



SSAB

Bolagsstyrningsrapport 2021

Leder stålindustrins gröna omställning

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport 2021	3
Styrelse.....	7
Koncernledning.....	11

Bolagsstyrningsrapport 2021

SSABs organisation utmärks av ett decentraliserat arbetssätt där en stor del av ansvar och befogenheter delegerats till respektive division och dotterbolag. SSAB är noterat på NASDAQ Stockholm och lyder under dess regelverk samt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden). SSAB är även sekundärnoterat på NASDAQ Helsinki. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och bolagskoden som en separat rapport som är skild från förvaltningsberättelsen.

Organisation per 31 december 2021

SSAB har tre divisioner: SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt två större helägda dotterbolag: Tibnor och Ruukki Construction. De två sistnämnda styrs som självständiga dotterbolag.

Bilden nedan illustrerar SSABs modell för bolagsstyrning och hur de centrala organen verkar per den 31 december 2021.

Avvikelser från bolagskoden

Det finns inga avvikelser från bolagskoden att rapportera om för 2021.

Aktieägare

Aktiekapitalet i SSAB består av A- och B-aktier, där A-aktien ger en röst medan B-aktien ger en tiondels röst. Båda aktieslagen ger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

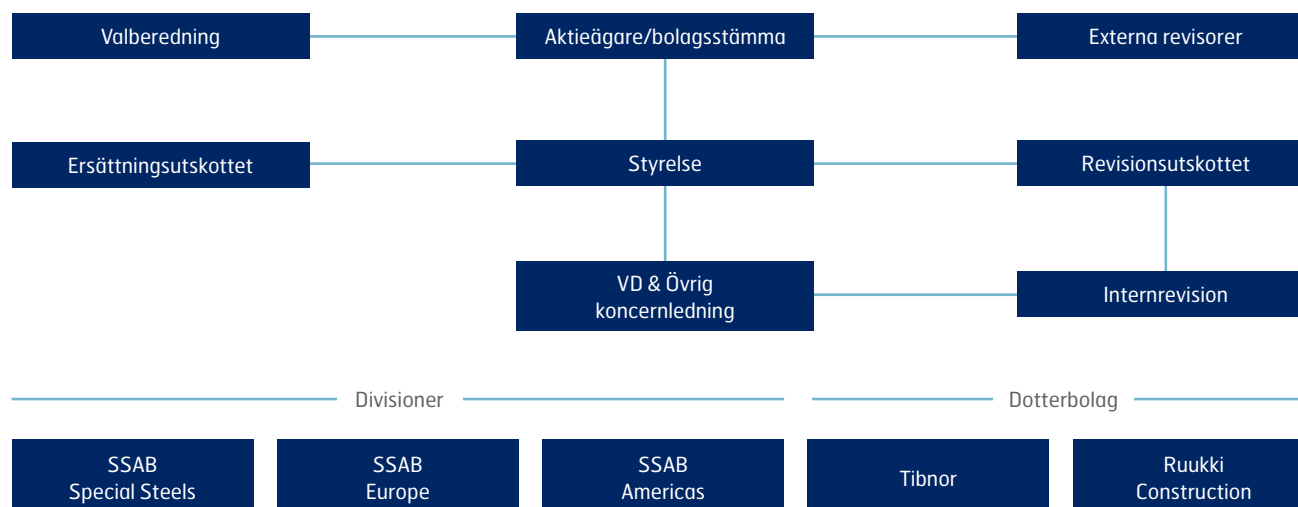
Viktiga externa och interna regelverk och policyer som påverkar bolagsstyrningen:

Väsentliga interna regelverk och policyer

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning inkl. VD-instruktion och instruktioner till styrelseutskotten
- Uppförandekod

Väsentliga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk bokföringslag
- Svensk årsredovisningslag
- Regelverk för Nasdaq Stockholm och Nasdaq Helsinki, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se



Per den 31 december 2021 uppgick antalet aktieägare till 152 352. LKAB var den röstmässigt största ägaren, följd av finska staten, Folksam, Vanguard, Allianz Global Investors, Norges bank, BlackRock, Ninety One, Handelsbanken fonder och Avanza pension. De tio största identifierade ägarna ägde sammanlagt cirka 39,7 % av rösterna och 31,0 % av aktiekapitalet i slutet av december 2021. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 18,3 % av rösterna och 17,7 % av kapitalet. För ytterligare information kring ägarstrukturen, se Aktier och aktieägare.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas.

På årsstämman (ordinarie bolagsstämma) beslutar aktieägarna bland annat om följande:

- Fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning
- Disposition av bolagets resultat
- Ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Val av styrelsen, dess ordförande och revisorer
- Hur valberedningen ska utses (i förekommande fall)
- Ersättning till styrelsen och revisorerna
- Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare (i förekommande fall)
- Beslut om godkännande av ersättningsrapport

Årsstämma 2021

Med anledning av coronaviruset beslutade styrelsen att årsstämman 2021 skulle genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående. Aktieägare kunde utöva sin rösträtt endast på förhand genom så kallad poströstning före stämman enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

Årsstämman fastställde den av styrelsen och verkställande direktören avlämnade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2020, beslutade om disposition av bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet. Vidare redogjorde valberedningens ordförande för arbetet under året samt redovisade motiven till lämnade förslag. Stämman beslutade om ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag. Det beslutades vidare att styrelsen ska bestå av åtta ledamöter. Till styrelseledamöter omvaldes Bo Annvik, Petra Einarsson, Annareetta Lumme-Timonen, Marie Grönborg, Bengt Kjell (som även valdes till ordförande i styrelsen), Pasi Laine och Martin Lindqvist (verkställande direktör och koncernchef). Lennart Evrell valdes till ny styrelseledamot. Marika Fredriksson hade avböjt omval till styrelsen.

