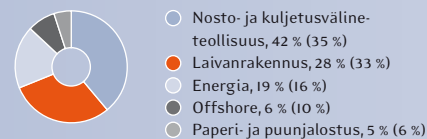
Tuotevalikoima

- Järjestelmät
- Komponentit
- Osat

Asiakkaat

- Eurooppalaisia globaalisti toimivia yrityksiä

Liikevaihto asiakassegmenteittäin 2007 (2006)



Ruukki Metals

toimittaa ensiluokkaisia terästuotteita asiakkaan haluamassa muodossa tehdas- ja varastotoimituksina, esikäsiteltynä tai osina.

Osuus:

- Liikevaihdosta 56 %
- Liikevoitosta 63 %
- Henkilöstöstä 9 %

Tuotevalikoima

- Teräkset, ruostumattomat teräkset ja alumiinit vakio- ja erikoistuotteina, osina ja komponentteina

Liikevaihto alueittain 2007 (2006)



Markkina-alue

- Pohjoismaat, Baltia, Luoteis-Venäjä
- Valikoidut erikoistuoteasiakkaat Euroopassa

Ruukin tahtotila

Johtava
teräsrakentamisen
ratkaisutoimittaja
Euroopassa

Avainluvut

	2007	2006
Liikevaihto, M€	1 042	829
Liikevoitto, M€	150	101
Liikevoitto, % liikevaihdosta	14,4	12,2
Henkilöstö vuoden lopussa	5 278	4 498

Yksi johtavista
konepajateollisuuden
valittujen asiakkaiden
ratkaisutoimittajista
Euroopassa

Avainluvut

	2007	2006
Liikevaihto, M€	667	557
Liikevoitto, M€	96	106
Liikevoitto, % liikevaihdosta	14,4	19,0
Henkilöstö vuoden lopussa	3 044	1 999

Ylivoimainen
toimituslupaus
terästuotteissa
vahvalla
erikoistuote-
fokuksella

Avainluvut

	2007	2006
Liikevaihto, M€	2 168	2 291
Liikevoitto, M€	417	364
Liikevoitto, % liikevaihdosta	19,2	15,9
Henkilöstö vuoden lopussa	1 381	1 626

Investoinnit ja uusi teknologia varmistavat kannattavan kasvun

- **Voimakas kasvu jatkui koko markkina-alueella**
- **Kasvua tukevia investointeja käynnistettiin**
- **Johtava asema siltarakenteissa vahvistui**

Ruukki Construction on noussut nopeasti teräsrakentamisen edelläkävijäksi. Orgaanisen kasvun lisäksi Ruukin kehitys perustuu osaamista ja paikallista läsnäoloa vahvistaviin yritysostoihin. Strategisena tavoitteena on olla alan johtava toimija koko Euroopassa. Divisionan ydinmarkkinoita ovat Pohjoismaat, Baltia, itäinen Keski-Eurooppa, Venäjä ja Ukraina. Maantieteellinen laajentuminen sekä rakentamisen prosessien tehostaminen varmistavat jatkuvan ja kilpailukykyisen kasvun.

Talonrakentamisessa Ruukki on keskittynyt kaupan, logistiikan ja teollisuuden rakennuksiin sekä toimistoihin, hotelleihin, kauppa-keskuksiin sekä urheilun ja vapaa-ajan monitoimitiloihin. Laajimmillaan toimitukset liike- ja toimitiloja rakentaville asiakkaille sisältävät rakennuksen perustukset, rungon sekä julkisivu- ja kattorakenteet. Talonrakentamisen, satamien ja liikenneväylärakentamisen vaativiin pohjarakenteisiin Ruukki toimittaa paalutus-, tukiseinä- ja perustusratkaisuja. Liikenneväylärakentamiseen toimitetaan mittavia silta-, melueste- ja kaidejärjestelmäkokonaisuuksia.

Asiakkaiden kilpailukyky lujittuu

Rakentamisessa Ruukin keskeisiä asiakasryhmiä ovat yksityisen ja julkisen sektorin rakennuttajat, rakennusliikkeet ja rakennustuotteiden jälleenmyyjät. Läheistä yhteistyötä tehdään arkkitehtien ja rakennesuunnittelijoiden kanssa.

Ruukki lujittaa rakentamisen asiakkaitensa kilpailukykyä kehittämällä projektinhallintaa, uutta teknologiaa ja teollista esivalmistusta sekä tarjoamalla suunnittelutyökaluja ja tehokkaita vakioratkaisuja rakenteiden liitoskohtiin. Paikallisen tuotannon ja rakennuskäytäntöjen tuntemuksen ansiosta Ruukki tarjoaa asiakkailleen nopeutta, laatua ja toimitustasmallisyyttä. Sekä toteutetut että meneillään olevat investoinnit tähtäävät lähellä asiakasta tuotettujen ja mahdollisimman valmiiden kokonaisuuksien toimituksiin.

Nopea kasvu jatkui

Ruukki Constructionin liikevaihto kasvoi 26 prosenttia vuonna 2007 ollen 1 042 miljardia euroa (829). Myös liikevoitto kasvoi 150 miljoonaan euroon (101). Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 49 prosenttia. Divisionan osuus koko konsernin liikevaihdosta nousi 27 prosenttiin (23).

Liikevaihdon ja -voiton voimakas kasvu perustui koko markkina-alueella jatkuneeseen rakennustuotteiden hyvään kysyntään, johon vastattiin lisäämällä ja tehostamalla tuotantoa sekä integroimalla ostetut yritykset tehokkaasti osaksi kokonaisuutta. Poikkeuksellisen leudon talven 2006–2007 ansiosta rakentamisen kausivaihtelu jäi loivaksi.

Kysynnän odotetaan jatkuvan hyvänä erityisesti Venäjällä ja sen lähialueilla sekä itäisessä Keski-Euroopassa. Paikallinen ja osittain myös kansainvälinen kilpailu kuitenkin kiristyy. Ruukin kilpailuetu ovat

mm. pitkäaikainen paikallinen osaaminen, laajojen kokonaisuuksien toimituskyky ja teknologinen etumatka. Yhteensopiviin teknisiin ratkaisuihin perustuvien toimituskokonaisuuksien kysyntä lisääntyy koko markkina-alueella.

Yritystostojen synergiaedut täyteen käyttöön

Vuoden 2006 aikana Ruukin toteuttamat yritysostot täydensivät tuotevalikoimaa sekä osaamista runko- ja kuorirakenteissa ja vahvistivat siten projektitoimituksia erityisesti Pohjoismaissa, Venäjällä ja Slovakiassa. Toimintojen integrointi saatiin päätökseen, mikä paransi projektitoimitusten kannattavuutta. Keväällä 2007 Norjasta ostettu siltatoimittaja Scanbridge täydensi Ruukin osaamista erityisesti isojen siltaprojektien suunnittelussa ja toteutuksessa. Kaupan myötä Ruukki on nyt Pohjoismaiden johtava siltojen kantavien teräsrakenteiden ja teräksisten perustusrakenteiden toimittaja.

Investoinnit vahvistavat markkina-asemaa

Vuoden 2007 aikana Ruukki Construction toteutti ja käynnisti useita merkittäviä investointeja, jotka vahvistavat markkina-asemaa ja maantieteellistä laajentumista. Romaniaan rakennettavan kokonaan uuden runko- ja julkisivurakenteita sekä vesikattoja valmistavan tehtaan profiilointilinjat käynnistyivät syksyllä. Tehdas valmistuu kokonaisuudessaan vuonna 2008 palvelemaan etenkin Romanian ja Bulgarian markkinoita. Bulgariaan ja Kroatiaan perustettiin syksyllä uudet myyntikonttorit. Suomessa laajennettiin ja modernisoitiin runkorakenteiden tuotantolinjoja ja Puolassa lisätään runkorakente- ja profiilituotantoa. Ukraina rakenteilla oleva seinäpaneeli- ja profiilointitehdas käynnistyy vuonna 2008.

Venäjällä aloitettiin kolmivuotinen investointiohjelma, joka lisää merkittävästi muun muassa runko- ja seinärakenteiden sekä profiilituotteiden tuotantoa. Lisäksi Ruukki Construction vahvisti teknologiakehitystä ja teknistä asiakaspalvelua rakentamalla Obninskiin uuden teknologiakeskuksen. Uusi kattoristikoiden tuotantolinja käynnistyi syksyllä 2007. Vuoden 2009 alkuun mennessä valmistuvat investoinnit palvelevat Venäjän keskiosien lisäksi maan muihin merkittäviin kasvukeskuksiin sekä Kazakstaniin laajentuvaa markkina-aluetta.

Teknologiaohjelma vauhdittaa rakentamista

Vuoden 2007 alussa Ruukki Construction vahvisti teknologiaresurssejaan ja käynnisti ohjelman, jonka tavoitteena on nopeuttaa uusien teknologioiden kehitystä ja käyttöönottoa. Ohjelman ensimmäinen tulos oli Suomessa ja Ruotsissa lanseerattu monikerroksisten liike- ja toimitilojen rakentamista nopeuttava ratkaisukokonaisuus. Uusien perustus- ja runkorakennusratkaisujen sekä yhteensopivien julkisivujärjestelmien avulla tyypillinen toimistorakennus voidaan toteuttaa noin viidenneksen perinteisiä menetelmiä nopeammin.

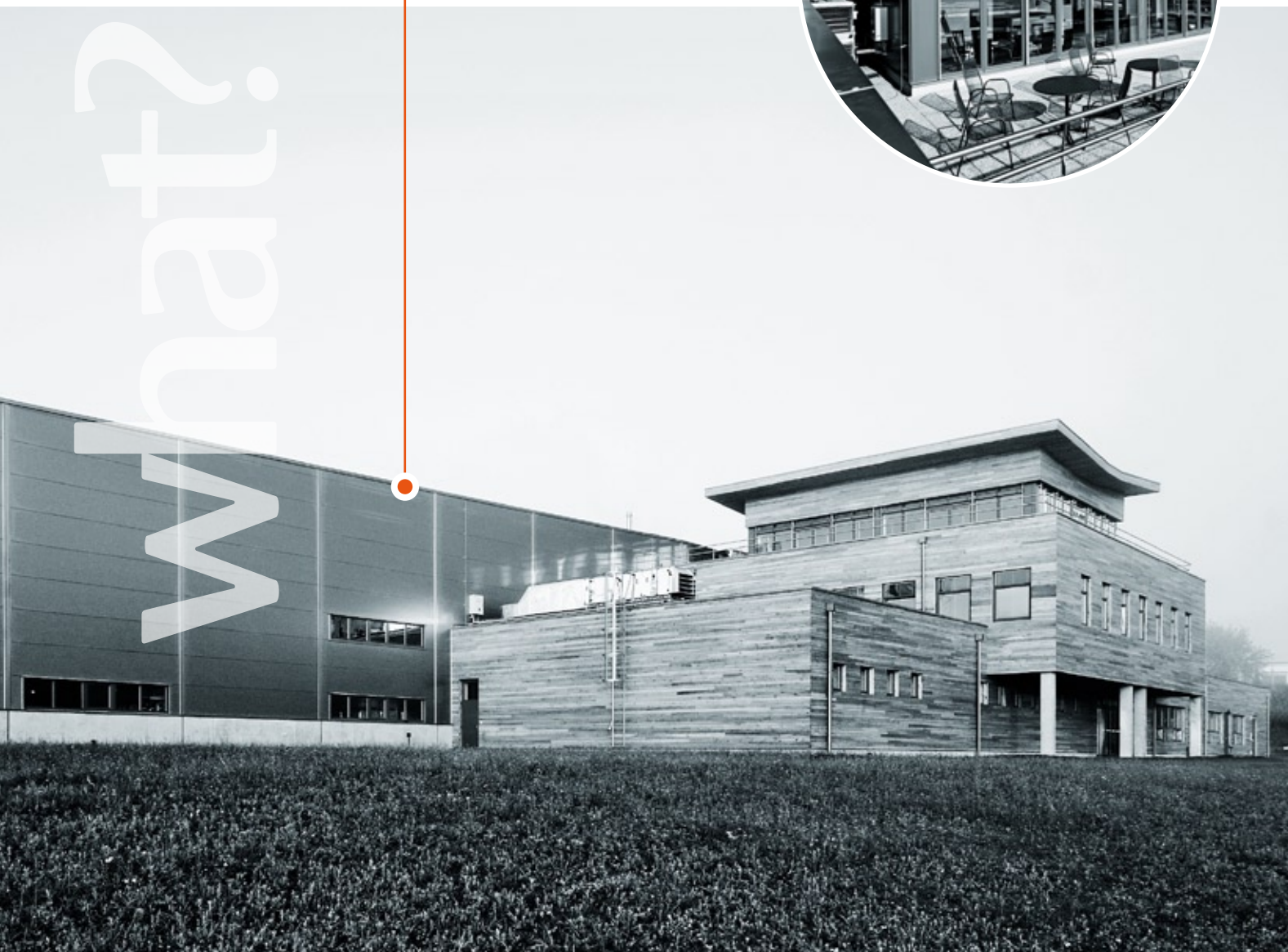
- Lue lisää monikerroksirakentamisen innovaatioista sivuilta 20–21.
- Lisätietoja vuodesta 2007 löytyy tilinpäätösosiosta.

Toimitilat käyttöön nopeasti

Kymmenessä maassa toimiva ITAB sai vajaassa puolessa vuodessa toimitilat uudelle neljänsadan työntekijän yksikölle Tšekin Boskovicessa.

Kevyet ja sirot teräsrakenteet

Tuotantohallin ja ylimmän toimistokerroksen rungoiksi valittiin kevyet ja sirot teräsrakenteet. Ruukin toimitus sisälsi myös kattorakenteet, projektisuunnittelun ja asennuksen.



Laadukkaat ja näyttävät tilat ITABille Tšekkiin

Ruukki toimitti tuotanto- ja toimistotilat vähittäiskaupan kalusteita valmistavalle ITAB Shop Concept -yritykselle. Tilat koostuvat yksikerroksisesta 19 000 neliön tuotantohallista ja kolmekerroksisesta toimistosta. Ruukin toimitus sisälsi teräsrungon ja katon tuotannon ja asennuksen sekä projektisuunnittelun.

Rakennustyöt alkoivat tammikuussa, ja rakennus valmistui alle kuudessa kuukaudessa, mikä mahdollisti tuotannon ja liiketoiminnan nopean käynnistämisen. Nopeuden lisäksi rakentamisessa panostettiin laatuun, työturvallisuuteen ja teräksen ja puun luomaan esteettiseen ulkonäköön.



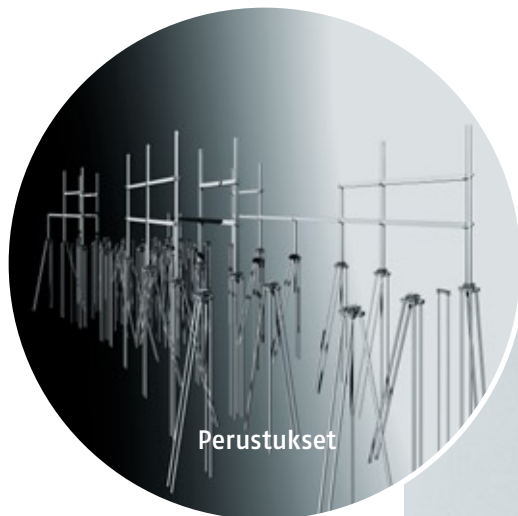
Lisää Ruukin toimittamista monipuolisista toimitiloista www.ruukki.com/fi > Tuotteet ja palvelut > Rakentaminen.

Nopeammin, tehokkaammin ja turvallisemmin

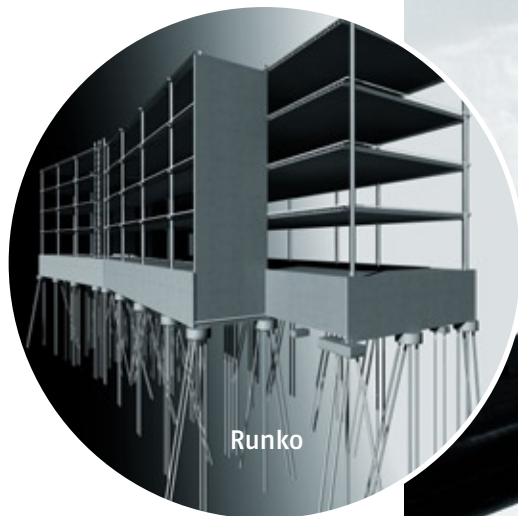
Ruukin uudet monikerrosrakentamisen ratkaisut yhdistävät teknisten innovaatioiden avulla yhtiön vankan rakennusten perustusten, runkojen ja julkisivujen osaamisen. Saumattoman toimitusketjun ja rakennusteknisten innovaatioiden ansiosta rakennuksen saa perustusvaiheessa sään ja lämmön pitäväksi nopeammin, tehokkaammin ja riskittömämmin kuin perinteisellä rakennustavalla.

Uusien perustus- ja runkorakennusratkaisujen sekä yhteensopivien julkisivujärjestelmien avulla tyypillinen toimistorakennus voidaan näiltä osin toteuttaa noin viidenneksen nopeammin kuin perinteisillä menetelmillä. Lisäksi uudessa ratkaisussa on vähennetty merkittävästi urakkaraja- ja virheriskejä.

Ensimmäinen rakennuskohde, Technopoliksen rakennuttama toimitila Helsinkiin, valmistuu keväällä 2008. Ruukki toimittaa kohteeseen perustuksen, rungon ja julkisivut. Toimitus sisältää lisäksi yksityiskohdallisen suunnittelun ja asennuksen.



Perustukset



Runko



Julkisivut ja
kattorakenteet

Piirrokset: CES Architects



Ratkaisukokonaisuus monikerrosrakentamiseen

Teknologia-alan yrityksille rakennettavassa Technopoliksessa on Ruukin paaluanturaperustus, teräsrunko ja julkisivurakenteet. Helsingin Ruoholahteen rakennettavan toimistotalokokonaisuuden rakennustyöt alkoivat kesällä 2007.

> Lisää Ruukin asiakasesimerkkejä
löytyy osoitteesta www.ruukki.com.

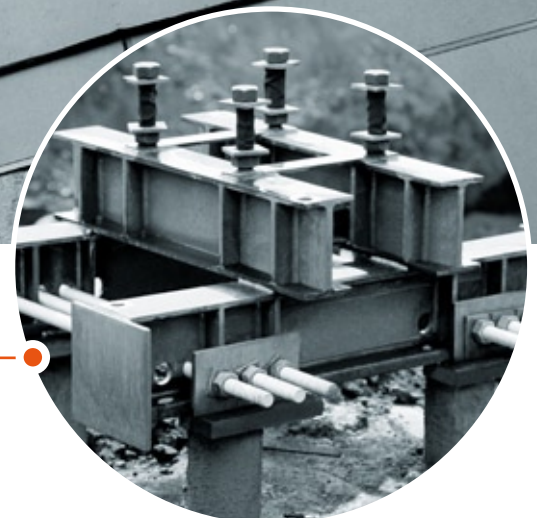
Turvallinen työmaa

Rakentamisen aikana tarvittavat turvakaiteet kiinnitetään reunapalkkeihin jo ennen palkkien asennusta, mikä lisää rakentajien turvallisuutta.



Merkittävä innovaatio

Paaluperustuksiin kehitetty teräksinen paaluantura vähentää suunnitteluun tarvittavaa aikaa, ja on nopea asentaa.



Kasvava rooli komponentti- ja järjestelmätoimittajana

- **Markkinatilanne jatkui hyvänä**
- **Asennusvalmiiden puomien toimitukset materiaalinkäsittelylaitteisiin alkoivat**
- **Energiateollisuudessa uusia liiketoimintamahdollisuuksia**

Ruukki Engineering on konepajateollisuuden järjestelmä- ja komponenttitoimittaja, jonka asiakkaat ovat alansa johtavia globaalisti toimivia eurooppalaisia nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden, energiateollisuuden, meriteollisuuden sekä paperi- ja puunjalostusteollisuuden yrityksiä. Divisioonan tavoitteena on olla yksi johtavista ratkaisutoimittajista valituilla konepajateollisuuden toimialoilla.

Nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle Ruukki on strateginen komponenttien ja järjestelmien ratkaisutoimittaja. Energiateollisuudelle, paperi- ja puunjalostusteollisuudelle sekä meriteollisuudelle Ruukki on osa- ja komponenttitoimittaja.

Ruukki Engineering suuntautuu asiakkaan toimitusketjun rationalisointiin, jolloin asiakas saa tarvitsemansa komponentit ja järjestelmät yhdeltä toimittajalta kokonaistoitimituksena. Materiaali- ja hitausosaamisen lisäksi suunnittelu ja muotoilu ovat osa Ruukin asiakkaalle tarjoamaa kokonaistoitimista. Samalla konseptilla toimivia merkittäviä kilpailijoita ei ole. Muut toimijat ovat yksittäisiä yrityksiä, jotka keskittyvät johonkin toimitusketjun osa-alueeseen.

Ruukki Engineering panostaa muotoiluun ja jatkuvaan tuotekehitykseen. Jo muotoilu- ja tuotekehitysprosessin aikana otetaan huomioon koko tuoteympäristö ja tuotteen elinkaari valmistuksesta kierrättämiseen.

Markkinatilanne jatkui erinomaisena

Vuonna 2007 Ruukki Engineeringin liikevaihto kasvoi 20 prosenttia 667 miljoonaan euroon (557). Liikevoitto oli 96 miljoonaa euroa (106). Liikevoittoa rasittivat vuoden 2007 aikana hankittujen yritysten integraatiokustannukset sekä Norjan Mo i Ranan tehtaan toimitusvaikeudet. Divisioonan osuus konsernin liikevaihdosta oli 17 prosenttia.

Markkinatilanne nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudessa jatkui erinomaisena. Länsieurooppalaiset nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden asiakkaat etsivät luotettavia yhteistyökumppaneita, joilla on resursseja isompaan rooliin järjestelmä- ja komponenttitoimittajana. Erinomaisesta markkinatilanteesta johtuen valmistuskapasiteetin käyttöaste oli poikkeuksellisen korkealla tasolla.

Energian kysynnän lisääntyminen maailmanlaajuisesti jatkui. Tämä näkyi myös tuulivoimateollisuuden voimakkaana kasvuna. Paperi- ja puunjalostusteollisuudessa kysyntä jatkui hyvänä. Laivanrakennus- ja offshoreteollisuuden tilauskannat olivat edelleen erittäin hyvällä tasolla.

Ruukin komponenttitoimitusten osuus energiateollisuuteen kasvoi edelleen. Tuulivoimaloiden konehuoneissa käytettävien komponenttien, kuten konehuoneen ristikkorakenteiden ja generaattorialustojen, toimitukset aloitettiin. Energiateollisuudessa yhtiöllä on asiakkaita, joille Ruukki on pääyhteistyökumppani valittujen komponenttien osalta. Laivoissa ja voimalaitoksissa käytettävien

moottorialustojen ja öljyaltaiden toimitukset Suomeen kaksinkeräistyivät ja lisääntyivät myös Italiaan ja Kiinaan.

Paperiteollisuudessa käytettävien tela-aihioiden toimitukset olivat ennätystasolla vuonna 2007. Laivanrakennus- ja offshoreteollisuuden toimituksissa yhtiön kilpailuetuja ovat toimitustäsmällisyys, erinomainen logistiikan hallinta, materiaaliosaaminen sekä laaja yhteistyöverkosto.

Toimituskyky vahvistui entisestään

Ruukin asema nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudessa vahvistui vuonna 2007 myös yritysostojen ansiosta. Tammikuussa 2007 toteutunut AB Omeo Mekaniska Verkstadin osto Ruotsissa sai jatkoa toukokuussa, kun Ruukki hankki enemmistöosuuden unkarilaisesta Aprítógépgyár Zrt:stä (AGJ). Molemmat yritysostot toivat uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja asiakkuuksia sekä täydensivät Ruukin valmistusverkostoa itäisen Keski-Euroopan alueella. Yritysostojen myötä järjestelmätoimitukset laajenivat asennusvalmiiden puomien toimituksiin.

Kysyntä nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudessa on kasvanut, minkä seurauksena Puolan Wroclawissa aloitettiin ohjaamokokoonpano ja otettiin käyttöön uusi maalaamo. Ruukki Engineering päätti automatisoidun puomihitsauslinjan ja metsäkonerunkojen koneistuksessa käytettävän koneistuskeskuksen hankkimisesta. Viimeisteltujen, mittatarkkojen tuotteiden toimittamiseksi suoraan hitsaus- ja kokoonpanoprosessiin hankittiin lisää kapasiteettia. Kasvavan energiateollisuuden tarpeisiin vastattiin investoimalla kapasiteetin lisäykseen.

Toimitustäsmällisyys parani

Ruukki Engineering paransi tuotannon tehokkuutta keskittämällä eräiden tuotteiden valmistusta, kehittämällä tehtaiden lay-outia ja lisäämällä tuotantoautomaatiota. Puomien valmistusta keskitettiin ja automatisoitiin. Toimenpiteiden ansiosta toimitustäsmällisyys parani ja läpimenoajat lyhenivät. Raahessa syksyllä 2007 käyttöönotettu uusi suorakarkaisulaitteisto lisää lujista ja kulutusta kestävästä teräksistä valmistettujen komponenttien ja järjestelmien toimitusmahdollisuuksia.

Tutkimus- ja tuotekehitysresursseja lisättiin. Tutkimuksen ja tuotekehityksen tavoitteena on oman tuotteiston kehittäminen ja uusien tuotantoteknologioiden käyttöönoton tehostaminen. Panostus energiateollisuuden ratkaisuihin lisääntyi vuoden 2007 aikana myös tuotekehityksessä. Ruukki Engineering vastasi kasvavan tuulivoimarakentamisen tarpeisiin osallistumalla lujia teräksiä ja uusia liitosmenetelmiä kehittävään eurooppalaiseen tutkimushankkeeseen.

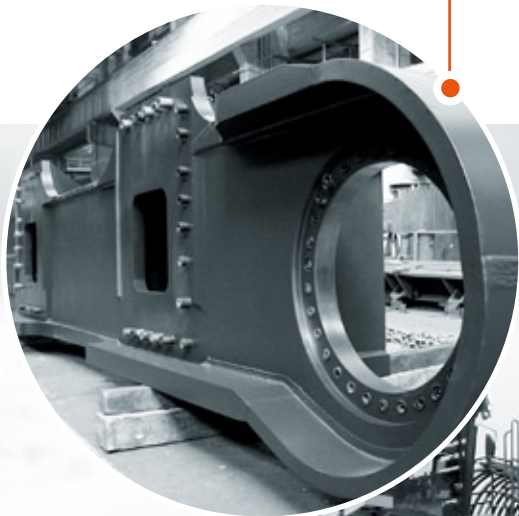
Työturvallisuuskäytännöt kaikkiin toimintoihin

Työturvallisuus on yksi keskeisistä toiminnan kehittämisen painopistealueista. Ruukin työturvallisuuskäytännöt otettiin käyttöön Ruukki Engineeringin kaikissa toiminnoissa. Tapaturmataajuudessa saavutettiin selkeä positiivinen kehityssuunta.

