



Bolagsstyrningsrapport

SSAB är noterat på NASDAQ Stockholm och lyder under dess regelverk samt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden). SSAB är även sekundärnoterat på NASDAQ Helsinki.

Bolagsstyrningsrapport 2022

SSABs organisation utmärks av ett decentraliserat arbetssätt där en stor del av ansvar och befogenheter delegerats till respektive division och dotterbolag. SSAB är noterat på NASDAQ Stockholm och lyder under dess regelverk samt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden). SSAB är även sekundärnoterat på NASDAQ Helsinki. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och bolagskoden som en separat rapport som är skild från förvaltningsberättelsen.

Viktiga externa och interna regelverk och policyer som påverkar bolagsstyrningen: Väsentliga interna regelverk och policyer

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning inkl. Vd-instruktion och instruktioner till styrelseutskotten
- Uppförandekod

Väsentliga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk bokföringslag
- Svensk årsredovisningslag
- Regelverk för NASDAQ Stockholm och NASDAQ Helsinki,
- www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se

Organisation per 21 december 2022

SSAB har tre divisioner: SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt två större helägda dotterbolag: Tibnor och Ruukki Construction. De två sistnämnda styrs som självständiga dotterbolag.

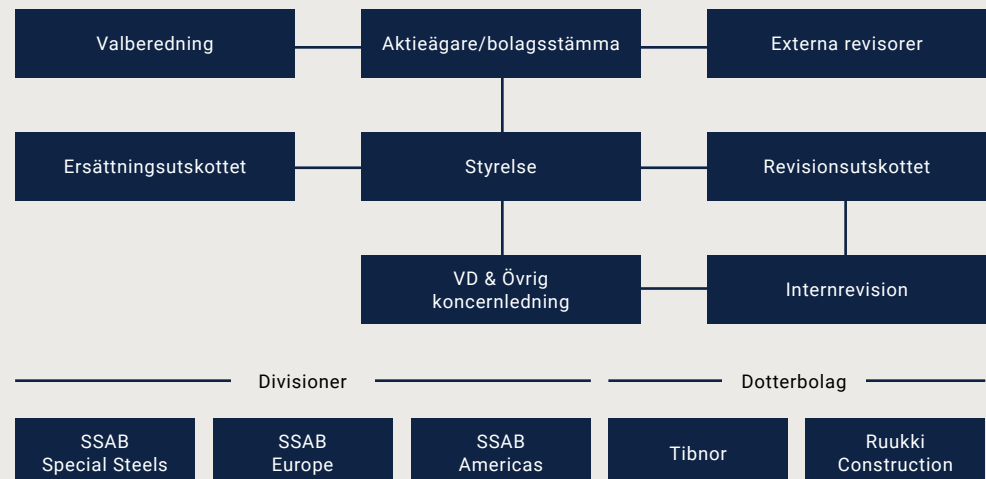
Bilden nedan illustrerar per den 31 december 2022 SSABs modell för bolagsstyrning och hur de centrala organen verkar.

Avvikelser från bolagskoden

Det finns inga avvikelser från bolagskoden att rapportera om för 2022.

Aktieägare

Aktiekapitalet i SSAB består av A- och B-aktier, där A-aktien ger en röst medan B-aktien ger en tiondels röst. Båda aktieslagen ger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.



Per den 31 december 2022 uppgick antalet aktieägare till 219 080. LKAB var den röstmässigt största ägaren, följt av finska staten, Folksam, Vanguard, Allianz Global Investors, Ninety One, Norges bank, Lightman Investment Management, BlackRock, och Avanza pension. De tio största identifierade ägarna ägde sammanlagt cirka 44,4 % av rösterna och 29,1 % av aktiekapitalet i slutet av december 2022. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 24,3 % av rösterna och 22,2 % av kapitalet. För ytterligare information kring ägarstrukturen, se Aktier och aktieägare.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. På årsstämman (ordinarie bolagsstämma) beslutar aktieägarna bland annat om följande:

- Fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning
- Disposition av bolagets resultat
- Ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Val av styrelsen, dess ordförande och revisorer

- Hur valberedningen ska utses (i förekommande fall)
- Ersättning till styrelsen och revisorerna
- Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare (i förekommande fall)
- Beslut om godkännande av ersättningsrapport

Ägare den 31 december 2022

	% av rösterna	% av kapitalet
LKAB	16,0	10,5
Finska staten	8,0	6,3
Folksam	5,6	2,1
Vanguard	3,4	3,1
Allianz Global Investors	3,4	1,3
Ninety One	3,0	1,1
Norges Bank	1,5	1,2
Lightman Investment Management	1,3	0,5
BlackRock	1,2	1,6
Avanza Pension	0,9	1,5
Övriga aktieägare	55,6	70,9
Totalt	100,0	100,0
Varav utlandsregistrerade aktieägare ¹⁾	24,3	22,2

¹⁾ Inkluderar aktieägare utanför Sverige och Finland.
Källa: Modular Finance

Årsstämma 2022

Med anledning av coronaviruset beslutade styrelsen att årsstämman 2022 skulle genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående. Aktieägare kunde utöva sin rösträtt endast på förhand genom så kallad poströstning före stämman enligt 22 § lagen (2022:121) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

Årsstämman fastställde den av styrelsen och vd avlämnade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2021, beslutade om disposition av bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och vd ansvarsfrihet. Stämman beslutade om ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag. Det beslutades vidare att styrelsen ska bestå av åtta ledamöter. Till styrelseledamöter omvaldes Bo Annvik, Petra Einarsson, Marie Grönborg, Maija Strandberg, Lennart Evrell (som även valdes till ordförande i styrelsen) och Martin Lindqvist (vd och koncernchef). Bernard Fontana och Mikael Mäkinen valdes till nya styrelseledamöter. Pasi Laine hade avböjt omval till styrelsen.