Det beslutades på förslag av valberedningen att antalet revisorer skulle vara ett registrerat revisionsbolag och att Ernst & Young AB skulle omväljas som revisor i bolaget till och med årsstämman 2022.

För årsstämman framlades styrelsens reviderade förslag om disposition beträffande bolagets resultat. Stämman beslutade i enlighet med styrelsen och verkställande direktörens förslag att någon vinstutdelning för räkenskapsåret 2020 inte skulle lämnas.

Ägare den 31 december 2021

	% av rösterna	% av kapitalet
LKAB	16,0	10,5
Finska staten	8,0	6,3
Folksam	5,2	2,1
Vanguard	2,9	2,8
Allianz Global Investors	1,9	0,8
Norges Bank	1,6	2,1
BlackRock	1,3	1,3
Ninety One	1,0	0,4
Handelsbanken fonder	0,9	3,3
Avanza pension	0,8	1,4
Övriga aktieägare	60,3	69,0
Summa	100,0	100,0
Varav utlandsregisterade aktieägare ¹⁾	18,3	17,7

¹⁾ Inkluderar aktieägare utanför Sverige och Finland

Källa: Modular Finance

Stämman beslutade att godkänna styrelsens ersättningsrapport, som funnits tillgänglig på SSAB och bolagets webbplats sedan den 24 mars 2021.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag till ändring av bolagsordning. Styrelsens förslag till ändringar har funnits tillgänglig på bolaget och bolagets webbplats sedan den 24 mars 2021.

Slutligen beslutade stämman att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma besluta om nyemission av aktier av serie B med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Det totala antalet aktier som får emitteras med stöd av bemyndigandet ska rymmas inom bolagsordningens gränser och får inte överstiga tio procent av totalt antal aktier i bolaget.

Se årsstämmoprotokoll på www.ssab.com.

Extra bolagsstämma

En extra bolagsstämma ägde rum den 28 oktober 2021. Stämman genomfördes utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående. Aktieägarna fick utöva sin rösträtt vid den extra bolagsstämman endast genom att rösta på förhand, s.k. poströstning, enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

Bolagets styrelseordförande Bengt Kjell hade meddelat styrelsen att han önskade avgå som ledamot och styrelseordförande med anledning av de ägarförändringar som ägde rum i bolaget under maj och juni 2021. På grund av den ägarförändring som ägde rum i september 2021 hade styrelseledamot Annareetta Lumme-Timonen meddelat styrelsen att hon avsåg avgå som styrelseledamot vid den extra bolagsstämman.

Den extra bolagsstämman beslutade att antalet styrelseledamöter reducerades från åtta till sju ledamöter, att Maija Strandberg valdes till ny styrelseledamot och att Lennart Evrell valdes till ny styrelseordförande i bolaget.

Valberedning

Valberedningens uppdrag

Valberedningens uppdrag är bland annat att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, ordförande vid årsstämman, arvode till styrelsen och arvode till revisorn.

Procedur för tillsättning av valberedningen

På årsstämman 2012 antogs en instruktion för tillsättning av valberedningen. Instruktionen gäller till dess att den ändras genom beslut av en framtida bolagsstämma. Instruktionen fastställdes med några smärre justeringar av årsstämman den 10 april 2018. Enligt den har styrelseordföranden i uppdrag att uppmåna minst tre och högst fem av de röstmässigt större aktieägarna att utse varsin ledamot att tillsammans med styrelseordföranden utgöra valberedning.

På årsstämman 2020 antogs en ny instruktion för valberedningen. Förändringarna jämfört med tidigare gällande version avser huvudsakligen hur eventuella intressekonflikter i valberedningen ska hanteras, samt hur valberedningen ska agera då en aktieägare som utsett en ledamot avyttrat delar av sitt innehav av SSAB-aktier och därefter inte längre utgör en av de röstmässigt större ägarna.

Det sammanlagda antalet ledamöter ska inte uppgå till mer än sex. Ordförande i valberedningen ska vara den ledamot som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Valberedningens sammansättning tillkännagavs på bolagets hemsida, www.ssab.com, den 2 september 2021.

Aktieägare har fram till den 31 december 2021 kunnat lämna förslag till valberedningen bland annat via e-post. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

I anslutning till att kallelsen utfärdas kommer valberedningen på www.ssab.com lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2022

Efter det att valberedningen utsågs i augusti 2021 ersattes Petter Söderström av Kimmo Viertola den 20 september som en följd av att Solidiums aktieinnehav flyttades till finska staten. Lennart Evrell ersatte Bengt Kjell i valberedningen den 28 oktober som följd av att han valdes till styrelsens ordförande vid den extra

Valberedningen inför årsstämman 2022

Utsedd av, namn	Andel i procent av rösterna, per 31 december 2021
Pierre Heeroma, LKAB (ordförande i valberedningen)	16,0
Kimmo Viertola, finska staten	8,0
Michael Kjeller, Folksam	5,2
Niklas Johansson, Handelsbanken fonder	0,9
Lennart Evrell (styrelseordförande)	-

bolagsstämman. Valberedningen har sammanträtt 8 gånger under 2021 och ytterligare sammanträden är planerade före årsstämman.

Efter att först styrelseordföranden Bengt Kjell och därefter ledamoten Annareetta Lumme-Timonen begärt att få lämna styrelsen, beredde och föreslog valberedningen val av Lennart Evrell till ny styrelseordförande, val av Maija Strandberg till ny ledamot i styrelsen samt att antalet styrelseledamöter skulle reduceras till sju. Den extra bolagsstämman som ägde rum den 28 oktober 2021 beslutade i enlighet med valberedningens förslag.