➤ Lisätietoja vuodesta 2007 löytyy tilinpäätösoasiosta.

Telarunkoja kaivinkoneisiin

Ruukki hitsaa ja koneistaa telarunkoja, jotka kantavat kaivoskaivinkoneen valtavan massan.



Laaja valikoima puomeja

Ruukki valmistaa puomeja erilaisiin kaivinkoneisiin, materiaalinkäsittelylaitteisiin ja nostureihin.



Komatsu Mining

Komatsu Miningin Saksan yksikkö valmistaa ja kehittää isoja hydraulisia kaivoskaivinkoneita. Yhtiö tarjoaa asiakkailleen huipputason tuotteita, joiden suunnittelussa on sovellettu alan viimeisintä teknologiaa.

Ruukki on jo pitkään tehnyt yhteistyötä johtavien kaivosteollisuuden laitevalmistajien kanssa. Komatsu Miningille Ruukki toimittaa hitsattuja komponentteja kuten alavaunuja, telarunkoja, pääpuomeja ja kaivupuomeja kaivoskaivinkoneisiin. Komatsu Mining ja Ruukki tutkivat mahdollisuuksia laajentaa yhteistyötään.

Kaivoskaivinkoneita käytetään vuorokauden ympäri syrjäisillä avolouhoksilla. Olosuhteet, joissa nämä valtavat kaivinkoneet työskentelevät, asettavat erittäin korkeat vaatimukset Ruukin toimittamien komponenttien hitsauksen laadulle.



Lisää Ruukin toimittamista ratkaisuksista www.ruukki.com/fi > Tuotteet ja palvelut > Konepajateollisuus.

Ylivoimainen toimituslupaus takaa vahvan aseman

- **Terästuotteiden kysyntä jatkui hyvänä**
- **Vahvaa kasvua erikoistuotteista**
- **Panostus asiakaslähtöisyyteen ja osavalmistusliiketoimintaan**

Ruukki Metals toimittaa ensiluokkaisia terästuotteita asiakkaan haluamassa muodossa tehdas- ja varastotoimituksina, esikäsiteltyinä tai osina. Yksinkertaisimmillaan asiakkuudet perustuvat yksittäisen terästuotteen kauppaan. Laajimmillaan asiakkaan koko teräkseen liittyvä materiaalihuolto hankinnasta varastointiin on Ruukin vastuulla.

Ruukki Metalsin ydinmarkkinoilla Pohjoismaissa, Baltiassa ja Luoteis-Venäjällä toiminta perustuu markkinakohtaisesti optimoituun toimituslupaukseen lähellä asiakasta. Länsi- ja Itä-Euroopassa kasvun kärkenä ovat erikoistuotteet valikoiduilla asiakastoimialoilla.

Tärkeimmät asiakkaat ovat rakennus-, auto-, kuljetusväline-, konepaja-, kodinkone- ja elektroniikkateollisuus alihankkijoineen ja jälleenmyyjineen. Lisäksi Ruukki Metals täydentää toiminnallaan muiden divisioonien ratkaisutarjontaa.

Terästuotteiden kysyntä jatkui hyvänä

Vuonna 2007 Ruukki Metalsin liikevaihto oli 2 168 miljoonaa euroa (2 291). Vertailukelpoinen liikevaihto vuonna 2006 oli 2 124 miljoonaa euroa eli kasvua oli 2 prosenttia. Vertailukelpoisista luvuista on poistettu Nordic Reinforcing -yksiköt, jotka kuuluivat konserniin 31.7.2006 asti. Liikevoitto nousi 15 prosenttia ja oli 417 miljoonaa euroa (364). Vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2006 oli 350 miljoonaa euroa. Divisioonan osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 56 prosenttia.

Terästuotteiden kysyntä jatkui hyvänä Ruukki Metalsin ydinmarkkinoilla. Myyntihinnat nousivat, ja vuoden keskihinnat päättyivät hieman edellisvuotta korkeammalle tasolle. Eräissä tuoteryhmissä, muun muassa sinkittyjen tuotteiden markkinoilla, oli jälkimmäisen vuosipuoliskon aikana ylitarjontaa, minkä vuoksi myyntiä rajoitettiin vastaamaan kannattavaa kysyntää. Loppuvuonna levytuotteiden toimitusmääriä alensi viimevuotista vastaava ajankohtaa pidempi huoltoseisokki.

Ruukki Metalsiin kuuluvien betoniteräsluokkatoimintaan liittyvien yksiköiden saksalaisen raudotevalmistaja Ruukki Betonstahl GmbH:n ja hollantilaisen raudotevalmistaja Ruukki Welbond BV:n liiketoimintojen myynti saudiarabialaiselle Al-Tuwairqi Groupille tuli voimaan marraskuussa 2007.

Ylivoimainen toimituslupaus

Ydinmarkkina-alueilla Pohjoismaissa, Baltiassa ja Luoteis-Venäjällä Ruukki Metalsin vahva asema perustuu ainutlaatuihin palvelukonseptiin, jossa asiakkaita palvellaan ensiluokkaisilla metallituotteilla niin tehdas- kuin palvelukeskustoimituksinakin. Tuotevalikoima kattaa teräkset, ruostumattomat teräkset ja alumiinit sekä näihin liittyvät monipuoliset esikäsitteilypalvelut. Ruukin asiakasläheisyys näkyy

asiakastuntemuksena ja pitkinä asiakassuhteina, jotka perustuvat kykyyn löytää asiakkaalle sopivin palvelukokonaisuus.

Itäisessä Keski-Euroopassa panostukset logistiikkaan ja jakelukanavien kehittämiseen ovat edenneet suunnitelmien mukaisesti. Puolan Zyrardowissa sijainnut palvelukeskus siirrettiin Obornikissa sijaitsevan paneeli- ja teräsrakennetehtaan yhteyteen. Toimenpiteellä vahvistettiin Ruukin kykyä palvella asiakkaita sekä rakentamisen järjestelmien että metallituotteiden toimittajana. Myös Venäjällä haetaan aktiivisesti uusia mahdollisuuksia Pietarin palvelukeskuksen toimintaa kehittämällä.

Asiakkaalle parempaa kilpailukykyä erikoistuotteilla

Erikoistuotteiden kysyntä on jatkunut hyvänä. Ruukilla on kattava valikoima erikoistuotteita, ja niiden rooli on tärkeä kaikissa Ruukin asiakasdivisioissa. Erikoistuotteiden keveys, lujuus, kestävyys ja uudet design-ominaisuudet tarjoavat asiakkaille mahdollisuuden tehdä parempia, kustannustehokkaampia ja laadukkaampia lopputuotteita. Erikoistuotteiden perusta ovat asiakkaiden liiketoiminnan yksilölliset tarpeet ja ansaintalogiikan ymmärtäminen.

Ruukin erikoisteräksiä ovat mm. kulutusteräs Raex, jota käytetään esimerkiksi kuorma-autojen lavoissa ja kaivinkoneissa, luja rakenneteräs Optim, jota käytetään esimerkiksi nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudessa, sekä maalipinnoitettu teräs Pural, jota käytetään tyypillisesti talojen vesikatoissa.

Ruukin kykyä palvella erikoistuoteasiakkaitaan vahvistettiin syyskuussa 2007 päätöksellä kasvattaa kuumavalssattua leikkauskapasiteettia Raahessa. Lisäkapasiteetti on tarkoitus saada käyttöön vuoden 2009 aikana.

Toimintaa ohjaa asiakaslähtöisyys

Ruukki Metals on käynnistänyt hankkeen, jonka tavoitteena on löytää asiakkaalle sopivin palvelukokonaisuus, varmistaa ensiluokkainen asiakaspalvelu ja saada toimitusketju toimimaan yhtenäisenä palvelun tarjoajana. Asiakkaalle tämä näkyy parempana palveluna ja luo edellytykset asiakastarpeiden tunnistamiseen ja asiakassovellusten syvälliseen osaamiseen. Hyvinkäälle keskitetyillä pienerätoimituksilla on merkittävä asema uudessa toimintamallissa. Sen avulla Ruukki Metals tarjoaa tehokkaan, joustavan ja monipuolisen palvelun pieniä eriä tarvitsevalle asiakkaille. Myös siirtyminen toimialapohjaiseen toimintatapaan Suomen myynissä syksyllä 2007 on osa tätä muutosta.

Osavalmistusliiketoiminnan kasvattaminen nostaa Ruukki Metalsin kykyä luoda jalostusarvoa ja kiinteitä asiakassuhteita. Syksyllä 2007 Hyvinkään palvelukeskuksessa käyttöön otettu järeiden putkien ja avoprofiilien leikkaamiseen tarkoitettu lasertekniikka, joka mahdollistaa raskaiden rakenteiden uudenlaisen suunnittelun konepaja- ja rakennusteollisuuden asiakkaille, on esimerkki osavalmistukseen panostamisesta.

➤ Lisätietoja vuodesta 2007 löytyy tilinpäätösosiosta.

Lujaa terästä kuorma-autoihin

Ruukin terästä käytetään kuorma-autojen runkopalkkeissa, akselistossa ja puskureissa.

Tiivistä yhteistyötä

Rekkojen laatukriteerit ovat erittäin korkeat.



Yhteistyötä erikoistuotteissa

Ruukki on tehnyt yhteistyötä ruotsalaisen kuorma- ja linja-autovalmistaja Scanian kanssa jo vuodesta 1994. Scanian korkeat laatukriteerit ovat luoneet perustan jatkuvasti lisääntyvälle yhteistyölle sekä kokonaislaadun kehittämiseksi. Erinomainen toimitusketjun hallinta ja aktiivinen tuotekehitys ovat olleet tärkeitä tekijöitä Ruukin kehittäessä toimintaansa asiakastarpeita vastaavaksi. Tiiviin yhteistyön tuloksena läpimenoajat ovat lyhentyneet ja logistiikka on tehostunut. Ruukki toimittaa Scaniaalle lujaa OPTIM 500 MC -terästä sekä asiakaskohtaisesti räätälöityjä teräslaatuja. Teräs rullamuovataan kuorma-autojen runkopalkkeihin, jonka lisäksi sitä käytetään kuorma-auton akselistossa ja puskureissa.

Scania arvostaa Ruukin korkealuokkaista materiaalinkäsittelyn osaamista. Sekä Ruukki että Scania ovat myös valmiita työskentelemään yhdessä jätteen vähentämiseksi sekä kustannustehokkuuden parantamiseksi koko toimitusketjussa.



Lisää Ruukin palveluista ja tuotteista www.ruukki.com/fi > Tuotteet ja palvelut > Metallituotteet.

Erikoisterästuotteiden valmistuskapasiteettia laajennettiin

- Erikoisterästuotteiden osuus ja valikoima kasvussa
- Käyntivarmuutta ja tehokkuutta kehitettiin, työturvallisuus parani
- Tuotantomääriä sopeutettiin vastaamaan kannattavaa kysyntää

Ruukin oma teräs- ja erikoisterästuotteiden tuotanto (Ruukki Production) valmistaa kuumavalssattuja, kylmävalssattuja ja pinnoitettuja levy- ja nauhatuotteita sekä teräsputkia ja avoprofiileja. Kaikki valmistus, teräksenvalmistuksesta alkaen, perustuu tilauksiin eli Ruukin asiakasdivisioonien tarpeisiin. Asiakasdivisioonat vastaavat tuotteiden prosessoinnista osiksi, komponenteiksi ja järjestelmiksi sekä niiden markkinoinnista ja myynnistä. Kannattava kysyntä ohjaa Ruukin joustavaa ja kustannustehokasta teräs- ja erikoisterästuotteiden tuotantoa.

Ruukki Productionilla on terästehdas Raahessa sekä 11 muuta tuotantolaitosta Suomessa, Ruotsissa ja Ukrainassa.

Vuonna 2007 keskityttiin erikoisterästuotteiden valmistuskapasiteetin kasvattamiseen sekä toimitusketjun hallinnan, tehokkuuden ja työturvallisuuden parantamiseen.

Terästä valmistettiin yhteensä 2 545 700 tonnia (2 852 500 vertailukelpoinen). Tuotantoa rajoitettiin erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä, mikä johtui varastojen purkamisesta sekä terästuotannon sopeuttamisesta vastaamaan kannattavaa kysyntää.

Raaka-aine- ja energiakustannukset laskivat edellisvuodesta, mikä johtui pienemmistä tuotantomääristä. Rautamalmien hinnat nousivat 10 prosenttia ja koksautuvan kivihiilen hinnat laskivat 10 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Sinkin ja sähkön maailmanmarkkinahintojen vaihtelua on tasattu suojautumissopimuksilla. Pitkäaikaiset toimitussopimukset varmistavat raaka-aineiden saatavuuden.

Ruotsalaisen LKAB:n kanssa tammikuussa solmitun pitkäaikaisen sopimuksen mukaisesti LKAB on toimittanut Ruukille huhtikuusta 2007 alkaen kaikki raudanvalmistuksessa käytettävät rautapelletit Pohjois-Ruotsista.

Tammikuussa 2007 luovuttiin Tanskassa sijaitsevasta kylmämuovattuja avoprofiileja valmistavasta Frederician tuotantoyksiköstä ja avoprofiilituotanto keskitettiin Toijalaan.

Tuotantolinjojen tuotevalikoimaa laajennettiin ja tehokkuutta parannettiin eri tuotantoyksiköissä. Kankaanpään modernisoitu maalauslinja otettiin käyttöön helmikuussa 2007. Antratsitin, Anderslöv ja Gävlen maalauslinjojen tuotevalikoimaa kehitettiin vastaamaan erityisesti rakentamisen asiakkaiden tarpeita.

Avainluvut

	2007	2006
Terästuotanto, 1 000 t	2 546	3 217
Tapaturmataajuus, kpl/milj. työtuntia	19	22
Henkilöstö vuoden lopussa	4 480	4 782

Erikoisterästuotteiden toimituskyky laajenee

Raahen tehtaalla on käynnissä noin 100 miljoonan euron investointiohjelma lujien ja kulutusta kestävien terästen valmistuskapasiteetin lisäämiseksi. Lujia ja kulutusta kestäviä terästuotteita käytetään erityisesti nosto- ja kuljetusvälineissä. Raahessa otettiin syyskuussa 2007 käyttöön uusi suorakarkaisulaitteisto. Se lisää lujien ja kulutusta kestävien levytuotteiden valmistuskapasiteettia.

Lujien ja kulutusta kestävien terästen toimituskykyä ja tuotevalikoimaa lisäävät myös kvarttolevyjen uusi kylmäoikaisukone levyvalssaamalla, senkkametallurgiakapasiteetin kasvattaminen sekä nauhalevyleikkauslinjan kapasiteetin nosto ja mitta-alueen laajentaminen kuumanauhavalssaamalla. Investoinnit valmistuvat vuosien 2008–2009 aikana.

Erikoisterästuotteet ohjaavat kehitystä

Tuotantodivisioonana tekee kehitystyötä tiiviissä yhteistyössä yhtiön asiakasdivisioonien kanssa. Tuote- ja tuotantoprosessien kehityksessä keskityttiin erikoisterästuotteisiin, erityisesti nosto- ja kuljetusvälineissä käytettäviin lujiin ja kulutusta kestäviin teräksiin, rakentamisessa käytettäviin pinnoitteisiin sekä rakentamisessa ja nosto- ja kuljetusvälineissä käytettäviin erikoislujiin putkiin ja avoprofiilien erikoispoikkileikkauksiin.

➤ Lue lisää tuote- ja tuotantoprosessien kehityksestä sivuilta 28–29.

Työturvallisuus parani

Tuotantodivisioonassa jatkettiin työtä työturvallisuuden hyväksi. Ruukin yhteisten turvallisuusvaatimusten lisäksi tehdaskohtaisilla turvallisuusjärjestelyillä varmistetaan turvallinen työskentely tuotantolaitoksissa ja työpisteissä.

Asenteet ja työtavat kehittyivät myönteisesti. Tapaturmataajuus laski ja oli 19 tapaturmaa (22) miljoonaa työtuntia kohden.

➤ Lisätietoja vuodesta 2007 löytyy tilinpäätösoasiasta.

Tuotteiden valmistusmäärät vuonna 2007

Terästuotanto 2,5 Mt, Raah

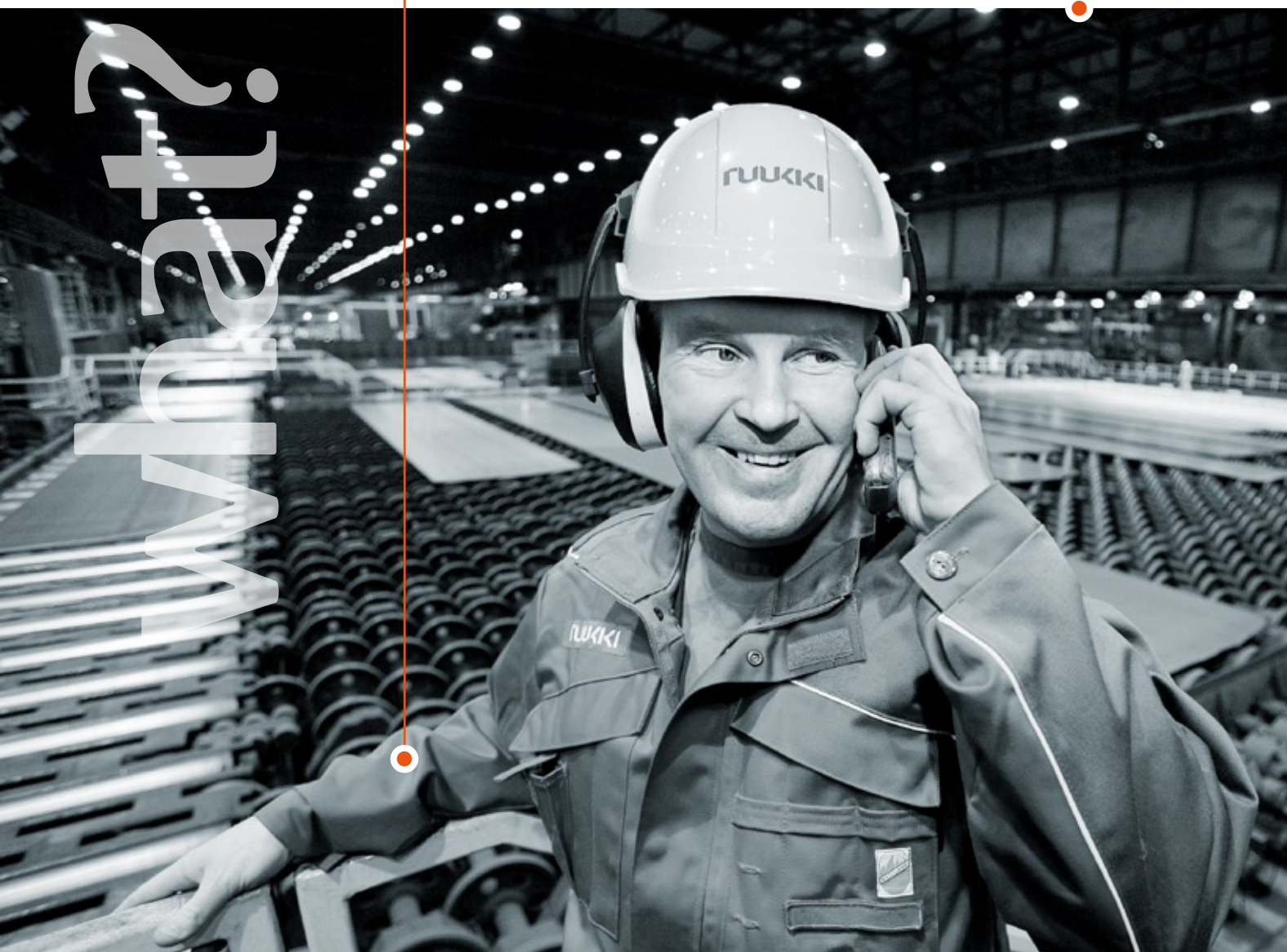
Tuotteet	Tuotteiden valmistus
kvarttolevyjä	0,57 Mt Raah
kuumavalssattuja nauhoja	0,48 Mt Raah
kylmävalssattuja nauhoja	0,12 Mt Hämeenlinna
sinkittyjä nauhoja	0,37 Mt Hämeenlinna
maalattuja nauhoja	0,31 Mt Hämeenlinna, Kankaanpää, Antratsit, Gävle, Anderslöv
putkia ja avoprofiileja	0,48 Mt Hämeenlinna, Lappohja, Oulainen, Pulkila, Toijala, Virsbo

Vastuullinen asenne

Toimiva yhteistyö ja hyvä yhteishenki koko projektihenkilökunnan kesken sekä jokaisen vastuullinen asenne toimia näkyvästi kentällä varmistivat omalta osaltaan suorakarkaisulaitteiston asennuksen turvallisuuden.

Suorakarkaisuprojektin työturvallisuusyhteenveto

- 40 turvakierrosta
- 27 riskikartoitusta sekä laitteiston valmistajien laatimien kartoitusten läpikäynti ja kommentointi
- 56 työturvallisuuskoulutustilaisuutta
- yli 300 koulutettua henkilöä
- 2 lievää työtapaturmaa



Suorakarkaisulaitteiston asennus oli vaativa myös työturvallisuuden osalta

Raahan tehtaalla otettiin vuonna 2007 käyttöön suorakarkaisulaitteisto, joka suunnittelu-, rakennus- ja asennustöineen sekä koekäyttöineen asetti omat turvallisuushaasteensa. Kaksi vuotta kestäneelle projektille tehtiin kattava turvallisuussuunnitelma, jota edellytettiin myös suurimmilta urakoitsijoilta. Riskikartoituksissa perehdyttiin ennakolta työkokonaisuuksiin työsuorituksen ja -turvallisuuden hallitsemiseksi.

Työntekijöiden sitoutumisella ja koulutuksella sekä urakoitsijoiden esimiesten ja Ruukin työnvalvojien aktiivisella mukanaololla kentällä ja yhteisillä turvakierroksilla oli suuri merkitys. Nämä tekijät sekä välitön puuttuminen epäkohtiin, huolellinen ennakkosuunnittelu ja projektin aikana syntyneet käytännön ideat paransivat merkittävästi turvallisuutta. Tuotanto sujui koko projektin ajan ilman pidempiä taukoja.

Räätälöityjä ratkaisuja vaativille asiakkaille

- **Lisää tehokkuutta rakentamiseen**
- **Muunneltavuutta nostolaitteisiin ja kuljetusvälineisiin**
- **Teräslaatuojen kehityksessä painopiste lujissa erikoisteräksissä**

Ruukin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on valmistusprosessien sekä tuotteiden ja ratkaisujen ylläpitäminen kilpailukykyisinä valituilla liiketoiminta-alueilla. Tämä edellyttää olemassa olevien prosessien, tuotteiden ja ratkaisujen jatkuvaa parantamista sekä täysin uusien tuotteiden kehittämistä vanhojen tuotteiden korvaamiseksi ja uuden kasvun luomiseksi. Vuoden 2007 aikana Ruukki lisäsi tuotekehityksen resursseja samalla kun paneuduttiin entistä syvällisemmin asiakkaiden tarpeisiin.

Tuotekehityksen painopiste on siirtynyt yhtiön strategian mukaisesti perustuotteista erikoistuotteisiin ja osien toimittamisesta valmiisiin järjestelmiin. Tuotteet räätälöidään yhä pidemmälle kunkin asiakkaan tarpeiden mukaan, jolloin Ruukki voi tarjota asiakkailleen valmiita, aikaa ja kustannuksia säästäviä ratkaisuja. Koko valmistusketjun hallinnan ansiosta yhtiö voi optimoida sekä tuoteominaisuudet, valmistuskustannukset että logistiset ratkaisut.

Vuonna 2007 tutkimus- ja tuotekehityskustannukset olivat yhteensä 28 miljoonaa euroa (22). Tästä kaksi kolmasosaa käytettiin ratkaisujen kehittämiseen ja yksi kolmannes prosessien ja tuotantomenetelmien kehittämiseen.

Merkittävää edistymistä teräsrakentamisessa

Teräsrakentamisen keskeinen kehityskohde on ollut rakennusajan lyhentäminen. Uuden paaluanturarakaisun avulla rungon rakentaminen voidaan aloittaa suoraan teräspaaluituksen jälkeen tarvitsematta odottaa betonin kuivumista. Tarvittavat valutyöt voidaan hoitaa myöhemmin. Kallioperustuksiin kehitetty ratkaisu puolestaan on nopea asentaa ja vähentää louhintatarvetta huomattavasti.

Runkorakentamista nopeuttaa uusi reunapalkkiratkaisu, joka yksinkertaistaa ja nopeuttaa reunavälä ja julkisivuelementtien asennusta. Rakentamisen aikana tarvittavat turvakaiteet kiinnitetään reunapalkkeihin jo ennen niiden asennusta, mikä parantaa rakentajien työturvallisuutta.

Rakentamisen järjestelmäkehityksen taustalla on vahva panostus uusiin pinnoitteisiin, jotka mahdollistavat entistä kestävämpien ja monipuolisempien tuotteiden kehittämisen. Julkisivujen monimuotoisuuden lisäämiseksi ja ulkonäön parantamiseksi Ruukki on kehittänyt erikoisvärejä ja mattapintaisia strukturoituja pintoja, jotka antavat arkkitehteille lisää vaihtelumahdollisuuksia. Funktionaalisten likaa hylkivien, antigraffiti- ja antimikrobisten pinnoitteiden kehitystyö on jatkunut uusilla sovelluksilla. Näiden nanoteknologiaan perustuvien pinnoitteiden käytön odotetaan yleistyvän tulevaisuudessa.

Kylmävalssatuissa ja sinkityissä tuotteissa kehityksen painopiste vuonna 2007 oli rakentamisessa käytettävissä lujissa erikoisteräksissä sekä sinkkipinnoitteissa, joilla on erinomainen korroosionkestävyys. Kehitetyt erikoislujat teräkset auttavat rakenteiden keventämisessä ja vähentävät materiaalin ja energian kulutusta sekä valmistuksessa että lopputuotteen käytössä.

Putkituotteiden kehityksessä keskityttiin nosto- ja kuljetusvälineissä sekä rakentamisessa käytettäviin erikoisluiiin rakenneputkiin ja avoprofiileihin sekä niiden erikoispoikkileikkauksiin. Ne tuovat Ruukin asiakkaille kustannussäästöjä uusien lujien ja entistä paremmin kulu- tusta kestävien ratkaisujen kautta. Uusi nopea tuotekehitysprosessi tehostaa ratkaisujen asiakaskohtaista räätälöintiä sekä asiakkaiden tarpeiden tunnistamista.