Det beslutades på förslag av valberedningen att antalet revisorer skulle vara ett registrerat revisionsbolag och att Ernst & Young AB skulle omväljas som revisor i bolaget till och med årsstämman 2023.

För årsstämman framlades styrelsens förslag om disposition beträffande bolagets resultat. Stämman beslutade i enlighet med styrelsen och vd:s förslag att vinstutdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2021 om 5,25 kr per aktie skulle utdelas, och att återstoden balanseras i ny räkning.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som funnits tillgängliga hos SSAB och bolagets webbplats sedan den 25 februari 2022.

Stämman beslutade att godkänna styrelsens ersättningsrapport, som funnits tillgänglig hos SSAB och på bolagets webbplats sedan den 15 mars 2022.

Stämman beslutade att godkänna långfristigt incitamentsprogram för 2022, som funnits tillgängligt hos SSAB och på bolagets webbplats sedan den 25 februari 2022.

Se årsstämmoprotokoll på www.ssab.com.

Valberedning

Valberedningens uppdrag

Valberedningens uppdrag är bland annat att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, ordförande vid årsstämman, arvode till styrelsen och arvode till revisorn.

Procedur för tillsättning av valberedningen

På årsstämman 2020 antogs en reviderad instruktion för valberedningen. Förändringarna jämfört med tidigare gällande version avser huvudsakligen hur eventuella intressekonflikter i valberedningen ska hanteras, samt hur valberedningen ska agera då en aktieägare som utsett en ledamot avyttrat delar av sitt innehav av SSAB-aktier och därefter inte längre utgör en av de röstmässigt större ägarna.

Det sammanlagda antalet ledamöter ska inte uppgå till mer än sex. Ordförande i valberedningen ska vara den ledamot som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Valberedningens sammansättning tillkännagavs på bolagets hemsida, www.ssab.com, den 9 september 2022.

Aktieägare har fram till den 31 december 2022 kunnat lämna förslag till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

I anslutning till att kallelsen utfärdas kommer valberedningen på www.ssab.com att lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse.

Valberedningens mångfaldspolicy

SSAB arbetar aktivt med att söka främja mångfald i bolaget. Som ett led i det arbetet tillämpar bolaget, genom valberedningen, regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden) som mångfaldspolicy. I enlighet med regel 4.1 i bolagskoden ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska också eftersträvas.

Valberedningen har vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter att beakta mångfaldspolicyn. Även SSABs styrelse behandlar kontinuerligt frågan om mångfald i bolaget. Målsättningen med mångfaldspolicyn är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen i syfte att främja oberoende åsikter och ett kritiskt förhållningssätt för att bidra till ett effektivt styrelsearbete i bolaget.

Under räkenskapsåret 2022 har valberedningens mångfaldspolicy beaktats i samband med valberedningens arbete inför årsstämman

2022 och årsstämman 2023. Det har resulterat i en mångsidig och ändamålsenlig styrelsesammansättning med ledamöter som besitter erforderlig kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs i SSAB.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2023

Valberedningen utsågs i september 2022 och har under hösten sammanträtt 5 gånger. Ytterligare sammanträden är planerade under första kvartalet 2023 före årsstämman. Vid ett möte i november fick valberedningen ta del av styrelsens utvärderingsprocess samt av utfallet av den utvärdering som skedde under hösten i sin helhet.

Valberedningen har diskuterat styrelsens sammansättning och enats om de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter. Valberedningen har i sitt styrelseförslag särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning, samt beaktat kompetens och erfarenhet inom de för bolaget viktigaste områdena.

Valberedningen arbetar kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter. Valberedningen har vid framtagandet av förslag till arvoden för styrelsen och dess utskott bland annat gjort en översyn av nivåerna för styrelsearvoden i liknande bolag. Inför valet av revisor vid

årsstämman 2023 har revisionsutskottet gjort en utvärdering av revisorsinsatsen som redovisats för valberedningen vid dess möte i december. Vid samma möte framlades också utskottets rekommendation vad gäller både val av revisor och arvodering. Valberedningen följde revisionsutskottets rekommendation vid framläggandet av dess förslag till årsstämman 2023.

Valberedningen inför årsstämman 2023

Namn, utsedd av	Andel i procent av rösterna, per 31 december 2022
Pierre Heeroma, LKAB (ordförande i valberedningen)	16,0
Kimmo Viertola, finska staten	8,0
Michael Kjeller, Folksam	5,6
Daisy Streatfeild, Ninety One	3,0
Lennart Evrell (styrelseordförande)	–

Styrelse

Styrelsens ansvar

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares gemensamma intresse. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar (överstigande 100 Mkr).

Styrelsen ska i förekommande fall upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning för beslut vid årsstämman.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning inkluderande en vd-instruktion som bland reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar vidare hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på styrelseutskotten. Arbetsordningen anger att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelseledamöterna en skriftlig dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av olycksfallsstatistiken, aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter. Övriga frågor som behandlas är bland annat konkurrens och marknadssituationen. Styrelsen följer också regelbundet upp hållbarhetsarbetet, såsom exempelvis hälso- och säkerhetsarbetet i koncernen.

Styrelsens ordförande

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med vd samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst fem och högst tio bolagsstämmovalda ledamöter. Styrelsen är beslutför om mer än hälften av alla styrelseledamöterna är närvarande. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Nya styrelseledamöter genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen.

Styrelsens arbete 2022

Under 2022 hölls 9 protokollförda sammanträden och styrelsen var alltid beslutför. Sekreterare i styrelsen var SSABs chefsjurist, som inte är ledamot i styrelsen.

