

# Osavuosisikatsaus 1-3/2011



Sakari Tamminen  
Toimitusjohtaja, Rautaruukki Oyj  
21.4.2011

**RUUKKI**

**RUUKKI**

# Yhteenveto 1-3/2011

- Kysyntä kasvussa
  - Saadut tilaukset kasvoivat 33 % edellisvuodesta
- Konsernin liikevaihto kasvoi 35 prosenttia 675 miljoonaan euroon
- Konsernin liikevoitto oli 25 miljoonaa euroa (-36)
  - Liikevoitto parani kaikilla liiketoiminta-alueilla
- Erikoisterästen osuus nousi 32 % (20) teräsliiketoiminnan liikevaihdosta

# Liiketoimintaympäristö ja yhtiön taloudellinen kehitys

# Toimintaympäristö

## Yleinen markkinakehitys

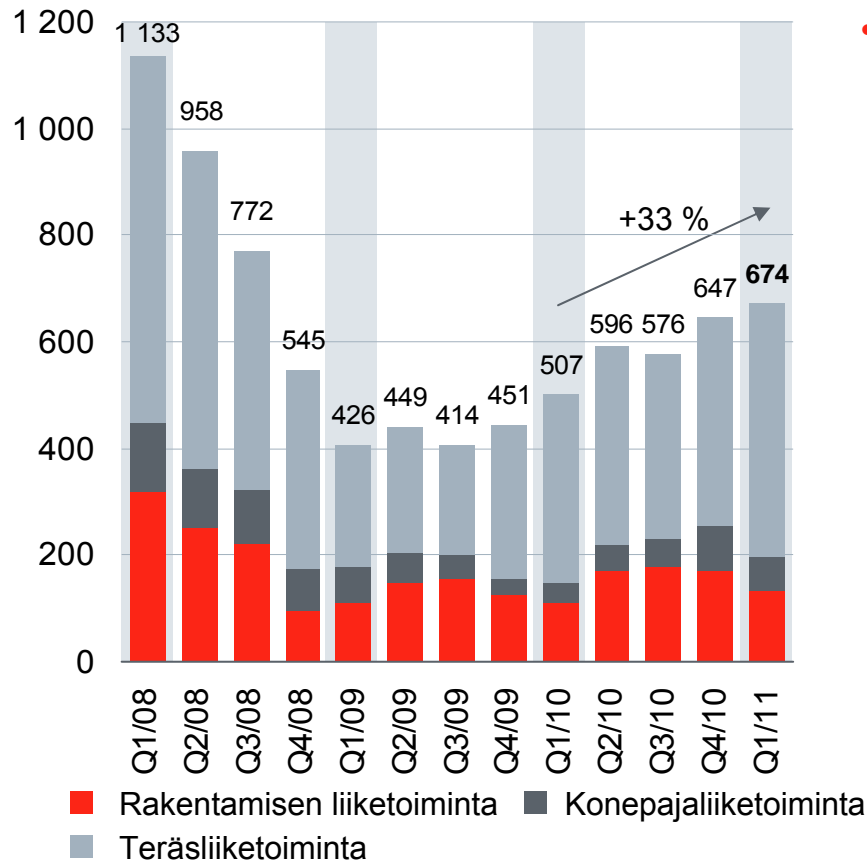
- Kehittyvät markkinat vetävät talouskasvua
- Myös Euroopassa talous kasvoi
  - Monissa Euroopan maissa tuotanto ja käyttöasteet jo lähes talouskriisiä edeltävällä tasolla

## Kehitys Ruukin markkina-alueilla

- Rakentamisessa kausiluonteisesti hiljainen ajanjakso
  - Venäjällä liike- ja toimitilarakentamisen investoinnit piristyneet
- Konepajateollisuudessa markkinatilanne vahvistui alkuvuonna
- Terästeollisuudessa kysyntä kasvoi useilla keskeisillä asiakastoimialoilla

# Saadut tilaukset kasvoivat 33 % edellisvuodesta

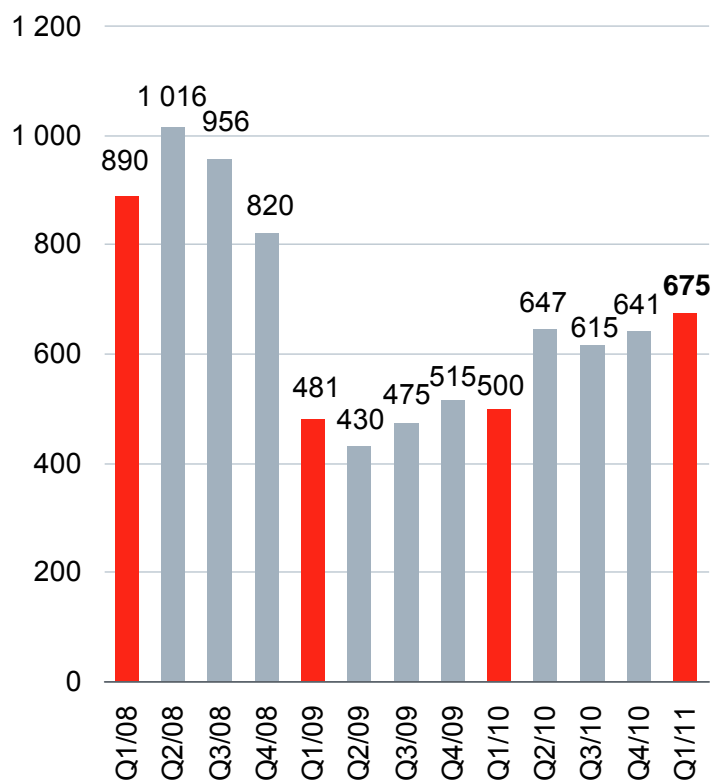
Saadut tilaukset  
vuosineljänneksittäin, m€



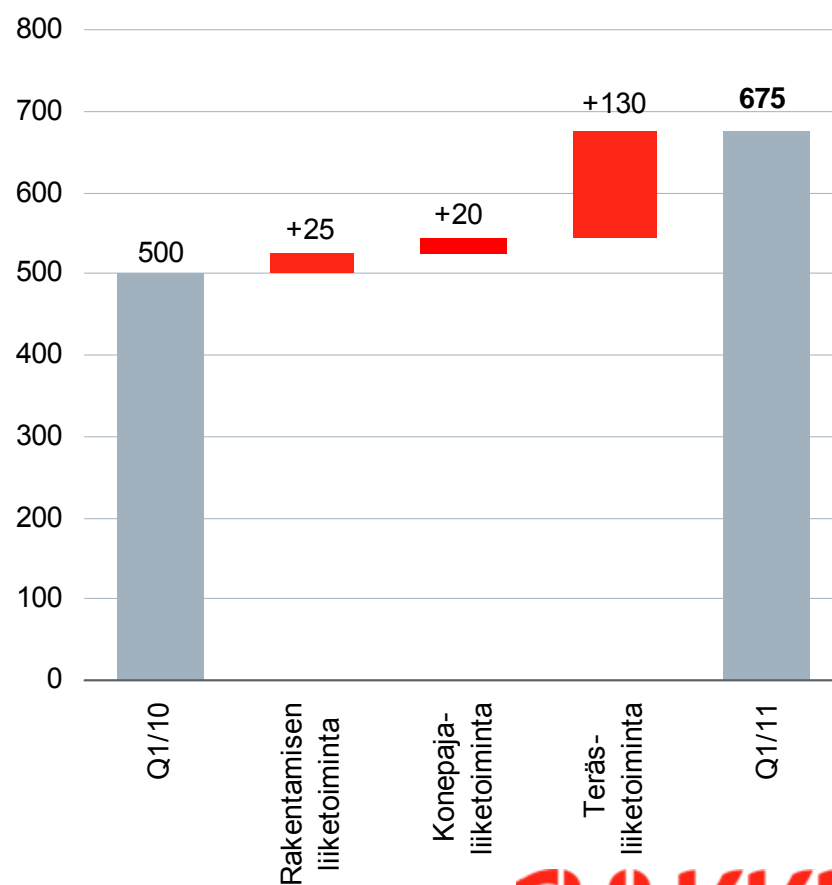
- Edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna:
  - kasvua kaikilla liiketoiminta-alueilla
    - suhteellisesti eniten konepajaliiketoiminnassa
  - maantieteellisesti voimakkain kasvu:
    - itäisessä Keski-Euroopassa
    - Pohjoismaissa, erityisesti Ruotsissa

# Liikevaihto kasvoi 35 %

Liikevaihto vuosineljänneksittäin, m€ \*)



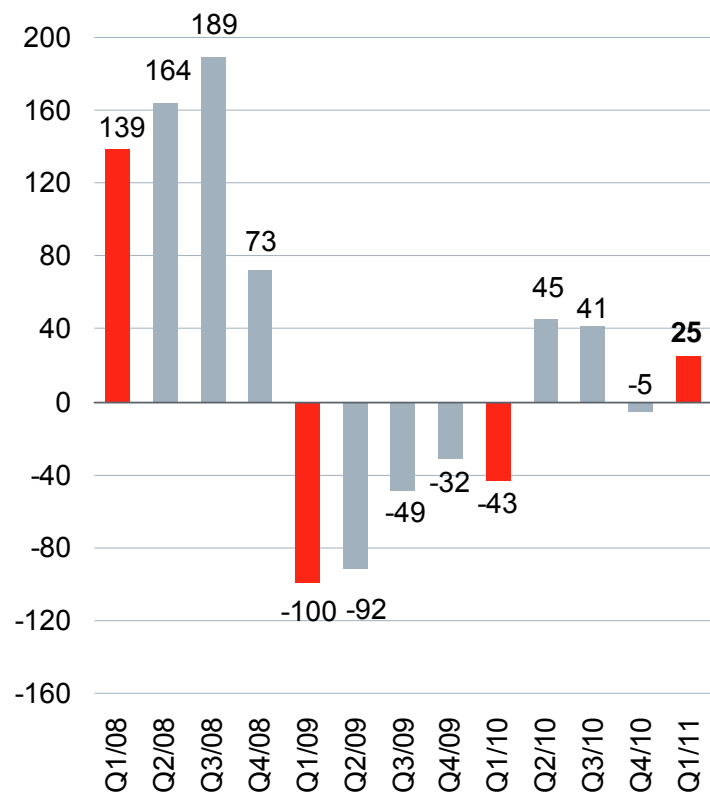
Liikevaihdon muutos liiketoiminta-alueittain 1-3/10 vs. 1-3/11, m€ \*)