Muunneltavuutta nostolaitteisiin ja kuljetusvälineisiin

Konepajateollisuuden tuotteiden keskeisiä järjestelmäkehityksen kohteita olivat ohjaamot, koneiden rungot ja puomirakenteet. Valmiissa järjestelmissä pyritään entistä suurempaan muunneltavuuteen, jotta perusmalli on sovellettavissa mahdollisimman moneen tarkoitukseen. Ohjaamokehityksessä valmistui oma tuotekonsepti, monikäyttöinen satamanosturin ohjaamo. Tuotevalikoimaa täydennettiin uusilla trukiin, asfalttijyrän ja sotilasajoneuvon ohjaamoilla. Terminaalitraktoreiden ja kaivosajoneuvojen ohjaamoista suunniteltiin asiakaslähtöisiä muutosversioita.

Ruukki oli mukana myös kasvavan tuulivoimarakentamisen kehittämisessä osallistumalla yhteiseurooppalaiseen hankkeeseen, jossa tutkitaan lujien terästen käyttöä ja liitostekniikkaa tuulivoimaloissa. Tornien laippamateriaalien kehitystyötä jatkettiin, ja suunnitelma laippamateriaalien jatkojalostuksen kehittämiseksi valmistui. Ratkaisudivisioonien yhteinen laserteknologian hyödyntämishake eteni käytännön sovellusprojekteihin.

Lujilla teräksillä suorituskykyä

Teräslaatuojen tutkimus keskittyi strategisesti tärkeiden lujien kuuma- valssattujen terästen ja niiden sovellusten kehittämiseen. Lujat teräkset soveltuvat erityisesti nosto- ja kuljetusvälineiden valmistukseen. Niiden käyttö mahdollistaa kevyempien, suorituskykyisempien, kustannustehokkaampien ja ympäristöystävällisempien rakenteiden tekemisen. Lujien terästen avulla saadaan alennettua rakenteiden valmistuskustannuksia ja samalla lisättyä niiden kantokykyä sekä parannettua kestävyyttä ja turvallisuutta. Ohuempien ainespaksuuksien ja solakampien rakenteiden ansiosta tila saadaan tehokkaam- paan käyttöön.

Lujien terästen valmistus ja käyttö on tavanomaisia teräksiä huomattavasti vaativampaa ja edellyttää tiivistä yhteistyötä eri osapuolten välillä. Lujien terästen kehittämisen apuvälineeksi hankittiin Raahen tutkimuskeskukseen uusi tehokas elektronimikroskooppi. Kuumanauhajalle asennetun uuden järeän kelaimen ansiosta voitiin suorakarkaistun tuoteperheen mittavalikoimaa laajentaa entistä paksumpiin ja leveämpiin levyihin. Lisäksi aloitettiin kulutusteräksen valmistus kuumanauhatuotteena. Kvarttoleylinjan uusien suorakarkaisulaitteiden ja esioikaisukoneen käyttöönoton myötä yhtiö laajensi lujien rakenne- ja kulutuslevyjen mittavalikoimaa entistä paksumpiin levyihin. Lujien terästen tasomaisuuden hallitsemiseksi suunnitettiin runsaasti kehityssuunnitelmia suorakarkaistujen tuotteiden jäähd- tys- ja oikaisukäytäntöihin.

Oliviinipelletit käyttöön raudanvalmistuksessa

Raudanvalmistuksessa merkittävin kehityshanke oli masuunien raaka-ainepohjan vaihto Kostamuksesta hankituista pelleteistä LKAB:n toimittamiin oliviinipelletteihin. Samalla muutettiin sintterin koostumus happamammaksi, ja masuuniprosessin säädössä otettiin käyttöön palamalmi. Masuunien raaka-ainepohjan vaihtoa tutkittiin ja testattiin laboratorio- ja tuotantomittakaavassa usean vuoden ajan. Kerätyn tiedon pohjalta pellettien laadun vaihto onnistui ongelmitta.

Raudanvalmistuksella on ympäristövaikutuksia, joita säädelään yksityiskohtaisesti Raahan tehtaan ympäristöluvassa. Ympäristöluvan uusimisen yhteydessä panostettiin vahvasti sivutuotteiden ja poisteiden tutkimiseen sekä niiden eri hyödyntämisvaihtoehtojen kehittämiseen. Tavoitteena on läjitykseen menevän materiaalmäärän vähentäminen ja erilaisten kiertävien raaka-aineiden ja kuonatuotteiden mahdollisimman korkea hyödyntämisaste joko tehtaan sisällä tai ulkoisessa myynnissä. Tutkittavana on muun muassa konvertterikuonan muokkaus sementin valmistuksen raaka-aineeksi.

Tutkimusta hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi

Koksaus- ja masuuniprosessien toiminnan parantamiseksi Ruukki tekee RFCS-tutkimusohjelman (Research Fund for Coal and Steel) puitteissa laajaa yhteistyötä muiden eurooppalaisten valmistajien kanssa. Hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi kehitetään ULCOS-projektissa (Ultra Low CO₂ Steelmaking) uutta masuuniteknikkaa, jonka pitkän tähtäimen tavoitteena on puolittaa terästuotannon hiilidioksidipäästöt. Kehitettävän tekniikan avulla on mahdollista kierrättää masuunin huippukaasu takaisin masuuniin puhallus- ja pelkistinkäasuna. Tekniikka on vielä esitutkimusvaiheessa. Toteutus vaatii happimasuunin, kaksi hormitasoa masuuniin sekä selektiivisen huippukaasun erotuksen. Teknologiaa tullaan testaamaan koelaitoksessa, ja kaupallinen ratkaisu on odotettavissa aikaisintaan ensi vuosikymmenen loppupuoliskolla.

> Lisätietoja Ruukin ympäristövaikutuksista löytyy sivuilta 38–39.



Nopeammin, tehokkaammin ja turvallisemmin

Uudet monikerrosrakentamisen ratkaisut integroivat teknisten innovaatioiden avulla yhtiön vankan rakennusten perustusten, runkojen ja julkisivujen osaamisen.

> Lue lisää sivuilta 20–21.



Muunneltava ohjaamo satamanostureihin

Käyttäjätutkimuksen pohjalta ideoitu ohjaamo sopii erilaisiin satamanostureihin, ja sen muunneltavuus kohteen ja asiakkaan tarpeiden mukaan on helppoa.



Monipuolisia ja laajoja runkotoimituksia

Ruukki vastasi materiaalitoimitusten lisäksi runkorakenteiden suunnittelusta ja asennuksesta.

Näyttävät ja moni-ilmeiset julkisivut

Julkisivut muodostuvat pääosin kerroksen korkuisista ja pilarivälin levyisistä termorankaelementeistä.

what?

Espoossa sijaitsevan Panorama Tower -toimistokokonaisuuden työmaalla toteutetut turvallisuuskäytännöt sopivat malliesimerkiksi myös muille työmaille.

> Lisää Ruukin asiakasesimerkkejä löytyy osoitteesta www.ruukki.com.



Turvallisuus on ehdoton tavoite

Ruukki toimii tiiviissä yhteistyössä rakennushankkeen eri osapuolten kanssa turvallisuuden varmistamiseksi.



Turvallisuus etusijalla

Teräsrunkoinen Panorama Tower on 76 metrin korkeuteen nouseva 17-kerroksinen toimistokokonaisuus. Ruukki toimitti Espooseen rakennettavaan Panorama Toweriin teräsrungon ja julkisivuelementit. Toimitus sisälsi myös suunnittelun ja asennuksen.

Toimistorakennuksen työmaalla tehtiin tiivistä turvallisuusyhteistyötä erityisesti rakennuttajan kanssa. Viikottaisten tarkkojen turvatarkastusten paljastamiin puutteisiin puututtiin välittömästi.

Työmaalla otettiin käyttöön uusi ontelolaattoihin kiinnitettävä turvaköysijärjestelmä, joka on käytössä nyt muillakin työmailla. Lisäksi työmaan kokemuksen perusteella kehitettiin uusi turvakaidejärjestelmä, joka voidaan pitää paikallaan, kunnes julkisivut on asennettu. Turvallinen työskentely on tärkeä osa työntekijöiden perehdytystä, joten ymmärtämisen varmistamiseksi työmaan turvallisuusasiat kerrottiin useilla kielillä.

Keväällä 2008 valmistuvan Panorama Towerin rakennuttajina toimivat Skanska ja NCC.

Vastuullinen yritystoiminta

Ruukissa vastuullisen yritystoiminnan tavoitteena on turvata pitkäaikaiset toimintaedellytykset taloudellisesta, sosiaalisesta ja ympäristön näkökulmasta. Toimintaedellytysten turvaamisella tarkoitetaan toiminnan kannattavuutta, osaavan henkilöstön sitoutumista ja saatavuutta sekä toiminnan tason jatkuvaa parantamista kaikilla osa-alueilla.

Yhtiön toiminnassa noudatetaan kestävän kehityksen periaatteita. Periaatteet on otettu huomioon konsernin ympäristöpolitiikassa sekä ympäristö-, terveys- ja turvallisuus- sekä laatuasioita koskevissa menettelyohjeissa. Käytännössä periaatteita toteutetaan johtamisjärjestelmien kautta.

Yhtiön toimintaa ohjaavat hyvien liiketapojen toimintaohjeet (Code of Conduct). Ohjeiden mukainen toimintatapa tarkoittaa yleisesti hyväksyttyjen eettisten toimintaperiaatteiden ja lakien noudattamista. Code of Conduct kuvaa myös yhtiön toimintatavoilleen asettamia tavoitteita. Toimintaan liittyvät eettiset ja juridiset sekä ympäristö-, työllisyystä ja ihmisoikeuksia koskevat ongelmat pyritään tunnistamaan sekä ratkaisemaan näiden ohjeiden mukaisesti. Jokaisen ruukkilaisen tulee noudattaa menettelytapaohjeita tinkimättä ja poikkeuksetta. Niihin sitoutumista vaaditaan myös yhteistyökumppaneilta. Ohjeet noudattavat OECD:n suosituksia monikansallisille yrityksille, ja ne ovat Rautaruukki Oyj:n hallituksen hyväksymät.

Ylimmän johdon toimintaa ohjaavat konsernihallinnon periaatteet (Corporate Governance), jotka määrittelevät konsernin hallinnointi-

ja ohjausjärjestelmien toimintaa. Johtamisessa otetaan huomioon sidosryhmät sekä kestävän kehityksen periaatteet.

Vastuullisen yritystoiminnan eri osa-alueiden ohjaaminen perustuu ympäristö- ja laatu- ja ympäristöpolitiikkoihin sekä sosiaalisen vastuun periaatteisiin. Tapaturmattomaan työympäristöön pyrittäessä työkaluna ovat koko yhtiön kattavat turvallisuusjohtamisen periaatteet. Poliittikoiden ja periaatteiden toteuttamista tuetaan ja toimintaa kehitetään yhtiön talous-, henkilöstö-, ympäristö-, laki- ja teknologiatoiminnoissa, joista ovat vastuussa kyseisten osa-alueiden johtajat.

➤ Yritysvastuuta koskevat politiikat ja periaatteet löytyvät osoitteesta www.ruukki.com.

Yritysvastuun raportointi

Ruukin yritysvastuuraportointi on osa yhtiön vuosikertomusta. Vuonna 2007 julkaistiin vuosikertomuksen yhteydessä erillinen yritysvastuuraportti. Yhtiö raportoi säännöllisesti vastuulliseen yritystoimintaansa liittyvistä asioista.

Yritysvastuutietojen raportoinnin pohjana on soveltuvin osin käytetty Global Reporting Initiative (GRI) G3-raportointisuositusta. Vuosikertomuksen yritysvastuutietoja täydentää [www](http://www.ruukki.com)-sivujen Kestävä kehitys -osio, josta löytyy muun muassa toimipaikkakohtaisia ympäristöraportteja sekä tuotteiden ympäristöselosteita.

➤ Lisätietoja raportoinnista, vertailu G3-raportointiohjeisiin ja vastuullisuuteen liittyvä sanasto ovat löydettävissä www.ruukki.com.

Taloudellinen vastuu

- Yrityshallintoa koskevan lainsäädännön noudattaminen
- Kilpailulainsäädännön noudattaminen
- Lahjusten tai muiden oikeudettomien maksujen antamisen ja vastaanottamisen kieltä

Sosiaalinen vastuu

- Työ- ja työturvallisuuslain-säädännön noudattaminen
- Tuoteturvallisuuslainsäädännön noudattaminen
- Ihmisoikeuksien kunnioittaminen yleisesti hyväksytyt kansainväliset julistukset huomioon ottaen
- Henkilöstön ammattitaitoon perustuva tasavertainen kohtelu
- Rekrytointien perustuminen pätevyyteen

Ympäristövastuu

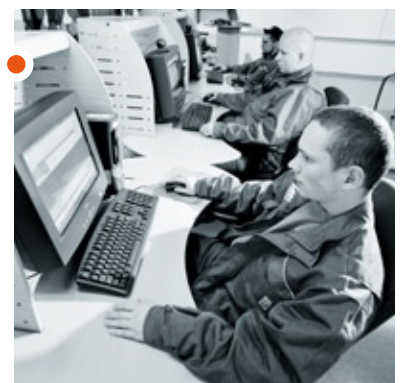
- Ympäristölainsäädännön noudattaminen
- Ympäristön yhteiskunnan ja luonnon huomioon ottaminen
- Luonnonvarojen vastuullinen käyttö
- Ympäristönsuojelun tason jatkuva parantaminen
- Ympäristön pilaantumisen estäminen
- Ympäristönsuojeluun liittyvien seuranta- ja auditointikäytäntöjen kehittäminen
- Ympäristötyön tuloksista raportointi

Sidosryhmäyhteistyö

Sidosryhmäyhteistyö on tärkeä osa vastuullista yritystoimintaa. Ruukilla on käytössä useita eri kanavia vuoropuheluun.

Sidosryhmävuoropuhelu

Sidosryhmä	Vuorovaikutustavat
Asiakkaat	• henkilökohtainen myyntityö • tekninen tuotetuki • sidosryhmälehti Inline • asiakastytytyväisyyystutkimukset • asiakastilaisuudet • asiakaskyselyihin vastaaminen • tuote-esitteet • tuotelanseeraukset • tuotteiden ympäristöselosteet • tuotteet ja palvelut -osio www-sivuilla
Henkilöstö	• kehityskeskustelut • henkilöstötyytyväisyyystutkimukset • yhteistoiminta • toimipaikkojen työsuojelutoimikunnat • valmennus • aloite- ja innovaatiotoiminta • intranet • henkilöstölehti • www-sivut
Sijoittajat ja omistajat	• yhtiökokous • vuosikertomus ja osavuositiedotukset • sidosryhmälehti Inline • pörssi- ja lehdistötiedotteet • pääomamarkkinapäivät • sijoittajataapaamiset • sijoittajakyselyihin vastaaminen • sijoitusmessut ja muut sijoittajille suunnatut tapahtumat • sijoittajat-osio www-sivuilla
Yhteistyökumppanit ja alihankkijat	• vuorovaikutus hankinnan ja toimittajien välillä • toimittajien arviointi • osallistuminen alan järjestöjen toimintaan • tuotelanseeraukset • valmennus • sidosryhmälehti Inline • www-sivut
Yhteiskunta • viranomaiset • naapurusto • järjestöt	• paikallinen viranomaisyhteistyö ja -raportointi • vuosikertomus • ympäristöraportit • avointen ovien päivät • sidosryhmälehti Inline • osallistuminen etujärjestöjen toimintaan • www-sivut
Oppilaitokset	• tutkimus- ja kehitysprojektit • harjoittelu- ja opinnäytetyöpaikat • rekrytoiva koulutus omassa Teollisuusoppilaitoksessa • rekrytointimessut • vierailuluennot • koululaisten ja opiskelijoiden vierailut toimipaikoilla • sidosryhmälehti Inline • www-sivut
Media	• vuosikertomus • pörssi- ja lehdistötiedotteet • lehtiartikkelit • lehdistötapaamiset • lehdistökyselyihin vastaaminen • sidosryhmälehti Inline • uutishuone-osio www-sivuilla



Hyvä kannattavuus pohja taloudelliselle vastuulle

- **Tavoitteena pitkän aikavälin kannattava kasvu ratkaisuliiketoiminnalla**
- **Taloudellinen menestys luo hyvinvointia paikallisesti**
- **Yhtiö valittiin Dow Jones STOXX Sustainability -indeksiin**

Vuonna 2007 Ruukissa keskityttiin kannattavan kasvun nopeuttamiseen. Yhtiön vertailukelpoinen liikevaihto nousi 10 prosenttia. Taloudellinen asema on vahva, mikä mahdollistaa liiketoiminnan kannattavan kasvun ja investoinnit tulevaisuuteen sekä tuo suojaa suhdanvaihteluista vastaan. Toimintatapojen yhtenäistämisen ja tehokkuusohjelmaa Ruukki Unitedia jatkettiin.

Ruukissa taloudellinen vastuu tarkoittaa taloudellisten tavoitteiden saavuttamista tervein liiketoimintaperiaattein. Se merkitsee myös tuloksentekokykyä, kannattavasti kasvavaa liiketoimintaa ja sidosryhmille tuotua lisäarvoa. Taloudellisen hyvinvoinnin tuottaminen sidosryhmille edellyttää toimintatapojen jatkuvaa kehittämistä sekä liiketoimintaan liittyvien riskien hallintaa. Liiketoimintaa ohjaavat lainsäädäntö ja hyvään hallintotapaan kirjatut periaatteet.

Rautaruukki Oyj valittiin syyskuussa 2007 yhtenä Euroopan johtavana yrityksenä kansainväliseen kestävästä kehitystä mittaavaan Dow Jones STOXX Sustainability -indeksiin. Indeksiksi on vuonna 2001 perustettu yritysten taloudellista, sosiaalista ja ympäristöasioiden suorituskykyä mittaava eurooppalainen indeksi.

➤ Lisätietoa taloudellisesta suorituskyvystä löytyy sivuilta 12–15.

Pitkän aikavälin kannattavaa kasvua ratkaisuliiketoiminnalla

Yhtiön tavoitteena on olla yksi johtavista konepajateollisuuden ja johtava rakentamisen ratkaisutoimittaja ydinmarkkina-alueella vuoteen 2010 mennessä. Ratkaisuliiketoiminta mahdollistaa kannattavan kasvun ja vähentää alttiutta suhdanvaihteluille. Se sitoo myös vähemmän pääomaa kuin perinteinen terästuotanto.

Tavoitteena on, että vuosina 2008–2010 ratkaisuliiketoiminta muodostaa enemmistön liikevaihdosta ja tuloksesta. Vuoden 2007 lopussa osuus oli 44 prosenttia (2006: 38) konsernin tuloksesta. Tätä rakennemuutosta ovat tukeneet viime vuosien yritysostot sekä luopumiset ydintoimintaan kuulumattomista teräsluokkien toimintoista. Organisaation kasvun kehittyvillä markkinoilla mahdollistavat investoinnit itäiseen Keski-Eurooppaan ja Venäjälle.

Ruukin tuote- ja palveluvalikoima sopii erityisen hyvin kasvavien talouksien tarpeisiin. Rakennemuutos ja asiakaslähtöinen toiminta ovat tuoneet muutoksia yhtiön toimintamalleihin sekä yrityskulttuuriin. Ne mahdollistavat aiempaa selvästi dynaamisemman sisäisen yhteistyön. Henkilöstön laaja-alainen asiakasteollisuuden tuntemus ja vahva paikallinen läsnäolo ydinmarkkinoilla ovat keskeisiä tekijöitä konsernin strategian toteuttamisessa.

➤ Lisätietoja Ruukin strategiasta sivuilta 6–9.

Ruukkiin luotetaan korkealaatuisten tuotteiden toimittajana

Asiakaslähtöisyys ohjaa toimituksia koko arvoketjun osalta. Ruukki Constructionin asiakkaille tämä näkyy lyhyempänä rakennusaikana, pienempänä työvoiman tarpeena sekä lisääntyvänä työturvallisuutena työmailla. Tehokkaat toiminnot takaavat Ruukki Engineeringin asiakkaille asennusvalmiit ratkaisut yhdeltä toimittajalta sekä resursseja kasvaa asiakkaan mukana. Ruukki Metalsin asiakaslähtöinen kehitystyö sekä materiaali- ja laatuosaaminen mahdollistavat merkittävät asiakaskohtaiset volyymit ja toimitustäsmällisyyden.

Vuonna 2007 asiakkaiden tyytyväisyyttä kartoitettiin laajalla asiakastyytyväisyystutkimuksella 14 maassa. Ruukin vahvuuksina pidettiin luotettavuutta, tuotteiden laadukkuutta ja korkeaa ammattitaitoa.

Taloudellinen menestys mahdollistaa hyvinvoinnin luomisen alueellisesti ja paikallisesti. Vuonna 2007 yhtiön liikevaihto oli 3 876 miljoonaa euroa (3 682). Liikevaihdosta 31 prosenttia (31) tuli Suomesta ja 30 prosenttia (31) muista Pohjoismaista. Itäisen Keski-Euroopan, Venäjän ja Ukrainan osuus kasvoi 21 prosenttiin (17), muun Euroopan osuus oli 15 prosenttia (19) ja muiden maiden 3 prosenttia (2).

Hankintoja yhtenäistettiin

Ruukin kokonaisostot vuonna 2007 olivat 1 850 miljoonaa euroa (1 912). Raaka-aineiden ja tarvikkeiden ostot tuottavat taloudellista hyvinvointia ulkopuolisille tavarantoimittajille ja alihankkijoille.

Vuonna 2006 aloitettu konsernin hankinnan toimintamallien yhtenäistäminen ja yksiköiden välisen yhteistyön kehittäminen eteni vuonna 2007 suunnitelmien mukaisesti. Konsernin ulkoinen teräshankinta keskitettiin kustannustehokkuuden ja teräksen saatavuuden varmistamiseksi. Hankintasopimusten yleisissä ostoehdoissa huomioidaan Code of Conduct -menettelytapaoheet.

Vakavaraisuus mahdollistaa pitkäaikaisten ja luotettavien sopusuhteiden syntyminen. Erityisesti Ruukin ratkaisutoiminnoissa strateginen muutos on kasvattanut yhteistyöyritysten verkostoa, joissa saavutetaan paras mahdollinen lopputulos tiiviillä yhteistyöllä ja yhteisillä tavoitteilla.

Palkkiojärjestelmät osana henkilöstön motivointia

Yhtiö työllisti vuoden 2007 lopussa 14 587 (13 303) työntekijää. Vuonna 2007 maksettiin palkkoja ja palkkioita yhteensä 448 miljoonaa euroa (448). Eläkevakuutusmaksut ja eläkkeet olivat yhteensä 42 miljoonaa euroa (46) sekä muut henkilösivukulut 58 miljoonaa euroa (54).

Ruukin yksiköt eri maissa toimivat suurelta osin paikallisen henkilökunnan voimin. Henkilöstö sitoutetaan työhönsä palkkiojärjestelmin, joiden tavoitteena on tukea strategian toteuttamista sekä motivoida henkilöstöä tavoitteiden saavuttamisessa. Tulospalkkiojärjestelmän piiriin kuuluvilla toimihenkilöillä osa palkkiosta on sidottu henkilökohtaisiin tavoitteisiin ja suoritukseen, jotka määritellään vuosittain kehityskeskusteluissa.

Koko henkilöstö kuuluu voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Sen mukainen laskennallinen voittopalkkio vuoden 2007 tuloksen perusteella on 12 miljoonaa euroa (8). Suomessa voittopalkkio ohjataan henkilöstörähoastoon. Muissa maissa se maksetaan henkilöstölle kertasuorituksena. Lisäksi yhtiössä on johdolle suunnattu osakepalkkiojärjestelmä, jonka tilikaudelle 2007 kirjatut kustannukset olivat yhteensä 9 miljoonaa euroa (22).

➤ Lisätietoja osakepalkkiojärjestelmästä on sivuilla 59–61.

Verot ja maksut yhteiskunnalle

Ruukki maksoi vuonna 2007 veroja yhteensä 204 miljoonaa euroa (175), joista 81 prosenttia (90) maksettiin Suomeen. Verojen lisäksi yhtiö maksoi muita julkisia maksuja kuten kiinteistö- ja tieveroja sekä ympäristömaksuja. Suoraan yhteiskunnalle maksettujen maksujen lisäksi tilitettiin yhteiskunnalle veroja ja maksuja muun muassa arvonnäköverona, tullessa, ennakonpidätyksinä ja sosiaalimaksuina. Yhtiö ei ole saanut yhteiskunnalta merkittäviä rahallisia avustuksia.

Omistajat ja rahoittajat

Omistaja-arvon perustana on kannattava kasvu. Yhtiön omistajat hyötyvät maksetuista osingoista ja osakekurssin myönteisestä kehityksestä.

Rautaruukin osakkeet (RTRKS) noteerataan OMX Pohjoismaisessa Pörssissä, Helsingissä. Vuoden 2007 lopussa yhtiöllä oli 20 530 (18 164) rekisteröityä osakkeenomistajaa. Suomen valtion omistusosuus oli 39,7 prosenttia (39,8). Osakkeista 35,14 prosenttia (39,60) oli merkitty hallintarekisteriin. Yhtiön osakekurssi laski vuoden aikana 1,7 prosenttia (nousi 47) ja markkina-arvo oli vuoden 2007 lopussa 4 157 miljoonaa

euroa (4 220). Vuoden 2008 alusta voimaan tulleen uuden valtion yhtiöomistusta koskevan lain nojalla valtioneuvostolla on valtuudet vähentää valtion omistusta yhtiössä tai luopua siitä kokonaan.

Keskeiset rahoittajatahot ovat pääosin pohjoismaisia ja kansainvälisiä rahoituslaitoksia.

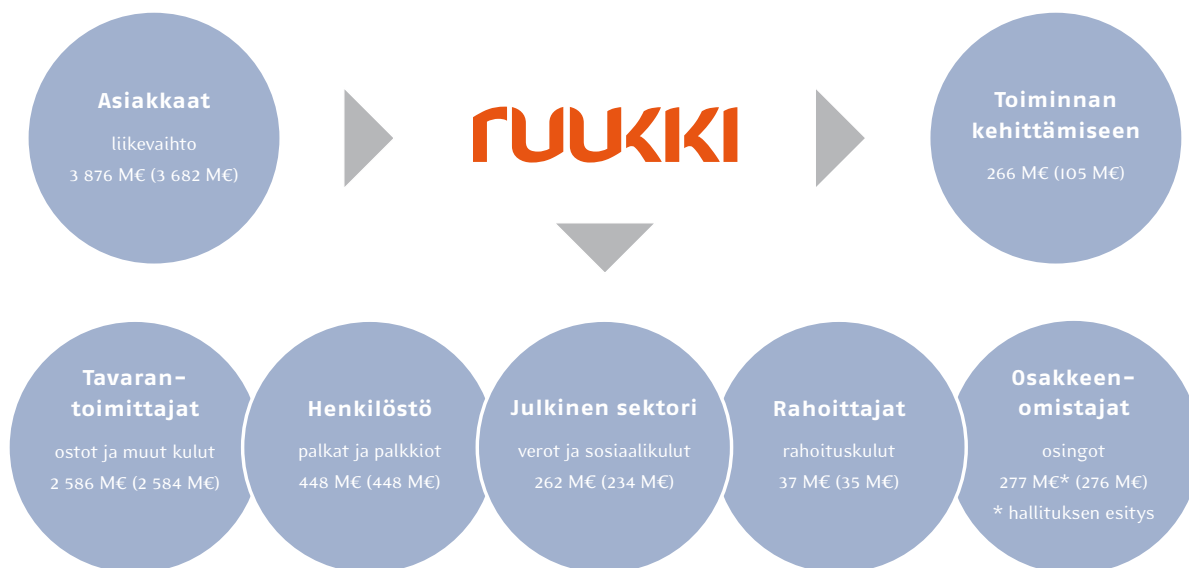
Yhtiö pyrkii palvelemaan kaikkia omistajia ja rahoittajiaan tasapuolisesti, ja tiedottamaan luottokelpoisuuteensa vaikuttavista oleellisista seikoista viivyttämättä.