Styrelsen har under året bevakat omvärldsutvecklingen och hur bolaget hanterat dess effekter. Första halvåret präglades av den starka konjunkturen med stor efterfrågan

och höga prisnivåer. I Europa mattades konjunkturen av under senare delen av första halvåret, huvudsakligen som en följd av den osäkerhet som Rysslands militära angrepp på Ukraina i februari föranledde. Hög inflation, höga energipriser och flaskhalsar i logistikkedjorna blev betungande för industriproduktionen i Europa, som i sin tur påverkade efterfrågan och priset på stålprodukter negativt under andra halvåret. Efterfrågan och priser på grovplåtsprodukter i Nordamerika förhöll sig stabila på en hög nivå under året. Även den globala efterfrågan på höghållfasta stålprodukter var fortsatt god med relativt stabila priser under året. En s.k. kallgång i en av masugnarna i Brahestad som inträffade under första halvåret hade negativ påverkan på Europe-divisionens produktion.

Styrelsen har ägnat särskild uppmärksamhet åt effekterna av Ukrainakriget och hur införda sanktionspaketet påverkat bolagets försörjningsled och försäljning. Styrelsen har därutöver ägnat mycket tid till att analysera förutsättningarna för omställningen av det nordiska produktionssystemet till fossilfri ståltillverkning, som styrelsen fattade ett inriktningsbeslut om i januari.

Säkerhetsarbetet i koncernen har högsta prioritet och styrelsen följer olycks- och skadefallsfrekvensen samt bolagets förbättringsåtgärder ingående vid varje

möte. Styrelsen bevakar också bolagets hållbarhetsarbete med regelbunden måluppföljning samt följer kontinuerligt bolagets viktigaste operativa såväl som strategiska nyckeltal. Styrelsen har under året besökt SSABs anläggningar i Luleå, Oxelösund och Brahestad bl.a. i syfte att bilda sig en uppfattning om förutsättningarna för omställningen till en fossilfri stålproduktion.

Årets styrelseutvärdering gjordes i samband med ett styrelsemöte i oktober, där även ordförandeinsatsen samt utskottens arbete utvärderades. Utvärderingen administrerades av SSABs chefsjurist. Ett omfattande frågeformulär besvarades enskilt av ledamöterna, varpå svaren sammanställdes av SSABs chefsjurist och redovisades anonymt till styrelsen inför den efterföljande diskussionen. Frågorna rörde huvudsakligen styrelsens effektivitet och samlade kompetens att hantera styrelseansvaret i förhållande till de för bolaget viktigaste områdena som till exempel tung processindustri, internationell marknadsföring och försäljning, större investeringsprojekt, finans, IT och digitalisering. I utvärderingen ingick även frågor om styrelsens effektivitet och kompetens vad gäller bolagets inverkan inom olika hållbarhetsområden. Inga direkta åtgärder bedömdes nödvändiga till följd av utvärderingen.

Styrelse – utsedda av årsstämman

							
Lennart Evrell	Bo Annvik	Petra Einarsson	Marie Grönberg	Bernard Fontana	Mikael Mäkinen	Majja Strandberg	Martin Lindqvist
f. 1954 Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm samt en examen i ekonomi från Göteborgs och Uppsala universitet Nationalitet: Svensk Invald i styrelsen 2021 Aktieinnehav¹⁾ 50 000 B-aktier Nuvarande uppdrag Ledamot: Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA och Epiroc AB Tidigare uppdrag Ledamot: Industriarbetsgivarna, ICA Gruppen Aktiebolag och Svenskt Näringslivs verksamhetsstyrelse Koncernchef: Boliden, Sapa och Munters	f. 1965 MSc (Eng.) Business Administration Nationalitet: Svensk Invald i styrelsen 2019 Aktieinnehav¹⁾ 0 Nuvarande uppdrag Styrelseordförande: Abdon Food AB VD och koncernchef: Indutrade AB Ledamot: Abdon Group AB Tidigare uppdrag VD och koncernchef: Haldex AB Ledningsbefattningar: Volvo Cars, SKF och Outokumpu	f. 1967 Civ. ek. Nationalitet: Svensk Invald i styrelsen 2014 Aktieinnehav¹⁾ 18 750 B-aktier Nuvarande uppdrag Styrelseledamot: Alimak Group, Scandinavian Biogas, Svenska Aerogel och Norsk Hydro Tidigare uppdrag VD och CEO: BillerudKorsnäs AB EVP: Sandvik Group Seniora positioner: Sandvik Materials Technology Styrelseledamot: Svenskt Näringsliv Styrelseordförande: Industriarbetsgivarna	f. 1970 MSc (Eng.) Chemical Engineering Nationalitet: Svensk Invald i styrelsen 2019 Aktieinnehav¹⁾ 6 000 B-aktier Nuvarande uppdrag VD: TreeToTextile AB Styrelseledamot: Permascand Top Holding AB Tidigare uppdrag VD och koncernchef: Purac AB EVP: Perstorp Group, Business Area Specialties & Solutions Ledningsbefattningar: Perstorp Group och Formox AB	f. 1961 Civilingenjörsexamen Nationalitet: Fransk Invald i styrelsen 2022 Aktieinnehav¹⁾ 0 Nuvarande uppdrag VD och koncernchef: Framatome Styrelseledamot: Thales Group Tidigare uppdrag VD och koncernchef: Holcim Group Ledande befattningar: Aperam och ArcelorMittal	f. 1956 MSc (Eng.) Nationalitet: Finsk Invald i styrelsen 2022 Aktieinnehav¹⁾ 0 Nuvarande uppdrag Styrelseordförande: Valmet, Aker Arctic Oyj och Corvus Energy Holdings AS Styrelseledamot: Finnlines Tidigare uppdrag VD: MacGregor och Rolls-Royce Marine Styrelseledamot: Stora Enso Oyj	f. 1969 Masterexamen i ekonomi från Handelshögskolan i Åbo Nationalitet: Finsk Invald i styrelsen 2021 Aktieinnehav¹⁾ 0 Nuvarande uppdrag Senior finansrådgivare på ägarstyrningsenheten, finska statsministerns kansli Styrelseledamot i Finnair Oyj Tidigare uppdrag Styrelseledamot: Neova Oy, Nordic Morning Group, Exel Composites, VR Group, Dustin Group och Danske Bank Oyj CFO: Uponor Oyj Vice president: Finance på Valmet Ledningsbefattningar: ALSO, John Deere, Timberjack, Huhtamäki	f. 1962 Vd och koncernchef Civ. ek. Nationalitet: Svensk Invald i styrelsen 2011 Aktieinnehav¹⁾ 11 709 A-aktier, 21 023 B-aktier Nuvarande uppdrag VD och koncernchef: SSAB AB (anställd i SSAB sedan 1998) Ordförande: Jernkontoret, Stål och Metall Ledamot: Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Industriarbetsgivarna Suppleant: Svenskt Näringsliv Tidigare uppdrag Styrelseledamot: Indutrade Aktiebolag Affärsområdeschef: SSAB EMEA Ekonomi och finansdirektör: SSAB AB Chefscontroller: NCC