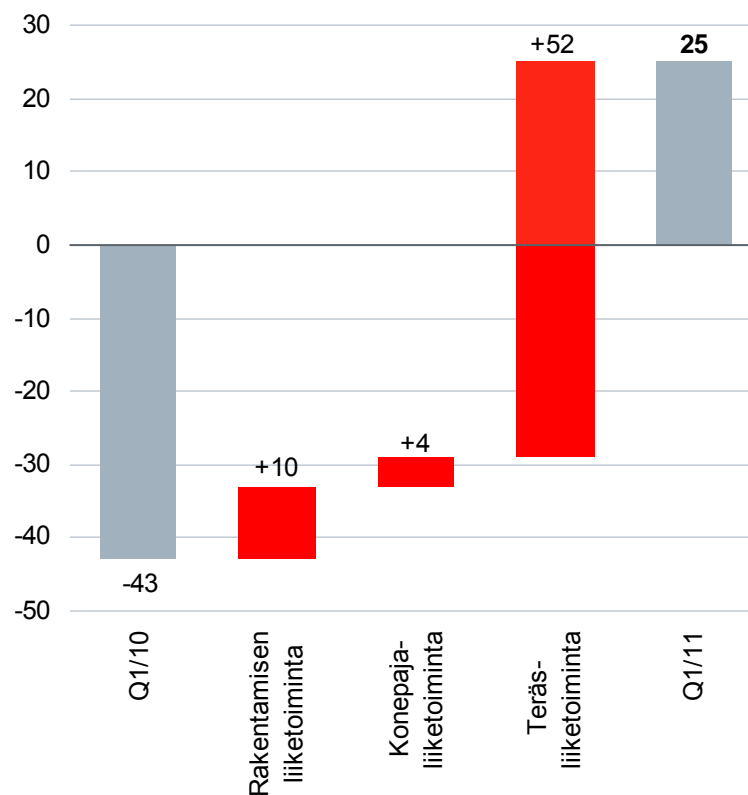
# Kannattavuus parani kaikilla liiketoiminta-alueilla

Ratkaisuliiketoimintojen liikevoitto vielä negatiivinen

Liikevoitto vuosineljänneksittäin, m€ \*) \*\*)



Liikevoiton muutos liiketoiminta-alueittain 1-3/10 vs. 1-3/11, m€ \*)

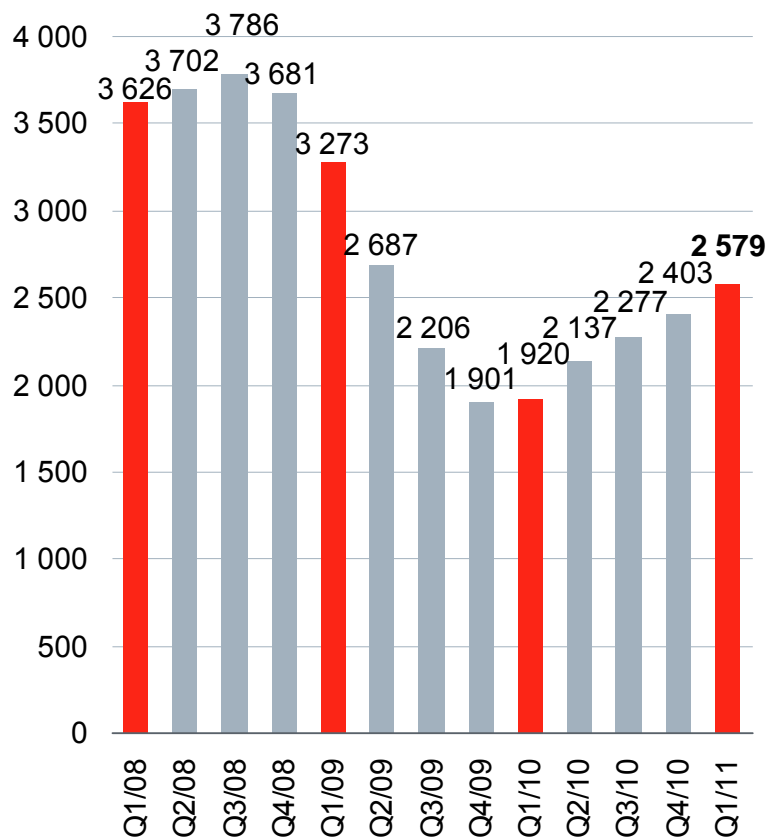


\*) Vertailukelpoinen

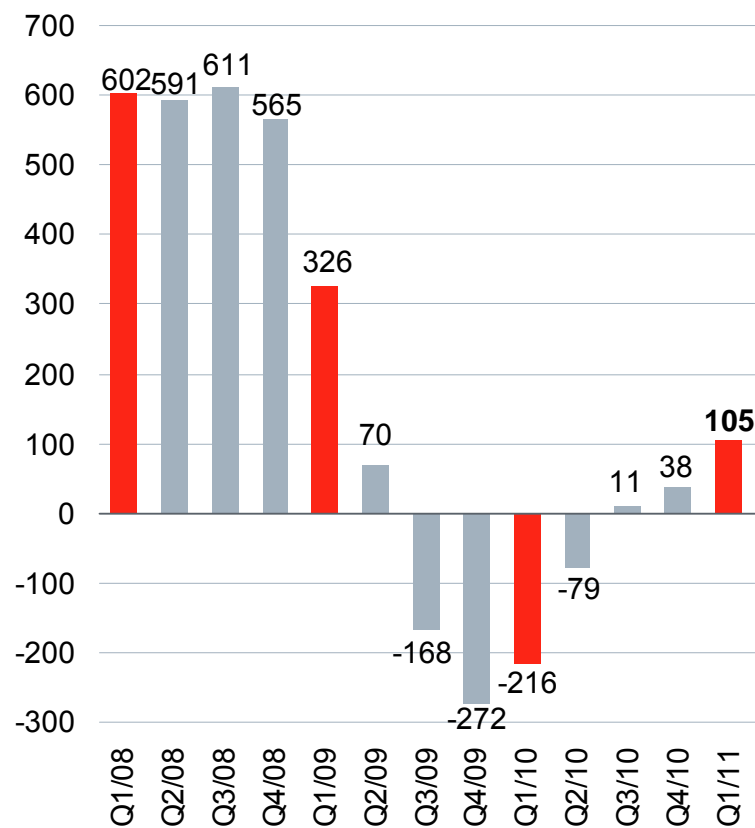
\*\*) Vuoden 2008 luvuista ei ole oikaistu USD-johdannaisten realisoitumattomia kurssivoittoja ja -tappioita

# Suunta on oikea

Liikevaihto vuosineljänneksittäin,  
liukuva 12kk, m€ \*)



Liikevoitto vuosineljänneksittäin,  
liukuva 12kk, m€ \*)





# Kasvua kaikilla markkina-alueilla

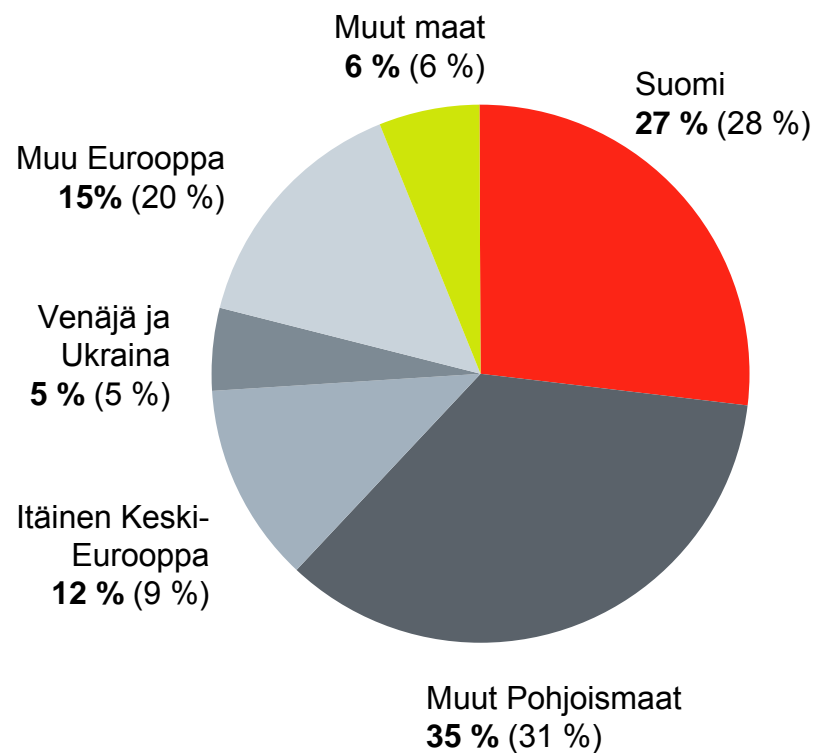
Kehittyvät markkinat 23 % liikevaihdosta

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain,  
liukuva 12 kk, m€ \*)



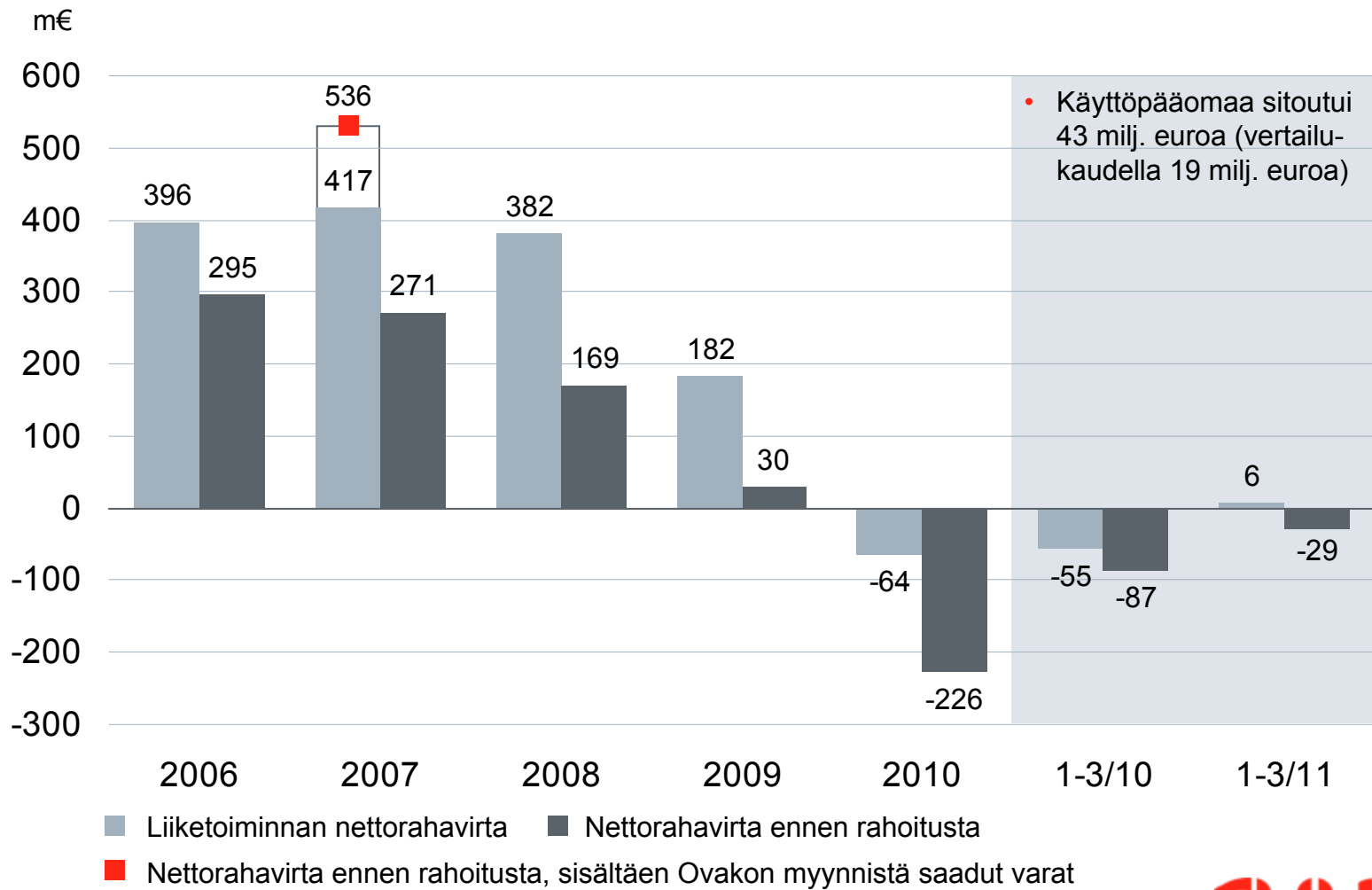
Liikevaihto markkina-alueittain  
1-3/11 (1-3/10) \*)