Vuonna 2007 yhtiön nettorahoituskulut olivat 20 miljoonaa euroa (22). Vuoden 2007 lopussa korolliset nettovelat olivat 28 miljoonaa euroa (22), omavaraisuusaste 70,4 prosenttia (61,6) ja nettovelkaantumisaste 1,4 (1,2).

Henkilöstökulut

M€	2007	2006
Suomi	375	384
Ruotsi	39	40
Norja	35	44
Venäjä	26	12
Puola	19	18
Saksa	17	21
Unkari	8	2
Viro	5	5
Slovakia	4	2
Ukraina	3	2
Muut maat	16	18
Yhteensä	548	548

Lisäarvon jakautuminen



Uusia ruukkilaisia erityisesti itäisessä Keski-Euroopassa ja Venäjällä

- **Vuonna 2007 rekrytoitiin yli 2 000 henkilöä**
- **Liiketoiminnan tavoitteet edellyttävät osaamisen kehittämistä**
- **Työturvallisuuden parantamiseksi otettiin käyttöön uusi vaaratilanneilmoitusten raportointimalli**

Kansainvälistyminen ja kasvu sekä maantieteellisen painopisteen siirtyminen yhä selvemmin itäiseen Keski-Eurooppaan ja Venäjälle näkyvät selvästi yhtiön henkilöstömäärässä. Henkilömäärä on kasvanut niin rekrytointien kuin yritysostojen kautta.

Vuoden 2007 lopussa Ruukilla oli henkilöstöä 24 maassa yhteensä 14 587, mikä on 1 284 henkilöä enemmän kuin vuotta aiemmin. Yrityskaupat toivat vuoden aikana yhtiöön 870 uutta henkilöä ja 113 siirtyi yritysmyyntien mukana yhtiöstä pois. Uusia henkilöitä rekrytoitiin vuoden aikana 2 272. Henkilöstön vaihtuvuus oli 6,7 prosenttia ja työsuhteen keskimääräinen pituus 11,3 vuotta.

Vuosina 2004–2007 yhtiöön on tullut yrityskauppojen kautta yhteensä 4 448 uutta henkilöä, ja 3 282 on siirtynyt yritysmyyntien kautta pois. Henkilöstömäärä on tällä ajanjaksolla kasvanut 21 prosenttia.

Henkilöstöjohtamisen painopisteenä on kasvun ja kansainvälistymisen myötä erityisesti resursoinnin hallinta, mikä korostaa rekrytointien ja henkilöstön osaamisen merkitystä. Kasvu ja kansainvälistyminen edellyttävät myös perehdyttämisen kehittämistä ja valmennusten kansainvälistämistä.

Haastavat, kansainväliset rekrytointitarpeet

Rekrytoinneille asettavat haasteita uuden osaamisen hankinta ja organiset kasvutavoitteet erityisesti itäisessä Keski-Euroopassa ja Venäjällä, muuttoliike uusien EU-maiden alueella sekä suurten ikäluokkien eläköityminen Suomessa.

Ruukissa pyritään edistämään henkilöstön sisäistä liikkuvuutta. Sisäinen tiedottaminen avoimista tehtävistä, tehtäväkierto osana osaamisen kehittämistä sekä vuonna 2007 käyttöön otettu koko konsernin yhteinen hakijapankki tukevat oman henkilöstön uramahdollisuuksia yhtiön sisällä.

Vuoden 2007 aikana kehitettiin konsernin yhtenäisiä rekrytointikäytäntöjä, ja esimiesten tueksi luotiin yhteinen perehdyttämismalli, jonka avulla saadaan tehtävässään uusi henkilö mahdollisimman sujuvasti sisään yhtiön toimintatapoihin ja omaan työhönsä. Perehdyttämisen tueksi on pidetty yhteisiä valmennustilaisuuksia uusille taloon tulleille sekä esimiestehtävissä aloittaneille henkilöille. Näistä valmennuksista on saatu hyviä kokemuksia, ja niitä laajennetaan vuoden 2008 aikana.

Houkutteleva työnantaja

Ruukille on tärkeää olla houkutteleva työnantaja sekä työnhakijoille että omalle nykyiselle henkilöstölle. Taloudellisesti kannattava ja kasvava Ruukki tarjoaa työnantajana henkilöstölleen kansainvälisen työympäristön ja hyvät mahdollisuudet työssä kehittymiseen.

Työnantajamaiseen vahvistamiseksi yhtiö toimii aktiivisesti opiskelijakohderyhmässä esimerkiksi tutkimus- ja koulutusyhteistyön kautta, tarjoamalla kesätyöpaikkoja sekä järjestämällä opiskelijoille suunnattuja tilaisuuksia. Vuonna 2007 yhtiö tarjosi noin 1 000 kesätyö- ja harjoittelupaikkaa sekä 85 opinnäytetyöpaikkaa nuorille.

Henkilöstön työtyytyväisyyttä tutkitaan henkilöstötutkimuksilla. Koko konsernin laajuudessa tutkimuksessa vuonna 2006 saatiin henkilöstötyytyväisyysindeksiksi 60,4, joka on kansainvälistä keskitasoa. Tutkimuksessa esille tulleita kehittämisskohteita on toteutettu vuoden 2007 aikana. Tutkimus toistetaan alkuvuonna 2008.

Rekrytoivat koulutukset ja Young Professionals -ohjelmat

Ruukissa hyödynnetään rekrytoivaa koulutusta ammattitaitoisen työvoiman hankkimisessa ja kehittämisessä omiin tarpeisiin. Koulutukset vastaavat liiketoiminnan uusiin tarpeisiin.

SitePro -ohjelmaan rekrytoitiin kesällä 2007 ammatillaisia koulutettaviksi rakennustyömaiden projektipäällikkötehtäviin. Omaa hitaajakoulutusta on menestyksellisesti hyödynnetty työntekijöiden hankinnassa. Teräsmestarikoulutuksessa valmennettiin uutta työnojohtoa tuotannon esimiestehtäviin.

Ruukki Teollisuusoppilaitoksen tutkinnonmyöntämisoikeus laajeni ratkaisuliiketoiminnan tarpeita varten metallien jalostuksen ja kunnossapidon ammattitutkintojen lisäksi koneistajan ja levytekniikan ammattitutkintoihin. Yhteensä Teollisuusoppilaitoksessa suoritettiin ammattitutkintoa 187 opiskelijaa vuonna 2007. Teollisuusoppilaitoksesta valmistuu ammattitaitoista työvoimaa Suomen yksiköiden tarpeisiin.

Nuorten korkeakouluopiskelijoiden toinen Young Professionals -ohjelma käynnistyi kesäkuussa 2007. Valmennusohjelmaan valittiin 16 nuorta. Taloushallinnon kansainvälinen Controller -ohjelma käynnistyi alkuvuodesta 2008. Valmennusohjelmat sisältävät koulutusjaksoja, työharjoittelua ja mentorointia.

> Lisätietoa Ruukin rekrytoivasta koulutuksesta osoitteesta www.ruukki.com.

Henkilöstön avainluvut

	2007	2006
Henkilöstö vuoden lopussa, lkm	14 587	13 303
Henkilöstö keskimäärin, lkm	14 715	13 121
Naisten osuus henkilöstöstä, %	17	16
Henkilöstön keski-ikä, v	41	42
Liikevaihto/työntekijä, tuhatta €	266	277
Tapaturmataajuus, kpl/milj. työtuntia	18	21

Ruukin yhtenäiset toimintatavat rakennusprojekteihin

Valmennuksissa esitetään hyvät toimintatavat, joiden avulla asiakkaita voidaan palvella entistä paremmin.

Uusia kansainvälisiä valmennuksia

Ruukin ammattilaisia valmennetaan asiakasprojektien menestyksekkääseen läpivientiin kansainvälisesti 17 maassa.



Uusilla valmennuksilla tuetaan ratkaisuliiketoimintaa

Ruukin rakentamisen projektiliiketoiminnan kehitysohjelmassa pääsisällön muodostavat hyväksi koetut toimintatavat yhdessä rakennusalan parhaiden käytäntöjen kanssa.

Koulutuksia järjestetään paikallisilla kielillä 17 maassa vuosina 2007–2009. Koska rakentaminen on aina paikallista, koulutusjaksot sisältävät myös kunkin maan oloihin räätälöityjä osuuksia. Tavoitteena on palvella asiakkaita entistä paremmin.

Oppiminen pohjautuu uusien asioiden soveltamiseen käytännön työhön. Valmennuksilla on tarkoitus varmistaa ensiluokkainen ja yhdenmukainen projektimyynti kaikkialla.

Uudet johtamisperiaatteet käyttöön

Ruukin johtamisperiaatteet esiteltiin ja otettiin käyttöön vuonna 2007. Ne toimivat johtamisen kehittämisen perustana ja jokapäiväisen esimiestyön pelisääntöinä.

Esimiestyön tueksi otettiin käyttöön myös sähköinen työpöytä, josta ruukkilainen esimies löytää ryhmänsä henkilöstöasioiden hoitamiseen tarvittavat työkalut yhdestä paikasta. Yhtiössä aloitettiin kansainvälinen seuraajasuunnittelu tulevaisuuden johtopotentialin tunnistamiseksi ja kehittämiseksi.

Vastuu turvallisuudesta kuuluu kaikille

Turvallisuusjohtaminen on osa operatiivista johtamista, ja vastuu turvallisuuden varmistamisesta kuuluu kaikille. Tavoitteena on toimia ennakoivasti siten, että vaaratilanteita ja tapaturmia ei satu. Turvallinen työympäristö on osa vastuullista yritystoimintaa, ja se parantaa toiminnan laatua. Vuonna 2007 konsernin tapaturmataajuus oli 18 (21) ja tapaturmien kokonaismäärä 421 (447). Tavoitteena on edelleen merkittävästi parantaa työturvallisuutta konserninlaajuisten turvallisuusjohtamisen periaatteiden ja tavoitteiden mukaisesti.

Vuonna 2007 jatkettiin turvallisuusjohtamisen kouluttamista ja työturvallisuuden kehittämistä. Turvallisuusvalmennuksia järjestettiin yhteensä 7 112 päivää. Suomen toimipaikoilla otettiin käyttöön yhteinen vaaratilanneilmoitusten raportointimalli, ja sen käyttöönotto muissa toimintamaissa jatkuu vuonna 2008. Vaaratilanneilmoitusten tarkoituksena on työturvallisuuden edistäminen vaaraa aiheuttavien tilanteiden tunnistamisen avulla.

Ruukin työterveyshuolto toimii tavoitteenaan ylläpitää henkilöstön fyysistä kuntoa ja henkistä vireyttä. Toiminnassa keskitytään pääsääntöisesti ennaltaehkäisyyn, jota toteutetaan terveystarkastuksilla ja työympäristön riskiarvioinneilla.

Osaamisen kehittäminen Ruukin suunnan tukena

Kehityskeskustelut ovat osa vuosisuunnittelua ja tavoitteiden toimeenpanoa. Kehityskeskusteluissa asetetaan jokaisen ruukkilaisen henkilökohtaiset tavoitteet, tehdään osaamisen arviointi ja siihen perustuva kehittämissuunnitelma.

Uusien markkinoiden ja uudenlaisten asiakkuuksien hoidon takia myynti- ja erikoistuotevalmennuksia sekä projektimyynnin valmennuksia järjestettiin vuonna 2007 useimmissa toimintamaissa yhteensä 37 tilaisuutta.

Johdon ja esimiesten valmennuksia toteutettiin paikallisilla kielillä eri maissa. Kehityskeskusteluvalmennuksia järjestettiin yhteensä 46 tilaisuutta, joilla tavoitettiin 718 esimiestä 15 maassa.

Hyvän liiketavan ja etiikan valmennukset aloitettiin vuonna 2007, ja niitä järjestetään vuoden 2008 aikana jokaisessa Ruukin toimintamaissa.

Kieli- ja tietotekniikkavalmennusten yhteistyökumppaneiden verkosto laajeni kattamaan Ruukin suurimmat toimintamaat.

Henkilöstöä koulutettiin myös uusien yhtenäisten toimintamallien ja järjestelmien käyttöönottoon.

Tuotannon ammatillista koulutusta järjestettiin vuonna 2007 Suomessa 8 191 päivää, painopisteinä kunnossapidon, tuotannon ja tekniikan valmennukset.

Yhteistoiminta henkilöstön kanssa

Johdon yhteistoiminta henkilöstön kanssa on säännöllistä. Ruukki Forum on johdon ja henkilöstön edustajien eurooppalainen yhteistoimintaelin, jossa käsitellään henkilöstöön ja yhtiön toimintaan liittyviä asioita. Vuonna 2007 Ruukki Forumin teemoja olivat esimerkiksi työturvallisuus ja työympäristön kansainvälistyminen.

Ruukki Forumissa on edustajia kahdeksasta maasta, ja se kokoontuu vuosittain. Henkilöstöön ja yhtiön toimintaan liittyviä asioita käsitellään henkilöstön kanssa myös muun muassa konsernikokouksessa sekä yhteistyöryhmissä.

➤ Lisätietoja sosiaalisesta vastuusta osoitteessa www.ruukki.com.

Henkilöstö maittain 31.12.

	2007	2006
Suomi	7 009	7 157
Venäjä	2 100	1 880
Puola	1 316	1 161
Unkari	889	128
Ruotsi	762	691
Norja	566	479
Ukraina	385	330
Kiina	281	171
Viro	267	259
Saksa	223	327
Slovakia	204	201
Romania	171	54
Tšekki	150	139
Latvia	106	100
Liettua	100	90
Muut maat	58	136
Yhteensä	14 587	13 303

Henkilöstön sukupuolijakauma



Työsuhdetypit

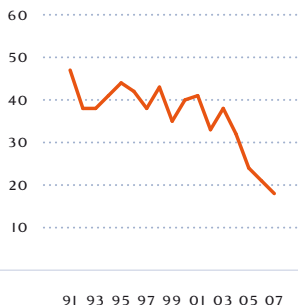


Henkilöstö divisioonittain

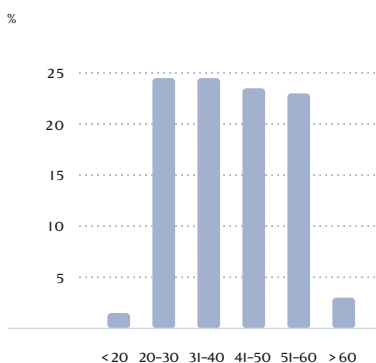


Tapaturmataajuus

Tapaturmien määrä/miljoona työtuntia

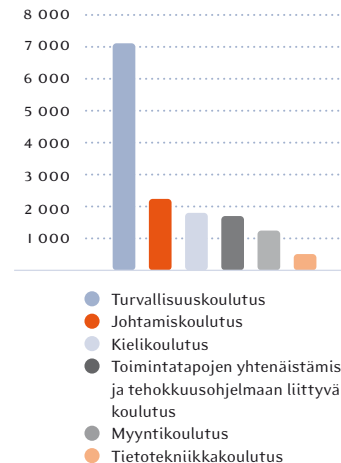


Henkilöstön ikäjakauma



Kansainväliset koulutukset

Päiviä



Henkilöstömäärä kasvoi yritysostojen ja rekrytointien kautta

Henkilöstö alueittain 2007 (2006)



Vuonna 2007 Ruukin henkilöstömäärä lisääntyi sekä yritysostojen että rekrytointien kautta. Uusia henkilöitä rekrytoitiin vuoden aikana 2 272.

Ruukki Construction rekrytoi vuoden 2007 aikana 1 058 uutta ammattilaista, joista 75 prosenttia Itä-Euroopassa ja Venäjällä. Divisioonan investointeihin ja projektitoimitusten kasvuun liittyvät rekrytoinnit jatkuvat myös vuonna 2008 ja ovat paikallisesti merkittäviä. Osaamispääomaa ja toiminnan tehokkuutta vahvistetaan myös valmentamalla henkilöstöä ja yhtenäistämällä toimintatapoja.

Kierrätys säästää ympäristöä

- **Kierrätettävät ja lujat tuotteet luovat pohjan ekotehokkaille ratkaisuille**
- **Päästökaupan toinen kausi alkoi 1.1.2008**
- **Sertifioidut ympäristöjärjestelmät kattavat 95 prosenttia tuotannosta**

Ruukin kaikkien toimintojen ympäristöjohtamista ohjaa johdon määrittelemä ympäristöpolitiikka.

Ympäristöasioista konsernin laajennetussa johtoryhmässä vastaa ympäristö-, energia- ja sidosryhmäsuhteista vastaava johtaja.

Yhteisiä käytäntöjä ja menettelytapoja ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja laatuasioihin kehittää EHSQ-ohjausryhmä (Environment, Health, Safety and Quality), jonka alaisuudessa toimivat vuonna 2007 perustetut ympäristö-, työterveys- ja turvallisuus sekä laatutyöryhmät. Divisioonien EHSQ-organisaatiot koordinoivat toimipaikkojen ympäristöasioiden hoitoa. Operatiivinen vastuu ympäristönsuojelun toteuttamisesta on toimipaikoilla ja toiminnoilla. Ympäristöpolitiikan mukaisesti jokaisella ruukkilaisella on vastuu ympäristöasioista omassa työssään.

Ympäristöjärjestelmien kehitys jatkuu

Ympäristöasioiden jatkuvan parantamisen työväline on Ruukissa ISO 14001-ympäristöjärjestelmä. Sertifioidut järjestelmät kattavat 75 prosenttia (2006: 70) henkilöstöstä ja 95 prosenttia (95) tuotannosta.

Ympäristöjärjestelmien yhtenäistämistä divisioonakohtaisiksi jatkettiin vuonna 2007. Ruukki Metals -divisioonan Suomen ja Ruotsin toimintojen ympäristöjärjestelmille myönnettiin yhteinen sertifikaatti syksyllä 2007. Ruukki Metals - ja Ruukki Engineering -divisioonien tavoitteena on saada kaikki toimipaikat divisioonakohtaisten sertifikaattien piiriin vuonna 2008. Ruukki Production - ja Ruukki Construction -divisioonissa ympäristöjärjestelmät yhtenäistettiin divisioonakohtaisten sertifikaattien alle vuonna 2006. Kaikki yhdistetyt järjestelmäsertifioinnit kattavat myös laatujohtamisjärjestelmän.

Ympäristöriskejä hallitaan toiminnan ja tuotteiden suunnittelussa ja valmistuksessa sertifioituilla ympäristöjärjestelmillä ja EHSQ-menettelytavoilla. Liiketoiminnan ostojen yhteydessä kaikille uusille toimipaikoille tehdään Environmental due diligence -selvitys, jonka tulokset otetaan huomioon kaupanteon ehdoissa sekä liitettäessä toimipaikka ympäristöjärjestelmiin.

➤ Toimipaikkakohtaiset tiedot sertifioituista ympäristöjärjestelmistä löytyvät osoitteesta www.ruukki.com.

Päästökaupan ensimmäinen kausi takana

Vuoden 2007 lopussa yhtiön toiminnoista EU-päästökaupan piiriin kuuluivat Raahen tehdas ja Hämeenlinnan tehtaan höyrykattilat. Mo i Ranan valssaamo kuului Norjan päästökauppajärjestelmään.

Vuonna 2007 kokonaishiilidioksidipäästöt olivat 4,7 miljoonaa tonnia, joista päästökaupan piiriin kuului 98 prosenttia.

Päästökaupan ensimmäisen kauden aikana myytiin päästöoikeuksia yhteensä 5 miljoonalla eurolla. Raahen tehtaan tuotantoa

sopeutettiin vastaamaan kannattavaa kysyntää, mikä alensi päästöjä. Tämän seurauksena päästöoikeuksia jäi myytäväksi.

EU-päästökaupan toiselle kaudelle 2008–2012 myönnettiin päästöoikeuksien ilmaisessa alkujaossa Raahen tehtaalle 91 prosenttia ja Hämeenlinnan tehtaiden höyrykattiloille 86 prosenttia maksimitarpeen mukaisesta määrästä. Yhtiö arvioi tarvitsemiensa päästöoikeuksien ostoista syntyvän noin 3–5 miljoonan euron vuotuiset lisäkustannukset.

Osana hiilidioksidipäästötaseen hallintaa Rautaruukki Oyj on mukana Maailmanpankin Community Development Carbon Fund sekä GreenStream Network Oy:n Fine Carbon Fund -rahastoissa. Rahastot tuottavat Kioton pöytäkirjan mukaisia sertifioituja päästövähennyksiä, jotka voidaan käyttää EU-päästökauppajärjestelmässä. Päästövähennyshankkeet toteutetaan kehitysmaissa, ja niissä vähennetään kasvihuonekaasupäästöjä tai lisätään hiilinieluja. Hankkeet ovat merkittävä väline kehitysmaiden saamisessa mukaan ilmastomuutoksen torjuntaan ja sitä kautta osa yritysten yhteiskunnallista vastuuta.

➤ Ensimmäisen päästökauppakauden tiedot on esitetty tilinpäätöksessä.

Uutta lainsäädäntöä tuli voimaan

Kemikaalien ja aineiden turvalliseen käyttöön tähtäävä EU:n REACH-asetus (Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals, kemikaalien rekisteröinti-, arviointi-, rajoitus- ja lupamenettely) tuli voimaan kesäkuussa 2007. REACH-asetus vaikuttaa Ruukin toimintaan aineiden valmistajana, maahantuoja ja jatkokäyttäjänä. Vuoden 2007 aikana Ruukissa aloitettiin asetuksen mukaisten esirekisteröintien valmistelu.

Syksyllä 2007 tulivat voimaan VOC-direktiivin (Volatile Organic Compounds, haihtuvat orgaaniset yhdisteet) raja-arvot olemassa olevien toimintojen ja laitosten päästöille sekä vähentämishojelmien lopulliset tavoitteet. Vuoden aikana erityisesti putkitehtailla tutkittiin liuotinvapaiden suojaöljyjen käyttöä kaikkien putkituotteiden osalta. Useilla toimipaikoilla myös investoitiin VOC-päästöjen käsittelylaitoksiin. Merkittävin VOC-päästöjä vähentävä investointi tehtiin Kankaanpään tehtaalla, jossa uudistettiin vuosien 2006 ja 2007 vaihteessa maalauslinjan uuni ja jälkipoltin.

Yhtiössä seurataan ja ennakoidaan tulevaa lainsäädäntöä toimimalla aktiivisesti muun muassa Teknologiateollisuus ry:ssä ja Metallinjalostajat ry:ssä, Euroopan rauta- ja terästuottajien keskusjärjestö Euroferissa (European Confederation of Iron and Steel Industries) sekä kansainvälisessä teräsjärjestössä IISI:ssä (International Iron and Steel Institute). Edunvalvontatyön lisäksi etujärjestöjen kanssa tehdään tutkimusyhteistyötä.

Uusia ympäristölupia

Yhtiön tuotannollisista toimipaikoista 24:lla on ympäristöluvanvaraista toimintaa. Toimipaikoista 4 sai vuonna 2007 uuden ympäristöluvan.

Puhdasta energiaa

Tuulivoimalatoimitukset edistävät uusiutuvan energian tuotantoa.

Luotettava materiaali- ja komponenttitoimittaja

Asiakas voi luottaa Ruukin korkeatasoiseen materiaali- ja hitsausosaamiseen ja tehokkaaseen logistiikkaan.



What?



Komponentteja kasvavan tuulivoimateollisuuden tarpeisiin

Tuulivoima on energiateollisuuden nopeimmin kasvava toimiala. Vuonna 2007 maailmassa otettiin käyttöön yhteensä noin 20 000 megawattia uutta tuulivoimaa, jossa oli kasvua edellisvuoteen verrattuna 30 prosenttia. Tuulivoimateollisuuden nopean kasvun myötä myös komponenttien kysyntä on kasvanut.

Ruukki toimittaa tuulivoimateollisuuteen tarkkuusleikattuja levyjä ja laippamateriaaleja sekä hitsattuja komponentteja, kuten vaihteistojen runkoja, ristikkorakenteita ja roottorin navan runkoja.

Yhtiö on mukana kolmivuotisessa eurooppalaisessa hankkeessa, jossa kehitetään erikoislujien terästen ominaisuuksien hyödyntämistä entistä korkeammissa ja tehokkaammissa tuulivoimaloissa.



Lisää Ruukin asiakasesimerkkejä löytyy osoitteesta www.ruukki.com.

Raahen tehtaalle rakennettavalle uudelle kaatopaikalle myönnettiin ympäristölupa heinäkuussa 2007. Kaatopaikan ensimmäisen osan rakennustyöt valmistuivat marraskuussa, jolloin kaatopaikka otettiin käyttöön. Raahen tehtaalle vuonna 2006 myönnetystä ympäristöluvasta tehdystä valituksesta saatiin heinäkuussa 2007 Vaasan hallinto-oikeuden päätös. Siitä jätettiin valitus korkeimpaan hallinto-oikeuteen elokuussa 2007.

Hämeenlinnan tehtaalle myönnettiin uusi ympäristölupa marraskuussa 2007. Luvasta valitettiin Vaasan hallinto-oikeuteen. Valituksessa esitettiin muutoksia muutamiin lupamääräyksiin.

Raahen kaatopaikan ja Hämeenlinnan tehtaiden ympäristölupapäätösten lisäksi ympäristölupa myönnettiin yhtiön toimipaikoille Puolan Mirkowissa ja Wrocławissa.

Ympäristöinvestointeja

Vuoden 2007 aikana Ruukissa käytettiin ympäristöinvestointeihin yhteensä 7 (8) miljoonaa euroa.

Raahen tehtaalla merkittävin ympäristöinvestointi oli komponenttitehtaan VOC-päästöjen polttolaitos. Koksaamalla investoitiin jätevedenpuhdistamon lietteiden kierrätykseen takaisin prosessiin. Tämä vähentää loppusijoitettavan lietteen määrää ja tehostaa vesiensuojelua. Erikoisterästen tuotantoon liittyen tehtaalla otettiin käyttöön uusi suorakarkaisuyksikkö, jossa osana kokonaisinvestointia rakennettiin syntyville jätevesille uusi vedenkäsittelylaitteisto.