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar även närstående aktier.

Styrelse – utsedda av anställda



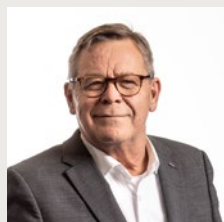
Mikael Henriksson

f. 1961

Invald i styrelsen
2017Nuvarande uppdrag
Masugnoperatör,
SSAB Special Steels

Sven-Erik Rosén

f. 1965

Invald i styrelsen
2021Nuvarande uppdrag
Truckförare, SSAB Europe

Tomas Westman

f. 1955

Invald i styrelsen
2015Nuvarande uppdrag
RM-samordnare,
SSAB Europe

Suppleanter



Tomas Jansson

f. 1966

Invald i styrelsen
2014Nuvarande uppdrag
Säljkoordinator,
SSAB Europe

Tomas Karlsson

f. 1962

Invald i styrelsen
2015Nuvarande uppdrag
Underhållsmekaniker,
SSAB Europe

Patrick Sjöholm

f. 1965

Invald i styrelsen
2011Nuvarande uppdrag
Systemkonstruktör,
SSAB Special Steels

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska SSAB ha en eller två revisorer eller ett eller två registrerade revisionsbolag. Det beslutades på årsstämman 2022 att Ernst & Young AB skulle omväljas som revisor i bolaget till och med årsstämman 2023. Det upplystes att Rickard Andersson kommer vara huvudansvarig revisor.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Bolagets huvudansvariga revisor deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören och övriga personer i bolagets ledning.

Under 2014 publicerade Europaparlamentet en ny revisorsförordning, för andra tjänster än revisionstjänster, som trädde i kraft den 17 juni 2016. Förordningen begränsar hur mycket andra tjänster än revisionstjänster som revisionsfirmor får tillhandhålla företag av allmänt intresse. Exempel på andra tjänster än revisionstjänster är skatt, rådgivning och transaktionstjänster. Förordningen begränsar arvudet för andra tjänster än revisionstjänster till 70 % av arvudet för den lagstadgade revisionen, förutsatt att

revisionsfirman har utfört andra tjänster än revisionstjänster under de tre föregående räkenskapsåren. Arvodesbegränsningen gäller från och med det räkenskapsår som revisionsföretaget blir revisor för företaget av allmänt intresse. Följaktligen, eftersom Ernst & Young AB blev revisor för SSAB 2019, är arvodesbegränsningen tillämplig för andra tjänster än revisionstjänster från och med 2022.

För information om arvode till revisorerna hänvisas till not B.4. i Finansiella rapporter.

Revisionsutskott Arbetsuppgifter

Bland revisionsutskottets ledamöter ska en ordförande utses. Revisionsutskottets ledamöter ska utses bland styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Minst en av utskottets ledamöter ska ha redovisnings- eller revisionskompetens.

Revisionsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut.

Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet övervakar bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet biträder även bolagets valberedning vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna samt fastställer riktlinjer för vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från bolagets revisor. Sådana tilläggstjänster upp till maximalt 100 Tkr per uppdrag ska på förhand godkännas av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Uppdrag som överstiger 100 Tkr ska på förhand godkännas av revisionsutskottets ordförande. Alla tilläggstjänster ska redovisas för revisionsutskottet varje kvartal.

Det finns en etablerad riskhanteringsprocess inom SSAB. Revisionsutskottet tar del av och beaktar de riskområden som identifierats (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) i processen. Baserat på utfallet i den interna och externa riskbedömningen analyserar utskottet löpande revisionens inriktning och omfattning med bolagets externa och interna revisorer.

Revisionsutskottet fastställer årligen en internrevisionsplan som bland annat är baserad på de risker som framkommit i riskhanteringsprocessen som är beskriven tidigare. Revisionsplanen diskuteras med de externa revisorerna för att effektivisera och kvalitetsförbättra det löpande revisionsarbetet. Chefen för internrevision presenterar genomförda revisioner och ärenden som rapporterats via visselblåsarfunktionen. Utskottet analyserar och belyser dessutom väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av.

Namn på styrelseledamot	Närvarostatistik 2022				Oberoende i förhållande till	
	Invald i styrelsen	Styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större aktieägare
Bolagsstämmovalda¹⁾						
Lennart Evrell, ordförande sedan oktober 2021	2021	9	6	8	Ja	Ja
Bo Annvik	2019	9	6		Ja	Ja
Petra Einarsson	2014	9	6	8	Ja	Ja
Bernard Fontana ²⁾	2022	7			Ja	Ja
Marie Grönborg	2019	9		2	Ja	Ja
Majja Strandberg	2021	9		6	Ja	Ja
Mikael Mäkinen ²⁾	2022	7			Ja	Ja
Martin Lindqvist, Vd och koncernchef	2011	9			Nej, vd och koncernchef i bolaget	Ja
Arbetstagarrepresentanter						
Mikael Henriksson	2017	9				
Sven-Erik Rosén	2021	9				
Tomas Westman	2015	9				
Suppleanter						
Tomas Jansson	2014	9				
Tomas Karlsson	2015	9				
Patrik Sjöholm	2011	9				

¹⁾ Information om arvoden finns i not B.4 i Finansiella rapporter.