100 % = 675 m€ (500 m€)



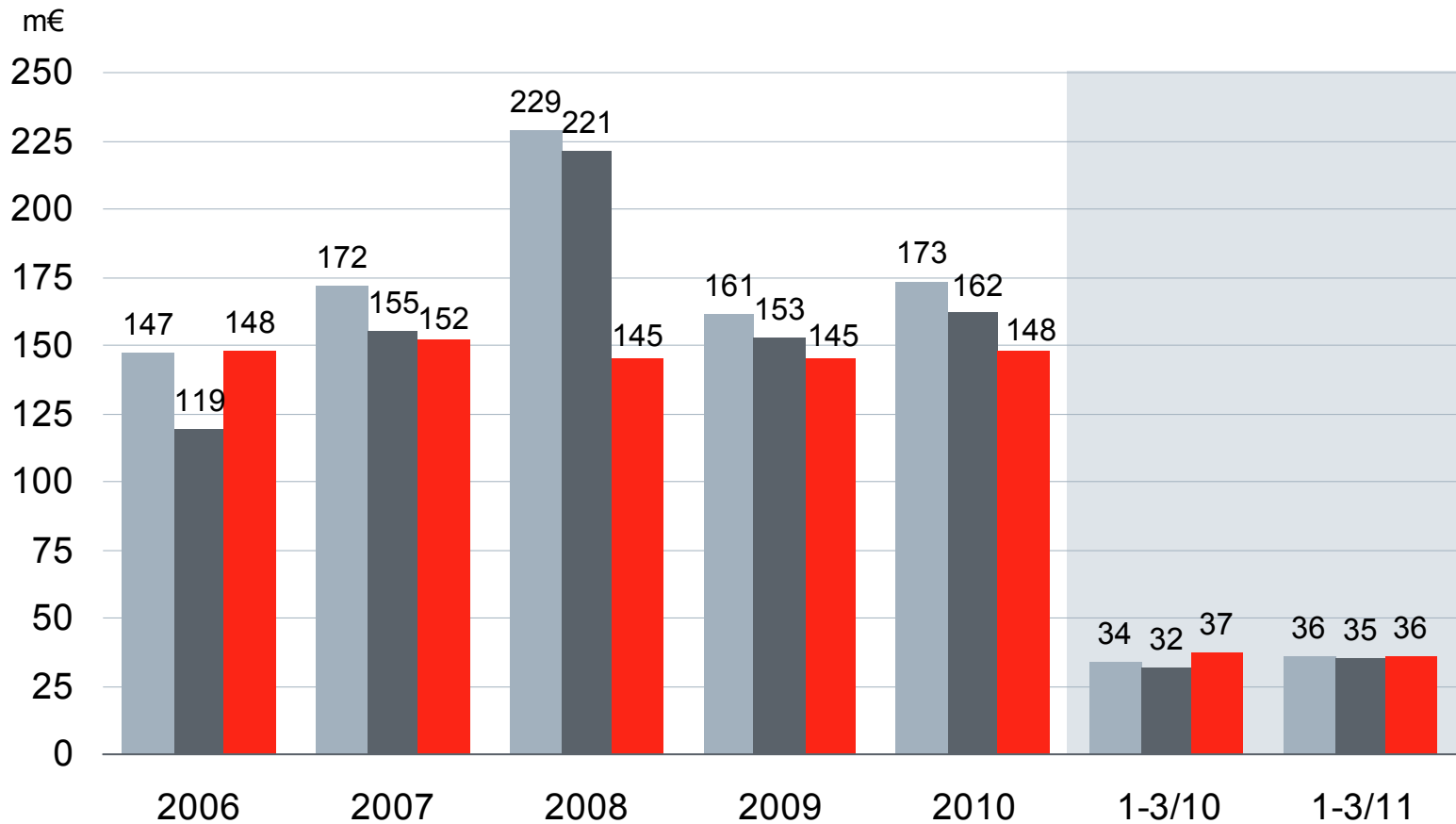
# Kassavirta parani

## Liikevaihdon kasvu sitoi käyttöpääomaa



# Investoinnit edellisvuoden tasolla

Investointien vuonna 2011 arvioidaan olevan noin 180 milj. euroa

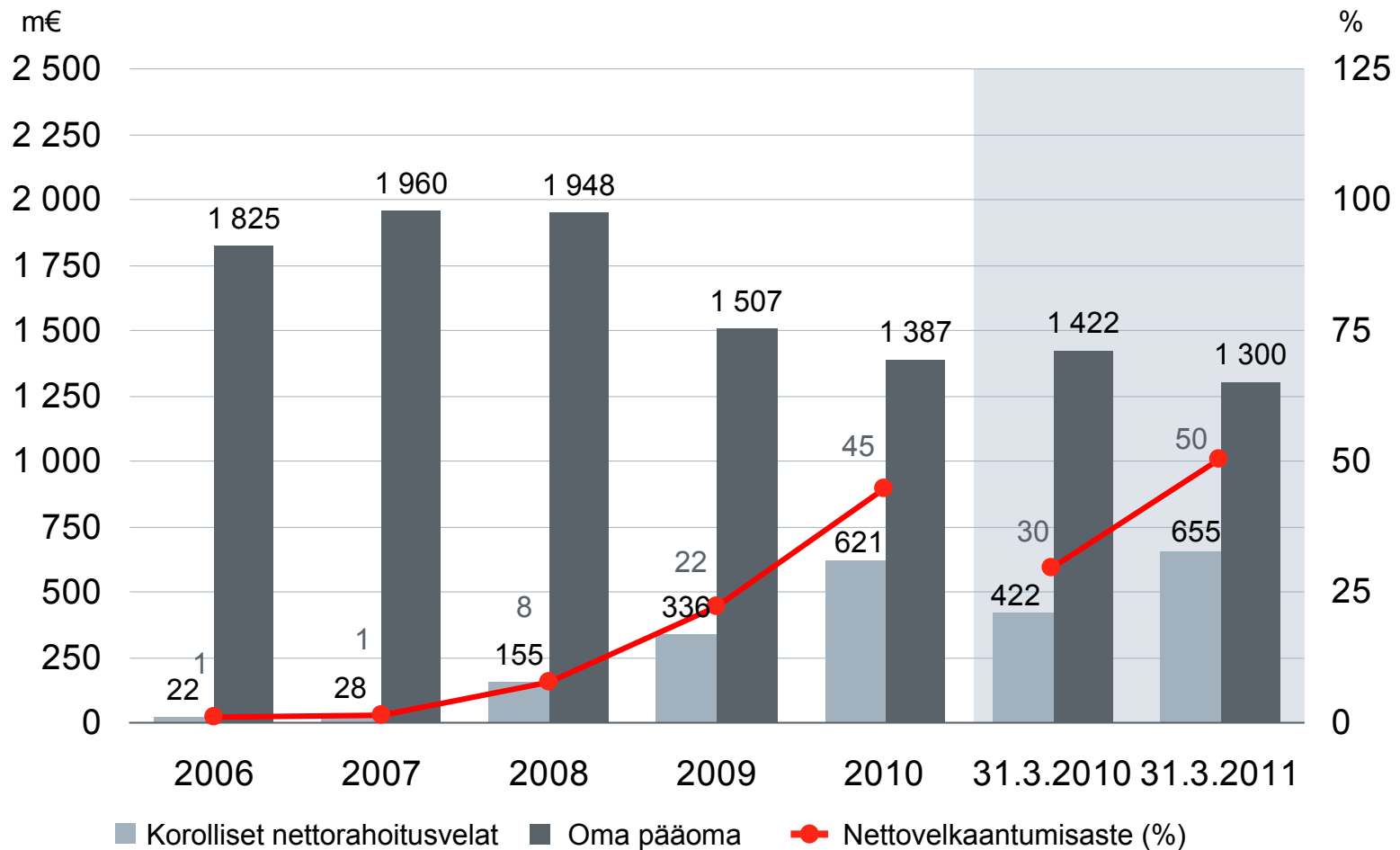


■ Bruttoinvestoinnit \*) ■ Nettoinvestoinnit \*) ■ Poistot

\*) Aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

# Hyvä rahoitusasema

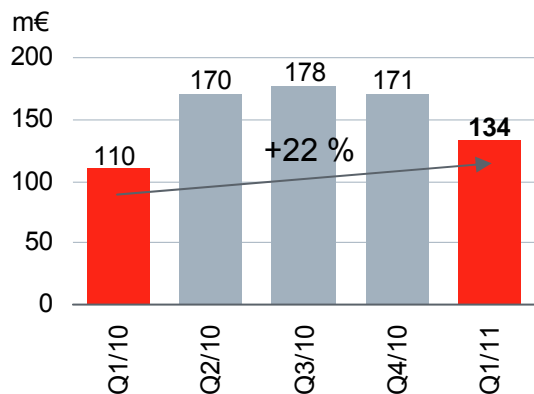
Oma pääoma laski edellisvuoden lopusta osingonmaksusta johtuen