Ruotsissa Gävlessä sijaitsevalle tehtaalla uusittiin maalauslinjojen jäähdytysyksiköt, jotka vähentävät jäähdytyksen veden ja energian kulutusta. Anderslövön tehtaalla tehtiin maalauslinjan esikäsittely-yksikössä laiteinvestointeja, joiden avulla voidaan käyttää kromaattivapaita esikäsittelyaineita. Uudelle Ukrainan Kievin tuotantolaitokselle rakennettiin jätevedenkäsittelylaitos. Hämeenlinnan tehtaiden kattilalaitoksilla otettiin käyttöön päästökaupan päästöluvan vaatimusten mukaiset maakaasumittarit.

> Vuoden 2007 ympäristövaraukset on esitetty tilinpäätöksessä.

Sulkemissuunnitelma kaivoksesta

Yhtiön tulee toimittaa maaliskuun 2008 loppuun mennessä Suomalais-ruotsalaiselle rajajokikomissiolle täydennetty suunnitelma Rautuvaaran kaivoksen kaivostoiminnan jälkeisen ajan vesistöjärjestelyistä ja muista jälkihoitotoimenpiteistä. Vuoden 2007 aikana laadittu suunnitelma perustuu alueella tehtyihin tutkimuksiin, asiantuntijasuosituksiin sekä vaihtoehtojen ympäristövaikutus- ja riskiarviointeihin. Yhtiön toiminta kaivoksessa päättyi vuonna 1988, mutta alueella on ollut tämän jälkeen muita toimijoita.

Ympäristötavoitteilla tuloksiin

Konsernitaisoilla ympäristöpäämäärillä ja -tavoitteilla varmistetaan positiivinen kehitys merkittävien ympäristöasioiden hallinnassa. Päämäärien saavuttamista seurataan mitattavilla tavoitteilla. Tavoitteiden seurantaa ja niihin liittyvien ympäristöohjelmien toteutusta johtaa ympäristötyöryhmä.

Toimipaikat määrittelevät omaan toimintaansa ja ympäristönäkökohtiinsa liittyvät päämäärät ja tavoitteet sekä ohjelmat niiden saavuttamiseksi.

Ympäristötavoitteet

Päämäärä	Tavoitteet 2007-2009	Tilanne 31.12.2007
Ympäristöjohtamisen jatkuva kehittäminen		
	Ympäristöjärjestelmä kaikilla toimipaikoilla ja toiminnoilla, joilla on ympäristövaikutuksia	Kattavuus 75 % henkilöstöstä (2006: 70) 95 % tuotannosta (95)
	Riittävän ympäristötietämyksen varmistaminen	Koulutustarpeet selvitetty
	Nykyisen ja tulevan lainsäädännön tuntemisen kehittäminen	Järjestetty ympäristölainsäädäntökoulutusta ja pilotoitu yhteistä EHS-lakirekisteriä
Ympäristövaikutusten hallinta ja vähentäminen		
	Jätteiden määrän vähentäminen	Jätteiden vähentämispotentiaali kartoitettu
	Luparajojen mukainen toiminta	Luparajojen ylityksiä 9 toimipaikalla
	Konsernin energiatehokkuusohjelman kehittäminen	Suunniteltu energiatehokkuuden ottaminen osaksi ympäristöjärjestelmää
	Kuljetusten ympäristövaikutusten hallinnan kehittäminen	Tuotteiden jakelun CO ₂ -päästöjä selvitetty, Ruukki Logistics -yksikön omat ympäristötavoitteet on esitelty sivulla 44
Tuote- ja asiakaslähtöisten ympäristönäkökohtien kehittäminen		
	T&K-toimintojen ja hankinnan ympäristöjohtamisen kehittäminen	Ympäristöasioiden hallinta sisällytetty toimittajien arviointiin ja kehitysprojekteihin
	Ympäristönäkökohtien aktiivinen käyttö markkinoinnissa ja tuoteinformaatiassa	Viestintäsuunnitelma laadittu ja materiaalien täydentäminen aloitettu

Toimenpiteitä luparajojen ylitysten vähentämiseksi

Vuonna 2007 ympäristötavoitteiden vastaisia luparajojen ylityksiä oli yhdeksällä toimipaikalla.

Hämeenlinnan tehtaalla ylityksiä syntyi elvyttämön suolahappo- ja pölypäästöissä. Vuoden 2006 lopussa aloitetut korjaavat toimenpiteet ovat laskeneet keskimääräisiä päästötasoja, mutta yksittäisiä ylityksiä tapahtui kuitenkin vielä. Tästä syystä kehitystyö päästöjen vähentämiseksi jatkuu yhä.

Raahen tehtaalla ylittyi mereen johdettavan kiintoaineen luparaja yhden kuukauden osalta. Syynä ylitykseen oli tehtaalle sisään otetun veden korkea kiintoainepitoisuus, joka aiheutui tehtaan vedenotto-putken jatkamiseen liittyneistä maansiirtotöistä. Koksaamon pölypäästöjen luparajat ylittyivät huoltomittausten virheellisen tulkinnan ja siitä johtuneen puhdistuslaitteistojen kunnon huononemisen takia. Koksaamon jätevedenkäsittelyn kemiallisen hapenkulutuksen luparaja ylittyi kerran virheellisestä näytteenotosta johtuen. Korjaavat toimenpiteet käynnistettiin välittömästi.

Kankaanpään tehtaalla luparajan ylityksiä syntyi jäteveden pH:ssa sekä sulfaatti- ja kobolttipitoisuuksissa. Ylitykset syntyivät jäteveden käsittelyssä olleen mittalaitevian vuoksi, jolloin jäteveden puhdistuminen jäi riittämättömäksi. Korjaavina toimenpiteinä vaihdettiin viallinen mittalaite ja lisättiin henkilöstölle suunnattua käyttökoulutusta.

Putkitehtaalla Saksan Sundernissa ylittyi hitsauslinjan alumiinipölypäästöjen luparaja yhden linjan osalta. Vuonna 2006 kahdelle linjalle tehtyjä pesuri-investointeja jatketaan kolmannen linjan osalta vuoden 2008 aikana.

Puolan Wroclawissa ylittivät maalaamon sadevesiviemärin sinkin, kuparin ja fosforin luparajat. Ylitykset ilmenivät maalaamon

käyttöönoton yhteydessä. Syynä oli virheellinen toimintatapa, joka korjattiin henkilöstön koulutuksella.

Unkarin Hatvanin ja Jaszberenyin toimipaikat siirtyivät Ruukin omistukseen toukokuun lopussa 2007. Toimipaikoilla havaittiin puutteita vaadituissa päästömittauksissa sekä joitain VOC-päästörajojen ylityksiä. Päästölaskentoihin perustuvat toimenpidesuunnitelmat vaatimusten mukaisista mittauksista tehtiin yhteistyössä paikallisten viranomaisten kanssa vuoden 2007 aikana. VOC-päästöraja ylittyi lisäksi yhtiön putkitehtaalla Lappohjassa.

Virsbon tehtaalla Ruotsissa ylittivät melun luparajat. Melun vähentämiseksi tehdään toimipaikalla vuoden 2008 aikana lisämittauksia ja selvityksiä.

Toiminnan ympäristövaikutukset 2007

Raaka-aineet, t

rautarikasteet	1 950 000
pelletit	1 058 000
seos- ja lisäaineet, kuonanmuodostajat	507 000
kierrätysteräs	552 000
sinkki	54 000
muut metallit	7 800
muovit ja maalit	19 000
muut	26 000

Energia, 1000 TJ

maakaasu	1,6
nestekaasu	1,3
raskas polttoöljy	0,3
kevyt polttoöljy	0,2
sähkö	2,8
kivihiili	36,2
koksi	2,3
koksimurska	1,4
erikoisraskas polttoöljy	9,8

Veden käyttö, m³

kunnallinen vesijohtovesi	791 000
prosessi- ja jäähdytysvesi	200 193 000



Teräs, t	2 546 000
----------	-----------

Sivutuotteet ja jäännösmateriaalit

Mineraalituotteet, t (hyödynnetyt ja hyödyntämistä varten varastoidut)	890 000
kaukolämpö, 1000 TJ	0,6
sähkö, 1000 TJ	1,0
terva, 1000 TJ	1,1
muut konsernin ulkopuolelle kierrätetyt materiaalit, t	55 000
varastoidut jäännösmateriaalit, t	70 000

Päästöt ilmaan

hiilidioksidi (CO ₂), Mt	4,7
typen oksidit (NO _x), t	2 300
rikkidioksidi (SO ₂), t	4 100
haihtuvat orgaaniset yhdisteet (VOC), t	490
hiukkaset, t	2 200

Jätevesi, m³

kunnalliseen viemäriverkkoon	272 000
vesistöihin	198 945 000

Päästöt vesistöihin, t

kiintoaineet	781
kemiallinen hapenkulutus (COD)	204
öljy	20
sinkki (Zn)	1,2
typpi (N)	52
rauta (Fe)	31

Jätteet, t

yhdyskuntajäte kaatopaikalle	3 800
yhdyskuntajäte kierrätykseen	4 100
teollisuusjäte	2 500
ongelmajätteet	4 900

Merkittäviä öljy-, kemikaali- tai polttoainevuotoja ei vuoden 2007 aikana tapahtunut. Yhdellä toimipaikalla tapahtui vähäinen öljyvuoto, joka raportoitiin paikallisille ympäristöviranomaisille. Vuoto tapahtui valssaamon huoltotoimien yhteydessä. Jatkossa niiden estämiseksi on otettu käyttöön tarvittavat apuvälineet. Yhtiö ei saanut merkittäviä ympäristöperusteisia sakkoja.

Merkittävimmät ympäristövaikutukset

Ruukin merkittävimmät ympäristövaikutukset ovat energian ja raaka-aineiden käyttö sekä hiilidioksidi- ja hiukkaspäästöt. Ympäristövaikutuksia syntyy pääosin teräksen tuotannossa ja jatkojalostuksen alkupäässä.

Raaka-aineet ja energian kulutus

Raaka-aineiden kulutus muodostuu pääosin rautarikasteiden ja -pellettien sekä kierrätysteräksen ja pelkistysaineena käytetyn kivihiilen käytöstä Raahan tehtaalla. Yhden terästön tuottamiseen kului vuonna 2007 raaka-aineita 2,26 tonnia (2,18).

Vuonna 2007 yhtiön energian kokonaiskulutus oli 52,3 PJ, joka vastaa noin 4 prosenttia Suomen energian kokonaiskulutuksesta. Merkittävin energian käyttäjä oli Raahan tehdas.

Ruukissa on panostettu energiatehokkuuteen pitkäjänteisesti. Suomen toimipaikat olivat mukana kauppa- ja teollisuusministeriön energiansäästösopimuksissa vuosina 1992–2007. Viimeisellä sopimuskaudella toimipaikat toteuttivat toimenpiteitä, joiden laskennallinen vuotuinen energiansäästö oli 1,25 TWh. Tämä säästö vastaa vuosittain noin 62 500 omakotitalon energiankulutusta ja vähentää hiilidioksidipäästöjä noin 480 000 tonnia.

Rautaruukki Oyj allekirjoitti joulukuussa 2007 työ- ja elinkeinoministeriön, Elinkeinoelämän keskusliiton ja toimialajärjestöjen välisen uuden energiatehokkuussopimuksen toimenpideohjelmat. Uusi sopimuskauti on voimassa 2008–2016. Vuoden 2007 aikana tehtiin myös suunnitelma energiatehokkuuden ottamisesta osaksi ympäristöjärjestelmää. Käytännön toteutus aloitettiin vuoden 2008 alussa yhtiön kaikilla tuotannollisilla toimipaikoilla.

Päästöt ilmaan

Suurin osa ilmapäästöistä aiheutuu Raahan tehtaalla. Konsernitasolla terästuotantoon suhteutetut ominaispäästöt ovat kasvaneet aikaisemmista vuosista yhtiön muuttuneen liiketoimintarakenteen takia.

Yhtiön 4,7 miljoonan tonnin hiilidioksidipäästöt syntyivät pääosin malmin pelkistysprosessissa käytettävistä raaka-aineista masuuneissa. Raahan tehtaan masuunit ovat näiden raaka-aineiden käytössä lähellä prosessitekniistä minimiä. Esimerkiksi verrattuna eurooppalaiseen keskiarvoon Ruukin terästuotannossa syntyy vuosittain lähes 300 000 tonnia vähemmän hiilidioksidipäästöjä. Lyhyellä aikavälillä ei ole enää käytettävissä teknis-taloudellisia keinoja, joilla pelkistysaineen kulutusta voitaisiin merkittävästi alentaa. Vuonna 2007 konsernin hiilidioksidipäästöt vastasivat noin 6 prosenttia Suomen kasvihuonekaasupäästöistä.

Hiukkaspäästöjä aiheutuu raudan ja teräksen valmistuksessa polttoprosesseista ja hienojakoisista raaka-aineista. Rikkidioksidipäästöt ovat pääosin peräisin rautarikasteen sisältämästä rikistä. Typen oksideja muodostuu suurimmalta osin Raahan tehtaan koksaamolla ja sintraamolla sekä valssaamoilla polttoprosessien seurauksena. Päästö määrät hiukkasten osalta vastasivat noin 3 prosenttia, rikkidioksidin osalta noin 6 prosenttia ja typen oksidien osalta noin prosenttia Suomen päästöistä.

Raskasmetallipäästöt ovat peräisin raaka-aineina käytettävistä rautarikasteista. Haihtuvien orgaanisten yhdisteiden päästöjä syntyy maalien sekä suoja- ja profilointiöljyjen käytöstä jatkojalostusprosesseissa.



Lisätietoja hiilidioksidipäästöjen vähentämisestä ULCOS-projektissa löytyy sivulta 29.

Veden käyttö ja päästöt vesistöihin

Merkittävimmät veden käyttökohteet tuotannollisilla toimipaikoilla ovat prosessien jäähdytys sekä savukaasujen puhdistus terästehtaalla ja valssaamoilla. Päästöt vesistöihin ovat pääosin kiintoaine-, sinkki- ja öljypäästöjä. Kiintoaine- ja sinkkipäästöt aiheutuvat enimmäkseen Raahan tehtaalla ja valssaamoilla. Öljypäästöt ovat peräisin valssausprosesseista.

Tuotannon jäännösmateriaalit ja jätteet

Raahan tehtaalla teräksenvalmistuksessa syntyvistä pölyistä ja lietteistä kierrätetään takaisin prosessiin noin 70 prosenttia. Osa pölyistä joudutaan vuosittain sijoittamaan tehdasalueen kaatopaikalle, koska niitä ei tällä hetkellä pystytä teknis-taloudellisesti kierrättämään. Tämä varastoitava määrä vastaa noin yhtä prosenttia tehtaan käyttämästä raaka-ainemäärästä.

Tuotannosta syntyvät ongelmajätteet ovat pääosin öljyisiä jätteitä sekä jäteveden käsittelyssä syntyneitä lietteitä ja sakkaa. Ongelmajätteitä syntyy eniten teräksen valmistuksessa, valssauksessa sekä pinnoituslinjoilla.

Kuljetukset

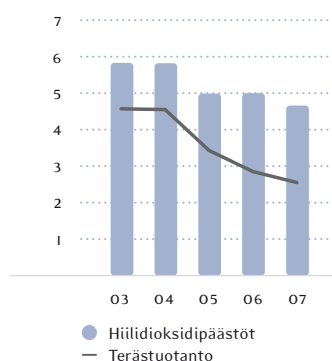
Kuljetukset muodostuvat sekä tuote- että raaka-ainekuljetuksista. Raaka-aineista rautamalmi, kalkkikivi ja pelletit tuodaan pääosin Ruotsista, kivihiili Pohjois-Amerikasta ja Australiasta. Tuote-kuljetukset suuntautuvat yhtiön päämarkkina-alueille.

Pääosaa kuljetuksista operoi Ruukki Logistics -yksikkö, jossa ympäristöasioita hallitaan sertifioitujen ympäristöjärjestelmän avulla. Yksikön ympäristöpäämääriä ovat kuljetuksissa syntyvien päästöjen vähentäminen, kuljetustehokkuuden parantaminen ja kuljetusten energiankulutuksen pienentäminen.

Ruukin operoimissa aluksissa ympäristötavoitteena on paluusuunnan täyttöasteen nostaminen vuosittain viidellä prosentilla. Tämä tarkoitti vuodelle 2007 täyttöasteen nostoa 55 prosenttiin. Tavoite saavutettiin, sillä alusten paluusuunnan täyttöaste oli yli 58 prosenttia. Kuljetusvauriotavoite vuodelle 2007 oli korkeintaan 2,08 prosenttia

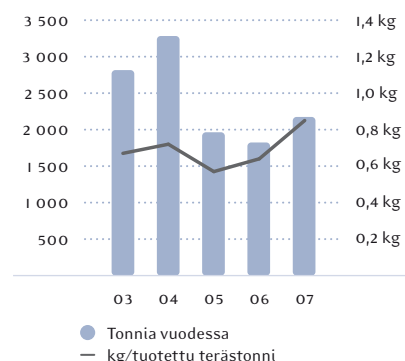
Hiilidioksidipäästöt

Mt



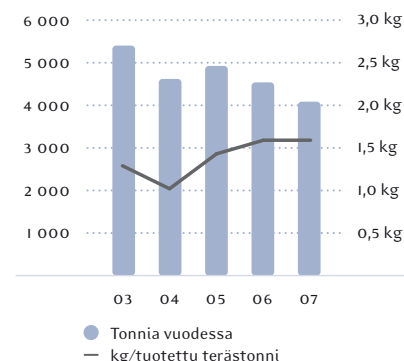
Hiukkaspäästöt

t



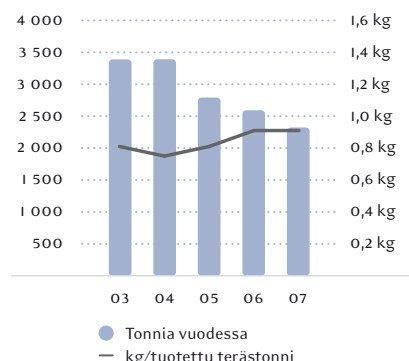
Rikkidioksidipäästöt

t



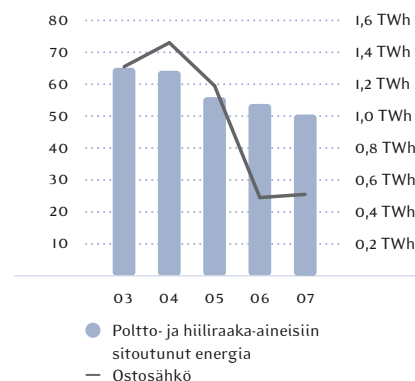
Typen oksidien päästöt

t



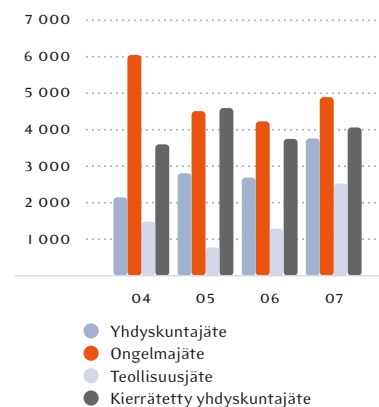
Energian kulutus

1 000 TJ



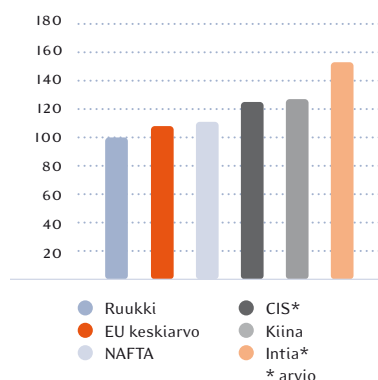
Jätteet

t



Masuurien hiilidioksiditehokkuus

Indeksoitu tehokkuus raudanvalmistuksessa kulutetun hiilen perusteella

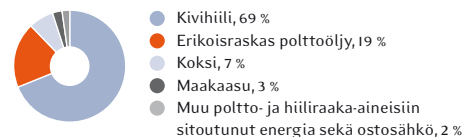


Lähde: Stahl-Zentrum

Veden käyttö



Energian lähteet



Tiedot raskasmetallipäästöistä ilmaan löytyvät osoitteesta www.ruukki.com.

kuljetusmääristä. Tämäkin tavoite saavutettiin, kun kuljetusvauriot jäivät 1,33 prosenttiin.

Tavoitteena on myös merikuljetusten riskien minimointi, johon päästään rahtaamalla hyväkuntoista kalustoa hyvämaineisilta varustamoilta. Vuoden 2007 aikana merikuljetuksissa ei tapahtunut ympäristöriskiä aiheuttaneita tilanteita. Ruukki kannustaa sopimus-kumppaneitaan seuraamaan ja pienentämään kuljetustensa energiankulutusta.

Kuljetusten ympäristövaikutuksia pystytään vähentämään logistiikkaa tehostamalla. Toimitusketjujen rationalisoinnilla voidaan lyhentää kuljetusmatkoja, mikä vähentää päästöjä ja samalla parantaa toimitusvarmuutta sekä vähentää tuotteiden varastointia.

Ilmastonmuutokseen vastataan tuotteilla ja kierrätyksellä

Muuntumisella terästoimittajasta ratkaisujen toimittajaksi Ruukki voi vähentää ilmastonmuutokseen torjunnan aiheuttamia kustannusriskejä. Ratkaisuliiketoiminnan kasvu johtaa myös energia- ja päästöintensiteettien alenemiseen.

Tuotteen elinkaaren aikaisesta energiankulutuksesta ja päästöistä merkittävä osa aiheutuu tyypillisesti käytön aikana. Tähän pystytään vaikuttamaan ratkaisuliiketoiminnan kautta tarjoamalla asiakkaille kierrätettäviä, lujia ja kestäviä tuotteita.

Teräksen kierrätys vähentää teräksen tuotannon hiilidioksidipäästöjä. Sivutuotteiden hyödyntäminen vähentää päästöjä sementtituotannossa ja maataloudessa.

➤ Lisätietoja Ruukin strategiasta ja rakennemuutoksesta on löydettävissä sivuilta 6–9.

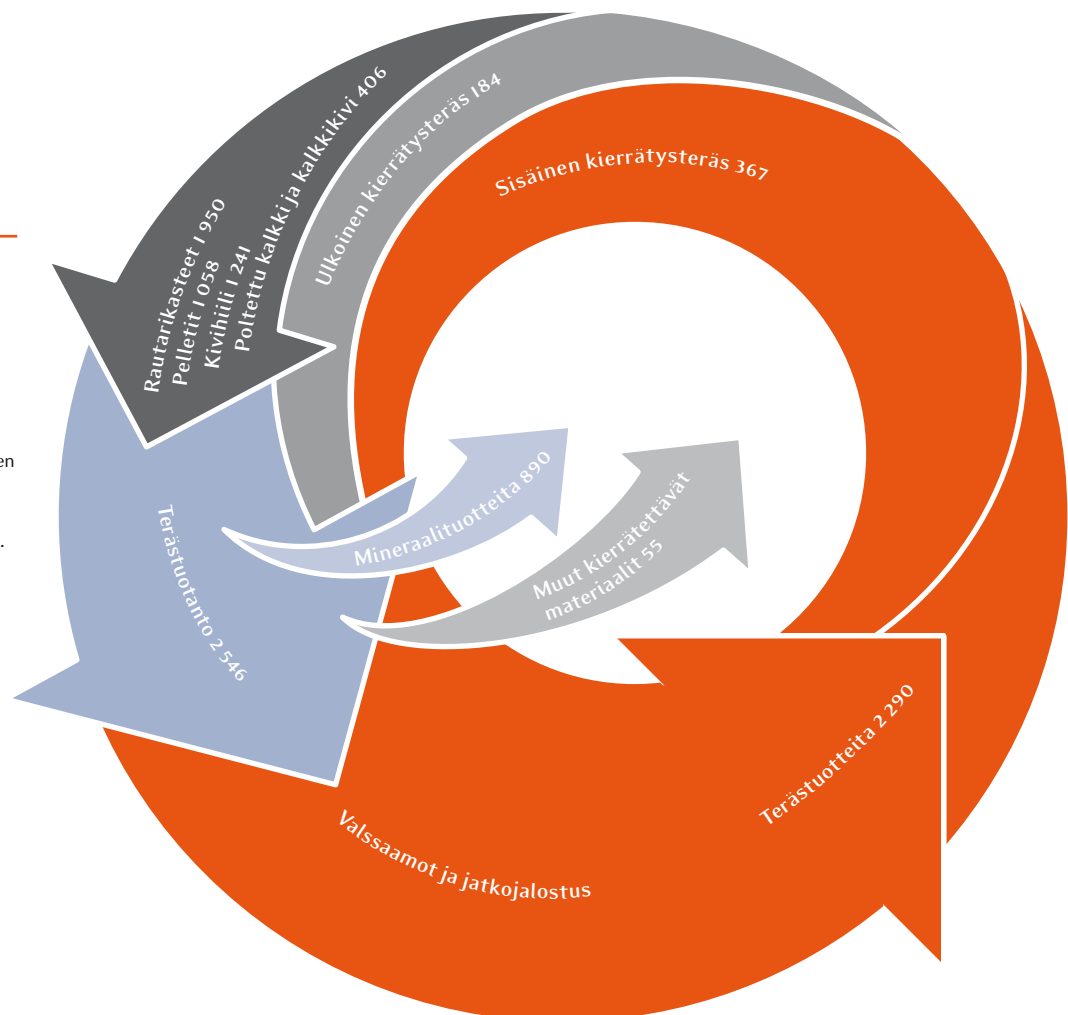
Kierrätys Ruukissa

1 000 tonnia

Kierrätys alentaa päästöjä

Kierrätysteräksen käyttö vähentää terästuotannon hiilidioksidipäästöjä. Vuonna 2007 kierrätys alensi Ruukin päästöjä 420 000 tonnia. Tämä vastaa noin 9 prosenttia yhtiön kokonaispäästöistä.

Mineraalituotteiden hyödyntäminen sementtiteollisuudessa ja maataloudessa vähensi globaaleja päästöjä yhteensä 280 000 tonnia.



Teräsrakentamisella hyviä ympäristönäkökohtia

Ruukin rakentamisen ratkaisulla voidaan säästää materiaaleja ja energiaa. Kokonaistoimitukset sisältävät laajimmillaan rakennuksen perustukset, rungon ja kuorirakenteet suunnittelusta asennukseen. Teollinen valmistus varmistaa tehokkaan materiaalien käytön sekä rakentamisen nopeuden, laadun ja turvallisuuden työmaalla.

Rakennusten ilmastomuutosta aiheuttavista vaikutuksista merkittävin on rakennusten käytön aikainen energiankulutus. Tehokkaimmin rakennusten energiankulutusta voidaan vähentää ilmanvaihtoa tehostamalla ja ikkunoita sekä lämmöneristystä parantamalla.

Merkittävä osa seinän läpi syntyvästä lämpöhukasta tapahtuu runkorakenteissa. Ruukin elementtijärjestelmien lämmöneristävyysominaisuudet ovat hyvät. Erityisen energiatehokas ratkaisu on termorankaelementti, joka on rei'itettyyn ohutlevyprofiiliin perustuva rakenne. Rei'itys pienentää rungon aiheuttaman kylmäsilan vaikutuksen noin kymmenesosaan rei'ittämättömään rakenteeseen verrattuna.

Sijainti vaikuttaa rakennusten välillisiin hiilidioksidipäästöihin. Teräsrakenteiden pitkälle viety teollinen valmistaminen ja muunneltavuus suunnitteluvaiheessa helpottavat tiiviistä kaupunkirakentamista, joka on välttämätöntä energiatehokkaampaa. Erilaisten teräspaaluperustuksien asentaminen on helppo toteuttaa ahtaissa paikoissa, esimerkiksi lähellä olemassa olevia rakennuksia.

Teräsrakenteilla saadaan aikaan erittäin tehokkaita ja aina tarpeisiin sopivia tilaratkaisuja. Tilojen käyttötarkoitusta on helppo muuttaa ilman, että joudutaan tekemään muutoksia kantaviin rakenteisiin. Muunneltavuus lisää rakennusten käytettävyyttä ja siten myös niiden käyttöikää.

Näiden ominaisuuksien lisäksi kaikki teräsrakenteet voidaan helposti purkaa ja käyttää uudelleen.

Lujilla ja kevyillä teräslaaduilla monia käyttökohteita

Lujat ja kevyet teräslaadut parantavat tuotteiden materiaalitehokkuutta. Lujempi materiaali mahdollistaa sekä kevyemmät että vaihtoehtoisesti suuremman kantokyvyn omaavat rakenteet.

Kevyet ja lujat erikoisteräkset antavat mahdollisuuden tehdä omista ja asiakkaiden tuotteista ympäristön kannalta tehokkaampia. Kun esimerkiksi kuljetusvälineiden lastia pystytään kasvattamaan aikaisempaa suuremmaksi, kuljetukset vähenevät. Ilman lastia liikuttaessa päästöt vähenevät, koska kuljetusvälineen kevyemmän painon ansiosta polttoaineen kulutus alenee.

➤ Lue lisää erikoisteräksistä ja niiden kehityksestä sivuilta 26–29.

Kestävä ja kierrätettävä teräs

Julkisten tietolähteiden mukaan teräs on maailman kierrätetyin materiaali. Materiaalina teräs on täysin kierrätettävä, eivätkä sen ominaisuudet heikkene kierrätyskertojen välillä. Terästä kierrätetään maailmassa vuosittain noin 500 miljoonaa tonnia, ja jokainen kierrätetty terästonni säästää globaaleja hiilidioksidipäästöjä noin 1,4 tonnia.

Ruukin terästuotannossa käytetään raaka-aineena 20–30 prosenttia kierrätysterästä valmistettavasta teräslaadusta riippuen. Tuotannossa hyötykäytetään omissa prosesseissa syntyvä hukka sekä kierrätysteräsmarkkinoilta hankittavaa materiaalia. Kierrätysteräksen käyttö korvaa raudanvalmistuksen raaka-aineita, joiden käytöstä aiheutuu suurin osa hiilidioksidipäästöistä. Vuonna 2007 yhtiö säästi terästuotannossa teräksen kierrätyksellä 420 000 tonnia hiilidioksidipäästöjä.

Kierrätyksen huomioivien elinkaariarviointien mukaan terästuotteen elinkaaren aikaisiin ympäristövaikutuksiin vaikuttaa eniten tuotteen olevan teräksen käytön jälkeinen kierrätysaste.

Sivutuotteet säästävät luontoa

Terästuotannossa syntyy monia sivutuotteita, jotka kierrätetään mahdollisimman tehokkaasti. Materiaalimäärältään merkittävimpiä sivutuotteita ovat mineraalituotteet. Niitä käytetään korvaamaan sora-ainesta maarakentamisessa, kalkkikiveä maataloudessa ja klinkkeriä sementtiteollisuudessa. Vuonna 2007 mineraalituotteiden kierrätys alensi globaaleja hiilidioksidipäästöjä yhteensä noin 280 000 tonnia. Mineraalituotteita käytettiin myös maa- ja tierakentamiseen noin 250 000 tonnia, millä säästettiin luonnonvaroja.

Raahan tehtaan koksausprosessissa syntyy sivutuotteina tervaa, bentseeniä ja rikkiä. Näitä käytetään raaka-aineina kemianteollisuudessa. Prosesseissa syntyvät lämpö ja höyry hyödynnetään sähköntuotantoon ja lämmitykseen tehdasalueilla sekä kaukolämpönä lähiympäristössä. Masuuni- ja koksikaasuja käytetään energiana prosesseissa sekä sähköntuotannossa Raahan tehtaan voimalaitoksella. Voimalaitos tuottaa noin 60 prosenttia tehtaan käyttämästä sähköstä. Hämeenlinnan tehtaalla sinkityksessä syntyvä sinkkikuona kierrätetään raaka-aineeksi sinkin valmistukseen.

Teräs on
maailman
kierrätetyin
materiaali.

Hallitus 31.12.2007



Puheenjohtaja
Jukka Viinanen
s.1948

diplomi-insinööri, vuorineuvos

Rautaruukin hallituksen puheenjohtaja (2001–)
Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja (2003–)

Keskeinen työkokemus:
Orion Oyj, toimitusjohtaja (2000–2007)
Neste Oyj, toimitusjohtaja (1997–1999), johtaja ja hallituksen jäsen (1990–1997)

Osakkeita: -



Varapuheenjohtaja
Reino Hanhinen
s. 1943

diplomi-insinööri, tekniikan tohtori h.c., vuorineuvos

Rautaruukin hallituksen jäsen (2006–) ja varapuheenjohtaja (2007–)
Palkitsemisvaliokunnan jäsen (2007–)

Keskeinen työkokemus:
YIT Oyj, toimitusjohtaja (1987–2005) ja konsernijohtaja (2000–2005)
Perusyhtymä Oy, toimitusjohtaja (1986–1987)
YIT Oy Yleinen Insinööritoimisto, toimitusjohtaja (1985–1986)
Oy PPTH-Norden Ab, toimitusjohtaja (1976–1985)

Muut luottamustoimet:
YIT Oyj, hallituksen pj
Kone Oyj, hallituksen jäsen

Osakkeita: 2 000



Maarit Aarni-Sirviö
s. 1953

diplomi-insinööri, MBA
Rahapaja Oy, toimitusjohtaja 1.4. 2008 alkaen

Rautaruukin hallituksen jäsen (2004–)

Keskeinen työkokemus:
Borealis Group, johtoryhmän jäsen (1994 –31.3.2008),
Fenolit-liiketoimintayksikön johtaja Suomessa (2001–2007),
Olefiinit-liiketoimintayksikön johtaja Tanskassa (1997–2001)
Neste Oyj, eri tehtävissä (1977 - 1994)

Muut luottamustoimet:
Borealis Polymers Oy, hallituksen jäsen
Ponsse Oyj, hallituksen jäsen
Wärtsilä Oyj, hallituksen jäsen
Vattenfall AB, hallituksen jäsen (2003–2007)

Osakkeita: 1 000



Christer Granskog
s. 1947

diplomi-insinööri
toimitusjohtaja, Oy Piceum Ab

Rautaruukin hallituksen jäsen (2001–)
Tarkastusvaliokunnan jäsen (2003–)

Keskeinen työkokemus:
Oy Kalmar Industries Ab, toimitusjohtaja (1998–2007)
Partek Oy Ab, varatoimitusjohtaja (1997–1998)
Partek Cargotec AB, toimitusjohtaja (1997–1998)
Sisu-konserni, toimitusjohtaja (1994–1997)
Valmet Automation Oy, toimitusjohtaja (1990–1994)

Muut luottamustoimet:
Oy Piceum Ab, hallituksen pj
A/O Baltkran, hallituksen jäsen
Havator Holding Oy, hallituksen jäsen
Sarlin Group Oy Ab, hallituksen jäsen

Osakkeita: 1 000



Jukka Härmälä

s. 1946

ekonomi, tekniikan tohtori h.c.,
kauppätieteiden tohtori h.c.,
vuorineuvos
Senior Advisor, CapMan Capital
Management Oy

Rautaruukin hallituksen jäsen
(2007-)
Palkitsemisvaliokunnan jäsen
(2007-)

Keskeinen työkokemus:
Stora Enso Oyj, toimitusjohtaja
(1999-2007)
Enso-Gutzeit Oy/Enso Oy,
toimitusjohtaja (1988-1998)

Muut luottamustoimet:
Outokumpu Oyj, hallituksen pj
Russian Timber Group Ltd,
hallituksen jäsen
Keskinäinen Työeläkevakuutus-
yhtiö Varma, hallintoneuvoston
jäsen
Teollisuuden ja Työnantajain
Keskusliiton säätiö, Elinkeino-
elämän Tutkimuslaitoksen
Kannatusyhdistys ry,
Elinkeinoelämän Valtuuskunta
EVA ry, Liikesivistysrahaston
Kannatusyhdistys ry,
hallituksen jäsen

Osakkeita: 1 000



Pirkko Juntti

s. 1945

varatuomari

Rautaruukin hallituksen jäsen
(2003-)
Tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja (2003-)

Keskeinen työkokemus:
HSH Gudme Corporate Finance
Oy, Senior Advisor (1998-2003)
JP Morgan, Lontoo, johtaja,
kansainvälisen rahoitusalan
asiantuntija- ja johtotehtävät
(1983-1998)

Muut luottamustoimet:
Ilmailulaitos Finavia, hallituksen
jäsen
AB Svensk Exportkredit,
Tukholma, hallituksen jäsen

Osakkeita: -



Kalle J. Korhonen

s. 1948

diplomi-insinööri
alivaltiosihteeri, työ- ja
elinkeinoministeriö

Rautaruukin hallituksen jäsen
(2005-)

Keskeinen työkokemus:
Kauppa- ja teollisuusministeriö,
ylivohtaja (1999-2007) sekä eri
tehtävissä (1973-1999)

Muut luottamustoimet:
Finnvera Oyj, hallituksen pj
Finpro ry, hallituksen jäsen

Osakkeita: -



Liisa Leino

s. 1960

kasvatustieteen maisteri
hallituksen puheenjohtaja,
Leinoval Oy

Rautaruukin hallituksen jäsen
(2007-)
Tarkastusvaliokunnan jäsen
(2007-)

Keskeinen työkokemus:
Nurmi-yhtiöt & Perkko Oy,
toimitusjohtaja (2003-2004)
Sitra, liiketoimintajohtaja
(2002-2003)
Gillette Central Europe,
liiketoimintajohtaja
(1999-2002)
Gillette Braun Finland Oy,
toimitusjohtaja (1996-1999)

Muut luottamustoimet:
Respecta Oy, hallituksen jäsen
Keskinäinen Työeläkevakuutus-
yhtiö Varma, hallintoneuvoston
jäsen
Perheyritysten liitto, hallituksen
jäsen
Keskuskauppakamarin
verovaliokunta

Osakkeita: 300

Johtoryhmä 1.1.2008

Puheenjohtaja

Sakari Tamminen

s. 1953

kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2003. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003.

Keskeinen työkokemus: Metso Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja, Rauma Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja

Keskeiset hallitusjäsenyydet: SanomaWSOY Oyj, Lemminkäinen Oyj, Teknologiateollisuus ry, Metallinjalostajat ry, Suomen Pörssisäätiö, Eurofer, International Iron and Steel Institute, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma

Hallintoneuvoston jäsenyydet: Suomen Messut Osuuskunta

Osakkeita: 61 538

Mikko Hietanen

s. 1953

taloustieteen kandidaatti, talous- ja rahoitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2004.

Keskeinen työkokemus: Stonesoft Oyj:n talousjohtaja, Metsä-Tissue Oyj:n talousjohtaja, Elcoteq Network Oyj:n talousjohtaja, Lohja Oyj:n talousjohtaja

Keskeiset hallitusjäsenyydet: Lohjan Puhelin Oy

Osakkeita: 20 552

Marko Somerma

s. 1966

tekniikan lisensiaatti, strategiajohtaja. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005.

Keskeinen työkokemus: Chief Process & Information Technology Officer, Instrumentarium Oyj, liiketoiminnan kehitysjohtaja, Gustav Paulig Oy

Osakkeita: 17 216

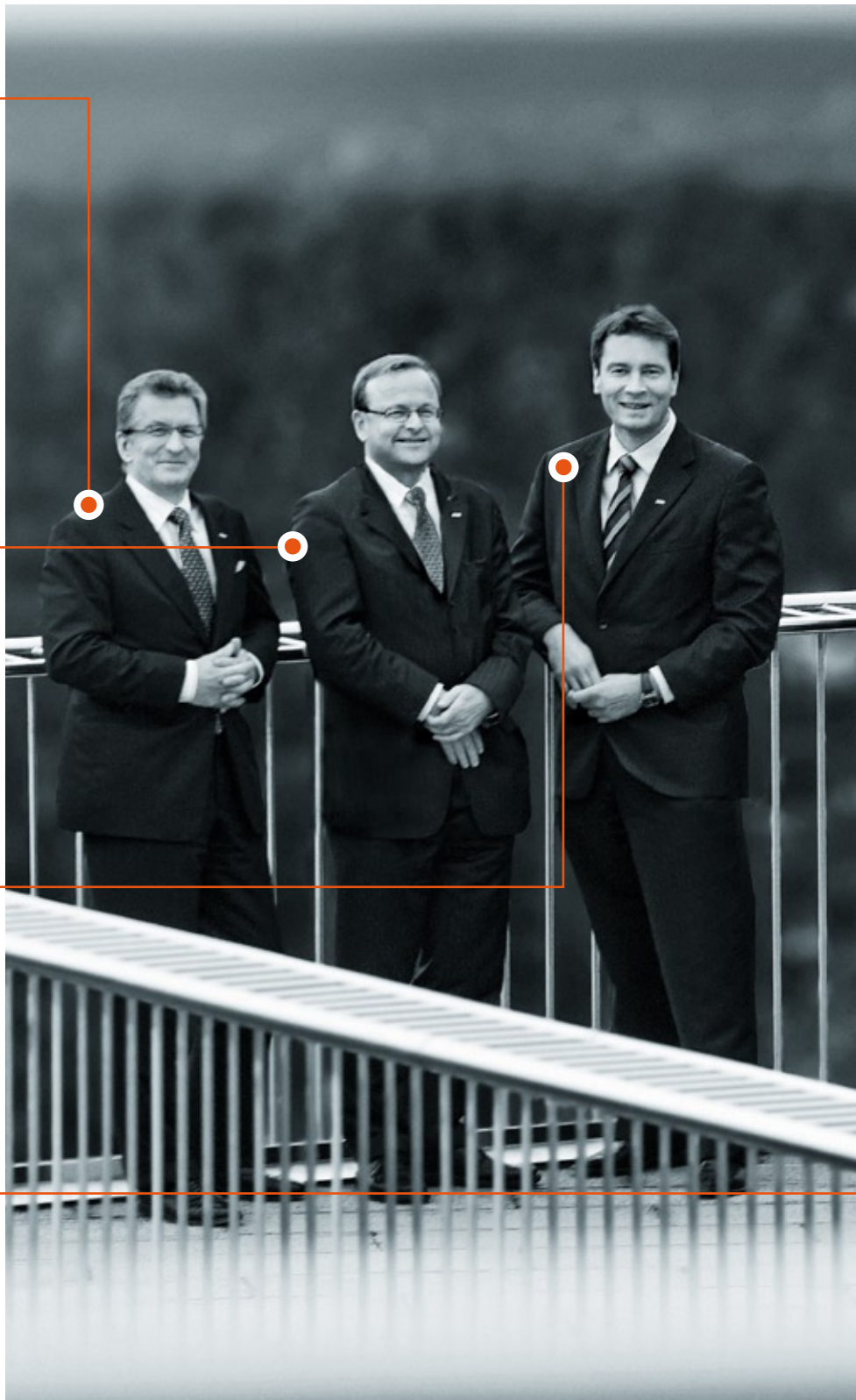
Heikki Rusila

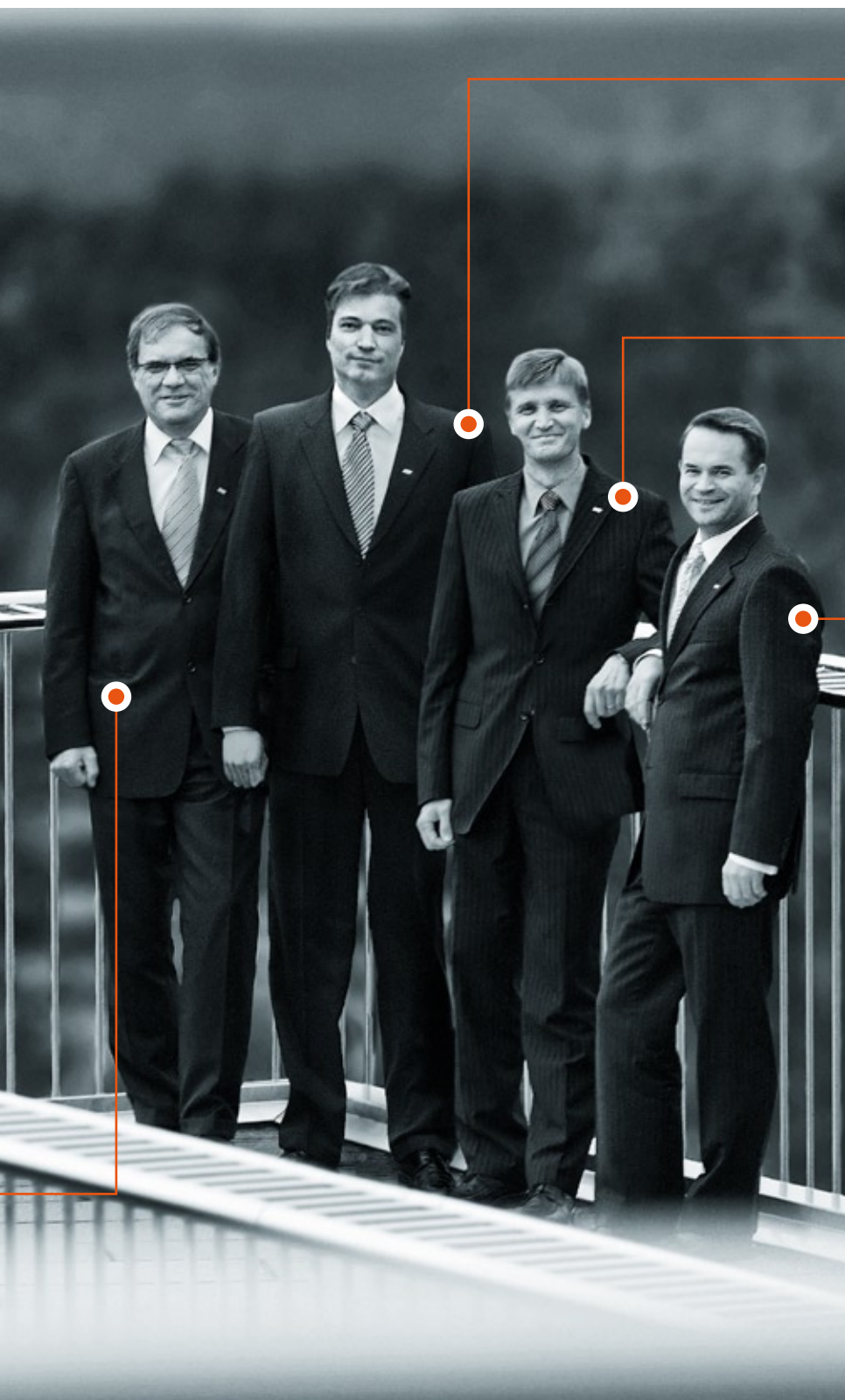
s. 1949

diplomi-insinööri, Ruukki Production -divisioonan johtaja. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1974. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001.

Keskeinen työkokemus: Rautaruukki Metformin johtaja, Rautaruukki Steelin johtaja

Osakkeita: 54 922





Tommi Matomäki

s. 1967

diplomi-insinööri, Ruukki Engineering -divisioonan johtaja
1.1.2008 alkaen. Johtoryhmän jäsen 1.1.2008 alkaen.

Keskeinen työkokemus: Technip Offshore Finland Oy,
toimitusjohtaja. Metso Works Oy

Osakkeita: -

Olavi Huhtala

s. 1962

insinööri, Ruukki Metals -divisioonan johtaja. Yrityksen
palveluksessa vuodesta 1987. Johtoryhmän jäsen vuodesta
2003.

Keskeinen työkokemus: Ruukki Fabrication, johtaja,
Rautaruukki Metformin myynti- ja johtotehtävät

Osakkeita: 31 458

Saku Sipola

s. 1968

diplomi-insinööri, Ruukki Construction -divisioonan johtaja.
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2005. Johtoryhmän jäsen
vuodesta 2005.

Keskeinen työkokemus: YIT-Rakennus Oy:n toimitilat
-liiketoimintaryhmän johtaja

Osakkeita: 4 000

Laajennettu johtoryhmä 1.1.2008

Johtoryhmän jäsenten lisäksi:

Terhi Heikkinen, s. 1964, kauppatieteiden maisteri,
henkilöstöjohtaja. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2005.
Osakkeita: 1 500

Olli Huuskonen, s. 1961, oikeustieteen kandidaatti,
lakiasiaintohtori. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2007.
Osakkeita: -

Markku Koljonen, s. 1951, insinööri, teknologiajohtaja 1.1.2008
alkaen. Yrityksen palveluksessa vuodesta 1989. Osakkeita:
41 302

Taina Kyllönen, s. 1967, kauppatieteiden maisteri,
markkinointijohtaja. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004.
Osakkeita: 10 184

Anne Pirilä, s. 1963, yhteiskuntatieteiden maisteri, viestintä-
ja sijoittajasuhdejohtaja. Yrityksen palveluksessa vuodesta
2007. Osakkeita: -

Ismo Platan, s. 1953, datanomi, tietohallintojohtaja. Yrityksen
palveluksessa vuodesta 2003. Osakkeita: 12 436

Peter Sandvik, s. 1953, tekniikan tohtori, ympäristö-,
energia- ja sidosryhmäsuhteista vastaava johtaja. Yrityksen
palveluksessa vuodesta 1983. Osakkeita: 23 562

Hallinnointi ja johtaminen

Yleiset periaatteet

Rautaruukki Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtoehtimien vas-
tuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lain, yhtiön yhtiöjärjes-
tyksen ja yhtiön hallituksen määrittelemien hallinnointiperiaattei-
den mukaan.

Konsernin hallinnoinnissa ja päätöksenteossa noudatetaan Suo-
men osakeyhtiölakia, muuta vastaavaa lainsäädäntöä, julkisesti
noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä, yhtiöjärjestystä sekä
OMX Pohjoismaisen Pörssin, Helsingin sääntöjä ja ohjeita. Lisäksi
yhtiö noudattaa OMX Pohjoismaisen Pörssin, Keskuskauppakama-
rin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä ("Corporate Governance
-suositus"). Yhtiö noudattaa kaikessa toiminnassaan voimassa olevia
lakeja ja säännöksiä sekä hallituksen hyväksymiä eettisiä periaat-
teita (Code of Conduct).

Jokainen liiketoiminta-alue varmistaa eettisten periaatteiden
ja voimassa olevien lakien ja säännösten noudattamisen. Samalla
varmistetaan, että työntekijöiden tiedossa on heidän omaa toimin-
taansa koskevat lait, määräykset ja periaatteet ja että he noudatta-
vat niitä.

Hallintoelimet

Vastuu Rautaruukki-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on konser-
nin emoyhtiön, Rautaruukki Oyj:n hallintoelimillä, jotka ovat yhtiö-
kokous, hallitus, hallintoneuvosto ja toimitusjohtaja.

Rautaruukin hallintoelimet



Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous
pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana ke-
säkuun loppuun mennessä, ja siinä käsitellään lain ja yhtiöjärjestyk-
sen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä mah-
dolliset ehdotukset yhtiökokoukselle.

Kutsun yhtiökokoukseen antaa hallitus aikaisintaan kaksi kuu-
kautta ja viimeistään seitsemäntoista päivää ennen kokousta.

Yhtiökokouksen asettama nimitysvaliokunta

Varsinaisen yhtiökokouksen 20.3.2007 asettama nimitysvaliokunta
valmistelee hallituksen jäseniä ja hallitukselle maksettavia palkkioita

koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Ni-
mitysvaliokuntaan kuuluvat yhtiökokousta edeltävän marraskuun
1. päivän tilanteen mukaiset kolmen suurimman osakkeenomistajan
nimeämät edustajat sekä hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajä-
senenä. Nimitysvaliokunnan koollekutsujana toimii hallituksen pu-
heenjohtaja. Nimitysvaliokunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön
hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän hel-
mikuun 1. päivänä.

Rautaruukin kolme suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa
1.11.2007 olivat Suomen valtio, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilma-
rinen ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, joiden edustajina
nimitysvaliokunnassa toimivat finanssineuvos Markku Tapio, sijoitus-
johtaja Jussi Laitinen ja toimitusjohtaja Matti Vuoria.

Hallitus

Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut jäsenet vuodeksi kerrallaan. Hallitukseen kuuluu puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi kahdesta kuuteen muuta jäsentä. Toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin. Toimikaudella 20.3.2007–2.4.2008 hallituksessa on kahdeksan jäsentä. Vuonna 2007 hallitus kokoontui 8 kertaa ja lisäksi oli 1 kokoontumisen puhelimen välityksellä. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 99 prosenttia.

Hallitus valvoo yhtiön toimintaa ja johtamista sekä päättää merkittävät yhtiön strategioita, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevat asiat. Hallitus hyväksyy itselleen työjärjestyksen. Hallituksen keskeisimpiä tehtäviä ovat:

- pitkän aikavälin tavoitteiden asettaminen ja strategioiden hyväksyminen
- taloudellisten tavoitteiden hyväksyminen
- organisaatorakenteen hyväksyminen ja kannustinjärjestelmien periaatteiden vahvistaminen
- toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten nimittäminen
- kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisen järjestämisen valvonta
- kokonaisinvestoinneista ja merkittävimmistä yksittäisistä investoinneista päättäminen
- toimintaperiaatteiden hyväksyminen johtamisen ja valvonnan kannalta merkittävimmille alueille.

Hallitus määrittelee taloudellisen lisäarvon tuottamisen mittareiksi kannattavuus- ja omavaraisuustavoitteet. Hallitus seuraa näiden periaatteiden toteutumista ja arvioi omia toimintatapojaan sekä arvioi jäsentensä riippumattomuutta.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus on arvioinut hallituksen jäsenten riippumattomuutta. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä, ja hallituksen jäsenet lukuunottamatta Kalle J. Korhosta, ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta (Audit Committee) ja palkitsemisvaliokunta (Compensation Committee). Hallitus valitsee valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet keskuudestaan vuodeksi kerrallaan. Hallitus valvoo näiden valiokuntien toimintaa ja on vahvistanut valiokunnille kirjalliset työjärjestykset, jotka sisältävät valiokuntien keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet.