²⁾ Nyvald på årsstämman den 6 april 2022.

Arbetet 2022

Under 2022 har fokus för revisionsutskottets arbete varit bland annat bolagets likviditets- och finansieringsfrågor, IT-säkerhet och bolagets skattesituation, inklusive pågående skatterevisorer. Revisionsutskottet tog del av, och analyserade tillsammans med de externa revisorerna, den riskanalys och revisionsplan som revisorerna upprättat som underlag för den lagstadgade revisionen. Revisionsutskottet har även reviderat de finansiella målen, processen för nedskrivning av goodwill och säkringsverksamheten.

Revisionsutskottets ledamöter utgjordes sedan det konstituerande styrelsemötet den 6 april 2022 av Petra Einarsson (ordförande), Lennart Evrell och Maija Strandberg som ersatte Marie Grönborg. Under 2022 hade revisionsutskottet åtta protokollförda sammanträden.

Ersättningsutskott Arbetsuppgifter

Jämte styrelsens ordförande ska ersättningsutskottet bestå av en eller flera av bolagsstämman valda styrelseledamöter, vilka ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bland ersättningsutskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets sammanträden. Ersättningsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och anställningsvillkor för övriga koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för övriga högre befattningshavare. Bland ersättningsutskottets uppgifter ingår i övrigt att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, att bereda styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga bolagsledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av dessa. Ersättningsutskottet ska också följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen.

Arbetet 2022

Under 2022 hade ersättningsutskottet sex protokollförda sammanträden. Ersättningsutskottet utgjordes av Lennart Evrell (ordförande), Bo Annvik och Petra Einarsson. Vd är adjungerad till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

Koncernledning

							
<p>Martin Lindqvist</p>	<p>Olavi Huhtala</p>	<p>Charles Schmitt</p>	<p>Johnny Sjöström</p>	<p>Jonas Bergstrand</p>	<p>Leena Craelius</p>	<p>Maria Långberg</p>	<p>Martin Pei</p>
<p>f. 1962 Vd och koncernchef Nationalitet: Svensk Medlem i koncernledningen 2001 Aktieinnehav¹⁾ 11 709 A-aktier 21 023 B-aktier Utbildning Civilekonom, Uppsala universitet Bakgrund Anställd i SSAB sedan 1998 Tidigare befattningar Affärsområdeschef SSAB EMEA, Divisionschef SSAB Strip Products, Finansdirektör SSAB AB, Ekonomichef i SSAB Tunnbräda, Chieftcontroller i NCC</p>	<p>f. 1962 Divisionschef SSAB Europe Nationalitet: Finsk Medlem i koncernledningen 2014 Aktieinnehav¹⁾ 17 578 A-aktier 77 873 B-aktier Utbildning Civilingenjör Bakgrund Anställd i Rautaruukki/SSAB sedan 1987 Tidigare befattningar EVP Ruukki Metals, President Ruukki Fabrication, chef för marknadsföring och ledande befattningar inom försäljning och production i Rautaruukki Metform</p>	<p>f. 1959 Divisionschef SSAB Americas Nationalitet: Amerikansk Medlem i koncernledningen 2011 Aktieinnehav¹⁾ 3 000 B-aktier Utbildning B.Sc. Business Administration/ Finance, University of Texas at Arlington, tvåårigt stipendium på American Iron and Steel Institute Bakgrund Anställd i IPSCO/SSAB sedan 1990 Tidigare befattningar Befattningar inom US Steel Corporation och ansvarig för verksamheten i Latinamerika inom SSAB Americas</p>	<p>f. 1974 Divisionschef SSAB Special Steels Nationalitet: Svensk Medlem i koncernledningen 2019 Aktieinnehav¹⁾ 10 600 A-aktier Utbildning Magisterexamen i Fysik, Doktorsexamen i Materialteknik, Karlstad Universitet, Docent i Materialteknik, Luleå Tekniska Universitet och EMBA, Stockholms Handelshögskolan Bakgrund Anställd i SSAB mellan 2012 och 2014 och sedan 2019 Tidigare befattningar Vd Uddeholms AB, Vd Scana Leshan (Kina), VP Teknik och marknadsutvecklingsansvarig SSAB APAC, VP Produktchef Outokumpu, Teknik och kvalitetschef Outokumpu</p>	<p>f. 1965 Executive Vice President, Juridik, företagstransaktioner & inköp Nationalitet: Svensk Medlem i koncernledningen 2006 Aktieinnehav¹⁾ 24 125 B-aktier Utbildning Jur. kand., Uppsala universitet Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2006 Tidigare befattningar Bolagsjurist inom ABB, OM Gruppen och Ericsson Radio Systems</p>	<p>f. 1971 Ekonomi- och finansdirektör Nationalitet: Finsk Medlem i koncernledningen 2021 Aktieinnehav¹⁾ 0 Utbildning MBA, Helsinki School of Economics, Helsingfors Bakgrund Anställd i SSAB/Rautaruukki sedan 2005 Tidigare befattningar Ekonomichef SSAB Europe, Controllerchef för försäljning; SSAB Special Steel division, chef för operationscontrolling; Ruukki Metals Division</p>	<p>f. 1970 Executive Vice President, organisation, kultur och kommunikation Nationalitet: Svensk Medlem i koncernledningen 2016 Aktieinnehav¹⁾ 22 400 B-aktier Utbildning Civilekonom, Uppsala universitet, MBA Handels-högskolan, Stockholm Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2013 Tidigare befattningar Vd Merox och hållbarhetsdirektör SSAB, kommunikationsdirektör SSAB, seniorkonsult JKL och kommunikationsdirektör Gambro</p>	<p>f. 1963 Executive Vice President, Teknisk direktör Nationalitet: Svensk Medlem i koncernledningen 2007 Aktieinnehav¹⁾ 1 000 A-aktier 8 000 B-aktier Utbildning Tekn. dr., Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2001 Tidigare befattningar Affärsområdeschef SSAB APAC, teknisk direktör SSAB, chef för forskning och utveckling SSAB Plate och chef för stålämnesproduktionen SSAB Plate</p>

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar även närstående aktier.