Vid valberedningens möte i november redogjordes för styrelsens utvärderingsprocess samt för utfallet av utvärderingen. Årets styrelseutvärdering gjordes i samband med ett styrelsemöte under hösten. Inför utvärderingen besvarades ett frågeformulär enskilt av ledamöterna. Frågorna rörde ledamöternas egna bedömningar av styrelsens arbete både utifrån effektivitet och kompetens vad gäller för bolaget viktiga områden som till exempel tung processindustri, digitalisering, IT, risker och möjligheter kopplat till klimatförändringarna samt hälsa och säkerhet. Svaren och ledamöternas kommentarer sammanställdes därefter och utgjorde underlag för själva utvärderingsdiskussionen. Valberedningen har tagit del av sammanställningen. På grund av att den tidigare styrelseordföranden Bengt Kjell lämnade sitt uppdrag vid den extra bolagsstämman, gjordes ingen utvärdering av ordförandeuppdraget.

Valberedningen har diskuterat styrelsens sammansättning och enats om de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter. Valberedningen har i sitt styrelseförslag särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning samt beaktat kompetens och erfarenhet inom de för bolaget viktiga områden som angetts ovan.

Valberedningen arbetar kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter. Valberedningen har vid framtagandet av förslag till arvoden för styrelsen och dess utskott bland annat gjort en översyn av nivåerna för styrelsearvoden i liknande bolag. Inför valet av revisor vid årsstämman 2022 har revisionsutskottet gjort en utvärdering av revisorsinsatsen som redovisats för valberedningen vid dess möte i december. Vid samma möte framlades också utskottets rekommendation både vad gäller val av revisor och arvodering. Valberedningen följde revisionsutskottets rekommendation vid framläggandet av dess förslag till årsstämman 2022.

Styrelse

Styrelsens ansvar

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares gemensamma intresse. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar (överstigande 100 Mkr).

Styrelsen ska i förekommande fall upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning för beslut vid årsstämman.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning inkluderande en VD-instruktion som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar vidare hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på styrelseutskotten. Arbetsordningen anger att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelseledamöterna en skriftlig dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av olycksfallsstatistiken, aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter. Övriga frågor som behandlas är bland annat konkurrens och marknadssituationen. Styrelsen följer också regelbundet upp hälso- och säkerhetsarbetet i koncernen.

Styrelsens ordförande

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med verkställande direktören samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst fem och högst tio bolagsstämموالدا ledamöter. Styrelsen är beslutförm om mer än hälften av alla styrelseledamöterna är närvarande. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Nya styrelseledamöter genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen.

Styrelsens mångfaldspolicy

SSAB arbetar aktivt med att söka främja mångfald i bolaget. Som ett led i det arbetet tillämpar bolaget, genom valberedningen, regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden) som mångfaldspolicy. I enlighet med regel 4.1 i bolagskoden ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska också eftersträvas.

Valberedningen har vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter att beakta mångfaldspolicyn. Även SSABs styrelse behandlar kontinuerligt frågan om mångfald i bolaget. Målsättningen med mångfaldspolicyn är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen i syfte att främja oberoende åsikter och ett kritiskt förhållningssätt för att bidra till ett effektivt styrelsearbete i bolaget.

Under räkenskapsåret 2021 har styrelsens mångfaldspolicy huvudsakligen tillämpats i samband med valberedningens arbete inför årsstämman 2021 och årsstämman 2022. Det har resulterat i en mångsidig och ändamålsenlig styrelsesammansättning med ledamöter som besitter erforderlig kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs i SSAB.

Styrelsens arbete 2021

Under 2021 hölls 12 protokollförda sammanträden och styrelsen var alltid beslutförm. Sekreterare i styrelsen var SSABs chefsjurist, som inte är ledamot i styrelsen.

Året präglades i sin helhet av en stark återhämtning efter effekterna av Covid-19 under föregående år med rekordstor efterfrågan och kraftiga prisuppgångar. Det starka marknadsläget och en förhållandevis stabil och hög produktion ledde till att resultatet för helåret blev det starkaste i bolagets historia. Kombinationen av ett mycket gynnsamt marknadsläge, förhållandevis stabil produktion och bolagets starka finansiella situation, gav styrelsen större utrymme att lägga mer fokus på bolagets långsiktiga strategiska vägval vad gäller omställningen till fossilfri ståltillverkning och långsiktig konkurrensförmåga.

Säkerhetsarbetet i koncernen har högsta prioritet och styrelsen följer olycks- och skadefallsfrekvensen samt bolagets förbättringsåtgärder ingående vid varje möte. Styrelsen bevakar också bolagets hållbarhetsarbete med regelbunden måluppföljning samt följer kontinuerligt bolagets viktigaste operativa såväl som kortsiktigt strategiska nyckeltal.

Styrelse – utsedda av årsstämman

				
Lennart Evrell , Ordförande	Bo Annvik	Petra Einarsson	Marie Grönborg	Pasi Laine
f. 1954 Civilingenjörsexamen, maskinteknik, från Kungliga Tekniska Högskolan samt en examen i Business Administration från Uppsala universitet Nationalitet: svensk	f. 1965 MSc (Eng.) Business Administration Nationalitet: svensk	f. 1967 Civ. ek. Nationalitet: svensk	f. 1970 MSc (Eng.) Chemical Engineering Nationalitet: svensk	f. 1963 MSc (Eng.) Nationalitet: finsk
Invald i styrelsen 2021	Invald i styrelsen 2019	Invald i styrelsen 2014	Invald i styrelsen 2019	Invald i styrelsen 2017
Aktieinnehav¹⁾ 40 000 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 0	Aktieinnehav¹⁾ 18 750 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 0	Aktieinnehav¹⁾ 712 A-aktier, 4 931 B-aktier
Nuvarande uppdrag Ledamot: Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Epiroc Aktiebolag, ICA Gruppen Aktiebolag, Svenskt Näringslivs verksamhetsstyrelse och Industriarbetsgivarna	Nuvarande uppdrag - Styrelseordförande: Abdon Food AB - VD och koncernchef: Indutrade AB - Ledamot: Abdon Group AB	Nuvarande uppdrag Styrelseledamot: Alimak Group, Scandinavian Biogas och Svenska Aerogel	Nuvarande uppdrag - VD: TreeToTextile AB - Styrelseledamot: Permascand Top Holding AB	Nuvarande uppdrag - Koncernchef och VD för Valmet Oyj (sedan 2013) - Ordförande: Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen
Tidigare uppdrag Koncernchef: Boliden, Sapa och Munters	Tidigare uppdrag - VD och koncernchef: Haldex AB - Ledningsbefattningar: Volvo Cars, SKF och Outokumpu	Tidigare uppdrag - VD och CEO: BillerudKorsnäs AB - EVP: Sandvik Group - Seniora positioner: Sandvik Materials Technology - Styrelseledamot: Svenskt Näringsliv - Styrelseordförande: Industriarbetsgivarna	Tidigare uppdrag - VD och koncernchef: Purac AB - EVP: Perstorp Group, Business Area Specialties & Solutions - Ledningsbefattningar: Perstorp Group och Formox AB	Tidigare uppdrag - Styrelseledamot: HKScan Oyj och Tamfelt Oyj - Flera ledningsbefattningar: Metso-koncernen, innefattande President för Pulp, Paper and Power Technology och President för Metso Automation

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar även närstående aktier

Styrelse – utsedda av årsstämman

**Martin Lindqvist**

f. 1962
VD och koncernchef
Civ. ek.
Nationalitet: svensk

Invald i styrelsen
2011

Aktieinnehav¹⁾
11 709 A-aktier, 21 023 B-aktier

Nuvarande uppdrag

- VD och koncernchef: SSAB AB (anställd i SSAB sedan 1998)
- Ordförande: Swedish Steel Producers' Association och Stål och Metall
- Ledamot: Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Industriarbetsgivarna AB
- Suppleant: Svenskt Näringsliv

Tidigare uppdrag

- Styrelseledamot: Indutrade Aktiebolag
- Affärsområdeschef: SSAB EMEA
- Ekonomi och finansdirektör: SSAB AB
- Chefscontroller: NCC

**Maija Strandberg**

f. 1969
Masterexamen i ekonomi från
Handelshögskolan i Åbo
Nationalitet: finsk

Invald i styrelsen
2021

Aktieinnehav¹⁾
0

Nuvarande uppdrag

- Senior finansrådgivare på ägarstyrningsenheten, finska statsministerns kansli
- Styrelseledamot i Finnair Oyj och Neova Oy

Tidigare uppdrag

- Styrelseledamot: Nordic Morning Group, Exel Composites, VR Group, Dustin Group och Danske Bank Oyj
- CFO: Uponor Oyj
- Vice president: Finance på Valmet
- Ledningsbefattningar: ALSO, John Deere, Timberjack, Huhtamäki

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar även närståendes aktier

Styrelse – utsedda av anställda

**Mikael Henriksson**

f. 1961
Invald i styrelsen
2017

Nuvarande uppdrag

Masugnsoperatör,
SSAB Special Steels

**Tomas Karlsson**

f. 1962
Invald i styrelsen
2015

Nuvarande uppdrag

Underhållsmekaniker, SSAB Europe

**Tomas Jansson**

f. 1966
Invald i styrelsen
2014

Nuvarande uppdrag

Säljkoordinator, SSAB Europe

Suppleanter

**Sven-Erik Rosén**

f. 1965
Invald i styrelsen
2021

Nuvarande uppdrag

Truckförare, SSAB Europe

**Patrick Sjöholm**

f. 1965
Invald i styrelsen
2011

Nuvarande uppdrag

Systemkonstruktör,
SSAB Special Steels

**Tomas Westman**

f. 1955
Invald i styrelsen
2015

Nuvarande uppdrag

RM-samordnare, SSAB Europe

Sekreterare i styrelsen var SSABs chefsjurist Jonas Bergstrand.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska SSAB ha en eller två revisorer eller ett eller två registrerade revisionsbolag. Det beslutades på årsstämman 2021 att Ernst & Young AB skulle omväljas som revisor i bolaget till och med årsstämman 2022. Det upplystes att Rickard Andersson kommer vara huvudansvarig revisor.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Bolagets huvudansvariga revisor deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören och övriga personer i bolagets ledning.

För information om arvode till revisorerna hänvisas till [not 2](#) i Finansiella rapporter.

Revisionsutskott

Arbetsuppgifter

Bland revisionsutskottets ledamöter ska en ordförande utses. Revisionsutskottets ledamöter ska utses bland styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Minst en av utskottets ledamöter ska ha redovisnings- eller revisionskompetens.

Revisionsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut.

Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet övervakar bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet biträder även bolagets valberedning vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Närvarostatistik 2021					Oberoende i förhållande till	
Namn på styrelseledamot	Invald i styrelsen	Styrelse-möten	Ersättnings-utskott	Revisions-utskott	Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större aktieägare
Bolagsstämmovalda¹⁾						
Lennart Evrell ²⁾ , ordförande sedan oktober 2021	2021	9	2	1	Ja	Ja
Bo Annvik	2019	11	6		Ja	Ja
Petra Einarsson	2014	12	6	6	Ja	Ja
Marie Grönborg	2019	12		5	Ja	Ja
Pasi Laine	2017	11			Ja	Ja
Maija Strandberg ³⁾	2021	3			Ja	Ja
Martin Lindqvist, VD och koncernchef	2011	12			Nej, VD och koncernchef i bolaget	Ja
Arbetsstagar-representanter						
Mikael Henriksson	2017	12			-	-
Tomas Jansson	2014	12			-	-
Tomas Karlsson	2015	11			-	-
Suppleanter						
Sven-Erik Rosén ²⁾	2021	9			-	-
Patrick Sjöholm	2011	12			-	-
Tomas Westman	2015	12			-	-

¹⁾ Information kring arvoden återfinns i [not 2](#) i Finansiella rapporter

²⁾ Nyvald på årsstämman den 14 april 2021

³⁾ Nyvald på extra bolagsstämman den 28 oktober 2021

Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna samt fastställer riktlinjer för vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från bolagets revisor. Sådana tilläggstjänster upp till maximalt 100 Tkr per uppdrag ska på förhand godkännas av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Uppdrag som överstiger 100 Tkr ska på förhand godkännas av revisionsutskottets ordförande. Alla tilläggstjänster ska redovisas för revisionsutskottet varje kvartal.