Valiokunnat raportoivat säännöllisesti työstään hallitukselle.

Hallituksen tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontatehtävien suorittamisessa. Se valvoo taloudellista raportointia arvioimalla yhtiön tilinpäätös-, välitilinpäätösluonnokset ja tilinpäätösperiaatteet. Tarkastusvaliokunta seuraa konsernin taloudellisen tilanteen ja rahoitustilanteen kehitystä sekä arvioi sisäisten ohjeiden noudattamista. Valiokunta arvioi myös sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan riittävyyttä sekä perehtyy sisäisen tarkastuksen tarkastuskertomuksiin. Lisäksi valiokunnalle kuuluvat tilintarkastajan valinnan valmisteluun liittyvät asiat, tilintarkastussuunnitelman ja kustannusten sekä tilintarkastuskertomusten arviointi. Valiokunta arvioi myös tilintarkastuksen laatua ja riippumattomuutta.

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava monipuolista liiketoiminnan tuntemusta sekä riittävää talous- ja valvonta-asioiden kokemusta.

Vuonna 2007 tarkastusvaliokuntaan kuului kolme riippumatonta jäsentä: Pirkko Juntti (puheenjohtaja), Christer Granskog ja Liisa Leino. Valiokunta kokoontui 9 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 97 prosenttia.

Hallituksen palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on yhtiön sisäisten palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien kilpailukyvyyn arviointi, toimitusjohtajan palkitsemis- ja nimitysasioiden valmistelu, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten seuraajien kartoittaminen sekä toimitusjohtajalle raportoivien johtoryhmän jäsenten palkka- ja muista eduista päättäminen.

Vuonna 2007 palkitsemisvaliokuntaan kuului kolme jäsentä: Jukka Viinanen (puheenjohtaja), Reino Hanhinen ja Jukka Härmälä, ja se kokoontui 6 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 94 prosenttia.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallituksen puheenjohtajan palkkio oli 4 400 euroa, varapuheenjohtajan 3 000 euroa ja hallituksen muiden jäsenten palkkiot 2 400 euroa kuukaudessa. Hallituksen ja valiokuntien kokouspalkkiona maksettiin 500 euroa.

Hallitukselle maksetut palkkiot

euroa	2007	2006
Hallituksen puheenjohtaja	61 100	56 300
Hallituksen varapuheenjohtaja	55 800	39 900
Muut hallituksen jäsenet	206 100	204 000

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston valitsee vuoden kestäväksi toimikaudeksi yhtiökokous. Hallintoneuvostoon kuuluu 5–12 jäsentä. Näistä Suomen valtio on oikeutettu nimeämään yhden ja yhtiön perustajaosakkaat kaksi jäsentä. Vuonna 2007 jäseniä oli 9. Henkilöstöryhmien nimeämät neljä edustajaa osallistuvat hallintoneuvoston kokouksiin, joissa heillä on läsnäolo- ja puheoikeus.

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa.

Vuonna 2007 hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 85 prosenttia.

Hallintoneuvoston jäsenten palkkiot

Hallintoneuvoston puheenjohtajan palkkio oli 1 000 euroa, varapuheenjohtajan 600 euroa ja muiden jäsenten palkkiot 500 euroa kuukaudessa. Kokouspalkkiona maksettiin 200 euroa.

Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka vastaa yhtiön liiketoimintojen johtamisesta Suomen osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen sekä hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Toimitusjohtajalla on oikeus jäädä täydelle 60 prosentin vanhuuseläkkeelle 60-vuotiaana. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajalla on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen.

Toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle maksetut palkat ja palkkiot

euroa	Palkat ja luontaisedut		Suorituspalkkiot		Osakepalkkiot		Yhteensä	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Toimitusjohtaja	516 532	484 729	160 450	170 005	1 817 168	2 726 737	2 494 150	3 381 470
Muut johtoryhmän jäsenet	1 189 130	1 070 498	367 269	266 537	4 384 159	5 020 992	5 940 558	6 358 027

Johtoryhmä

Toimitusjohtaja ja muut hallituksen siihen toimitusjohtajan esityksestä nimittämät jäsenet muodostavat yhtiön johtoryhmän. Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa.

Vuoden 2007 lopussa johtoryhmään kuului seitsemän jäsentä. Laajennettuun johtoryhmään kuului johtoryhmän lisäksi seitsemän muuta jäsentä.

Pitkävaikutteiset kannustinjärjestelmät

Rautaruukin pitkävaikutteisia kannustinjärjestelmiä ovat kaksi konsernin avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmää 2004 ja 2008–2010.

➤ Lisätietoja kannustinjärjestelmistä on sivuilla 59 ja 61.

Valvontajärjestelmä

Konsernin liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuu edellä esitetyn johtamisjärjestelmän avulla. Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Ylin vastuu kirjanpidon asianmukaisesta järjestämisestä ja varainhoidon valvonasta kuuluu hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus tarkastaa ja arvioi konsernin sisäisen valvontajärjestelmän asianmukaisuutta ja toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta, taloudellisen tiedon ja raportoinnin luotettavuutta sekä sääntöjen, toimintaperiaatteiden ja ohjeitten noudattamista. Lisäksi sisäinen tarkastus pyrkii toiminnallaan edistämään riskienhallinnan kehittämistä eri toiminnoissa.

Konsernin sisäinen tarkastus raportoi toimitusjohtajalle. Sisäisen tarkastuksen raportit jaetaan myös hallituksen puheenjohtajalle sekä tarkastusvaliokunnalle ja tarkastussuunnitelmat esitellään koko hallitukselle.

Konsernin tilintarkastaja arvioi osana laillisuusvalvontaa sisäisten kontrollien toimivuutta.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajat vuoden toimikaudeksi kerrallaan. Lakisääteisessä tilintarkastuksessa tilintarkastajan tehtävänä on

tarkastaa yhtiön tilikauden kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastaja tarkastaa myös konsernintilinpäätöksen.

Emoyhtiön vastuullinen KHT-tilintarkastusyhteisö suorittaa koko konsernin tarkastuksen oman maailmanlaajuisen organisaationsa kautta ja vastaa tilintarkastuksesta koko konsernissa.

Rautaruukin tilintarkastajana on toiminut vuodesta 2003 Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pekka Luoma.

Tilintarkastajan palkkiot

Riippumattomille tilintarkastajille maksettiin vuoden 2007 tilinpäätöksen tilintarkastuksen palveluista ja muista palveluista:

- Tilintarkastus- ja siihen läheisesti liittyvät palkkiot 1 808 000 euroa (2006: 1 724 000)
- Muut palvelut 371 000 euroa (2006: 373 000).

Sisäpiirihallinto

Rautaruukin ilmoitusvelvolliseen julkiseen sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaan hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen varamiehensä sekä päävastuullinen tilintarkastaja. Rautaruukin hallituksen päätöksen mukaan julkiseen sisäpiiriin luetaan muulla perusteella myös johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenet. Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten sekä heidän lähipiirinsä Rautaruukin arvopapereiden omistus on julkista. Rautaruukki pitää julkisen sisäpiirirekisterin ohella myös yrityskohtaisia sisäpiirirekisteriä sekä hankekohtaisia sisäpiirejä. Pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä ovat henkilöt, jotka asemansa tai tehtävien johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja jotka yhtiö on määritellyt yrityskohtaiseksi sisäpiiriläiseksi. Yrityskohtaisen rekisterin tiedot eivät ole julkisia.

Rautaruukki noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta, jonka mukaan sisäpiiriläisen on suositeltavaa ajoittaa kaupankäynti yhtiön arvopapereilla ajankohtiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista. Rautaruukin pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa tehdä kauppvoja yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla 14 vuorokautta ennen yhtiön tilinpäätöstiedotteen tai osavuositarkastuksen julkistamista (suljettu ikkuna).

Rautaruukin sisäpiirirekisterejä ylläpitää konsernin lakiasiansasto Suomen Arvopaperikeskus Oy:n Sire-järjestelmässä, jossa arvopapereita koskevat omistustiedot saadaan suoraan arvo-osuusjärjestelmästä. Ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistukset on esitelty yhtiön Internet-sivuilla, ja ne päivittyvät kerran päivässä.

➤ Lisätietoja www.ruukki.com.

Hallintoneuvosto 20.3.2007–2.4.2008

Puheenjohtaja:

Turo Bergman

s. 1946, valtiotieteen lisensiaatti

Varapuheenjohtaja:

Jouko Skinnari

s. 1946, kansanedustaja, oikeustieteen kandidaatti

Muut jäsenet:

Heikki Allonen

s. 1954, diplomi-insinööri, Fiskars Oyj Abp:n nimeämä

Inkeri Kerola

s. 1957, kansanedustaja, luokanopettaja

Miapetra Kumpula-Natri

s. 1972, kansanedustaja, insinööri, kauppätieteiden yo

Petri Neittaanmäki

s. 1975, erityisavustaja, yhteiskuntatieteiden maisteri

Markku Tynkkynen

s. 1952, resurssijohtaja, UPM-Kymmene Oyj, diplomi-insinööri

Tapani Tölli

s. 1951, kansanedustaja, valtiotieteen maisteri

Lasse Virén

s. 1949, yrittäjä, poliisitutkinto

Henkilöstön edustajat:

Matti Kelloniemi

s. 1950, HRD-spesialisti

Jouko Luttinen

s. 1956, pääluottamusmies

Markku Pelkkikangas

s. 1950, projektipäällikkö

Eero Raivio

s. 1945, lämmittäjä

Riskienhallinta Ruukissa

- Kokonaisvaltainen riskienhallinta osa johtamisjärjestelmää
- Riskien arviointi suhteessa strategiaan
- Tavoitteena tapaturmaton ja työympäristönä turvallinen Ruukki

Riskienhallinnan tavoitteena on tukea Ruukin strategioiden ja tavoitteiden saavuttamista sekä turvata liiketoiminnan jatkuvuus. Tunnistamalla riskit ja kuvaamalla niiden merkittävyys, syyt ja seuraukset yhtenäisellä ja vertailtavalla tavalla mahdollistetaan tehokkaat riskienhallintatoimenpiteet ja hyvän hallintotavan edellyttämä läpinäkyvyys.

Rautaruukin hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka määrittelee konsernin riskienhallinnan toimintaperiaatteet ja prosessin.

Riskienhallinta on organisoitu osaksi Ruukin johtamisjärjestelmää, ja riskinäkökulma sisältyy kaikkiin keskeisiin liiketoimintatukiprosesseihin ja niihin liittyvään päätöksentekoon. Konsernitason riskienhallintatoimenpiteet, toimintojen riskiraportoinnin yhteenvedo ja toimintojen tuki riskienhallinnan kysymyksissä hoidetaan keskitetysti.

Strategiset riskit

Ruukin tavoitteena on olla Euroopan johtava metalliin pohjautuvien ratkaisujen toimittaja rakentamisen sekä nosto- ja kuljetusvälineollisuuden asiakkaille. Ruukki hakee kasvua myös komponentti- ja

järjestelmätoimituksista energian toimialalta, erikoistuotteista sekä osavalmistustoiminnasta. Strategiansa avulla yhtiö vähentää riippuvuuttaan terästen perustuotteiden markkinoiden vaihtelulta ja terästeollisuuden muuttuvan kilpailutilanteen varalta kaikilla ydinmarkkina-alueillaan.

Ruukki-konsernin liiketoimintarakenteen muutos perinteisestä terästuottajasta rakentamisen ja konepajateollisuuden ratkaisutoimittajaksi on edennyt hyvin. Uudet liiketoiminnot vaativat uudentyyppistä osaamista erityisesti konepajaliiketoiminnassa, projektien johtamisessa sekä materiaalien hankinnassa. Yritysohjauksen haltuunotto uusilla maantieteellisillä alueilla kuten Itä-Euroopassa tuo uusia haasteita liiketoiminnan kasvun hallintaan, henkilöstön saatavuuteen ja pysyvyyteen sekä johtamisresursseihin. Näihin riskeihin on varauduttu perusteellisella henkilöstösuunnittelulla, koulutuksella, kansainvälisillä rekrytoinneilla, kehittämällä johtamis- ja valvontajärjestelmiä, tehokkailla yritysostojen integrointiprosesseilla sekä vahvistamalla paikallisia organisaatioita.

Operatiiviset ja vahinkoriskit

Ilmastomuutoksen hallinta asettaa Ruukin liiketoiminnalle haasteita. Tiukkenevilla ympäristömääräyksillä ja hiilidioksidipäästökaupasta aiheutuvilla lisäkustannuksilla on vaikutusta Ruukin investointeihin ja kilpailukykyyn. Ympäristölainsäädännön muutosten ennakointiin ja aktiiviseen seurantaan on paneuduttu huolellisesti. Raahan tehtaan masuunit ovat huippuluokkaa hiilidioksidin

Ruukin riskit ja riskienhallinta 2007

Riski	Politiikka tai ohjeistus	Riskin omistaja tai vastuutaho
Oman terästuotannon kustannuskilpailukyky	Ruukin liiketoimintastrategia	Hallitus ja johtoryhmä
Kilpailijoiden toimenpiteet markkinoilla	Ruukin liiketoimintastrategia	Hallitus ja johtoryhmä
Tiukkenevat ympäristömääräykset	Ympäristöpolitiikka Ympäristöjärjestelmä (ISO 14001)	Liiketoimintadivisioonat ja ympäristöriskienhallintatoiminto EHSQ-organisaatio (Ympäristö, terveys, turvallisuus ja laatu)
Perusterästuotteiden sykliset hintavaihtelut	Ruukin liiketoimintastrategia	Hallitus ja johtoryhmä
Työmarkkinahäiriöt	Henkilöstöpolitiikka	Johtoryhmä sekä liiketoimintadivisioonat, henkilöstöhallinto
Uudentyyppisten liiketoimintojen kehittäminen	Ruukin liiketoimintastrategia	Hallitus ja johtoryhmä, liiketoimintadivisioonat ja yrityskauppatoiminto
Merkittävä tuotannon keskeytyminen	Riskienhallintapolitiikka Vakuutusriskienhallintapolitiikka	Johtoryhmä ja liiketoimintadivisioonat, riskienhallintatoiminto
Raaka-aineiden saatavuus ja hinnat	Hankintastrategia	Johtoryhmä ja liiketoimintadivisioonat, hankinta-organisaatio
Rahoitusriskit	Rahoituspolitiikka Luottoriskipolitiikka	Taloushallinto- ja rahoitusorganisaatio
Toimintaprosessit	Laatupolitiikka Laatujärjestelmät (ISO 9001) Tietoturvapolitiikka	EHSQ-organisaatio, IT-organisaatio, toimintaprosessien yhtenäistämishankkeet
Henkilövahingot	Työturvallisuusohjeet	Johtoryhmä sekä liiketoimintadivisioonat, työturvallisuusryhmä, henkilöstöhallinto ja riskienhallintatoiminto
Vastuuriskit	Sopimuspolitiikka Riskienhallintapolitiikka Vakuutusriskienhallintapolitiikka	Liiketoimintadivisioonat, lakiasiainosasto, riskienhallintatoiminto

tehokkuudessa eli hiilidioksidipäästöjä aiheuttavien raaka-aineiden käytössä. Nykyinen päästökauppajärjestelmä ei kuitenkaan huomioi tätä. Alueellisena järjestelmänä Euroopan unionin päästökauppa aiheuttaa kilpailun vääristymää suhteessa EU:n ulkopuoliseen terästuotantoon. Ruukki eurooppalaisen terästeollisuuden mukana pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan siihen, että päästökauppajärjestelmä olisi globaali ja perustuisi tehokkuuteen.

Teräs- ja muiden metallituotteiden kysyntä ja standardituotteiden hinnat vaihtelevat taloudellisten suhdanteiden mukaan. Ruukki on varautunut teräksen syklisiin hinnanvaihteluihin kasvattamalla erikoisterästuotteiden osuutta omassa terästuotannossaan, parantamalla toimitusketjun hallintaa ja toimitustäsmällisyyttä sekä sopeuttamalla tuotannon tasoa vastaamaan kulloisenkin markkinatilanteen kannattavaa kysyntää. Hinnottelussa kannattavuus on tärkeämpää kuin myyntimäärät. Ruukki myy yhä enemmän suoraan loppuasiakille, jolloin asiakastarpeet tunnistetaan entistä paremmin.

Työmarkkinahäiriöt ovat liiketoiminnan tulosta vaarantavia riskejä. Toimitustäsmällisyys on yhä kriittisempi kilpailutekijä, ja tuotantohäiriöillä on kasvavat taloudelliset vaikutukset. Tätä riskiä pienennetään kehittämällä neuvottelu- ja päätöksentekomekanismeja luottamushenkilöorganisaatioiden kanssa sekä pyrkimällä parantamaan markkinoiden ja kilpailutilanteen sekä liiketoiminnan ja globalisoinnin vaikutusten ymmärrystä henkilökunnan keskuudessa. Toimitustäsmällisyyden jatkuva parantaminen on koko henkilöstön tavoitteiden merkittävä osa.

Rautamalmin, kivihillen ja terästuotannon muiden pääraaka-aineiden hinnat rahteineen määräytyvät maailmanmarkkinoilla. Raaka-aineiden hinta saattaa vaihdella voimakkaasti ja niiden hankintaläheteitä vaihdetaan aika ajoin. Sinkin ja sähkön hintariskin hallinnassa käytetään myös johdannaisia, joiden vaikutukset voivat ulottua sähkön osalta seuraavalle kuudelle vuodelle, ja sinkin osalta seuraavalle kolmelle vuodelle.

Saatavuuteen liittyvien riskien hallitsemiseksi terästuotannon pääraaka-aineista ja energian hankinnasta tehdään pitkäaikaisia hankintasopimuksia. Konsernin käyttämästä sähköenergiasta lähes puolet tuotetaan itse hyödyntämällä prosessien yhteydessä syntyvät prosessikaasut.

Ruukin nykyaikaisella systemaattisesti ennakoivalla kunnossapidolla estetään tuotantohäiriöiden syntyä, ja vahinkojen varalle konsernilla on kattavat omaisuus- ja liiketoiminnan keskeytymis- ja kuljetusvakuutusohjelmat. Liiketoiminnan kannalta olennaista on, että riittävä toimintavalmius ydinprosessien tietojärjestelmähäiriöiden, tietoliikennehäiriöiden tai tietoturvallisuusriskien minimoimiseksi tai välttämiseksi varmistetaan joka tilanteessa.

Yhtiön tavoitteena on tapaturmaton ja työympäristönä turvallinen Ruukki. Henkilövahinkojen välttämiseksi Ruukki panosti erityisesti kouluttamiseen sekä integroi työturvallisuuden osaksi johtamisjärjestelmää kokonaisvaltaisen työturvallisuusohjelman kautta.

Ruukin tuotteiden laatuvirheiden ja tuotevastuuriskien välttämiseksi ja minimoimiseksi yhtiöllä on käytössään riittävät laatu- ja järjestelmät ja oikein kohdistetut vastuuvakuutukset. Laadun- ja

Riskienhallinnan vastuunjako

Hallitus

Vastaa konsernin riskienhallintapolitiikasta ja valvoo sen toteutumista. Hyväksyy riskienhallintapolitiikan.

Toimitusjohtaja

Vastaa siitä, että riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty.

Talousjohtaja

Vastaa riskienhallinnan toimintamallista ja raportoinnista.

Johtoryhmä

Osallistuu riskien tunnistamiseen, arviointiin, vastuuttamiseen sekä kontrolloimiseen.

Divisioonien ja tukitoimintojen johtajat

Vastaavat omaan alueeseensa liittyvien riskien tunnistamisesta ja hallinnasta sekä riskienhallinnan kehitystoimenpiteiden toteutuksesta ja raportoinnista.

Konsernin riskienhallintapäällikkö

Vastaa divisioonien ja muiden toimintojen tukemisesta riskienhallinnassa ja riskienhallinnan kehittämisestä sekä riski-informaation ylläpidosta.

Sisäinen tarkastus

Arvioi konsernin riskienhallintaa.

Jokainen työntekijä

Vastaa omaan työhönsä liittyvien ja muutoin havaitsemiensa riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja raportoisesta esimiehelle.

ympäristönhallintaan käytetty toimintajärjestelmä täyttää ISO 9001 ja ISO 14001 standardien vaatimukset. Kaikilla Ruukin päätuotantopaikoilla toimitaan ISO 14001-ympäristöjärjestelmän mukaisesti.

Rahoitusriskit

Ruukin rahoitus ja rahoitusriskien sekä luottoriskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiön rahoitustoiminnossa hallituksen hyväksymän rahoitus- ja luottopolitiikan mukaisesti. Konsernin pääraaka-aineet hinnoitellaan Yhdysvaltain dollareissa. Tästä aiheutuu merkittävä valuuttakurssiriski, kun vastaavasti konsernin dollarimääräisen myynnin osuus on ainoastaan noin yksi prosentti liikevaihdosta. Konsernin lainojen korkoriskiä hallitaan niin, että lainoista 30–70 prosenttia on kiinteäkorkoista. Lisätietoja rahoitusriskien hallinnasta Tilinpäätöksen liitetiedossa 3.

Osakkeiden vaihto kasvoi selvästi

- **Rautaruukin osakkeen päätöskurssi vuonna 2007 oli 29,65 euroa ja yrityksen markkina-arvo 4 157 miljoonaa euroa**
- **Omistusrakenteessa ei vuoden aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia**
- **Uuden valtion yhtiöomistusta koskevan lain nojalla valtioneuvostolla on valtuudet vähentää valtion omistusta yhtiössä tai luopua siitä kokonaan**

Osakkeet ja osakepääoma

Rautaruukki Oyj:n osake (RTRKS) noteerataan OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä suurten yhtiöiden markkina-arvoryhmässä ja perusteellisuuden toimialaryhmässä. Rautaruukilla on käytössä yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa 10 ääneen yhtiökokouksessa. Varsinainen yhtiökokous päätti maaliskuussa 2007, että yhtiön osakkeiden jakautumisesta K-sarjaan ja A-sarjaan luovutaan.

Rautaruukki Oyj:n täysin maksettu, kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2007 oli 238 336 817,60 euroa. Osakepääoma jakautui 140 198 128 osakkeeseen. Vuoden 2007 aikana osakepääomaa korotettiin 212 139,60 eurolla vuoden 2003 optiolainaan liittyvien merkintöjen vuoksi.

Kurssikehitys ja osakkeen vaihto

Yhtiön osakkeen päätöskurssi vuoden 2007 viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 29,65 euroa (2006: 30,15 euroa). Kurssilasku vuoden aikana oli 1,7 prosenttia. Vuoden ylin noteeraus oli heinäkuussa 52,50 euroa ja alin tammikuussa 27,38 euroa. Keskikurssi oli 38,34 euroa.

Tilikauden aikana yhtiön osakkeita vaihdettiin OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä 219 940 007 kappaletta (2006: 179 214 000). Vaihdetun osakkeiden arvo oli 8 444 miljoonaa euroa (4 628). Päivittäinen osakevaihto oli keskimäärin 879 760 kappaletta.

Rautaruukki valittiin syyskuussa 2007 yhtenä Euroopan johtavana yrityksenä kansainväliseen kestävästä kehitystä mittaavaan Dow Jones STOXX Sustainability -indeksiin. Indeksini vuonna 2001 perustettu yritysten taloudellista, sosiaalista ja ympäristöasioiden suori-tuskykyä mittaava eurooppalainen indeksi.

> Tuorein markkinainformaatio on saatavilla Internetissä osoitteessa www.ruukki.com.

Hallituksen valtuudet

Rautaruukki Oyj:n yhtiökokous 20.3.2007 valtuutti hallituksen päättämään enintään 12 000 000 yhtiön oman osakkeen (8,57 prosenttia äänimäärästä) hankkimisesta. Hallitus ei ole käyttänyt tätä valtuutusta vuoden 2007 aikana. Hallituksella on niin ikään valtuudet luovuttaa enintään 13 785 381 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2009 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen vuoden 2007 yhtiökokoukseen päättäneen valtuutuksen puitteissa yhtiö siirsi 20.3.2007 konsernin osakepalkkiojärjestelmän 2004 ansaintajakson 2006 piiriin kuuluville henkilöille 84 000 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta. Hallituksen nyt voimassa olevan valtuutuksen puitteissa yhtiö siirsi 3.8.2007 konsernin osakepalkkio-

järjestelmän 2000 viimeisen kannustejakson 2004–2006 piiriin kuuluville henkilöille 225 194 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta. Yhtiölle on palautunut 750 osaketta. Luovutusten jälkeen yhtiön hallussa on 1 476 937 omaa osaketta.

Osinkopolitiikka

Yhtiön osinkopolitiikkana on jakaa 40–60 prosenttia tilivuoden tuloksesta osinkona. Tavoitteena on tasaisesti kasvava osinko, jota määriteltäessä otetaan huomioon liiketoiminnan kasvun vaatimukset. Hallitus esittää 2.4.2008 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 maksetaan osinkoa 1,70 euroa osakkeelta sekä lisäosinkoa 0,30 euroa osakkeelta pitkien terästen liiketoiminnasta vapautuneista varoista, eli yhteensä 2,00 euroa osakkeelta.

Osakkeenomistajat

Rautaruukilla oli 20 530 osakkeenomistajaa 31.12.2007. Hallintarekisteröityjen ja muiden kuin suomalaisten sijoittajien omistus laski vuoden 2007 aikana 4,4 prosenttiyksikköä. Vuoden lopussa muut kuin suomalaiset omistivat yhtiöstä 36,4 prosenttia.

Suomen valtio omisti vuoden 2007 lopussa 39,7 prosenttia Rautaruukin osakkeista. Uuden vuoden 2008 alusta voimaan tulleen valtion yhtiöomistusta koskevan lain nojalla valtioneuvostolla on valtuudet vähentää valtion omistusta yhtiössä tai luopua siitä kokonaan.

Omat osakkeet

Rautaruukki omisti vuoden 2007 lopussa omia osakkeita 1 476 937 kpl (2006: 1 785 381 kpl). Omien osakkeiden markkina-arvo 31.12.2007 oli 43,8 miljoonaa euroa.

Hallituksen ja johdon osakkeenomistus

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat vuoden 2007 lopussa yhteensä 5 910 osaketta eli 0,004 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat vuoden lopussa yhteensä 189 686 yhtiön osaketta, mikä vastaa 0,14 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Johdon omistus kasvoi 23 442 osakkeella vuonna 2007. Johdon ja hallituksen osakeomistus on esitetty tarkemmin tämän vuosikertomuksen sivuilla 48–51.

Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden osakeomistukset sekä katsauskaudella tapahtuneet mahdolliset muutokset omistuksissa ovat nähtävissä reaaliaikaisina osoitteessa www.ruukki.com/sijoittajat.

Liputukset

Vuoden 2007 aikana yhtiö ei ole saanut arvopaperimarkkinalain 2. luvun 9 pykälän edellyttämiä liputusilmoituksia omistusosuuksien muutoksista.

Optiolaina 2003

Henkilöstölle ja Rautaruukin henkilöstörahas-tolle suunnatun, 26.5.2003 liikkeeseen lasketun, 3,5 miljoonan euron optiolainan optio-

oikeudet oikeuttavat merkitsemään 24.5.2006–23.5.2009 yhteensä enintään 1 400 000 osaketta. Vuoden 2003 optiolainaan liittyen yhtiön osakkeita on merkitty yhteensä 1 311 683 kappaletta (94 prosenttia). Osakepääomaa on korotettu merkintöjen vuoksi yhteensä 2 229 861,10 eurolla.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Rautaruukilla oli vuonna 2007 yksi voimassa oleva osakepohjainen kannustinjärjestelmä, joka on hallituksen joulukuussa vuonna 2004 päättäjä avainhenkilöstön osakepalkkiojärjestelmä. Helmikuussa 2000 käyttöön otetun johdon ja avainhenkilöstön osakepalkkiojärjestelmän viimeisen kannustejakson 2004–2006 osakepalkkiot suoritettiin elokuussa 2007. Palkkionsaajien tulee omistaa saamansa osakkeet 31.12.2008 saakka. Joulukuussa 2007 hallitus päätti uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä 2008–2010.

Osakepalkkiojärjestelmä 2004

Osakepalkkiojärjestelmä 2004 jakautuu kolmeen erilliseen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, joita ovat vuodet 2005, 2006 ja 2007. Hallitus päätti maaliskuussa 2007 vuoden 2006 ansaintajakson palkkioksi luovuttaa palkkionsaajille 84 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän mukaisesta kokonaispalkkiosta 60 prosenttia maksettiin rahana ja 40 prosenttia osakkeina. Ansaintajaksolla 2006 palkkionsaajina oli 62 yhtiön johtoon tai muuhun avainhenkilöstöön kuuluvaa henkilöä. Palkkion maksaminen perustuu asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen, joita mitataan osakekohtaisella tuloksella (EPS) ja sijoitetun pääoman tuotolla (ROCE). Palkkiona annetut osakkeet voi myydä aikaisintaan kahden vuoden kuluttua kunkin ansaintajakson päättymisestä. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten on kuitenkin pidettävä saamia osakkeita vähintään vuotuisen kiinteän bruttopalkkansa verran niin kauan kuin toimitusjohtajuus tai johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Viimeinen osakepalkkiojärjestelmän 2004 ansaintajakso päättyi 31.12.2007. Tämän järjestelmän viimeiset palkkiot maksetaan vuoden 2008 aikana edellyttäen, että ansaintakriteerit saavutetaan. Vuoden 2007 ansaintajakson palkkionsaajien määrä oli 70.

Osakepalkkiojärjestelmä 2008–2010

Hallitus päätti joulukuussa 2007 uudesta avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uuden osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi sekä avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön.

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuoden aikana osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Palkkion saaminen perustuu hallituksen asettamien taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen, joita ansaintajaksolla 2008 mitataan osakekohtaisella tuloksella (EPS) ja sijoitetun pääoman tuotolla (ROCE).

Osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa ansaintajakson päättymisestä. Mikäli avainhenkilön työsuhte päättyy tänä aikana, on hänen palautettava palkkiona maksetut osakkeet vastikkeetta. Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten on lisäksi pidettävä osakepalkkiojärjestelmän perusteella saamia osakkeita myös kahden vuoden sitouttamisjakson jälkeen vähintään vuotuisen bruttopalkkansa verran niin kauan kuin hänen työsuhteensa jatkuu.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu 85 henkilöä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 1 200 000 osaketta (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Optio-ohjelmat

Rautaruukilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia.

Sijoittajasuhteet Ruukissa

Rautaruukin sijoittajasuhdetoiminnan keskeisinä periaatteina ovat johdonmukainen tiedottaminen tasapuolisesti ja samanaikaisesti kaikille sijoittajille kaikissa tilanteissa sekä rehellisyys, avoimuus ja palveluhenkisyys.

Sijoittajasuhdetoiminnan tärkein tehtävä on säännöllinen yhteydenpito nykyisiin ja potentiaalisiin osakkeenomistajiin sekä analyytikoihin. Tavoitteena on auttaa sijoittajia ja analyytikkoita ymmärtämään yhtiön liiketoimintaa ja toimialaa sekä antaa työkaluja osakkeen arvon määrittämiseen. Yhtiön ylin johto osallistuu aktiivisesti sijoittajasuhteiden hoitamiseen.

Aktiivinen vuosi 2007

Sijoittajien kiinnostus Rautaruukia kohtaan kasvoi ja yhtiötä analysoivien pankkiiriliikkeiden määrä oli 19 vuoden 2007 lopussa. Vuoden 2007 aikana sijoittajasuhdetoiminta tapasi yhdessä yhtiön ylimmän johdon kanssa sijoittajia ja analyytikkoita yli 200 kertaa kahdenkeskisissä tapaamisissa, seminaareissa tai messuilla. Yhtiö järjesti mm. tehdaskäynnin osakkeenomistajille ja pääomamarkkinapäivän Moskovassa.

> Tulostiedotus- ja muiden tilaisuuksien esittelyaineistot sekä sijoittajakalenteri ovat saatavilla osoitteessa www.ruukki.com/sijoittajat.

Hiljainen jakso

Rautaruukki soveltaa 14 vuorokauden hiljaisen jakson periaatetta ennen tulosjulkistuksia. Tänä aikana yhtiö ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia eikä kommentoi kuluvan neljänneksen eikä raporttoimattoman kauden tuloskehitykseen liittyviä asioita.

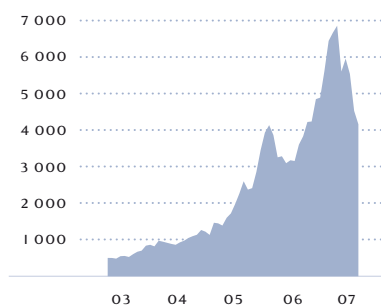
Sijoittajille tuoretta tietoa Internetissä

Rautaruukin internet-sivujen Sijoittajat-osio (www.ruukki.com/sijoittajat) sisältää muun muassa osakkeen kaupankäyntitiedot 15 minuutin viiveellä, uusimmat pörssitiedotteet, yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmien periaatteet sekä osakemonitorin, joka näyttää yhtiön osakekurssin kehityksen viideltä vuodelta halutuilla ajanjaksoilla.

> Lisätietoja www.ruukki.com/sijoittajat.

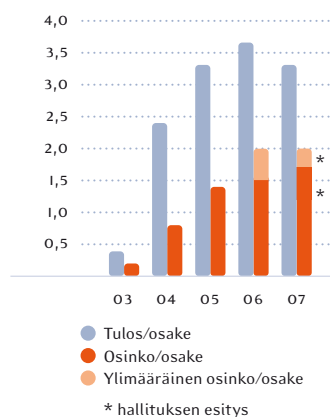
Markkina-arvo

M€



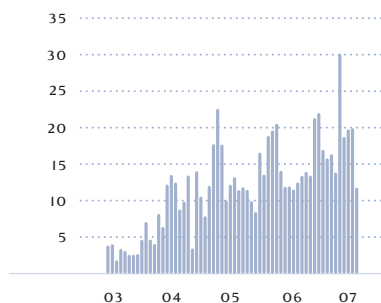
Tulos ja osinko/osake

€



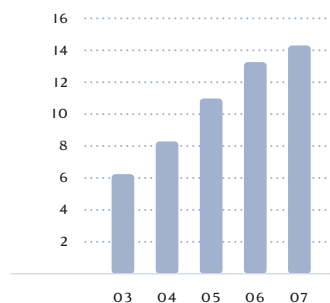
Osakkeen vaihto

Miljoonaa osaketta/kuukausi



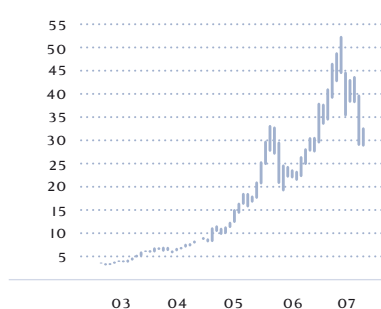
Oma pääoma/osake

€

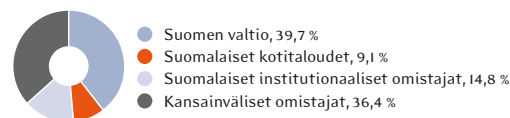


Osakekurssi, kuukauden ylin-alin

€



Omistusrakenne 31.12.2007



Osaketietoja vuodelta 2007

Ylin kurssi, € (heinäkuussa)	52,50
Alin kurssi, € (tammikuussa)	27,38
Keskikurssi, €	38,34
Päätöskurssi, €	29,65
- muutos edellisen vuoden päätöskurssista, %	-1,7
Markkina-arvo 31.12.2007, M€	4 157

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Henkilöstölle	Henkilömäärä	Merkintähinta	Enimmäismäärä	Merkintäaika	Merkityt osakkeet	Vaikutus osakepääomaan	Rajoitukset
Optiolaina 2003	• henkilöstö • henkilöstö- rahasto hr	1,70 € (4.40 € vähennettynä 23.5.2003 jälkeen mak- setut osingot)	1 400 000	24.5.–31.12.2006 15.4.–31.12.2007 15.4.–31.12.2008 15.4.–23.5.2009	1 311 683	+ 0,8 %	johto ei voinut merkitä
Johdolle	Henkilömäärä	Peruste	Palkkio	Ansaintajakso	Siirretyt osakkeet	Vaikutus osakepääomaan	Rajoitukset
Osakepalkkio- järjestelmä 2000	n. 100	keskimääräinen oman pääoman tuot- to kannustejakson ai- kana alan yritysten vertailuryhmässä	6 kk:n palkkaa vastaava palkkio, josta • 40 % osakkeina • 60 % rahana	1.1.2000–31.12.2002 1.1.2001–31.12.2003 1.1.2002–31.12.2004 1.1.2003–31.12.2005 1.1.2004–31.12.2006	– 197 040 480 263 519 316 225 194	ei vaikutusta	osakkeet voi myydä aikaisintaan 2 vuo- den kuluttua kun- kin kannustejakson päättymisestä
Osakepalkkio- järjestelmä 2004	n. 60	asetettujen taloudel- listen tavoitteiden saa- vuttaminen, mittarit osakekohtainen tulos (EPS) ja sijoitetun pää- oman tuotto (ROCE)	osakkeiden ja rahan yhdistelmä	1.1.–31.12.2005 1.1.–31.12.2006 1.1.–31.12.2007	291 000 84 000	ei vaikutusta	osakkeet voi myydä aikaisintaan 2 vuo- den kuluttua kun- kin ansaintajakson päättymisestä
Osakepalkkio- järjestelmä 2008–2010	n. 85	asetettujen taloudel- listen tavoitteiden saa- vuttaminen, mittarit osakekohtainen tulos (EPS) ja sijoitetun pää- oman tuotto (ROCE)	osakkeiden ja rahan yhdistelmä	1.1.–31.12.2008 1.1.–31.12.2009 1.1.–31.12.2010	–	ei vaikutusta	osakkeet voi myydä aikaisintaan 2 vuo- den kuluttua kun- kin ansaintajakson päättymisestä
Optio-ohjelmat	–						

Osakekohtaiset tunnusluvut (FAS 2003, IFRS 2004–2007)

	2007	2006	2005	2004	2003
Tulos / osake, EPS, €	3,31	3,66	3,35	2,42	0,39
– laimennettu, €	3,31	3,65	3,31	2,40	0,39
Oma pääoma / osake, €	14,3	13,26	10,98	8,29	6,07
Osinko / osake, €	1,70+0,30*	1,50+0,50	1,40	0,80	0,20
Osinko / tulos, %	60,4	55,1	41,9	34,7	51,3
Hinta / voitto-suhde, P/E	9,0	8,2	6,1	3,8	15,0
Efektiiivinen osinkotuotto, %	6,7	6,6	6,8	9,2	3,4
Osakkeiden vaihto, M€	8 444	4 628	2 041	912	207
Osakkeen keskimääräinen kurssi, €	38,34	25,70	12,90	7,16	4,66
Osakkeen alin kurssi vuoden aikana, €	27,38	19,00	8,02	5,67	3,05
Osakkeen ylin kurssi vuoden aikana, €	52,50	33,31	21,15	9,19	6,36
Osakkeen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä, €	29,65	30,15	20,55	8,74	5,84
Osakekannan markkina-arvo, M€	4 157	4 220	2 854	1 214	811
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä, 1 000 kpl	138 491	136 864	135 977	135 683	135 616
– laimennettu, 1 000 kpl	138 566	137 145	137 377	137 083	136 606
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä 31.12., 1 000 kpl	140 198	139 957	138 886	138 886	138 886
Osakkeiden lukumäärä 31.12., 1 000 kpl	140 198	139 957	138 886	138 886	138 886
– ilman omia osakkeita, 1 000 kpl	138 721	138 172	136 294	135 813	135 616
– laimennettu, 1 000 kpl	138 566	138 501	137 694	137 213	137 016
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	219 940	179 214	158 463	127 415	44 429
– osuus osakkeiden määrästä, %	157	128	116	94	33

* Hallitus ehdottaa maksettavaksi osinkoa 1,70 euroa osakkeelta ja lisäosinkoa 0,30 euroa osakkeelta pitkien terästuotteiden liiketoiminnasta vapautuneista varoista.

Rautaruukki Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2007

Osakkaan nimi	Osuus osakkeista, %	Osakkeiden lukumäärä
1 Suomen valtio	39,70	55 656 699
2 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2,18	3 058 240
3 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1,79	2 511 492
4 Rautaruukin Eläkesäätiö B-Osasto	1,13	1 585 455
5 Rautaruukki Oyj	1,05	1 476 937
6 Esa Rannila	1,04	1 457 800
7 OP-Delta -Sijoitusrahasto	0,73	1 021 192
8 Valtion Eläkerahasto	0,71	1 000 000
9 Odin Norden	0,62	866 495
10 Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	0,60	840 000
11 Odin Förvaltnings AS	0,38	534 550
12 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	0,36	500 500
13 Stiftelsen för Åbo Akademi	0,30	423 500
14 Sampo Suomi Osake Sijoitusrahasto	0,25	350 009
15 Rautaruukin henkilöstörahasto hr	0,25	348 528
16 OP-Focus Sijoitusrahasto	0,18	249 563
17 Einarí Vidgrén	0,16	219 000
18 Pensionsförsäkringsaktiebolaget Veritas Eläkevakuutusosakeyhtiö	0,14	200 000
19 Selective Investor Oy	0,14	200 000
20 Sijoitusrahasto ABN Amro Finland	0,14	198 211
Hallintarekisteröidyt osakkeet	35,14	49 263 231
Muut osakkeenomistajat	13,01	18 236 726
Yhteensä	100,00	140 198 128

Osakkaat osakerekisterissä osakeomistuksen mukaan 31.12.2007

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
1-100	5 794	28,2	347	0,2
101-1 000	12 510	60,9	4 999	3,6
1 001-10 000	1 966	9,6	5 170	3,7
10 001-100 000	222	1,1	5 899	4,2
100 001-	38	0,2	123 783	88,3
	20 530	100,0	140 198	100,0

Osakkaat osakerekisterissä sektoreittain 31.12.2007

	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
Yritykset	966	4,70	4 090	2,91
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	92	0,45	52 830	37,68
Julkisyhteisöt	40	0,20	66 104	47,15
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	239	1,16	2 511	1,79
Kotitaloudet	19 083	92,95	12 827	9,15
Ulkomaiset omistajat	110	0,54	1 835	1,30
Yhteensä	20 530	100,00	140 198	100,00
- joista hallintarekisteröityjä	16	0,08	49 263	35,14

Pörssitiedotteet vuonna 2007

- 25.1.2007** Rautaruukki sai kilpailuviranomaisten hyväksynnän Omeo Mekaniska Verkstadin ostamiselle
- 29.1.2007** Rautaruukki ja LKAB solmivat pitkäaikaisen raaka-ainetoimitussopimuksen
- 29.1.2007** Rautaruukki julkaisee vuoden 2006 tilinpäätöstiedotteen keskiviikkona 7.2.2007
- 1.2.2007** Rautaruukin nimitysvaliokunnan ehdotus hallituksen kokoonpanoksi ja hallituspalkkioksi
- 7.2.2007** Rautaruukki Oyj:n tilinpäätöstiedote
- 7.2.2007** Rautaruukin vuoden 2006 tulos oli erinomainen ja yhtiöllä on vahvat kasvuodotukset Itä-Euroopassa
- 7.2.2007** Rautaruukki Oyj: Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen
- 13.2.2007** Rautaruukki ostaa norjalaisen terässiltatoimittajan Scanbridgen
- 15.2.2007** Rautaruukki Oyj:n osakkeiden merkinnät optio-oikeuksilla
- 21.2.2007** Rautaruukin vuosikooste 2006
- 22.2.2007** Rautaruukki investoi kasvaviin rakentamisen markkinoihin Puolassa
- 16.3.2007** Rautaruukki sai kilpailuviranomaisten hyväksynnän Scanbridgen ostolle
- 19.3.2007** Rautaruukin vuosikertomus 2006 julkistettu
- 20.3.2007** Rautaruukki Oyj:n varsinainen yhtiökokous tänään
- 20.3.2007** Rautaruukin omien osakkeiden luovutus - osakepalkkiojärjestelmä 2004
- 20.3.2007** Rautaruukki Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
- 16.4.2007** Rautaruukki julkaisee tammi-maaliskuun osavuositarkastuksen keskiviikkona 25.4. klo 9.00
- 23.4.2007** Rautaruukki vahvistaa asemaansa nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden toimittajana ostamalla Aprítógépgyár Zrt:n Unkarista
- 25.4.2007** Rautaruukki Oyj:n osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2007
- 25.4.2007** Rautaruukin ensimmäisen neljänneksen liikevoitto lähes kaksinkertaistui, Itä-Eurooppa ja Venäjä vauhdittivat kasvua
- 10.5.2007** Rautaruukki sai kilpailuviranomaisten hyväksynnän Aprítógépgyár Zrt:n ostolle
- 29.5.2007** Rautaruukki osti 80,7 prosentin osuuden unkarilaisen Aprítógépgyár Zrt:n osakekannasta
- 4.6.2007** Tytäryhtiötä sulautettu Rautaruukki Oyj:hin
- 20.6.2007** Rautaruukki jatkaa konsernin juridisen rakenteen yksinkertaistamista
- 25.6.2007** Rautaruukin taloudellinen informaatio vuonna 2008
- 28.6.2007** Rautaruukki Oyj:n osakkeiden merkinnät optio-oikeuksilla
- 19.7.2007** Rautaruukki julkaisee tammi-kesäkuun osavuositarkastuksen keskiviikkona 1.8. klo 9.00
- 1.8.2007** Rautaruukki Oyj:n osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2007
- 1.8.2007** Rautaruukin tammi-kesäkuun liikevaihto kasvoi 20 prosenttia ja liikevoitto yli 70 prosenttia, rakentaminen jatkaa kannattavaa kasvua
- 1.8.2007** Rautaruukin hallitus vahvisti konsernin osakepalkkiojärjestelmän palkkiot kaudelta 2004-2006
- 3.8.2007** Rautaruukki Oyj - omien osakkeiden luovutus
- 22.8.2007** Rautaruukki maksaa debentuurilainat ennenaikaisesti takaisin 25.9.2007
- 29.8.2007** Rautaruukki Oyj:n osakkeiden merkinnät optio-oikeuksilla
- 26.9.2007** Rautaruukin pääomamarkkinapäivä 1.-2.10.2007 Moskovassa
- 1.10.2007** Rautaruukilta 10 miljoonan euron kokonaistoimitus YIT:lle Venäjällä
- 1.10.2007** Rautaruukilla merkittäviä kasvumahdollisuuksia rakentamisen ja konepajateollisuuden toimialoilla
- 16.10.2007** Rautaruukki julkaisee tammi-syyskuun osavuositarkastuksen keskiviikkona 24.10. klo 9.00
- 22.10.2007** Toimihenkilöunionin jäsenet aloittivat lakon Rautaruukin Raahan yksiköissä
- 24.10.2007** Rautaruukki Oyj:n osavuositarkastus tammi-syyskuu 2007
- 24.10.2007** Rautaruukin tammi-syyskuun liikevoitto kasvoi 49 prosenttia, markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan hyvänä
- 25.10.2007** Rautaruukki myy loput betoniteräsluokkatoimintaansa liittyvät yksiköt
- 26.10.2007** Rautaruukki voitti kiistan Ruukki-nimen käytöstä
- 26.10.2007** Rautaruukin Raahan tehtaan tuotanto normalisoitumassa
- 31.10.2007** Rautaruukki Oyj:n osakkeiden merkinnät optio-oikeuksilla
- 1.11.2007** Tytäryhtiö sulautettu Rautaruukki Oyj:hin
- 2.11.2007** Toimihenkilöunionin lakon vaikutus Rautaruukin liikevoittoon noin 5 miljoonaa euroa
- 12.11.2007** Rautaruukin nimitysvaliokunnan kokoonpano
- 30.11.2007** Rautaruukin betoniteräsluokkatoimintaan liittyvien Saksan ja Hollannin yksiköiden myynti toteutui tänään
- 10.12.2007** Rautaruukilta 10 miljoonan euron maakaasuputkitoimitukset Gasumille
- 13.12.2007** Muutoksia Rautaruukin johdossa
- 13.12.2007** Rautaruukki Oyj:n hallitus päätti avainhenkilöiden kannustinjärjestelmästä
- 18.12.2007** Päästökauppalaan muutoksen mukaiset päästö-oikeudet Rautaruukin Suomen tehtailla
- 19.12.2007** Rautaruukki Oyj:n osakkeiden merkinnät optio-oikeuksilla
- 20.12.2007** Boliden on käynnistänyt välimiesmenettelyn Rautaruukkia vastaan



Pörssitiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan osoitteesta www.ruukki.com.

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

keskiviikko 2.4.2008 klo 10.00

Helsingin Messukeskus, Messuaukio 1, 00520 Helsinki

Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on rekisteröity Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään 20.3.2008 ja ilmoittautunut yhtiökokoukseen. Osakkeenomistaja, jonka nimissä osakkeet ovat, on automaattisesti rekisteröity yhtiön osakasluetteloon. Hallintarekisteröity osakkeenomistaja voidaan tilapäisesti merkitä yhtiön osakasluetteloon, mikä on tehtävä 20.3.2008 mennessä.

Yhtiökokoukseen ilmoittautuminen viimeistään 27.3.2008 ennen klo 16.00 joko:

- Internet-sivujen kautta osoitteessa www.ruukki.com
- sähköpostilla: yhtiokokous@ruukki.com
- kirjeitse osoitteeseen: Rautaruukki Oyj, Osakerekisteri, PL 138, 00811 Helsinki
- faksilla: 020 592 9104 tai puhelimitse: 010 804 430 ma-pe klo 9.00-16.00

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan yhtiön osakerekisteriin ennen ilmoittautumisaajan päättymistä.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle osakeyhtiölain nojalla kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Osingonmaksu

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 maksetaan osinkoa 1,70 euroa osakkeelta sekä lisäosinkona 0,30 euroa osakkeelta.

Osingonmaksupäivä osakkeenomistajalle: 16.4.2008

Osingonjaon täsmäytyspäivä: 7.4.2008

Taloudelliset katsaukset 2008

Tilinpäätöstiedote 2007: keskiviikkona 6.2.2008

Vuosikertomus 2007: julkaistaan viikolla 11

Osavuosikatsaus Q1/2008: keskiviikkona 23.4.2008

Osavuosikatsaus Q2/2008: keskiviikkona 30.7.2008

Osavuosikatsaus Q3/2008: keskiviikkona 22.10.2008

Rautaruukin vuosikertomus ja osavuosikatsaukset julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi, ja ne löytyvät yhtiön Internet-sivuilta www.ruukki.com. Painetun vuosikertomuksen voi myös tilata osoitteesta annualreport@ruukki.com.

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteen- ja nimenmuutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili tai Suomen Arvopaperikeskukseen.

Rautaruukkia seuraavat pankkiiriliikkeet

ABG Sundal Collier

Alfred Berg ABN Amro

Credit Agricole Cheuvreux Nordic AB

Danske Bank A/S

Carnegie Investment Bank AB

Deutsche Bank AG, Helsinki Branch

SEB Enskilda

eQ Pankki Oy

Evli Securities

E. Öhman J:or Fondkommission AB

Glitnir Pankki Oy

Handelsbanken Capital Markets

HSBC

Kaupthing Sofi

Landsbanki Islands HF

Pohjola Pankki Oyj

S&P Equity Research

Swedbank Markets

UBS



Tarkemmat yhteystiedot löytyvät Internet-sivuilta www.ruukki.com/sijoittajat.

Osakkeen markkinatiedot

Listaus: OMX Pohjoismainen Pörssi, Helsinki

Listautumispäivämäärä: 20.10.1989

Toimialaluokka: perusteollisuus

Markkina-arvoryhmä: suuret yhtiöt

Kaupankäyntitunnus: RTRKS

ISIN-koodi: FI0009003552

Pörssierä: 1 kpl

Reuters tunnus: RTRKS.HE

Bloomberg tunnus: RTRKS FH

Startel tunnus: RTRKS

Yhteystiedot

Sijoittajasuhteet: ir@ruukki.com

Mikko Hietanen

talous- ja rahoitusjohtaja

puh. 020 592 9030

mikko.hietanen@ruukki.com

Anne Pirilä

viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja

puh. 020 592 8802

anne.pirila@ruukki.com

Tapaamispyynnöt:

Kirsi Kivimäki

sijoittajasuhdeassistentti

puh. 020 592 9231

kirsi.kivimaki@ruukki.com

Camilla Sāgbom

johtaja, sijoittajasuhteet

puh. 020 592 9070

camilla.sagbom@ruukki.com

where? what?

Rautaruukki Oyj

Suolakivenkatu 1
PL 138, 00811 Helsinki
Puhelin 020 5911
Faksi 020 592 9088
Y-tunnus 0113276-9
ALV nro FI 01132769
Kotipaikka Helsinki

Talous- ja rahoitusjohtaja

Mikko Hietanen
Puhelin 020 592 9030
mikko.hietanen@ruukki.com

Viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja

Anne Pirilä
Puhelin 020 592 8802
anne.pirila@ruukki.com

Ympäristö-, energia- ja sidosryhmäsuhteista

vastaava johtaja
Peter Sandvik
Puhelin 020 592 9113
peter.sandvik@ruukki.com

Vuosikertomusta voi tilata sähköpostitse:

annualreport@ruukki.com

www.ruukki.com

Rautaruukki Oyj

Suolakivenkatu 1

PL 138

00811 Helsinki

RUUKKI