Koncernledning



Christina Friborg

f. 1969
Executive Vice President, Hållbarhet, etik och regel efterlevnad, hälsa och säkerhet
Nationalitet: Svensk

Medlem i koncernledningen 2018

Aktieinnehav¹⁾
8 700 B-aktier

Utbildning
Jur. kand., Uppsala Universitet

Bakgrund
Anställd i SSAB sedan 2018

Tidigare befattningar
Head of Sustainable Business på Sandvik, grundare och partner på Ethos International samt olika befattningar på Sida, UNHCR och OSCE



Eva Petursson

f. 1968
Executive Vice President, Forskning och innovation
Nationalitet: Svensk

Medlem i koncernledningen 2018

Aktieinnehav¹⁾
165 A-aktier
6 500 B-aktier

Utbildning
Civilingenjör och Tekn. Dr. i Stålbyggnad, Luleå Tekniska Universitet

Bakgrund
Anställd i SSAB sedan 2005

Tidigare befattningar
Designspecialist och forskningsledare SSAB Knowledge Service Center, Strategisk forskningschef SSAB. Lektor i Stålbyggnad vid Luleå Tekniska Universitet



Viktor Strömberg

f. 1973
Executive Vice President, Strategi och digitalisering
Nationalitet: Svensk

Medlem i koncernledningen 2018

Aktieinnehav¹⁾
4 000 B-aktier

Utbildning
MBA, INSEAD, Frankrike, och MSc i Industrial Engineering & Management, Linköpings Universitet

Bakgrund
Anställd i SSAB sedan 2011

Tidigare befattningar
Strategichef SSAB AB. Associate Partner på McKinsey & Company, produktchef på SAP och konsult på IBM

Koncernledningens arbete och ansvar

Koncernledningen ansvarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier samt behandlar frågor som till exempel förvärv och avyttringar. Sådana frågor samt större investeringar (överstigande 100 Mkr) bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagsstyrelsen.

Vd ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen bestod per den 31 december 2022 utöver vd av divisionscheferna för SSAB Europe, SSAB Americas och SSAB Special Steels, ekonomi- och finansdirektören, chefen för juridik, företagstransaktioner och inköp, tekniska direktören, chefen för organisation, kultur och kommunikation, chefen för forskning och innovation, chefen för strategi och digitalisering samt chefen för hållbarhet.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens samt divisionernas resultat och finansiella ställning. Övriga frågor som behandlas på koncernledningsmöten är bland annat strategifrågor.

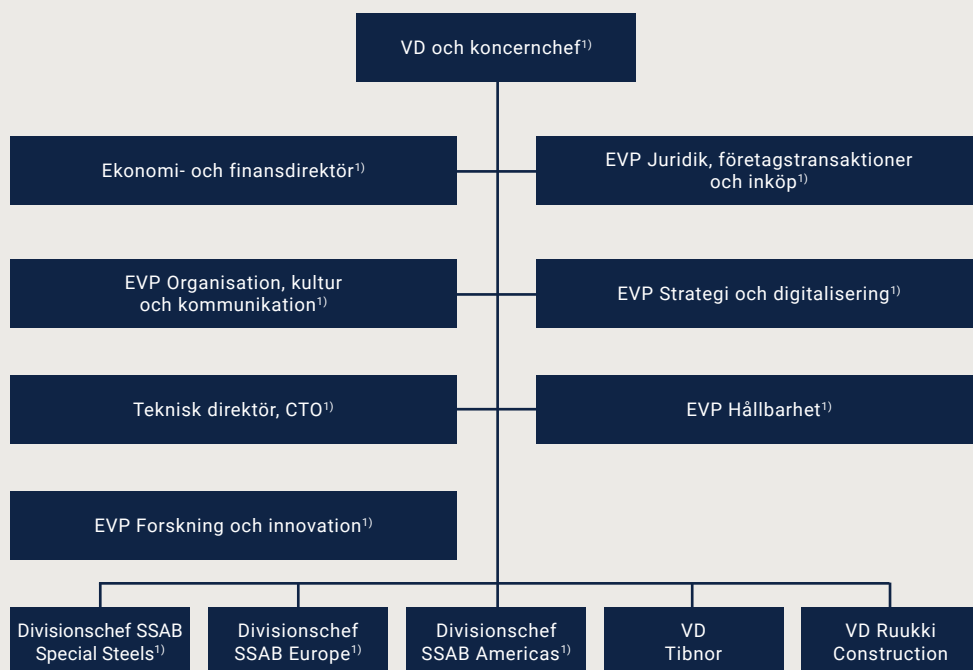
Respektive divisionschef ansvarar för respektive divisions resultat och balansräkning. Den övergripande operativa styrningen av divisionerna sker via kvartalsvisa uppföljningsmöten. Moderbolagets vd är också i de flesta fall ordförande i de större direktägda dotterbolagens styrelser, t.ex. Tibnor och Ruukki Construction, där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Parallellt med de kvartalsvisa uppföljningsmötena övervakar dotterbolagsstyrelserna den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.