Det finns en etablerad riskhanteringsprocess i företaget som är uppbyggd på företagets processer och flöden. Revisionsutskottet tar del av och beaktar de riskområden som identifierats (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) i processen. Baserat på utfallet i den interna och externa riskbedömningen analyserar utskottet löpande revisionens inriktning och omfattning med bolagets externa och interna revisorer.

Revisionsutskottet fastställer årligen en internrevisionsplan som bland annat är baserad på de risker som framkommit i riskhanteringsprocessen som är beskriven ovan. Revisionsplanen diskuteras med de externa revisorerna för att effektivisera och kvalitetsförbättra det löpande revisionsarbetet. Chefen för internrevision presenterar genomförda revisioner och eventuella ärenden som rapporterats via visseblåsarfunktionen och som har rapporterats för revisionsutskottet. Utskottet analyserar och belyser dessutom väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av.

Arbetet 2021

Under 2021 har fokus för revisionsutskottets arbete varit bland annat bolagets likviditets- och finansieringsfrågor, IT-säkerhet och bolagets skattesituation, inklusive pågående skatterevisioner. Revisionsutskottet tog del av, och analyserade tillsammans med de externa revisorerna, den riskanalys och revisionsplan som revisorerna upprättat som underlag för den lagstadgade revisionen.

Revisionsutskottets ledamöter utgjordes sedan årsstämman av Petra Einarsson (ordförande), Marie Grönborg och Bengt Kjell varav den sistnämnde avgick och ersattes som ordförande av Lennart Evrell, vid det konstituerande styrelsemötet, efter den extra bolagsstämman den 28 oktober 2021. Annareetta Lumme-Timonen avgick som ledamot efter den extra bolagsstämman den 28 oktober 2021. Under 2021 hade revisionsutskottet sex protokollförda sammanträden.

Ersättningsutskott

Arbetsuppgifter

Jämte styrelsens ordförande ska ersättningsutskottet bestå av en eller flera av bolagsstämman valda styrelseledamöter, vilka normalt ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bland ersättningsutskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets sammanträden. Ersättningsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och anställningsvillkor för övriga koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Bland ersättningsutskottets uppgifter ingår i övrigt att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, att bereda styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga bolagsledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av dessa. Ersättningsutskottet ska också följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen.

Arbetet 2021

Under 2021 hade ersättningsutskottet tre protokollförda sammanträden. Ersättningsutskottet utgjordes av Bo Annvik, Petra Einarsson och Bengt Kjell (ordförande), varav den sistnämnde ersattes som ordförande av Lennart Evrell, vid det konstituerande styrelsemötet, efter den extra bolagsstämman den 28 oktober 2021. Verkställande direktören är adjungerad till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

Koncernledning

Martin Lindqvist	Olavi Huhtala	Charles Schmitt	Johnny Sjöström	Jonas Bergstrand	Leena Craelius
f. 1962 VD och koncernchef Nationalitet: svensk	f. 1962 Divisionschef SSAB Europe Nationalitet: finsk	f. 1959 Divisionschef SSAB Americas Nationalitet: amerikansk	f. 1974 Divisionschef SSAB Special Steels Nationalitet: svensk	f. 1965 Executive Vice President, Juridik, företagstransaktioner & inköp Nationalitet: svensk	f. 1971 T.f. Ekonomi- och finansdirektör Nationalitet: finsk
Medlem i koncernledningen 2001	Medlem i koncernledningen 2014	Medlem i koncernledningen 2011	Medlem i koncernledningen 2019	Medlem i koncernledningen 2006	Medlem i koncernledningen 2021
Aktieinnehav¹⁾ 11 709 A-aktier 21 023 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 17 578 A-aktier 77 873 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 3 000 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 10 600 A-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 24 125 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 0
Utbildning Civilekonom, Uppsala universitet	Utbildning Civilingenjör	Utbildning B.Sc. Business Administration/ Finance, University of Texas at Arlington, tvåårigt stipendium på American Iron and Steel Institute	Utbildning Magisterexamen i Fysik, Doktors- examen i Materialteknik, Karlstad Universitet, Docent i Materialteknik, Luleå Tekniska Universitet och EMBA, Stockholms Handelshögskolan	Utbildning Jur. kand., Uppsala universitet	Utbildning MBA, Helsinki School of Economics, Helsingfors
Bakgrund Anställd i SSAB sedan 1998	Bakgrund Anställd i Rautaruukki/SSAB sedan 1987	Bakgrund Anställd i IPSCO/SSAB sedan 1990 1987	Bakgrund Anställd i SSAB mellan 2012–2014 och sedan 2019	Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2006	Bakgrund Anställd i SSAB/Rautaruukki sedan 2005
Tidigare Affärsområdeschef SSAB EMEA, Divisionschef SSAB Strip Products, Finansdirektör SSAB AB, Ekonomichef i SSAB Tunnpå, Chefscollaborer i NCC	Tidigare EVP Ruukki Metals, President Ruukki Fabrication, chef för marknadsföring och ledande befattningar inom försäljning och production i Rautaruukki Metform	Tidigare Befattningar inom US Steel Corporation och ansvarig för verksamheten i Latinamerika inom SSAB Americas	Tidigare VD Uddeholms AB, VD Scania Leshan (Kina), VP Teknik och marknadsutvecklingsansvarig SSAB APAC, VP Produktchef Outokumpu, Teknik och kvalitetschef Outokumpu	Tidigare Bolagsjurist inom ABB, OM Gruppen och Ericsson Radio Systems	Tidigare Ekonomichef SSAB Europe, Controllerchef för försäljning; SSAB Special Steel division, chef för operations controlling; Ruukki Metals Division

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar även närstående aktier

Koncernledning

Maria Långberg	Martin Pei	Christina Friborg	Eva Petursson	Viktor Strömberg
f. 1970 Executive Vice President, organisation, kultur och kommunikation Nationalitet: svensk	f. 1963 Executive Vice President, Teknisk direktör Nationalitet: svensk	f. 1969 Executive Vice President, Hållbarhet, etik och regelefterlevnad, hälsa och säkerhet Nationalitet: svensk	f. 1968 Executive Vice President, Forskning och innovation Nationalitet: svensk	f. 1973 Executive Vice President, Strategi och digitalisering Nationalitet: svensk
Medlem i koncernledningen 2016	Medlem i koncernledningen 2007	Medlem i koncernledningen 2018	Medlem i koncernledningen 2018	Medlem i koncernledningen 2018
Aktieinnehav¹⁾ 17 000 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 300 A-aktier 700 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 6 700 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 165 A-aktier 6 500 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 4 000 B-aktier
Utbildning Civilekonom, Uppsala universitet, MBA Handelshögskolan, Stockholm	Utbildning Tekn. dr., Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm	Utbildning Jur. kand., Uppsala Universitet	Utbildning Civilingenjör och Tekn. Dr. i Stålbyggnad, Luleå Tekniska Universitet	Utbildning MBA, INSEAD, Frankrike och MSc i Industrial Engineering & Management, Linköpings Universitet
Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2013	Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2001	Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2018	Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2005	Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2011
Tidigare VD Merox och hållbarhetsdirektör SSAB, kommunikationsdirektör SSAB, seniorkonsult JKL och kommunikationsdirektör Gambro	Tidigare Affärsområdeschef SSAB APAC, teknisk direktör SSAB, chef för forskning och utveckling SSAB Plate och chef för stålämnesproduktionen SSAB Plate	Tidigare Head of Sustainable Business på Sandvik, grundare och partner på Ethos International samt olika befattningar på Sida, UNHCR och OSCE	Tidigare Designspecialist och forskningsledare SSAB Knowledge Service Center, Strategisk forskningschef SSAB. Lektor i Stålbyggnad vid Luleå Tekniska Universitet	Tidigare Strategichef SSAB AB, Associate Partner på McKinsey & Company, produktchef på SAP och konsult på IBM

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar även närstående aktier

Koncernledning

Koncernledningens arbete och ansvar

Koncernledningen ansvarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier samt behandlar frågor som till exempel förvärv och avyttringar. Sådana frågor samt större investeringar (överstigande 100 Mkr) bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagsstyrelsen.

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen bestod per den 31 december 2021 utöver verkställande direktören av divisionscheferna för SSAB Europe, SSAB Americas och SSAB Special Steels, ekonomi- och finansdirektören, chefen för juridik, företagstransaktioner och inköp, tekniska direktören, chefen för organisation, kultur och kommunikation, chefen för forskning och innovation, chefen för strategi och digitalisering samt chefen för hållbarhet.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens samt divisionernas resultat och finansiella ställning. Övriga frågor som behandlas på koncernledningsmöten är bland annat strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser.

Respektive divisionschef ansvarar för respektive divisions resultat och balansräkning. Den övergripande operativa styrningen av divisionerna sker via kvartalsvisa uppföljningsmöten. Moderbolagets verkställande direktör är också i de flesta fall ordförande i de större direktägda dotterbolagens styrelser, t.ex. Tibnor och Ruukki Construction, där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Parallellt med de kvartalsvisa uppföljningsmötena övervakar dotterbolagsstyrelserna den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.

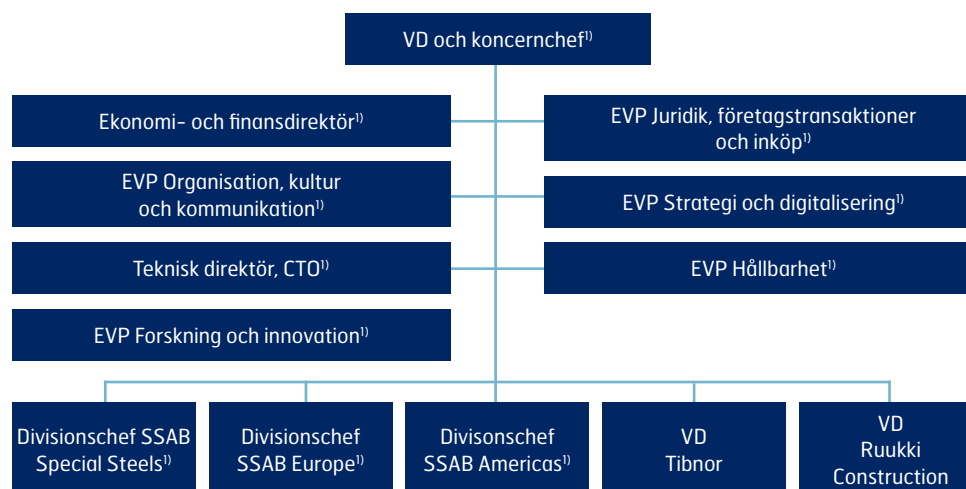
Ersättningsrapport

På årsstämman 2021 beslutades att godkänna styrelsens ersättningsrapport. Styrelsens ersättningsrapport har funnits tillgänglig på bolaget och bolagets webbplats sedan den 24 mars 2021.

Incitamentsprogram för ledande befattningshavare

2011 infördes ett koncerngemensamt långfristigt incitamentsprogram för då maximalt 100 (numera 150) nyckelpersoner, däribland bolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter samt SSABs finansiella mål. Programmet har

Koncernens operativa ledningsstruktur



¹) Medlem av koncernledningen

införts i syfte att främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare. För närmare information om gällande ersättningar hänvisas till [not 2](#) i Finansiella rapporter. Bolaget har inga aktierelaterade incitamentsprogram.

Intern kontroll

Det övergripande syftet med intern kontroll är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska tillse att den interna och externa rapporteringen, med rimlig säkerhet, är tillförlitlig. Den ska även tillse att verksamheten bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, samt att kraven på noterade bolag efterlevs. Intern kontroll är det samlade begreppet för den organisation och de system, processer och rutiner som bidrar till att upprätthålla kontrollen i dessa avseenden.

Riskhantering

Det är koncernens uppgift att förebygga att risker förverkligas samt att genom olika åtgärder minimera följderna av inträffade skadehändelser. Som en integrerad del av den årliga strategiprocessen genomförs en riskkartläggning av koncernens interna och externa risker. Resultatet av arbetet rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. Både arbetet med att aktivt förebygga att skada överhuvudtaget inträffar och arbetet med att minimera effekter av skada som trots allt inträffar, övervakas och följs upp inom koncernens Risk Management -organisation. Det är divisionernas och dotterbolagens ansvar att bedriva ett rationellt skadeförebyggande arbete och varje division har utsedda Risk Managers som deltar i detta arbete. Avseende koncernens arbete och hantering av hållbarhet och hållbarhetsrisker hänvisas till Hållbarhetsrapporten.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen för SSAB ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Beskrivningen av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Ramverk för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

SSABs interna kontroll tar sin utgångspunkt ur COSO, som är utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. Ramverket baseras på fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av organisationsstrukturen, ledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i väsentliga redovisningsfrågor i koncernen samt följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till verkställande direktören, som i sin tur fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen samt till dotterbolagschefer.

Kontrollmiljön för den finansiella rapporteringen säkerställs via olika styrande dokument, t.ex. direktiv och instruktioner. Det finns bland annat ett koncerngemensamt direktiv för redovisning. Andra väsentliga styrande dokument är direktiv för finansiella risker och investeringar, attestinstruktioner samt uppförandekoden. De styrande dokumenten uppdateras regelbundet vid ändringar i lagstiftning och standarder.

Arbetet med att informera om koncernens Uppförandekod fortsatte under 2021 och fram till årsskiftet 2021/2022 har över 96 % av personalen genomgått koncernens internutbildning i affärsetik.

Riskbedömning

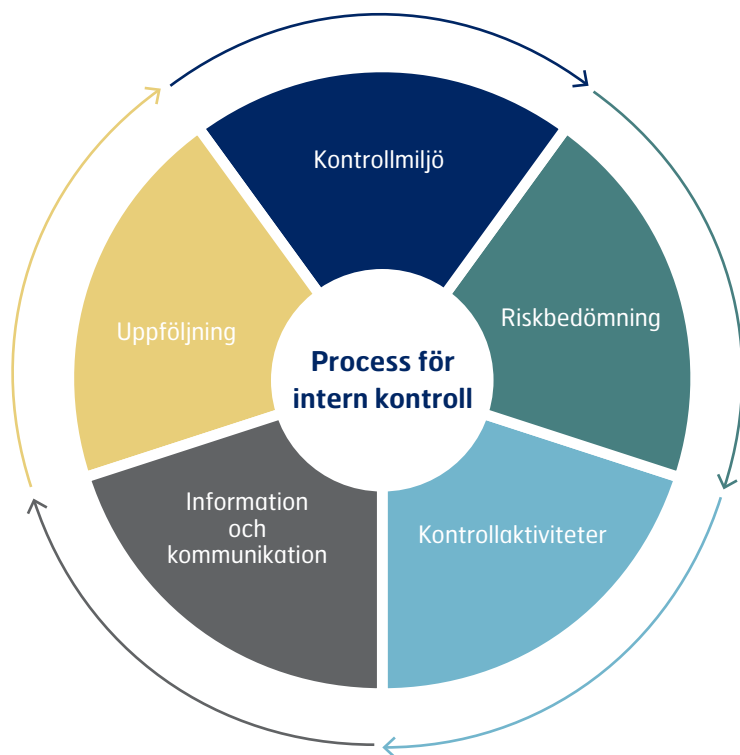
Risker i samband med den finansiella rapporteringen rör framförallt fel i redovisningen vid värderingar av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt avvikelser från upplysningskrav. Vidare är bedrägeri, förlust/ förskingring av tillgångar samt brister i affärsetik risker som utvärderas och hanteras för att rimligt säkra god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. SSABs verksamhet karaktäriseras av processer med väl inarbetade rutiner och system.

De övergripande riskbedömningarna på koncernnivå utgör en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen samt utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Finansiella risker såsom valuta-, refinansierings- och motpartsrisker samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion i enlighet med koncernens direktiv för finansiella risker (se [not 29](#) i Finansiella rapporter).

Kontrollaktiviteter

Det främsta syftet med kontrollaktiviteter är att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen så att de kan hanteras och åtgärdas. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och på mer detaljerade nivåer inom koncernen och är av både manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som identifierats i riskanalysen. Beroende på kontrollaktivitetens karaktär och tillhörighet sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern-, dotterbolags- eller processnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Det finns ett mer systematiskt arbetssätt för att identifiera finansiella risker och risker i den finansiella rapporteringen samt dokumentation av kontroller för hur sådana risker ska förebyggas och upptäckas. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur och bedöms genom självutvärdering, kompletterat med uppföljning och granskning av internrevision. Arbetssättet har implementerats i ett koncerngemensamt system som används vid kontroll av den finansiella rapporteringens tillförlitlighet.