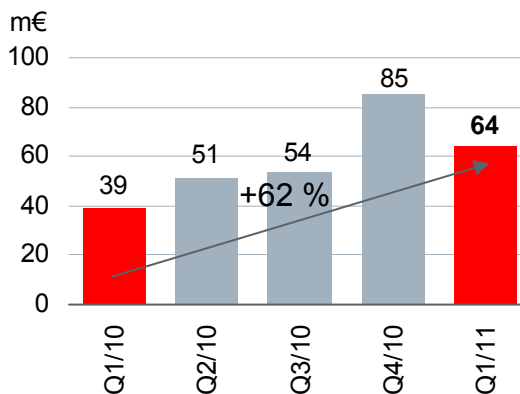
# Liiketoiminta-alueet

# Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain

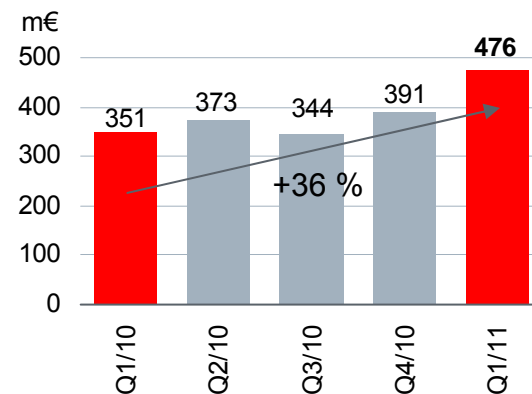
## Rakentaminen



## Konepaja



## Teräs



## Edellisvuoteen verrattuna

- + Asuinrakentamisen kattotuotteet
- + sesonki käynnistymässä, erityisesti Puolassa ja muussa itäisessä Keski-Euroopassa
- + Konseptirakennukset Venäjällä

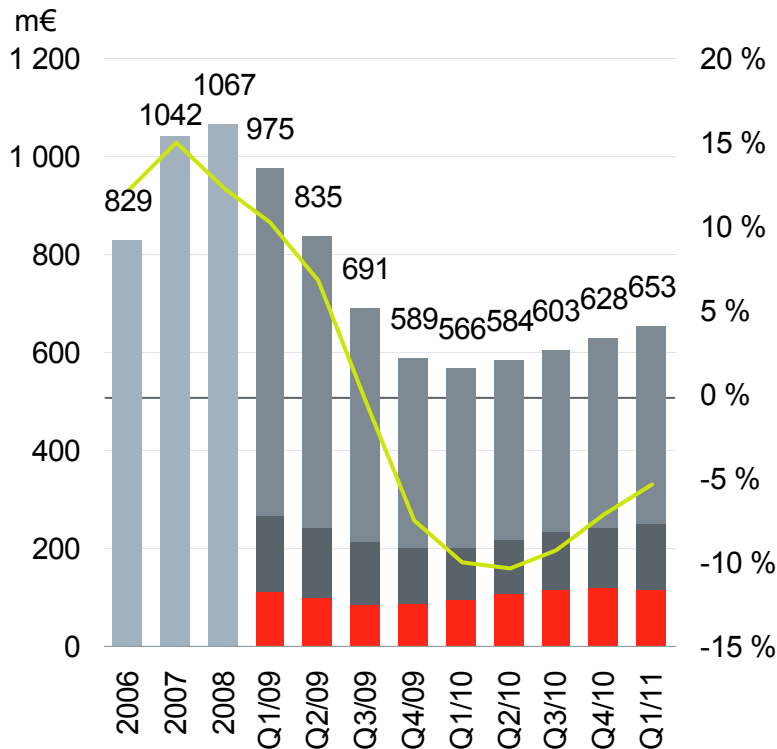
- + Ohjaamot, puomit ja rungot
  - + erityisesti materiaalin-käsittelylaittevalmistus
- + Tuulivoimateollisuuden laittevalmistus

- + Kasvua kaikilla markkina-alueilla
  - + rakentamisen sesonki käynnisti tilaukset Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa
- + Suomi + muut Pohjoismaat
- + Uudet erikoisterästuotemarkkinat, erityisesti Kiina

# Rakentamisen liiketoiminta:

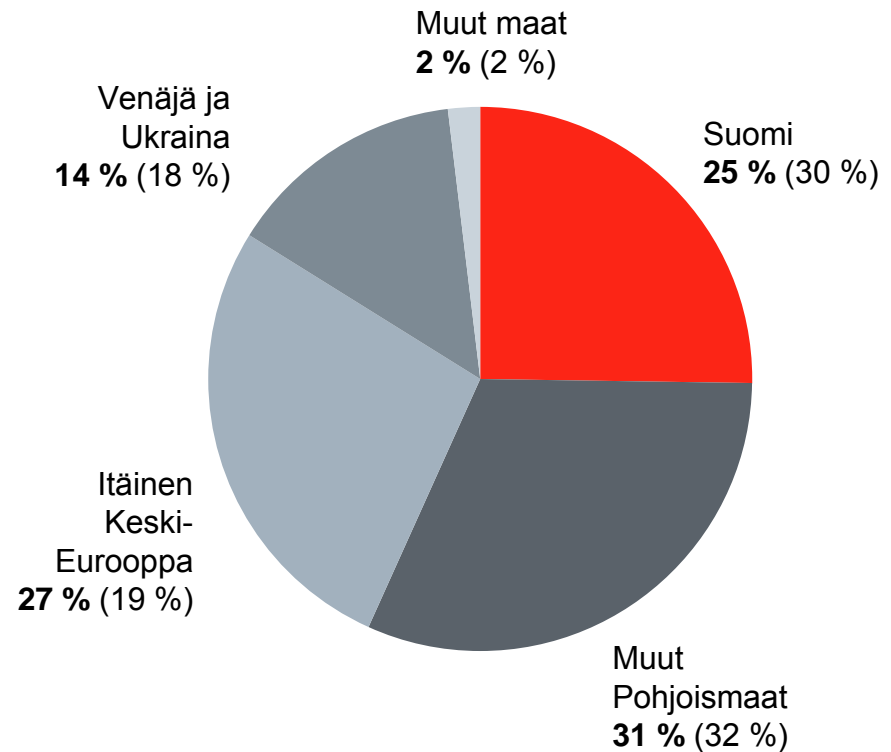
Kasvu suhteellisesti voimakkainta itäisessä Keski-Euroopassa

Liikevaihto tuoteryhmittäin ja liikevoitto-%, liukuva 12 kk, m€ \*)



■ Infrastruktuurirakentaminen   
 ■ Asuinrakentaminen   
 ■ Liike- ja toimitilarakentaminen

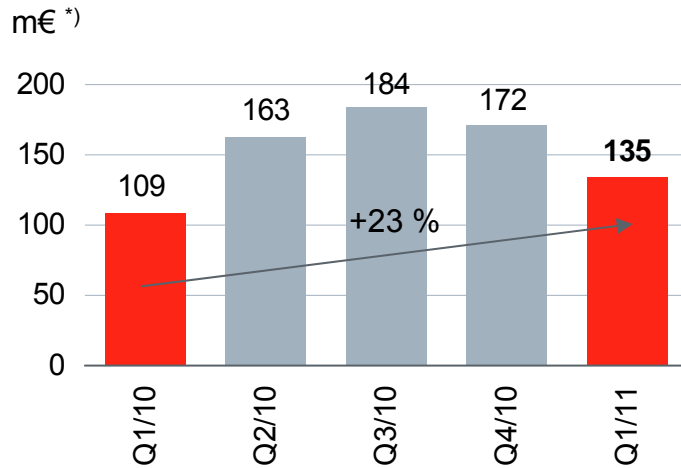
Liikevaihto markkina-alueittain 1-3/11 (1-3/10) \*)



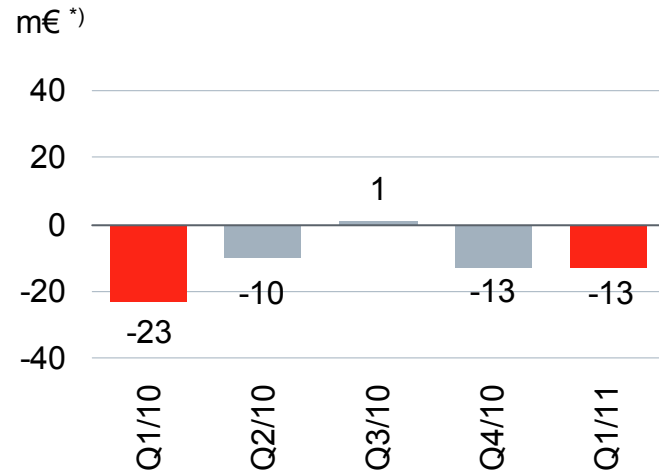
\*) Vertailukelpoinen. Vuoden 2008 luvuista ei ole oikaistu USD-johdannaisten realisoitumattomia kurssivoittoja ja -tappioita

# Rakentamisen liiketoiminta

## Liikevaihto



## Liikevoitto



## Edellisvuoteen verrattuna

- + Asuinrakentamisen kattotuotteet +86 %
- + Liike- ja toimitilarakentaminen +41 %
- Infrastruktuurirakentaminen -8 %
- + toimitukset Ruotsissa kasvoivat

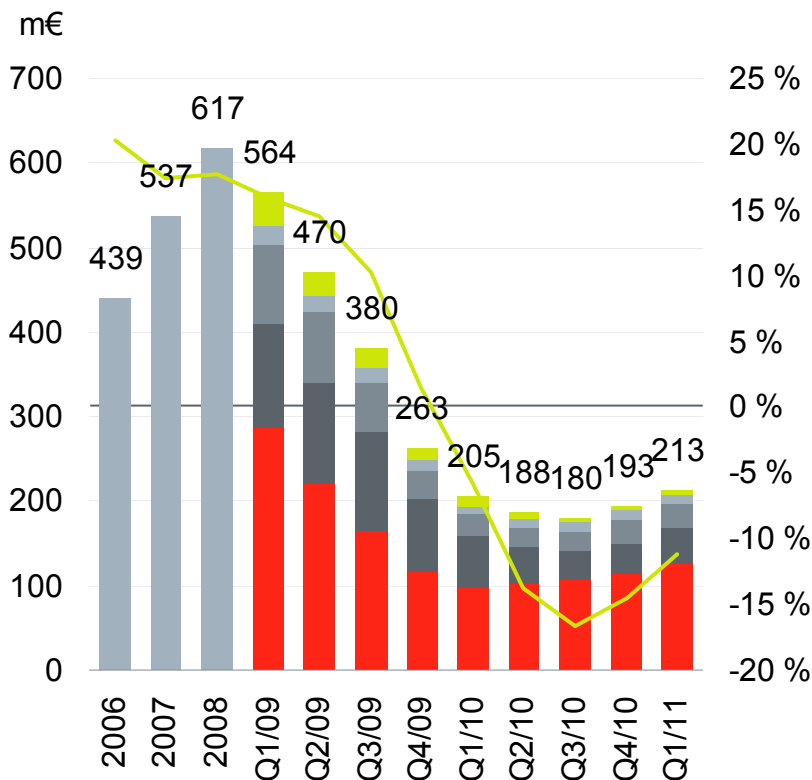
- + Kasvaneet toimitusmäärät, erityisesti kattotuotteet
- + Toiminnan tehostaminen
- + Korkeammat myyntihinnat
- Matala kapasiteetin käyttöaste



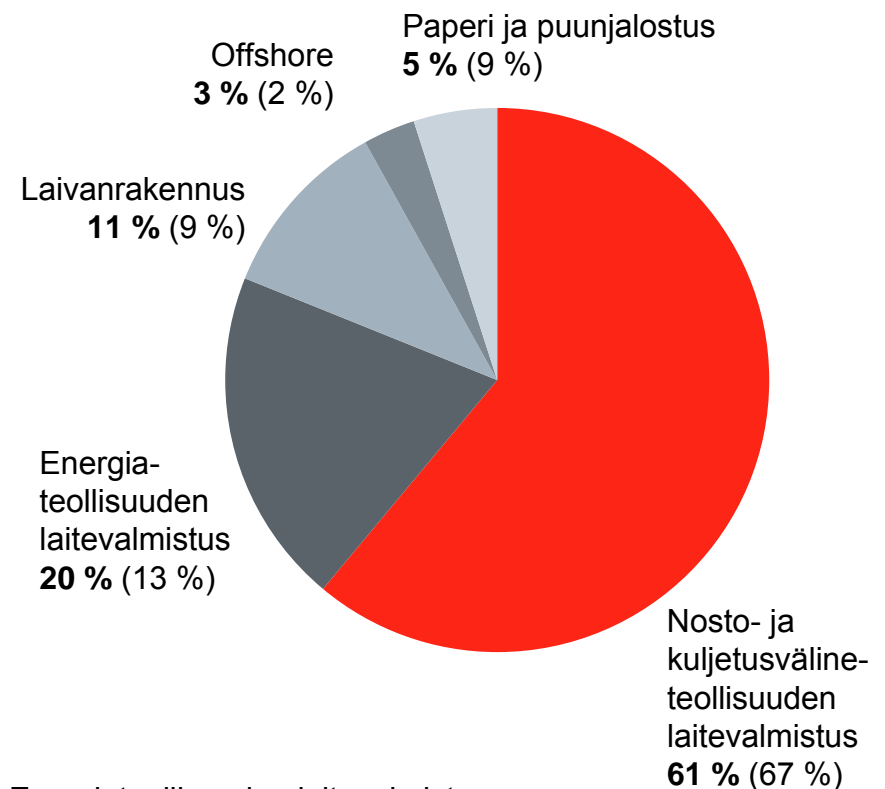
# Konepajaliiketoiminta:

Ohjaamo-, puomi- ja runkotoimitukset kasvoivat, toimitusmäärät kasvoivat selvästi myös energiateollisuuden laitevalmistajille

Liikevaihto asiakassegmenteittäin ja liikevoitto-%, liukuva 12 kk, m€ \*)



Liikevaihto asiakassegmenteittäin 1-3/11 (1-3/10) \*)

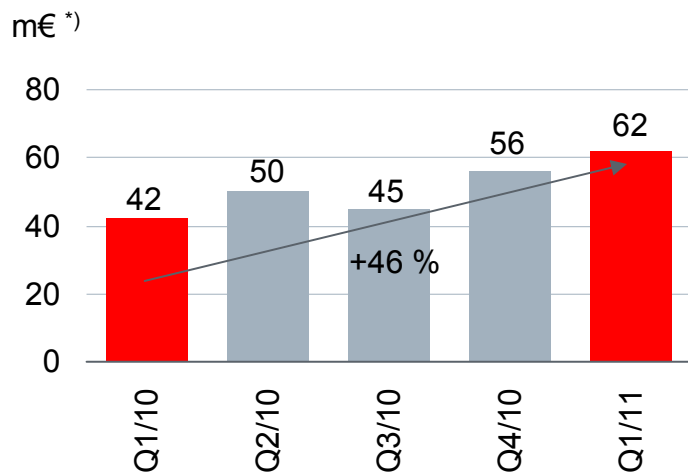


■ Nosto- ja kuljetusväline-teollisuuden laitevalmistus 
 ■ Energiateollisuuden laitevalmistus  
■ Laivanrakennus 
 ■ Offshore 
 ■ Paperi ja puunjalostus

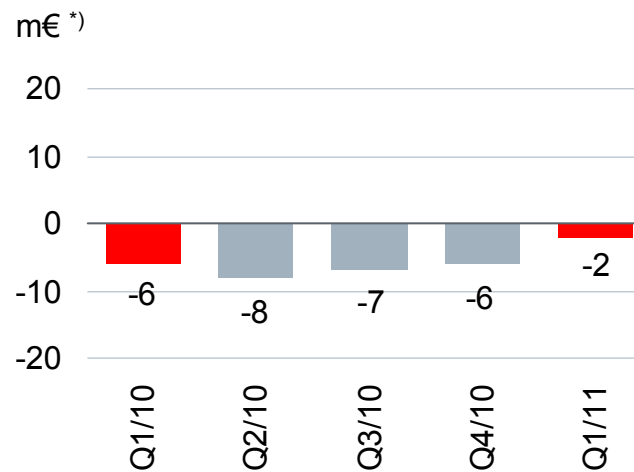
\*) Vertailukelpoinen. Vuoden 2008 luvuista ei ole oikaistu USD-johdannaisien realisoitumattomia kurssivoittoja ja -tappioita

# Konepajaliiketoiminta

## Liikevaihto



## Liikevoitto



## Edellisvuoteen verrattuna

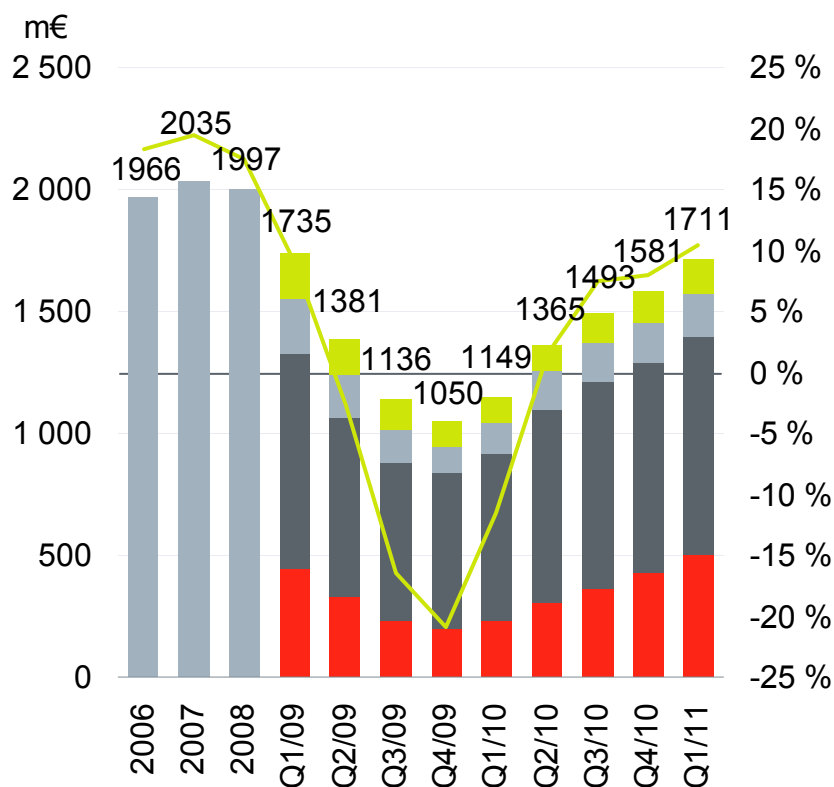
- + Ohjaamot, puomit ja rungot
  - + erityisesti materiaalinkäsittelylaittevalmistus
  - + kaivosteollisuuden- ja metsäkonelaittevalmistus
- + Energiateollisuuden laittevalmistus, erityisesti tuulivoima

- + Suuremmat toimitusmäärät
- + Parempi kapasiteetin käyttöaste

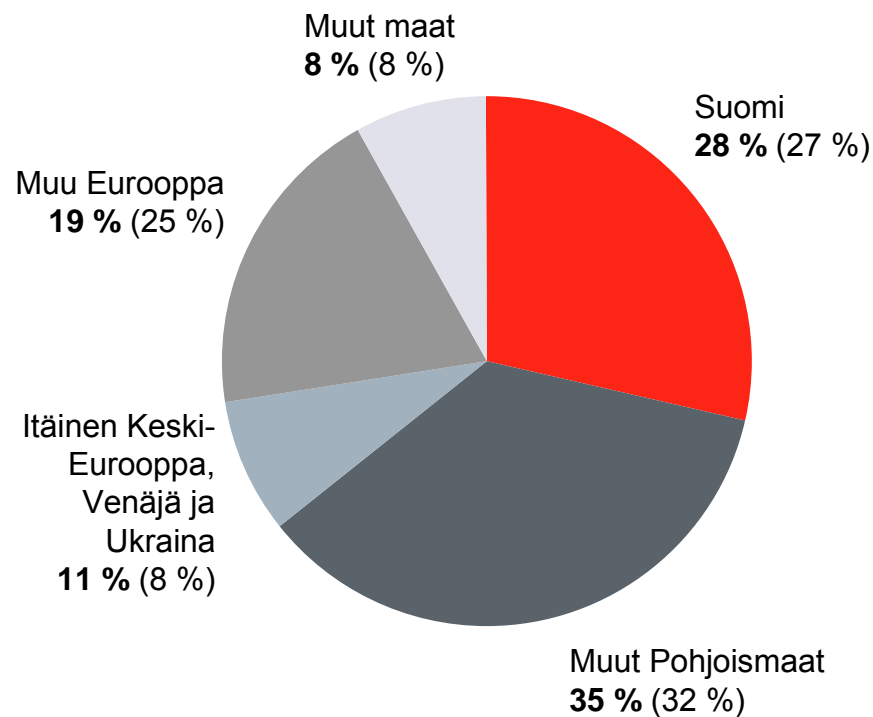
# Teräsliiketoiminta:

Erikoisterästuotteiden osuus nousi 32 %:iin liikevaihdosta

Liikevaihto tuoteryhmittäin ja liikevoitto-%, liukuva 12 kk, m€ \*)



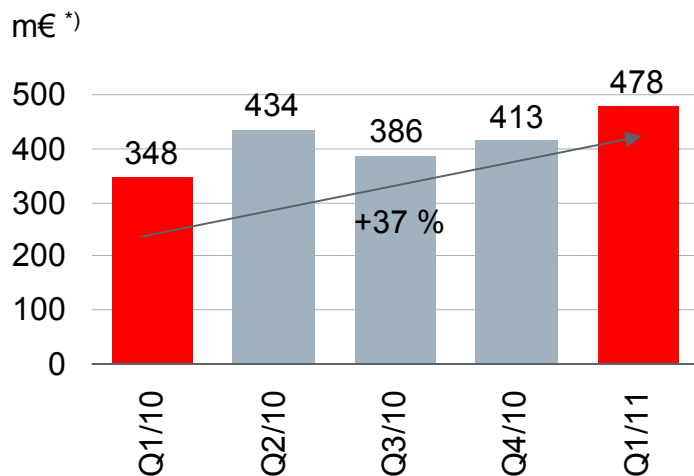
Liikevaihto markkina-alueittain 1-3/11 (1-3/10) \*)



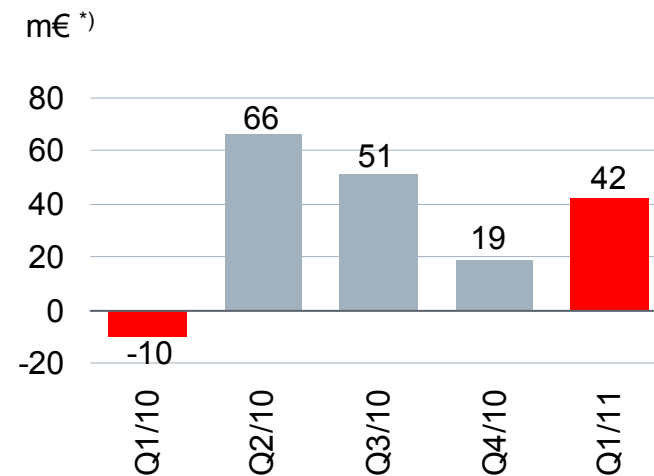
- Erikoisterästuotteet
- Asiakaskohtaiset terästuotteet
- Standarditerästuotteet
- Ruostumaton teräs ja alumiini

# Teräsliiketoiminta

## Liikevaihto



## Liikevoitto



## Edellisvuoteen verrattuna

- + Suomi, Ruotsi ja Norja
- + Suhteellisesti paras kasvu Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa
- + Uudet erikoisterästuotemarkkinat, erityisesti Kiina ja Euroopassa Saksa

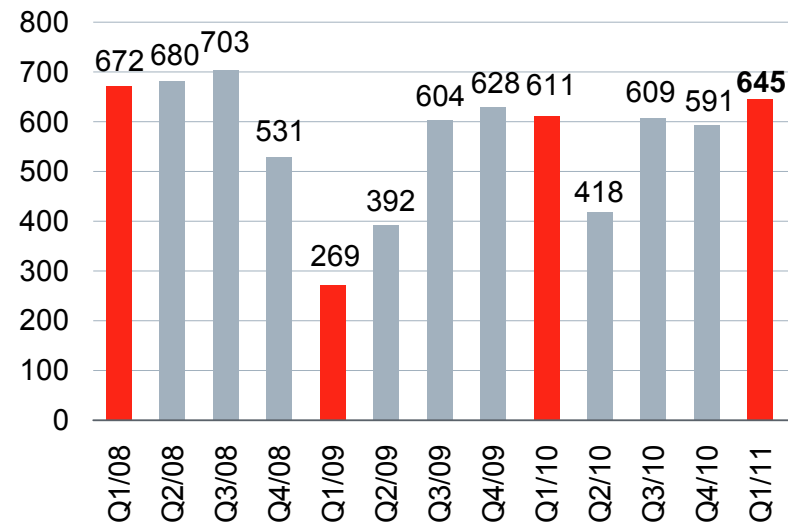
- + Erikoisterästuotteiden kasvanut myynti
- + Korkeammat keskimääräiset myyntihinnat
- + Korkeampi kapasiteetin käyttöaste

# Hyvä käyttöaste terästuotannossa

- Terästuotanto tammi-maaliskuussa 2011 oli 645 tuhatta tonnia (611)
- Raahen terästehtaan masuuni 2 pysäytetään peruskorjausta varten kesäkuun loppupuolella
  - korjaustyöt kestävät noin kaksi kuukautta

## Terästuotanto

1 000 tonnia

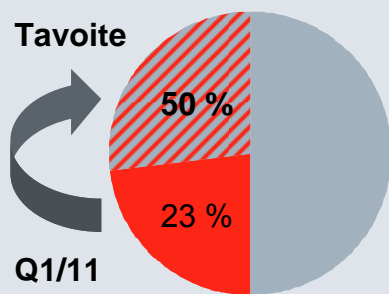


# Strategian painopistealueet

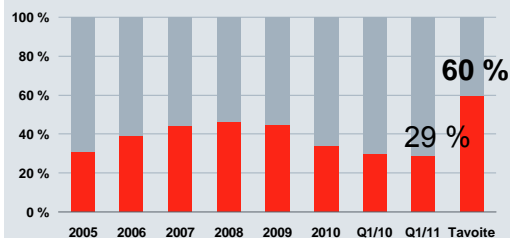
# Strategiset tavoitteet

## Tavoitteet kuluvalle strategiajaksolle

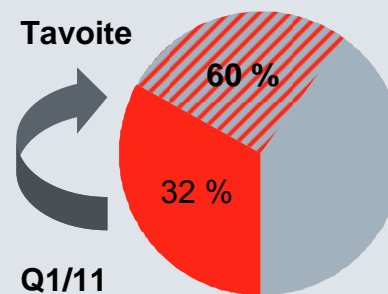
- Kehittyvien markkinoiden osuus 50 %:iin konsernin liikevaihdosta



- Rakentamisen ja konepajaliiketoiminnan osuus 60 %:iin konsernin liikevaihdosta



- Erikoisterästuotteiden osuus 60 %:iin teräsliiketoiminnasta



# Rakentamisen liiketoiminta:

## Toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi

### Toimenpiteet ja uudet tuotteet

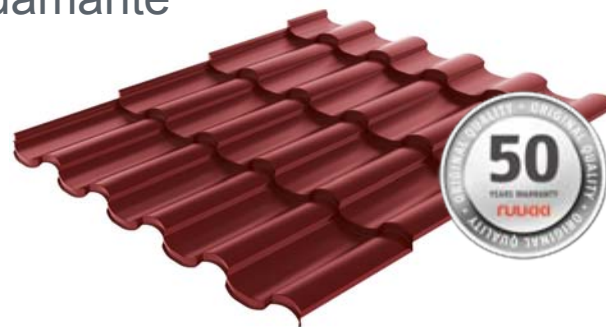
#### TOIMENPITEET

- Liiketoimintarakenne alueorganisaatiosta tuoteorganisaatioksi ja projektiliiketoiminta yhdeksi organisaatioksi
  - + Organisaatio madaltui
  - + Helpottaa tuotteiden ja parhaiden käytäntöjen viemistä markkinalta toiselle

#### UUDET TUOTTEET

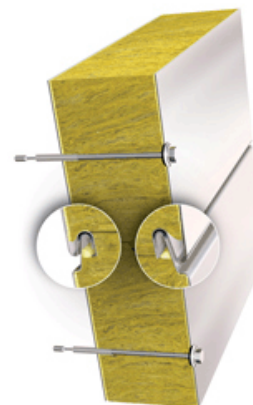
- Puolassa lanseerattiin uusi Adamante-teräskate
- Uudet ilmatiiviit energiapaneelit lanseerattiin
  - säästävät rakennuksen lämmityskustannuksia ja pienentävät hiilidioksidipäästöjä
- Ruukki Express -ketjua laajennettiin
  - Uudet pisteet Oulussa ja Tampereella

#### Adamante



#### Energiapaneelit

- Paneelijärjestelmä sopii erinomaisesti mm.:
  - teollisuusrakennuksiin
  - logistiikkakeskuksiin
  - varastoihin
  - kaupan rakennuksiin





# Konepajaliiketoiminta:

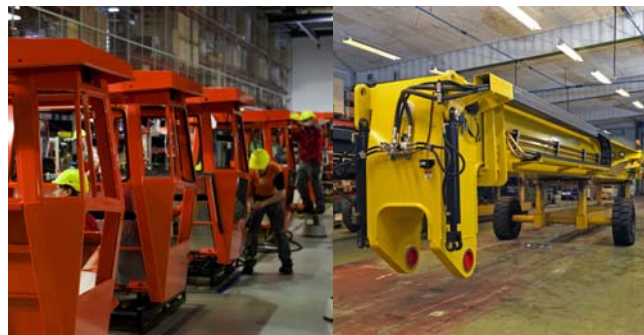
## Toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi

### Toimenpiteet

- Konepajaliiketoiminnassa otettiin käyttöön uusi tuotelähtöinen toimintamalli
  - Muun muassa myynnin prosesseja kehitettiin vastaamaan uutta toimintamallia
- Teknologiaorganisaatiota järjesteltiin uudelleen ja rekrytoinnit käynnistettiin
- Avainasemassa:
  - Hallittu kapasiteetin käyttöasteen nostaminen
  - Laadun ja toimitusvarmuuden kehittäminen

### Uusi liiketoimintamalli

- Aiempaa vähemmän tuotteita
- Oman teknologian kehittäminen
- Konsernin teräsosaamisen hyödyntäminen, erityisesti erikoisterästen osalta



# Lähiajan näkymät

# Kasvua kaikilla keskeisillä markkinoilla

Teollisuustuotannon ja investointien kasvuennusteet  
- Ennusteet vuodelle 2011 huhtikuussa 2011

	Teollisuus- tuotanto %-muutos vuodesta 2010	Muutos tammikuun 2011 ennus- teesta *)	Investoinnit %-muutos vuodesta 2010	Muutos tammikuun 2011 ennus- teesta *)		Teollisuus- tuotanto %-muutos vuodesta 2010	Muutos tammikuun 2011 ennus- teesta *)	Investoinnit %-muutos vuodesta 2010	Muutos tammikuun 2011 ennus- teesta *)
Suomi	3,5	-1,0	6,7	+0,4	Puola	8,0	+0,2	7,7	0,0
Saksa	6,1	+0,9	9,1	+1,4	Tsekki	7,1	+1,3	2,8	+0,1
Ruotsi	7,2	+0,4	8,4	+1,3	Slovakia	7,9	+0,3	4,9	+0,8
Norja	3,7	-1,1	6,6	+1,4	Romania	5,3	+0,4	4,3	-0,4
Venäjä	5,2	-0,4	8,6	+0,4	USA	4,9	+0,7	8,6	-1,0

Lähde: Consensus Economics, 4/2011 ja Suomen investointien osalta keskeiset viimeaikaiset ennusteet

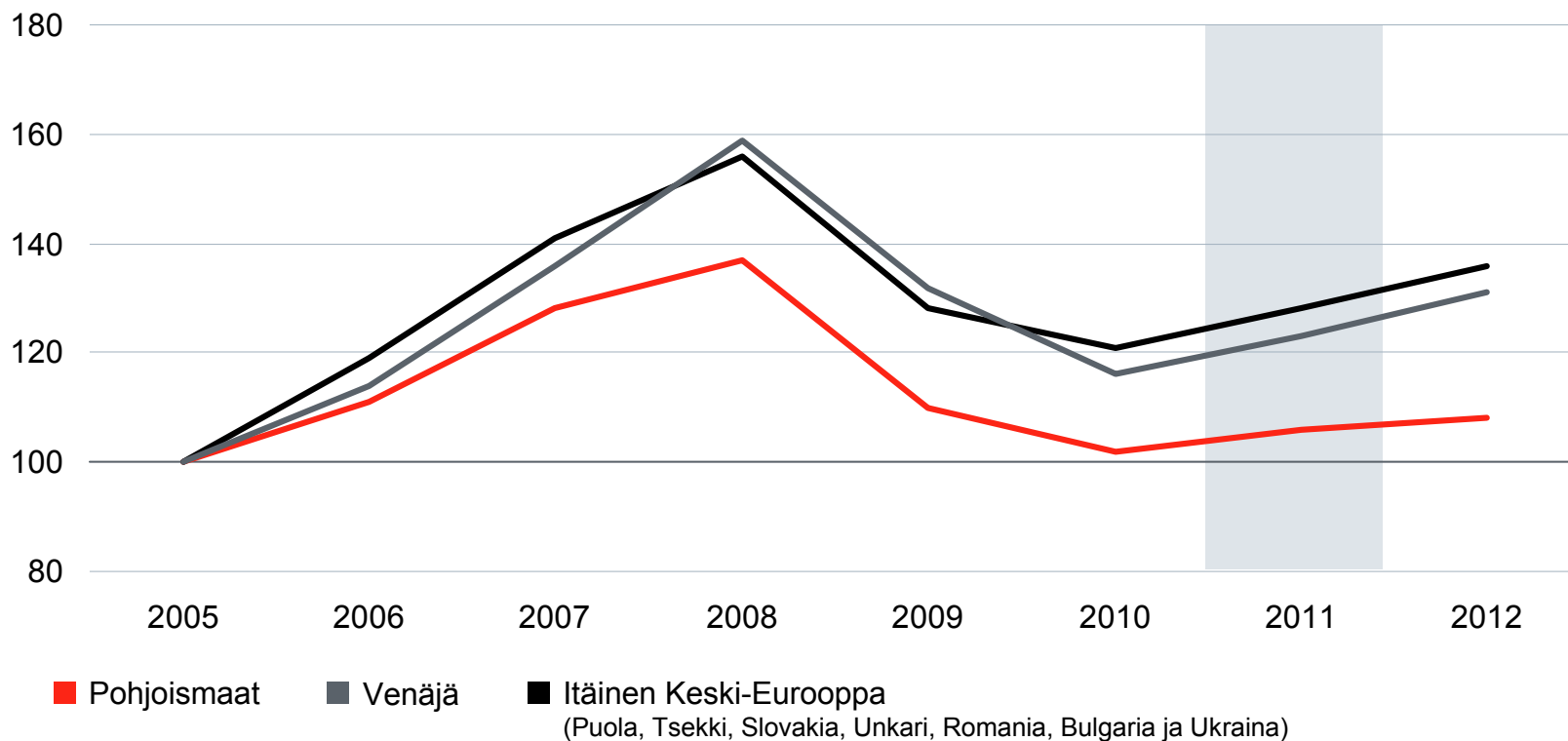
\*) Muutos 1/2011 ennusteesta, suunta ja muutos %-yksiköissä

# Rakentamisen liiketoiminta:

Liike- ja toimitilarakentamisen ennustetaan kasvavan vuonna 2011

Liike-, toimitila- ja teollinen rakentaminen, uudisrakentaminen \*)

Indeksi



Lähde: Global Insight 4/2011, markkinoiden arvo kiinteillä hinnoilla

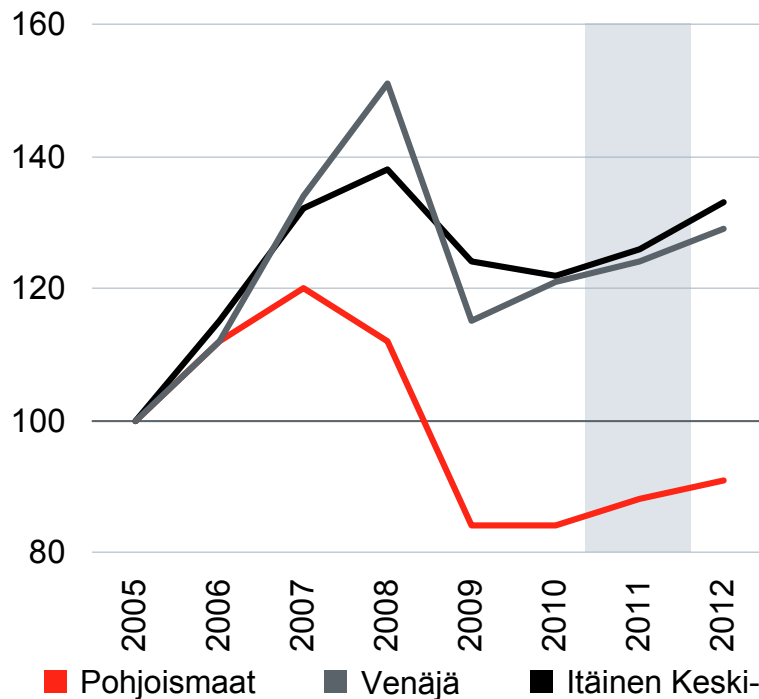
\*) Romanian, Ukrainan, Bulgarian ja Venäjän osalta luvut sisältävät myös korjausrakentamisen, mutta näissä maissa uudisrakentaminen vastaa 90-95 % koko liike-, toimitila- ja teollisen rakentamisen markkinoista

# Rakentamisen liiketoiminta:

Asuinrakentaminen kasvaa, liikeinfrastruktuurirakentaminen jatkuu hyvällä tasolla

## Asuinrakentaminen, uudis- ja korjausrakentaminen

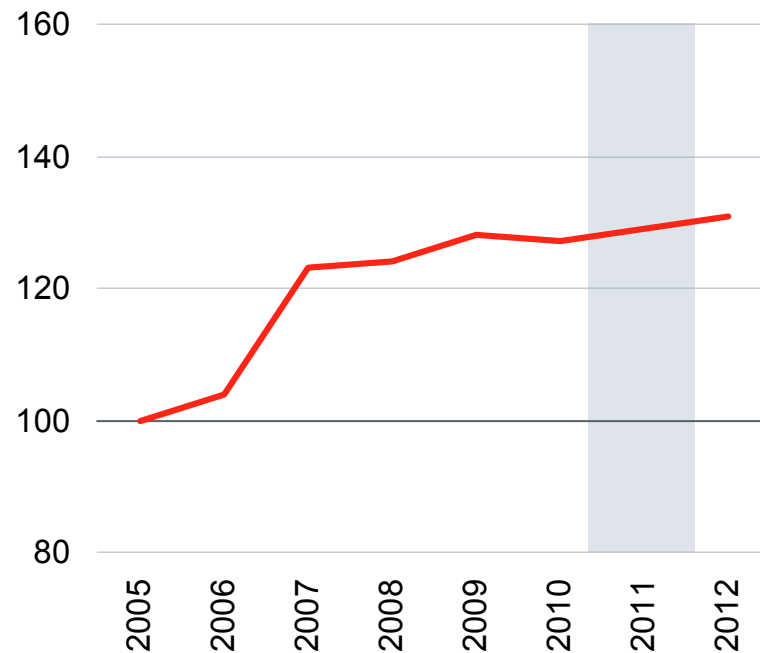
Indeksi



(Puola, Tšekki, Slovakia, Unkari, Romania, Bulgaria ja Ukraina)

## Liikenneinfrastruktuurirakentaminen

Indeksi



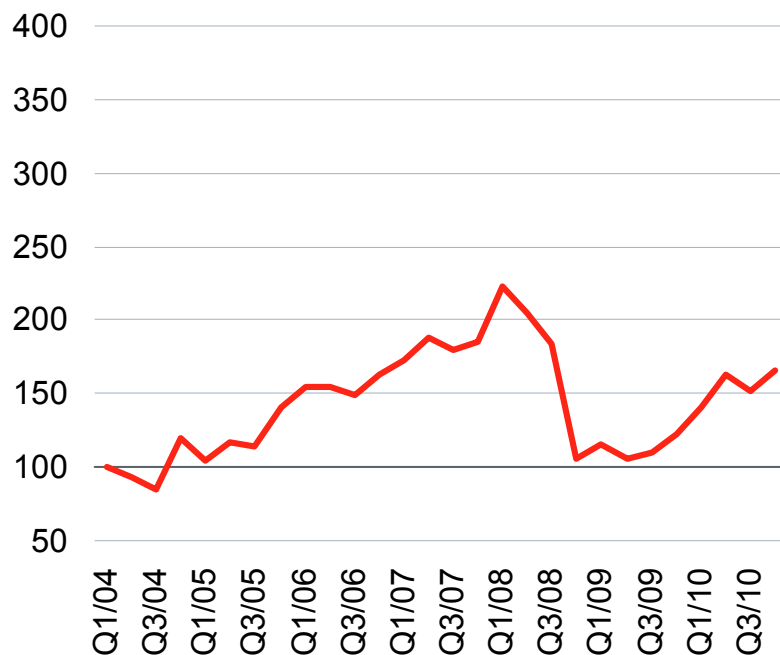
Lähde: Global Insight 4/2011, markkinoiden arvo kiinteillä hinnoilla

# Konepajaliiketoiminta:

Selvä kasvu asiakkaiden saamissa tilauksissa edellisvuoteen verrattuna

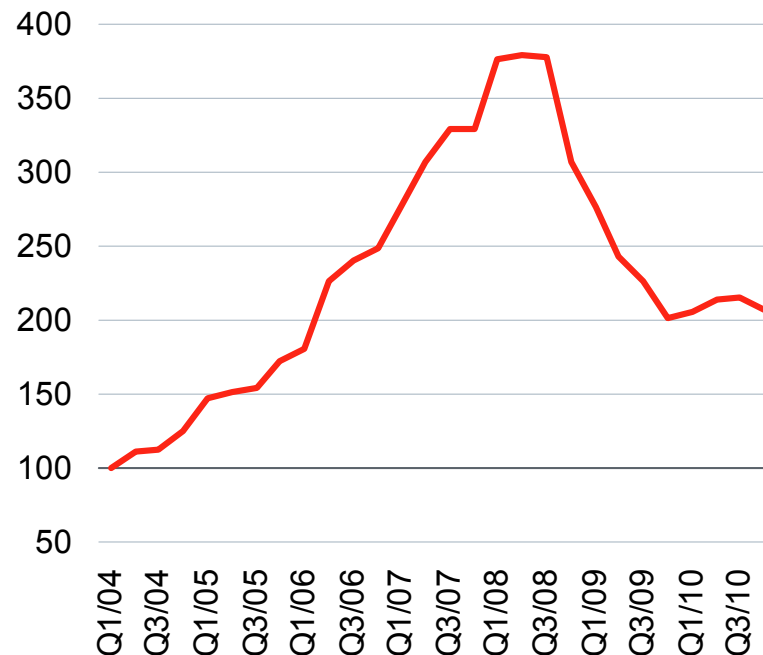
Keskeisten asiakkaiden saamat tilaukset, Q1/04-Q4/10

Indeksi



Keskeisten asiakkaiden tilauskanta, Q1/04-Q4/10

Indeksi



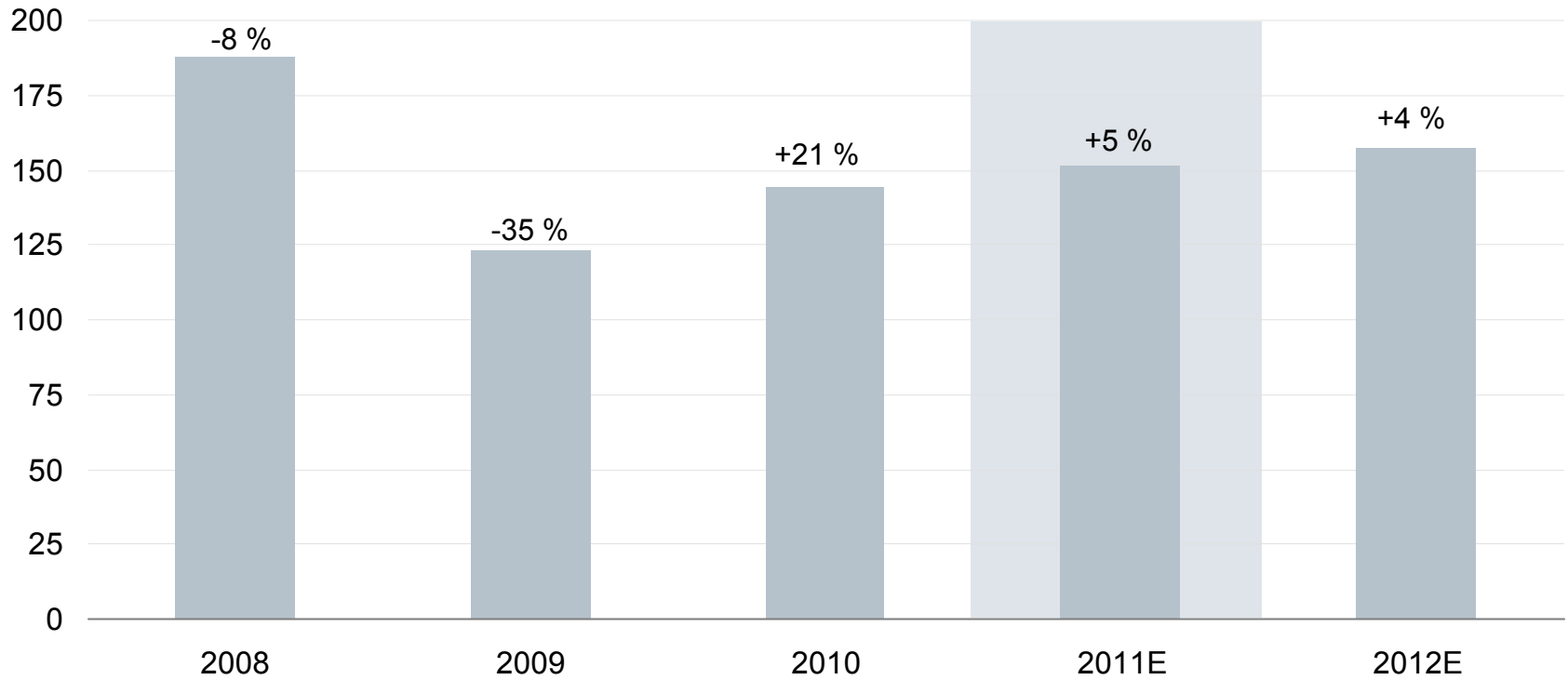
Lähteet: Company reports - Andritz Pulp & Paper, Atlas Copco Construction & Mining Equipment, Cargotec (Industrial & Terminal), Konecranes, Metso Mining & Construction Technology, Wärtsilä

# Teräsliiketoiminta:

Teräksen kysynnän Euroopassa arvioidaan kasvavan 5 % vuonna 2011

## Teräksen kysyntä EU-27-alueella 2008-2012E

Miljoonaa tonnia



Lähde: worldsteel, huhtikuu 2011

# Lähiajan näkymät

## Liikevaihdon kehitykseen vaikuttavat seikat

### Rakentaminen

- Liike- ja toimitilarakentamisen arvioidaan kääntyvän kasvuun vuoden 2011 aikana
  - Ruotsissa kasvun arvioidaan olevan ripeämpää kuin muissa Pohjoismaissa
  - Venäjällä liike- ja toimitilarakentamisen investoinnit ovat jo selvässä kasvussa
- Asuinrakentamisen maltillisen kasvun ennakoitaan jatkuvan kaikilla keskeisillä markkina-alueilla
- Infrastruktuurirakentamisen aktiviteetin Pohjoismaissa odotetaan jatkuvan suhteellisen hyvänä

### Konepaja

- Erityisesti ohjaamojen, puomien ja runkojen tilausmäärien arvioidaan yhä paranevan, sillä:
  - Kysyntä raskaiden lastinkäsittelylaitteiden sekä muiden materiaalin-käsittelylaittevalmistajien taholta kasvaa
  - Myös rakentamisen- sekä metsä- ja kaivosteollisuuden koneiden ja laitteiden kysynnän arvioidaan kasvavan
- Energiateollisuuden laitevalmistuksessa kysynnän tuulivoimassa ennakoitaan paranevan vuoden 2011 kuluessa
- Laivanrakentamisen aktiviteetin Euroopassa uskotaan jatkuvan matalana

### Teräs

- Erikoisterästuotteiden myyntiä tukee:
  - Raskaan konepaja-teollisuuden sekä raskaan ajoneuvoteollisuuden aiempaa parempi kysyntä
  - Yhtiön jakeluverkoston laajentaminen kehittyville sekä kaivosteollisuuteen keskittyville markkinoille
- Terästuotteiden myyntihintojen uskotaan nousevan vuoden 2011 aikana hyvän kysynnän ja raaka-aineiden hintojen nousun seurauksena
  - Erikoisterästuotteiden myynnin kasvu tukee osaltaan keskimääräisten myyntihintojen positiivista kehitystä



# Lähiajan näkymät

## Kannattavuuteen vaikuttavat seikat

- Yhtiön kustannusrakenne on jo toteutettujen ja käynnissä olevien toimenpiteiden vuoksi edellisvuosia parempi
- Arvioituun kysynnän kehitykseen perustuen kapasiteetin käyttöasteen ennakoidaan vuonna 2011 olevan edellisvuotta parempi, erityisesti ratkaisuliiketoiminnoissa
- Ensisijaisena tavoitteena on kääntää ratkaisuliiketoimintojen liikevoitto positiiviseksi vuoden 2011 toisella neljänneksellä

## Arvio tulevasta kehityksestä

- Konsernin liikevaihdon vuonna 2011 arvioidaan kasvavan noin 25 prosenttia edellisvuodesta
- Kannattavuuden arvioidaan paranevan selvästi vuoteen 2010 verrattuna

# Yhteenveto

- Ensimmäisen neljänneksen saadut tilaukset kasvoivat 33 % edellisvuodesta
    - Kasvua kaikissa liiketoiminnoissa
  - Kannattavuus parani ja yhtiön kustannusrakenne selvästi edellisvuosia parempi
  - Kysynnän arvioidaan edelleen paranevan useilla asiakastoimialoilla
    - Tärkeillä lähimarkkinoilla investoinnit ja teollisuustuotanto hyvässä kasvussa
  - Toisen neljänneksen tavoite on kääntää ratkaisuliiketoimintojen liikevoitto positiiviseksi
  - Toimenpiteitä kassavirran vahvistamiseksi jatketaan
- 
- Konsernin liikevaihdon vuonna 2011 arvioidaan kasvavan noin 25 prosenttia edellisvuodesta
  - Kannattavuuden arvioidaan paranevan selvästi vuoteen 2010 verrattuna

Kysymyksiä?



Liitetiedot

# Avainluvut

m€	1-3/11	1-3/10	2010
Liikevaihto *)	675	500	2 403
Liikevoitto *)	25	-43	38
% liikevaihdosta *)	3,7	-8,6	1,6
Tulos ennen veroja *)	14	-51	8
Kauden tulos	8	-33	-79
Osakekohtainen tulos, laimennettu, €	0,06	-0,24	-0,57
Sijoitetun pääoman tuotto (liukuva 12 kk), %	2,7	-11,5	-0,3
Nettovelkaantumisaste, %	50,3	29,6	44,7
Bruttoinvestoinnit **)	36	34	173
Nettorahavirta ennen rahoitusta	-29	-87	-226
Henkilöstö (keskimäärin)	11 436	11 525	11 693

\*) Vertailukelpoinen \*\*) Aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

# Vertailukelpoinen liikevaihto ja liikevoitto vuosineljänneksittäin

m€	1-3/10	4-6/10	7-9/10	10-12/10	1-3/11
<b>Vertailukelpoinen liikevaihto</b>					
Ruukki Construction	109	163	184	172	135
Ruukki Engineering	42	50	45	56	62
Ruukki Metals	348	434	386	413	478
Muut	0	1	0	0	0
Vertailukelpoinen liikevaihto yhteensä	500	647	615	641	675
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>					
Ruukki Construction	-23	-10	1	-13	-13
Ruukki Engineering	-6	-8	-7	-6	-2
Ruukki Metals	-10	66	51	19	42
Muut	-4	-4	-4	-4	-3
Vertailukelpoinen liikevoitto yhteensä	-43	45	41	-5	25