Ersättningsrapport

På årsstämman 2022 beslutades att godkänna styrelsens ersättningsrapport. Styrelsens ersättningsrapport har funnits tillgänglig på bolaget och bolagets webbplats sedan den 15 mars 2022.

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar även närståendes aktier

Koncernens operativa ledningsstruktur



¹⁾ Medlem av koncernledningen.

Incitamentsprogram för ledande befattningshavare

2011 infördes ett koncerngemensamt långfristigt incitamentsprogram för då maximalt 100 (numera 150) nyckelpersoner, däribland bolagets vd och övriga ledande befattningshavare. Programmet löper i rullande treårsperioder och är kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av andra bolag samt OMXS30 index. Programmet har införts i syfte att driva bolagets långsiktiga utveckling samt att främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare. Stämman 2022 beslutade att godkänna det långfristiga incitamentsprogrammet för innevarande räkenskapsår.

För närmare information om gällande ersättningar hänvisas till not B.4. i Finansiella rapporter.

Intern kontroll

Det övergripande syftet med intern kontroll är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska tillse att den interna och externa rapporteringen, med rimlig säkerhet, är tillförlitlig. Den ska även tillse att verksamheten bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, samt att kraven på noterade bolag efterlevs. Intern

kontroll är det samlade begreppet för den organisation och de system, processer och rutiner som bidrar till att upprätthålla kontrollen i dessa avseenden.

Riskhantering

Koncernens förebygger att risker förverkligas samt minimerar följderna av inträffade skadehändelser genom olika åtgärder. Som en integrerad del av den årliga strategiprocessen genomförs en riskkartläggning av koncernens interna och externa risker. Resultatet av arbetet rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. Både arbetet med att aktivt förebygga att skada överhuvudtaget inträffar och arbetet med att minimera effekter av skada som trots allt inträffar, övervakas och följs upp inom koncernens Risk Management-organisation. Det är divisionernas och dotterbolagens ansvar att bedriva ett rationellt skadeförebyggande arbete och varje division har utsedda Risk Managers som deltar i detta arbete.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen för SSAB ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Beskrivningen av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Ramverk för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

SSABs interna kontroll tar sin utgångspunkt ur COSO, som är utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. Ramverket baseras på fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av organisationsstrukturen, ledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i väsentliga redovisningsfrågor i koncernen samt följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det

praktiska ansvaret till verkställande direktören, som i sin tur fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen samt till dotterbolagschefer.

Kontrollmiljön för den finansiella rapporteringen säkerställs via olika styrande dokument, t.ex. direktiv och instruktioner. Det finns bland annat ett koncerngemensamt direktiv för redovisning. Andra väsentliga styrande dokument är direktiv för finansiella risker och investeringar, attestinstruktioner samt uppförandekoden. De styrande dokumenten uppdateras regelbundet vid ändringar i lagstiftning och standarder. Arbetet med att informera om koncernens uppförandekod fortsatte under 2022 och fram till årsskiftet 2022/2023 har över 96 % av personalen genomgått koncernens internutbildning i affärsetik.

Riskbedömning

Risker i samband med den finansiella rapporteringen rör framförallt fel i redovisningen vid värderingar av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt avvikelser från upplysningskrav. Vidare är bedrägeri, förlust/ förskingring av tillgångar samt brister i affärsetik risker som utvärderas och hanteras för att rimligt säkra god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. SSABs verksamhet karaktäriseras av processer med väl inarbetade rutiner och system.

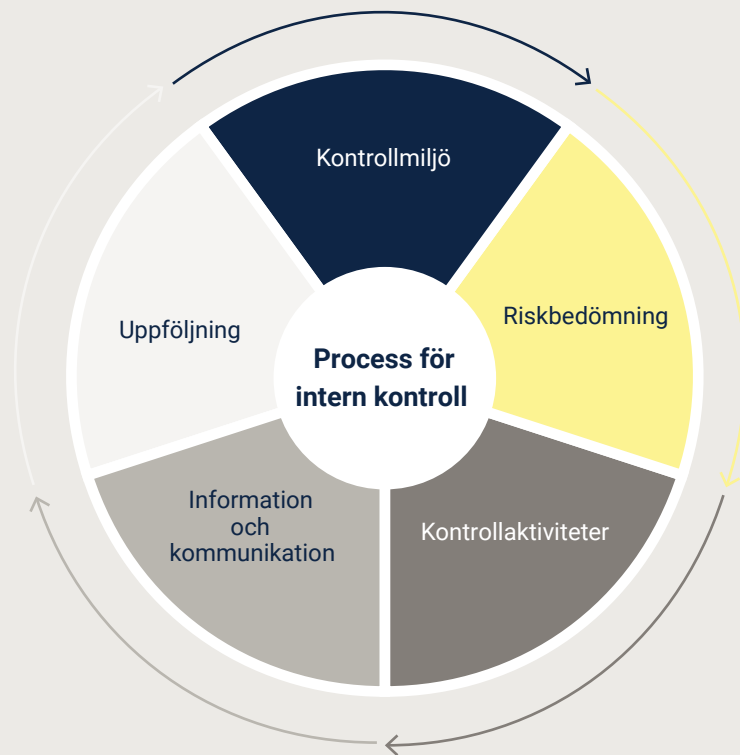
De övergripande riskbedömningarna på koncernnivå utgör en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen samt utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Finansiella risker såsom valuta-, refinansierings- och motpartsrisker samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion i enlighet med koncernens direktiv för finansiella risker (se not D.3).