Kontrollaktiviteter utförs på samtliga nivåer i koncernen. Exempelvis finns det inom varje division controller-funktioner som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i företaget. Koncernledningens uppföljning sker bland annat genom regelbundna möten med divisions- och dotterbolagscheferna beträffande verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden

och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På det här sättet följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation

SSAB har väl inarbetade informations- och kommunikationsrutiner för att stödja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Uppdateringar om finansiella direktiv och instruktioner kommuniceras kontinuerligt av moderbolaget till berörd personal. Därutöver sker regelbundna koncerngemensamma ekonomimöten där centrala finansfunktioner tillsammans med divisionernas ekonomichefer behandlar information om nyheter och förändringar av redovisningsprinciper och informationskrav samt uppdateringar inom intern kontroll. Företagets intranät är ytterligare en viktig informationskanal där information uppdateras kontinuerligt och säkerställer att senaste direktiv och instruktioner alltid finns tillgängliga.

Dotterbolagen och divisionerna lämnar regelbundet rapporter med analyser och kommentarer om finansiella resultat och risker till styrelsen.

Ytterligare en viktig kommunikationskanal är företagets "visselblåsarfunktion" där bland annat överträdelser rörande redovisning och intern kontroll kan rapporteras.

Finansiell information om koncernen får endast lämnas av styrelsens ordförande, koncernchefen och koncernens ekonomi- och finansdirektör, samt av kommunikationsdirektör och chefen för Investor Relations. Divisionerna får endast sprida ekonomisk information om sin verksamhet först efter det att koncernen publicerat motsvarande information.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet. Företagets process för intern kontroll innefattar regelbundna självutvärderingar och systematisk uppföljning av riskanalyser och kontrollaktiviteter. Därutöver genomför företagets internrevision årliga granskningar av intern kontroll. Uppföljningen av intern kontroll sker även inom ramen för den lagstadgade externa revisionen. Revisionsutskottet följer upp den ekonomiska redovisningen och tar del av rapporteringar från de interna och externa revisorerna.

Internrevision

SSABs funktion för internrevision rapporterar direkt till revisionsutskottet och är funktionellt underställd ekonomi- och finansdirektören. Internrevisionens verksamhet är att stödja värdeskapandet i koncernen genom att identifiera riskområden, utföra interna revisioner och därefter rekommendera förbättringar inom dessa områden. Internrevisorn deltar vid möten i revisionsutskottet.

Internrevisionen är organiserad koncernövergripande med en revisionsplan utarbetad för att vara koncernövergripande. Revisionsaktiviteterna planeras av chefen för internrevision och beslutas av revisionsutskottet.

Huvuddelen av arbetet utgörs av revisioner enligt revisionsplan. Övrigt arbete består till största delen av specifika revisioner samt uppföljning av självvärderingar i koncernen om intern kontroll.

Revisionerna utförs enligt en framtagen och beslutad revisionsprocess som kontinuerligt utvecklas i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdesskapande rapporter. Rapporterna beskriver observationer, rekommendationer och förbättringsområden i syfte att stärka och effektivisera riskhanteringen och den interna kontrollen. Funktionen genomför även granskningar på uppdrag av ledning eller av andra uppkomna anledningar.

Internrevisionen genomförde under 2021 löpande, oberoende och objektiva granskningar av koncernens bolagsstyrning, internkontroll och riskhantering enligt den fastställda revisionsplanen. Granskningarna har utförts enligt beslutad revisionsprocess som avslutas formellt med en rapport och en planerad uppföljning. Resultatet har löpande presenterats till divisionschefer och revisionsutskottet gällande observationer, vidtagna åtgärder och status på genomförandet.

Under året genomförde internrevisionen även ett antal revisioner av dotterbolag där bolagets manual för revision av risker för bedrägeri och korruption var en del i revisionsarbetets omfattning. Revisionerna påvisade inte några konkreta oegentligheter, men möjligheter att reducera risker identifierades. De identifierade förbättringsmöjligheterna implementeras i enlighet med framtagna handlingsplaner. På grund av Covid-19 och medföljande reserestriktioner fick en stor del av revisionen av dotterbolagen genomföras på distans.

Övriga obligatoriska upplysningar enligt 6 kap 6 § årsredovisningslagen

Med anledning av kraven i 6 kap 6 § årsredovisningslagen beträffande vissa särskilda upplysningar som ska lämnas i bolagsstyrningsrapporten upplyses följande:

- Av bolagets aktieägare har LKAB, direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. LKABs innehav uppgick per 31 december 2021 till 16 % av det totala röstetalet och 10,5 % av det totala antalet aktier.
- Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
- Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
- Bolagsstämman har inte lämnat något bemyndigande till styrelsen att besluta att bolaget ska förvärva egna aktier.

Ytterligare information

Ytterligare information om bolagsstyrningen i SSAB återfinns på www.ssab.com med bland annat följande information:

- Rutiner för årsstämman:
 - när och var årsstämman ska hållas
 - hur aktieägare kallas och anmäler sig
 - vilka beslut som ska fattas på årsstämman
- Information från SSABs tidigare årsstämmor, vilket generellt inkluderar kallelser, protokoll, verkställande direktörens anföranden och kommunikéer
- Bolagsordning
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
- Information om valberedningen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i SSAB AB (publ), org. nr 556016-3429

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna [93–107](#) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisnings-lagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 11 mars 2022

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor



SSAB AB

Box 70
SE-101 21 Stockholm

Tel. +46 8 454 5700
Fax. +46 8 454 5725

Besöksadress:
Klarabergsviadukten 70, D6

www.ssab.se