Kontrollaktiviteter

Det främsta syftet med kontrollaktiviteter är att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen så att de kan hanteras och åtgärdas. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och på mer detaljerade nivåer inom koncernen och är av både manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som identifierats i riskanalysen. Beroende på kontrollaktivitetens karaktär och tillhörighet sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern-, dotterbolags eller processnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet

och riktighet. Det finns ett mer systematiskt arbetssätt för att identifiera finansiella risker och risker i den finansiella rapporteringen samt dokumentation av kontroller för hur sådana risker ska förebyggas och upptäckas. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur och bedöms genom självvärdering, kompletterat med uppföljning och granskning av internrevision. Arbetssättet har implementerats i ett koncerngemensamt system som används vid kontroll av den finansiella rapporteringens tillförlitlighet.

Kontrollaktiviteter utförs på samtliga nivåer i koncernen. Exempelvis finns det inom varje division controllerfunktioner som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i företaget. Koncernledningens uppföljning sker bland annat genom regelbundna möten med divisions- och dotterbolagscheferna beträffande verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På det här sättet följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.



Information och kommunikation

SSAB har väl inarbetade informations- och kommunikationsrutiner för att stödja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Uppdateringar om finansiella direktiv och instruktioner kommuniceras kontinuerligt av moderbolaget till berörd personal. Därutöver sker regelbundna koncerngemensamma ekonomimöten där centrala finansfunktioner tillsammans med divisionernas ekonomichefer behandlar information om nyheter och förändringar av redovisningsprinciper och informationskrav samt uppdateringar inom intern kontroll. Företagets intranät är ytterligare en viktig informationskanal där information uppdateras kontinuerligt och säkerställer att senaste direktiv och instruktioner alltid finns tillgängliga.

Dotterbolagen och divisionerna lämnar regelbundet rapporter med analyser och kommentarer om finansiella resultat och risker till styrelsen.

Ytterligare en viktig kommunikationskanal är företagets visseblåsarfunktion där bland annat överträdelse rörande redovisning och intern kontroll kan rapporteras.

Finansiell information om koncernen får endast lämnas av styrelsens ordförande, koncernchefen och koncernens ekonomi- och

finansdirektör, samt av kommunikationsdirektör och chefen för Investor Relations. Divisionerna får endast sprida ekonomisk information om sin verksamhet först efter det att koncernen publicerat motsvarande information.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet. Företagets process för intern kontroll innefattar regelbundna självutvärderingar och systematisk uppföljning av riskanalyser och kontrollaktiviteter. Därutöver genomför företagets internrevision årliga granskningar av intern kontroll. Uppföljningen av intern kontroll sker även inom ramen för den lagstadgade externa revisionen. Revisionsutskottet följer upp den ekonomiska redovisningen och tar del av rapporter från de interna och externa revisorerna.

Internrevision

SSABs funktion för internrevision rapporterar direkt till revisionsutskottet och är funktionellt underställd ekonomi- och finansdirektören. Internrevisionens verksamhet är att stödja värdeskapandet i koncernen genom att identifiera riskområden, utföra interna revisioner och därefter rekommendera förbättringar inom dessa områden. Internrevisionen deltar vid möten i revisionsutskottet.

Internrevisionen är organiserad koncernövergripande med en revisionsplan utarbetad för att vara koncernövergripande. Revisionsaktiviteterna planeras av chefen för internrevision och beslutas av revisionsutskottet.

Huvuddelen av arbetet utgörs av revisioner enligt revisionsplan. Övrigt arbete består till största delen av specifika revisioner samt uppföljning av självvärderingar i koncernen av intern kontroll.

Revisionerna utförs enligt en framtagen och beslutad revisionsprocess som kontinuerligt utvecklas i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdeskapande rapporter. Rapporterna beskriver observationer, rekommendationer och förbättringsområden i syfte att stärka och effektivisera riskhanteringen och den interna kontrollen. Funktionen genomför även granskningar på uppdrag av ledning eller av andra uppkomna anledningar.

Internrevisionen genomförde under 2022 löpande, oberoende och objektiva granskningar av koncernens bolagsstyrning, internkontroll och riskhantering enligt den fastställda revisionsplanen. Granskningarna har utförts enligt beslutad revisionsprocess som avslutas formellt med en rapport och en planerad uppföljning. Resultatet har löpande presenterats till divisionschefer och revisionsutskottet gällande observationer, vidtagna åtgärder och status på genomförandet.

Under året genomförde internrevisionen även ett antal revisioner av dotterbolag där revision av risker för bedrägeri och korruption var en del i revisionsarbetets omfattning. Revisionerna påvisade inte några konkreta oegentligheter, men möjligheter att reducera risker identifierades. De identifierade förbättringsmöjligheterna implementeras i enlighet med framtagna handlingsplaner. På grund av Covid-19 och medföljande reserestriktioner under början av året fick en mindre del av revisionerna av dotterbolagen genomföras på distans.

Övriga obligatoriska upplysningar enligt 6 kap 6 § Årsredovisningslagen

Med anledning av kraven i 6 kap 6 § Årsredovisningslagen beträffande vissa särskilda upplysningar som ska lämnas i bolagsstyrningsrapporten upplyses följande:

- Av bolagets aktieägare har LKAB, direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. LKAB:s innehav uppgick per 31 december 2022 till 16 % av det totala röstetalet och 10,5 % av det totala antalet aktier.
- Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
- Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

- Bolagsstämman har inte lämnat något bemyndigande till styrelsen att besluta att bolaget ska förvärva egna aktier.

Ytterligare information

Ytterligare information om bolagsstyrningen i SSAB återfinns på www.ssab.com med bland annat följande information:

- Rutiner för årsstämman:
 - när och var årsstämman ska hållas
 - hur aktieägare kallas och anmäler sig
 - vilka beslut som ska fattas på årsstämman
- Information från SSABs tidigare årsstämmor, vilket generellt inkluderar kallelser, protokoll, verkställande direktörens anföranden och kommunikér
- Bolagsordning
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
- Information om valberedningen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i SSAB AB (publ), org. nr 556016-3429

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 67–80 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 13 mars 2023

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor