

A red SSAB truck is driving on a road through a mountainous landscape. The truck is a large, heavy-duty vehicle with a long trailer. The background features steep, rocky mountains with sparse vegetation under a clear blue sky. The truck is positioned in the lower right quadrant of the image, moving towards the left.

**SSAB**

---

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2019

Mot branschledande lönsamhet

---

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

---

<b>Bolagsstyrningsrapport 2019</b> .....	<b>3</b>
Styrelse.....	7
Koncernledning.....	11

# Bolagsstyrningsrapport 2019

SSABs organisation utmärks av ett decentraliserat arbetssätt där en stor del av ansvar och befogenheter delegerats till respektive division och dotterbolag. SSAB är noterat på NASDAQ Stockholm och lyder under dess regelverk samt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden). SSAB är även sekundärnoterat på NASDAQ Helsinki. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och bolagskoden som en separat rapport som är skild från förvaltningsberättelsen.

## Viktiga externa och interna regelverk och policyer som påverkar bolagsstyrningen:

### Väsentliga interna regelverk och policyer

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning inkl. VD-instruktion och instruktioner till styrelseutskotten
- Uppförandekod

### Väsentliga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk bokföringslag
- Svensk årsredovisningslag
- Regelverk för Nasdaq Stockholm och Nasdaq Helsinki, [www.nasdaqomxnordic.com](http://www.nasdaqomxnordic.com)
- Svensk kod för bolagsstyrning, [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)

## Organisation per 31 december 2019

SSAB har tre divisioner: SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt två större helägda dotterbolag: Tibnor och Ruukki Construction. De två sistnämnda styrs som självständiga dotterbolag.

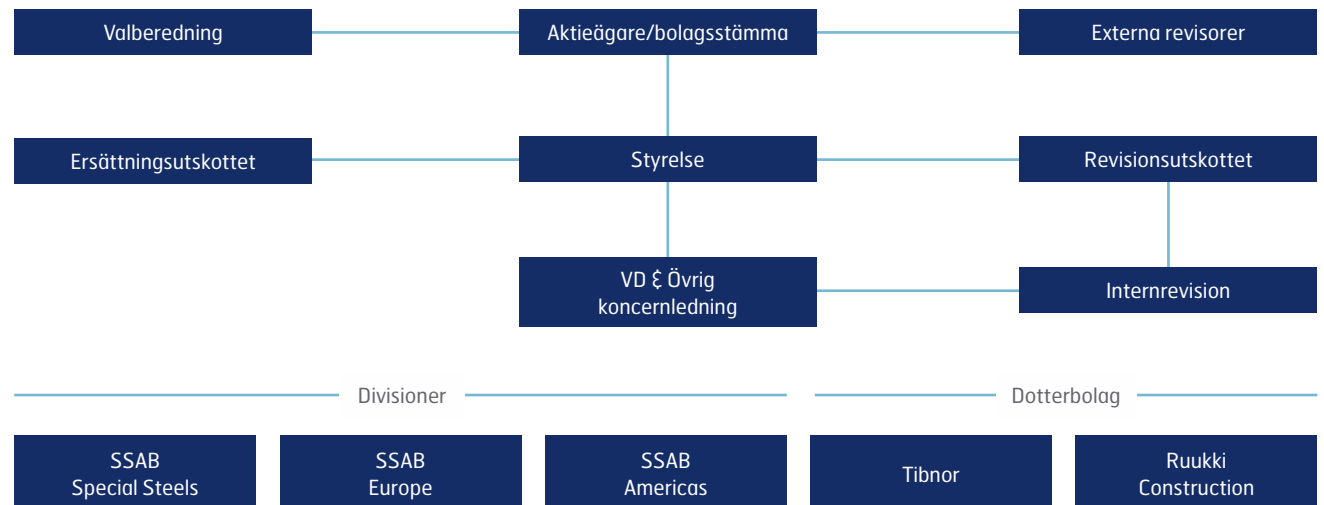
Bilden nedan illustrerar per den 31 december 2019 SSABs modell för bolagsstyrning och hur de centrala organen verkar.

## Avvikelser från bolagskoden

Det finns inga avvikelser från bolagskoden att rapportera om för 2019.

## Aktieägare

Aktiekapitalet i SSAB består av A- och B-aktier, där A-aktien ger en röst medan B-aktien ger en tiondels röst. Båda aktieslagen ger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.



Per den 31 december 2019 uppgick antalet aktieägare till 117 058. Industrivärden var den röstmässigt störste ägaren, följt av Solidium Oy, LKAB, Lannebo Funds, Vanguard, Norges Bank, Swedbank Robur and Invesco. De tio största aktieägarna ägde tillsammans cirka 36,9 % av rösterna i bolaget och 31,7 % av kapitalet i slutet av december 2019. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 32,7 % av rösterna och 25,0 % av kapitalet. För ytterligare information kring ägarstrukturen, se Aktier och aktieägare.

### Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. På årsstämman (ordinarie bolagsstämma) beslutar aktieägarna bland annat om följande:

- Fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning
- Disposition av bolagets resultat
- Ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Val av styrelsen, dess ordförande och revisorer
- Hur valberedningen ska utses
- Ersättning till styrelsen och revisorerna
- Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

### Årsstämma 2019

Årsstämman 2019 fastställde den av styrelsen och verkställande direktören avlämnade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2018, beslutade om disposition av bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet. Vidare redogjorde valberedningens ordförande för arbetet under året samt redovisade motiven till lämnade förslag. Stämman beslutade om ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag. Det beslutades vidare att styrelsen ska bestå av åtta ledamöter. Till styrelseledamöter omvaldes Petra Einarsson, Marika Fredriksson, Bengt Kjell (som även valdes till ordförande i styrelsen), Pasi Laine, Matti Lievonen och Martin Lindqvist (verkställande direktör och koncernchef). Bo Annvik och Marie Grönborg valdes till nya styrelseledamöter. Annika Lundius och Lars Westerberg hade avböjt omval till styrelsen. Stämman beslutade att antalet revisorer skulle vara ett registrerat revisionsbolag och att Ernst & Young AB skulle väljas som ny revisor i bolaget till och med årsstämman 2020. Stämman beslutade om en utdelning på 1,50 kr per aktie för räkenskapsåret 2018. Slutligen beslutade stämman att bemyndiga styrelsen att vid ett

### Ägare den 31 december 2019

	% av rösterna	% av kapitalet
Industrivärden	11,8	4,3
Solidium	9,8	12,6
LKAB <sup>1)</sup>	3,6	2,3
Lannebo Funds	2,8	1,0
Vanguard	2,3	2,3
Norges Bank	1,8	2,2
Swedbank Robur	1,8	3,5
Invesco	1,1	1,3
Folksam	1,1	1,1
BlackRock	0,9	1,0
Övriga aktieägare	63,1	68,3
Totalt	100,0	100,0
Varav utlandsregisterade aktieägare <sup>2)</sup>	32,7	25,0

<sup>1)</sup> Den 23 december 2019 informerade LKAB att de utökat sitt ägande till 5.1 % av rösterna och kapitalet i SSAB, men ökningen var inte registrerad hos Euroclear vid årsslutet 2019

<sup>2)</sup> Inkluderar aktieägare utanför Sverige och Finland

Källa: Övervakas av Modular Finance. Uppgifterna sammanställs och bearbetas från olika källor, inklusive Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen

eller flera tillfällen före nästa årsstämma besluta om nyemission av aktier av serie B med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Det totala antalet aktier som får emitteras med stöd av bemyndigandet ska rymmas inom bolagsordningens gränser och får inte överstiga tio procent av totalt antal aktier i bolaget.

En beslutsför styrelse samt huvudansvarig revisor var närvarande vid årsstämman.

Se årsstämmoprotokoll på [www.ssab.com](http://www.ssab.com).

## Valberedning

### Valberedningens uppdrag

Valberedningens uppdrag är bland annat att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, ordförande vid årsstämman, arvode till styrelsen och arvode till revisorn.

### Procedur för tillsättning av valberedningen

På årsstämman 2012 antogs en instruktion för tillsättning av valberedningen. Instruktionen gäller till dess att den ändras genom beslut av en framtida bolagsstämma. Instruktionen fastställdes med några smärre justeringar av årsstämman den 10 april 2018. Enligt den har styrelseordföranden i uppdrag att uppmana minst tre och högst fem av de röstmässigt större aktieägarna att utse varsin ledamot till tillsammans med styrelseordföranden utgöra valberedning.

Det sammanlagda antalet ledamöter ska inte uppgå till mer än sex. Ordförande i valberedningen ska vara representanten för den största aktieägaren. Valberedningens sammansättning tillkännagavs på bolagets hemsida, [www.ssab.com](http://www.ssab.com), den 14 augusti 2019.

Aktieägare har fram till den 31 december 2019 kunnat lämna förslag till valberedningen bland annat via e-post. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

I anslutning till att kallelsen utfärdas kommer valberedningen på [www.ssab.com](http://www.ssab.com) lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse.

### Valberedningens arbete inför årsstämman 2020

Sedan valberedningen utsågs i augusti 2019 har den sammanträtt fyra gånger under 2019. Ytterligare ett sammanträde är planerat före årsstämman.

Styrelsens ordförande har för valberedningen redogjort för den process som tillämpas i bolaget vid den årliga utvärderingen av styrelsen och verkställande direktören samt för utfallet av utvärderingen.

Vidare har utfallet av utvärderingen av styrelseordföranden redovisats för valberedningen. Årets styrelseutvärdering gjordes i samband med ett styrelsemöte under hösten. Inför utvärderingen besvarades ett relativt omfattande frågeformulär enskilt av ledamöterna. Svaren och ledamöternas kommentarer

## Valberedningen inför årsstämman 2020

Utsedd av, namn	Andel i procent av rösterna, per 31 december 2019
Lars Pettersson, Industrivärden (ordförande i valberedningen)	11,8
Petter Söderström, Solidium Oy	9,8
Peter Hansson, LKAB	3,6
Åsa Nisell, Swedbank Robur	1,8
Bengt Kjell (styrelseordförande)	-

sammanställdes därefter och utgjorde underlag för själva utvärderingsdiskussionen. Valberedningen har diskuterat styrelsens sammansättning och enats om de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter.

Valberedningen har vid bedömningen av styrelsens utvärdering och i sitt förslag särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning.

Valberedningen arbetar kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter. Valberedningen har vid framtagandet av förslag till arvoden för styrelsen och dess utskott bland annat gjort en översyn av nivåerna för styrelsearvoden i liknande bolag. Inför valet av revisor vid årsstämman 2020 har revisionsutskottet gjort en utvärdering av revisorsinsatsen som redovisats för valberedningen vid dess möte i december. Vid samma möte framlades också utskottets rekommendation både vad gäller val av revisor och arvodering. Valberedningen följde revisionsutskottets rekommendation vid framläggandet av dess förslag till årsstämman 2020.

## Styrelse

### Styrelsens ansvar

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares gemensamma intresse. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar (överstigande 100 Mkr).

Styrelsen ska varje år upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning för beslut vid årsstämman.

### Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning inkluderande en VD-instruktion som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar vidare hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på styrelseutskotten. Arbetsordningen anger att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelseledamöterna en skriftlig dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av olycksfallsstatistiken, aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter. Övriga frågor som behandlas är bland annat konkurrens och marknadssituationen. Styrelsen följer också regelbundet upp hälso- och säkerhetsarbetet i koncernen.

### Styrelsens ordförande

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med verkställande direktören samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

### Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst fem och högst tio bolagsstämموالدا ledamöter. Styrelsen är beslutför om mer än hälften av alla styrelseledamöterna är närvarande. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Nya styrelseledamöter genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen.

### Styrelsens mångfaldspolicy

SSAB arbetar aktivt med att söka främja mångfald i bolaget. Som ett led i det arbetet tillämpar bolaget, genom valberedningen, regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden) som mångfaldspolicy. I enlighet med regel 4.1 i bolagskoden ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede

och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska också eftersträvas.

Valberedningen har vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter att beakta mångfaldspolicyn. Även SSABs styrelse behandlar kontinuerligt frågan om mångfald i bolaget. Målsättningen med mångfaldspolicyn är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen i syfte att främja oberoende åsikter och ett kritiskt förhållningssätt för att bidra till ett effektivt styrelsearbete i bolaget.

Under räkenskapsåret 2019 har styrelsens mångfaldspolicy huvudsakligen tillämpats i samband med valberedningens arbete inför årsstämman 2019 och årsstämman 2020. Det har resulterat i en mångsidig och ändamålsenlig styrelsesammansättning med ledamöter som besitter erforderlig kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs i SSAB.

### Styrelsens arbete 2019

Under 2019 hölls nio protokollförda sammanträden och styrelsen var alltid beslutför. Sekreterare i styrelsen var SSABs chefsjurist, som inte är ledamot i styrelsen.

Säkerhetsarbetet i koncernen har högsta prioritet och styrelsen följer olycks- och skadefallsfrekvensen samt bolagets förbättringsåtgärder ingående vid varje möte. Styrelsen följer också bolagets hållbarhetsarbete med regelbunden måluppföljning. Första halvan av 2019 kännetecknades av en fortsatt stark global efterfrågan på stål, trots en avmattning i automotive-segmentet. Redan i slutet av första halvåret påverkades marginalerna negativt genom en kraftig prisuppgång på järnmalm. Under andra halvåret pressades både stålvolymen och priser av en försämrad konjunktur. Vid sidan av arbetet med att övervaka bolagets strategiska överväganden har styrelsen under året lagt mycket tid och kraft på att följa upp bolagets åtgärder för att anpassa den operativa verksamheten till rådande konjunkturläge.

Styrelsen följer ingående bolagets kostnadsläge och engagerar sig i bolagets viktigaste operativa utmaningar som metoder och arbetssätt för ständig produktivetsförbättring, i syfte att säkerställa bolagets tillväxt och lönsamhet. Härutöver har styrelsen också engagerat sig i frågor kring digitalisering, IT- säkerhet, FoU, kontrollfunktioner, bolagsstyrning med flera.

## Styrelse – utsedda av årsstämman



**BENGT KJELL** (1954)

Ordförande sedan 2015, Diplomerad HHS Stockholm, Nationalitet: svensk



**BO ANNVIK** (1965)

MSc (Eng.) Business Administration. Nationalitet: svensk



**PETRA EINARSSON** (1967)

Civ. ek. Nationalitet: svensk



**MARIKA FREDRIKSSON** (1963)

MBA Nationalitet: svensk



**MARIE GRÖNBORG** (1970)

MSc (Eng.) Chemical Engineering Nationalitet: svensk



**PASI LAINE** (1963)

MSc (Eng.) Nationalitet: finsk

### Invald i styrelsen

2015	2019	2014	2016	2019	2017
------	------	------	------	------	------

### Aktieinnehav<sup>1)</sup>

40 000 B-aktier	0	10 000 B-aktier	1 000 A-aktier	0	712 A-aktier, 4 931 B-aktier
-----------------	---	-----------------	----------------	---	------------------------------

### Nuvarande uppdrag

Styrelseordförande: Hemfosa Fastigheter AB Vice styrelseordförande: Indutrade AB och Padox AB Styrelseledamot: AB Industrivärden och Amasten Fastighets AB	VD och koncernchef: Indutrade AB	Styrelseledamot: Svenskt Näringsliv	CFO, Group Executive Vice President: Vestas Wind Systems A/S (sedan 2013) Styrelseledamot: Sandvik Aktiebolag	VD och koncernchef: Purac AB	Koncernchef och VD för Valmet Oyj (sedan 2013) Styrelseledamot: Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen
--	----------------------------------	-------------------------------------	--	------------------------------	--

### Tidigare uppdrag

T.f. VD: AB Industrivärden VD: AB Handel och Industri Vice VD: AB Industrivärden Senior partner: Navet AB Styrelseordförande: Kungsleden AB, Skånska Byggarvaror Holding AB och Nyfosa AB Styrelseledamot: Höganäs AB, Skanska AB, Munters AB och ICA Gruppen AB	VD och koncernchef: Haldex AB Ledningsbefattningar: Volvo Cars, SKF och Outokumpu	VD: BillerudKorsnäs AB Affärsområdeschef: Sandvik Materials Technology Produktområdeschef Tube: Sandvik Materials Technology Produktområdeschef Strip: Sandvik Materials Technology Ekonomidirektör: Sandvik Materials Technology Styrelseledamot: Industriarbetsgivarna Fullmäktigeledamot: Jernkontoret	Styrelseledamot: ÅF AB CFO: Gambro AB, Autoliv Inc., Volvo Construction Equipment (Brüssel, Belgien) och Volvo Construction Equipment International AB	EVP: Perstorp Group, Business Area Specialties & Solutions Ledningsbefattningar: Perstorp Group och Formox AB	Styrelseledamot: HKScan Oyj och Tamfelt Oyj Flera ledningsbefattningar: Metso-koncernen, innefattande President för Pulp, Paper and Power Technology och President för Metso Automation
---	--	---	---	--	--

<sup>1)</sup> Aktieinnehavet innefattar närstående aktier

## Styrelse – utsedda av årsstämman



**MATTI LIEVONEN (1958)**

BSc (Eng), eMBA, bergsråd D.Sc. (Tech.)  
h.c.  
Nationalitet: finsk



**MARTIN LINDQVIST (1962)**

VD och koncernchef  
Civ. ek.  
Nationalitet: svensk

### Invald i styrelsen

2014

2011

### Aktieinnehav<sup>1)</sup>

4 315 A-aktier, 25 018 B-aktier

11 709 A-aktier  
21 023 B-aktier

### Nuvarande uppdrag

VD: Oiltanking GmbH  
Styrelseordförande: Fortum Abp  
Styrelseledamot: Solvay SA och  
Wintershall Dea GmbH

VD och koncernchef: SSAB AB  
(anställd i SSAB sedan 1998)  
Ordförande: Jernkontoret  
Ledamot: Svenska  
Cellulosa Aktiebolaget SCA,  
Industriarbetsgivarna AB och  
Svenskt Näringsliv

### Tidigare uppdrag

VD och koncernchef: Neste Abp  
Ordförande av förvaltningsrådet:  
Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget  
Ilmarinen  
Styrelseordförande: Nynas AB  
Vice ordförande: Confederation of  
European Paper Industries  
Styrelseledamot: Finlands Näringsliv  
EK, Rautaruukki Abp, Finnish Oil and  
Gas Federation, EUROPIA and Chemical  
Industry Federation of Finland

Styrelseledamot: Indutrade AB  
Affärsområdeschef: SSAB EMEA  
Ekonomi- och finansdirektör:  
SSAB AB  
Chefscontroller: NCC

<sup>1)</sup> Aktieinnehavet  
innefattar  
närstående aktier

## Styrelse – utsedda av anställda



**STURE BERGVALL (1956)**

Invald i styrelsen  
2005



**MIKAEL HENRIKSSON (1961)**

Invald i styrelsen  
2017



**TOMAS WESTMAN (1955)**

Invald i styrelsen  
2015

### Nuvarande uppdrag

Elektriker, SSAB Europe

Masugnsoperatör, SSAB Special  
Steels

RM-samordnare, SSAB Europe

## Suppleanter



**TOMAS JANSSON (1966)**

Invald i styrelsen  
2014



**TOMAS KARLSSON (1962)**

Invald i styrelsen  
2015



**PATRICK SJÖHOLM (1965)**

Invald i styrelsen  
2011

### Nuvarande uppdrag

Säljkoordinator, SSAB Europe

Underhållsmekaniker, SSAB Europe

Systemkonstruktör, SSAB Special  
Steels

Sekreterare i styrelsen var SSABs chefsjurist Jonas Bergstrand.



## Revisorer

Enligt bolagsordningen ska SSAB ha en eller två revisorer eller ett eller två registrerade revisionsbolag. På årsstämman 2019 valdes revisionsbolaget Ernst & Young AB som ny revisor i bolaget till och med årsstämman 2020. Som huvudansvarig revisor utsågs den auktoriserade revisorn Rickard Andersson.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Bolagets huvudansvarige revisor deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören och övriga personer i bolagets ledning.

För information om arvode till revisorerna hänvisas till [not 2](#) i Finansiella rapporter.

## Revisionsutskott

### Arbetsuppgifter

Bland revisionsutskottets ledamöter ska en ordförande utses. Revisionsutskottets ledamöter ska utses bland styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Minst en av utskottets ledamöter ska ha redovisnings- eller revisionskompetens.

Revisionsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut.

Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitets säkra den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet övervakar bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet biträder även bolagets valberedning vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Namn på styrelseledamot	Invald i styrelsen	Närvarostatistik 2019			Oberoende i förhållande till	
		Styrelse-möten	Ersättnings-utskott	Revisions-utskott	Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större aktieägare
<b>Bolagsstämموالدا<sup>1)</sup></b>						
Bengt Kjell, ordförande sedan 2015	2015	9	4	7	Ja	Nej, styrelseledamot i Industrivärden
Bo Annvik <sup>2)</sup>	2019	7	-	3	Ja	Ja
Petra Einarsson	2014	9	4	-	Ja	Ja
Marika Fredriksson	2016	9	-	7	Ja	Ja
Marie Grönborg <sup>2)</sup>	2019	6	-	3	Ja	Ja
Pasi Laine	2017	9	-	-	Ja	Ja
Matti Lievonen	2014	7	4	-	Ja	Ja
Martin Lindqvist, VD och koncernchef	2011	9	-	-	Nej, VD och koncernchef i bolaget	Ja
<b>Arbetslagar-representanter</b>						
Sture Bergvall	2005	9	-	-	-	-
Mikael Henriksson	2017	9	-	-	-	-
Tomas Westman	2015	9	-	-	-	-
<b>Suppleanter</b>						
Tomas Jansson	2014	8	-	-	-	-
Tomas Karlsson	2015	9	-	-	-	-
Patrick Sjöholm	2011	9	-	-	-	-

<sup>1)</sup> Information kring arvoden återfinns i [not 2](#) i Finansiella rapporter

<sup>2)</sup> Nyvald på årsstämman den 8 april 2019

Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna samt fastställer riktlinjer för vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från bolagets revisor. Sådana tilläggstjänster upp till maximalt 100 tkr per uppdrag ska på förhand godkännas av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Uppdrag som överstiger 100 tkr ska på förhand godkännas av revisionsutskottets ordförande. Alla tilläggstjänster ska redovisas för revisionsutskottet varje kvartal.

Det finns en etablerad riskhanteringsprocess i företaget som är uppbyggd på företagets processer och flöden. Revisionsutskottet tar del av och beaktar de riskområden som identifierats (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) i processen. Baserat på utfallet i den interna och externa riskbedömningen analyserar utskottet löpande revisionens inriktning och omfattning med bolagets externa och interna revisorer.

Revisionsutskottet fastställer årligen en internrevisionsplan som bland annat är baserad på de risker som framkommit i riskhanteringsprocessen som är beskriven ovan. Revisionsplanen diskuteras med de externa revisorerna för att effektivisera och kvalitetsförbättra det löpande revisionsarbetet. Chefen för internrevision presenterar genomförda revisioner och eventuella "visselblåsare" som har rapporterats för revisionsutskottet. Utskottet analyserar och belyser dessutom väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisorer.

#### Arbetet 2019

Vid årsstämman i april 2019 beslutades om ny extern revisor och revisionsutskottet har diskuterat den nya revisorns förslag på riskanalys och revisionsplan, vilket legat till grund för den lagstadgade revisionen. Förslag på förändrade arbetssätt och processer från den nya revisorn har diskuterats noggrant i revisionsutskottet. IT-säkerhet, bolagets finansierings- och skattesituation, inklusive pågående skatterevision i Sverige, är övriga frågor där utskottet har haft stort fokus under året.

Revisionsutskottets ledamöter utgjordes sedan årsstämman av Marika Fredriksson (ordförande), Bo Anvik, Marie Grönborg och Bengt Kjell. Under 2019 hade revisionsutskottet sju protokollförda sammanträden.

#### Ersättningsutskott

##### Arbetsuppgifter

Jämte styrelsens ordförande ska ersättningsutskottet bestå av en eller flera av bolagsstämman valda styrelseledamöter, vilka normalt ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bland

ersättningsutskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets sammanträden. Ersättningsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och anställningsvillkor för övriga koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Bland ersättningsutskottets uppgifter ingår i övrigt att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, att bereda styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga bolagsledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av dessa. Ersättningsutskottet ska också följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen.

#### Arbetet 2019

Under 2019 hade ersättningsutskottet tre protokollförda sammanträden. Ersättningsutskottet utgjordes av Bengt Kjell (ordförande), Petra Einarsson och Matti Lievonen. Verkställande direktören är adjungerad till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

## Koncernledning



**MARTIN LINDQVIST** (1962)

VD och koncernchef  
Nationalitet: svensk



**OLAVI HUHTALA** (1962)

Divisionschef SSAB Europe  
Nationalitet: finsk



**CHARLES SCHMITT** (1959)

Divisionschef SSAB Americas  
Nationalitet: amerikansk



**JOHNNY SJÖSTRÖM** (1974)

Divisionschef SSAB Special Steels  
Nationalitet: svensk



**JONAS BERGSTRAND** (1965)

Executive Vice President, Juridik,  
företagstransaktioner & inköp  
Nationalitet: svensk



**HÅKAN FOLIN** (1976)

Ekonomi- och finansdirektör  
Nationalitet: svensk

### Medlem i koncernledningen

2001	2014	2011	2019	2006	2013
------	------	------	------	------	------

### Aktieinnehav<sup>1)</sup>

11 709 A-aktier 21 023 B-aktier	17 578 A-aktier 72 873 B-aktier	3 000 B-aktier	0	24 125 B-aktier	15 000 B-aktier
------------------------------------	------------------------------------	----------------	---	-----------------	-----------------

### Utbildning

Civilekonom, Uppsala universitet	Civilingenjör	B.Sc. Business Administration/ Finance, University of Texas at Arlington, tvåårigt stipendium på American Iron and Steel Institute	Magisterexamen i Fysik, Doktors- examen i Materialteknik, Karlstad Universitet, Docent i Materialteknik, Luleå Tekniska Universitet och EMBA, Handelshögskolan i Stockholm	Jur. kand., Uppsala universitet	Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm
----------------------------------	---------------	---	--	---------------------------------	--

### Bakgrund

Anställd i SSAB sedan 1998.  Tidigare: Affärsområdeschef SSAB EMEA Divisionschef SSAB Strip Products Finansdirektör SSAB AB Ekonomichef i SSAB Tunnbränsle Chefscontroller i NCC.	Anställd i Rautaruukki/SSAB sedan 1987.  Tidigare: EVP Ruukki Metals, President Ruukki Fabrication, chef för marknadsföring och ledande befattningar inom försäljning och production i Rautaruukki Metform.	Anställd i IPSCO/SSAB sedan 1990.  Tidigare: Befattningar inom US Steel Corporation och ansvarig för verksamheten i Latinamerika inom SSAB Americas.	Anställd i SSAB mellan 2012–2014 och sedan 2019.  Tidigare: VD Uddeholms AB, VD Scania Leshan (China), VP Teknik och marknadsutvecklingsansvarig SSAB APAC, VP Produktchef Outokumpu, Teknik och kvalitetschef Outokumpu.	Anställd i SSAB sedan 2006.  Tidigare: Bolagsjurist inom ABB, OM Gruppen och Ericsson Radio Systems.	Anställd i SSAB sedan 2006.  Tidigare: Ekonomichef SSAB APAC Ekonomichef Tibnor Chef för affärsutveckling SSAB.
--	---	--	---	--	--

<sup>1)</sup> Aktieinnehavet innefattar närstående aktier

## Koncernledning



**MARIA LÅNGBERG** (1970)

Executive Vice President, organisation, kultur och kommunikation  
Nationalitet: svensk



**MARTIN PEI** (1963)

Executive Vice President, Teknisk direktör  
Nationalitet: svensk



**CHRISTINA FRIBORG** (1969)

Executive Vice President, Hållbarhet, etik och regelefterlevnad, hälsa och säkerhet  
Nationalitet: svensk



**EVA PETURSSON** (1968)

Executive Vice President, Forskning och innovation  
Nationalitet: svensk



**VIKTOR STRÖMBERG** (1973)

Executive Vice President, Strategi, IT och digitalisering  
Nationalitet: svensk

### Medlem i koncernledningen

2016	2007	2018	2018	2018
------	------	------	------	------

### Aktieinnehav<sup>1)</sup>

7 000 B-aktier	300 A-aktier 700 B-aktier	4 500 B-aktier	165 A-aktier 500 B-aktier	4 000 B-aktier
----------------	------------------------------	----------------	------------------------------	----------------

### Utbildning

Civilekonom, Uppsala universitet, MBA Handelshögskolan, Stockholm	Tekn. dr., Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm	Jur. kand., Uppsala Universitet	Civilingenjör och Tekn. Dr. i Stålbyggnad, Luleå Tekniska Universitet	MBA, INSEAD, Frankrike och MSc i Industrial Engineering & Management, Linköpings Universitet
---	---	---------------------------------	---	--

### Background

Anställd i SSAB sedan 2013.	Anställd i SSAB sedan 2001.	Anställd i SSAB sedan 2018.	Anställd i SSAB sedan 2005.	Anställd i SSAB sedan 2011.
Tidigare: VD Merox och hållbarhetsdirektör SSAB, kommunikationsdirektör SSAB, seniorkonsult JKL och kommunikationsdirektör Gambro.	Tidigare: Affärsområdeschef SSAB APAC, teknisk direktör SSAB, chef för stålämnesproduktionen SSAB Plate och chef för forskning och utveckling SSAB Plate.	Tidigare: Head of Sustainable Business at Sandvik, grundare och partner på Ethos International samt olika befattningar på Sida, UNHCR och OSCE.	Tidigare: Designspecialist och forskningsledare SSAB Knowledge Service Center, Strategisk forskningschef SSAB. Lektor i Stålbyggnad vid Luleå Tekniska Universitet.	Tidigare: Strategichef SSAB AB. Associate Partner på McKinsey & Company, produktchef på SAP och konsult på IBM.

<sup>1)</sup> Aktieinnehavet innefattar närstående aktier

## Koncernledning

### Koncernledningens arbete och ansvar

Koncernledningen svarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier samt behandlar frågor som till exempel förvärv och avyttringar. Sådana frågor samt större investeringar (överstigande 100 mkr) bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagsstyrelsen.

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen bestod per den 31 december 2019 utöver verkställande direktören av divisionscheferna för SSAB Europe, SSAB Americas och SSAB Special Steels, ekonomi- och finansdirektören, chefen för juridik, företagstransaktioner och inköp, tekniska direktören, chefen för organisation, kultur och kommunikation, chefen för forskning och innovation, chefen för strategi och digitalisering samt chefen för hållbarhet.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens samt divisionernas resultat och finansiella ställning. Övriga frågor som behandlas på koncernledningsmöten är bland annat strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser. Respektive divisionschef ansvarar för respektive resultat och balansräkning. Den övergripande operativa styrningen av divisionerna sker via kvartalsvisa "performance reviews". Moderbolagets verkställande direktör är också i de flesta fall ordförande i de större direktägda dotterbolagens styrelser, t.ex. Tibnor och Ruukki Construction, där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Parallellt med de kvartalsvisa performance reviews övervakar dotterbolagsstyrelserna den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.

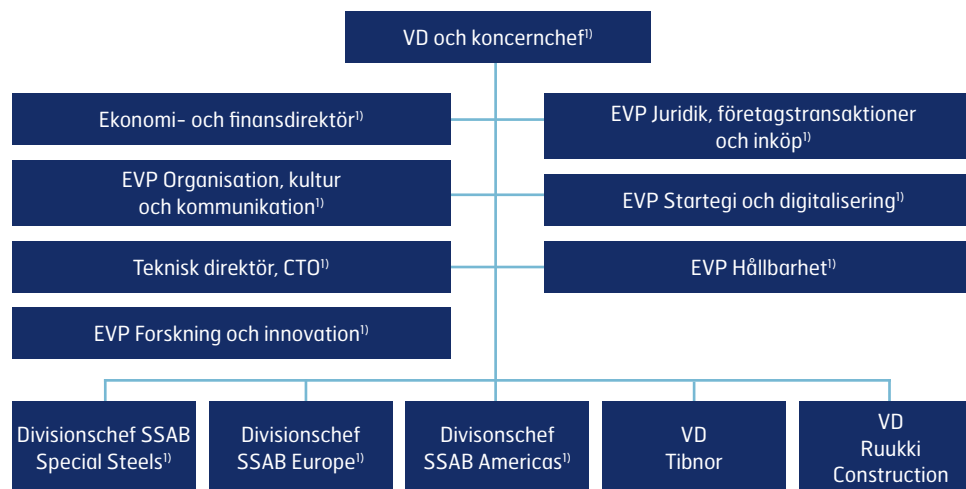
### Riktlinjer för ersättning

På årsstämman 2019 beslutades om riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning. För information om innehållet i de beslutade riktlinjerna hänvisas till [not 2](#) i Finansiella rapporter.

### Incitamentsprogram för ledande befattningshavare

2011 infördes ett koncerngemensamt långfristigt incitamentsprogram för då maximalt 100 (numera 150) nyckelpersoner, däribland bolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter samt SSABs finansiella mål. Programmet har

## Koncernens operativa ledningsstruktur



<sup>1)</sup> Medlem av koncernledningen

införts i syfte att främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare. För närmare information om gällande ersättningar hänvisas till [not 2](#) i Finansiella rapporter. Bolaget har inga aktierelaterade incitamentsprogram.

### Intern kontroll

Det övergripande syftet med intern kontroll är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska tillse att den interna och externa rapporteringen, med rimlig säkerhet, är tillförlitlig. Den ska även tillse att verksamheten bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, samt att kraven på noterade bolag efterlevs. Intern kontroll är det samlade begreppet för den organisation och de system, processer och rutiner som bidrar till att upprätthålla kontrollen i dessa avseenden.

### Riskhantering

Det är koncernens uppgift att förebygga att risker förverkligas samt att genom olika åtgärder minimera följderna av inträffade skadehändelser. Som en integrerad del av den årliga strategiprocessen genomförs en riskkartläggning av koncernens interna och externa risker. Resultatet av arbetet rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. Både arbetet med att aktivt förebygga att skada överhuvudtaget inträffar och arbetet med att minimera effekter av skada som trots allt inträffar, övervakas och följs upp inom koncernens Risk Management -organisation. Det är divisionernas och dotterbolagens ansvar att bedriva ett rationellt skadeförebyggande arbete och varje division har utsedda Risk Managers som deltar i detta arbete. Avseende koncernens arbete och hantering av hållbarhet och hållbarhetsrisker hänvisas till [Hållbarhetsrapporten](#).

### Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen för SSAB ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Beskrivningen av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

### Ramverk för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

SSABs interna kontroll tar sin utgångspunkt ur COSO, som är utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. Ramverket baseras på fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av organisationsstrukturen, ledningens arbetsätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i väsentliga redovisningsfrågor i koncernen samt följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till verkställande direktören, som i sin tur fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen samt till dotterbolagschefer.

Kontrollmiljön för den finansiella rapporteringen säkerställs via olika styrande dokument, t.ex. direktiv och instruktioner. Det finns bland annat ett koncerngemensamt direktiv för redovisning. Andra väsentliga styrande dokument är direktiv för finansiella risker och investeringar, attestinstruktioner samt uppförandekoden. De styrande dokumenten uppdateras regelbundet vid ändringar i lagstiftning och standarder.

Arbetet med att informera om koncernens Uppförandekod fortsatte under 2019 och fram till årsskiftet 2019/2020 har över 91 % av personalen genomgått koncernens internutbildning i affärsetik.

### Riskbedömning

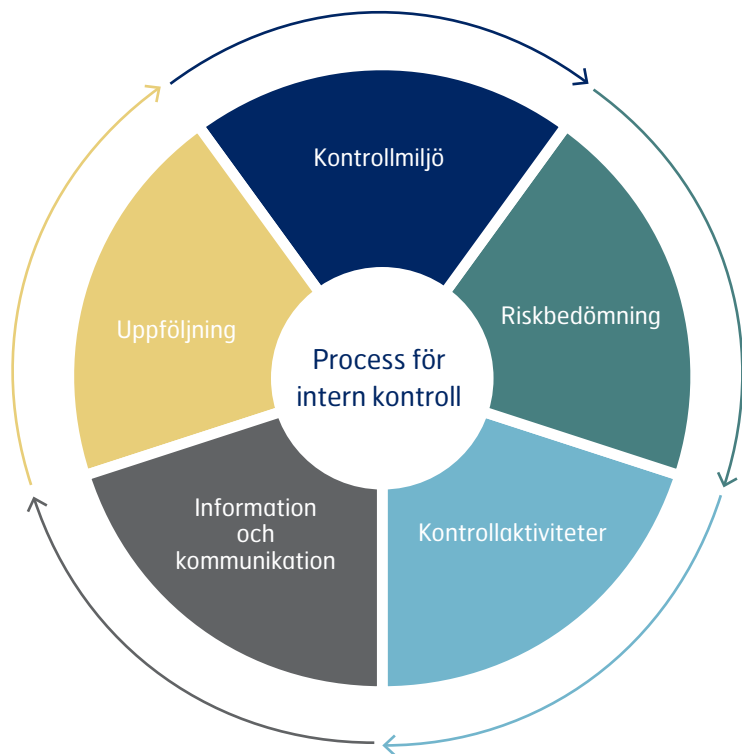
Risker i samband med den finansiella rapporteringen rör framförallt fel i redovisningen vid värderingar av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt avvikelser från upplysningskrav. Vidare är bedrägeri, förlust/förskingring av tillgångar samt brister i affärsetik risker som utvärderas och hanteras för att rimligt säkra god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. SSABs verksamhet karaktäriseras av processer med väl inarbetade rutiner och system.

De övergripande riskbedömningarna på koncernnivå utgör en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen samt utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Finansiella risker såsom valuta-, refinansierings- och motpartsrisker samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion i enlighet med koncernens direktiv för finansiella risker (se [not 29](#) i [Finansiella rapporter](#)).

### Kontrollaktiviteter

Det främsta syftet med kontrollaktiviteter är att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen så att de kan hanteras och åtgärdas. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och på mer detaljerade nivåer inom koncernen och är av både manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som identifierats i riskanalysen. Beroende på kontrollaktivitetens karaktär och tillhörighet sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern-, dotterbolags- eller processnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Under de senaste åren har en fördjupad analys över koncernbolagens processer och kontrollstrukturer genomförts. Det har lett till ett mer systematiskt arbetsätt för att identifiera finansiella risker och risker i den finansiella rapporteringen samt dokumentation av kontroller för hur sådana risker ska förebyggas och upptäckas. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur och bedöms genom självutvärdering, kompletterat med uppföljning och granskning av internrevision. Arbetsättet har implementerats i ett koncerngemensamt system som används vid kontroll av den finansiella rapporteringens tillförlitlighet.



Kontrollaktiviteter utförs på samtliga nivåer i koncernen. Exempelvis finns det inom varje division controller-funktioner som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i företaget. Koncernledningens uppföljning sker bland annat genom regelbundna möten med divisions- och dotterbolagscheferna beträffande verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden

och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På det här sättet följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

#### Information och kommunikation

SSAB har väl inarbetade informations- och kommunikationsrutiner för att stödja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Uppdateringar om finansiella direktiv och instruktioner kommuniceras kontinuerligt av moderbolaget till berörd personal. Därutöver sker regelbundna koncerngemensamma ekonomimöten där centrala finansfunktioner tillsammans med divisionernas ekonomichefer behandlar information om nyheter och förändringar av redovisningsprinciper och informationskrav samt uppdateringar inom intern kontroll. Företagets intranät är ytterligare en viktig informationskanal där information uppdateras kontinuerligt och säkerställer att senaste direktiv och instruktioner alltid finns tillgängliga.

Dotterbolagen och divisionerna lämnar regelbundet rapporter med analyser och kommentarer om finansiella resultat och risker till styrelsen.

Ytterligare en viktig kommunikationskanal är företagets "visselblåsarfunktion" där överträdelser rörande redovisning och intern kontroll kan rapporteras.

Finansiell information om koncernen får endast lämnas av styrelsens ordförande, koncernchefen och koncernens ekonomi- och finansdirektör, samt av kommunikationsdirektör och chefen för Investor Relations. Divisionerna får endast sprida ekonomisk information om sin verksamhet först efter det att koncernen publicerat motsvarande information.

#### Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet. Företagets process för intern kontroll innefattar regelbundna självutvärderingar och systematisk uppföljning av riskanalyser och kontrollaktiviteter. Därutöver genomför företagets internrevision årliga granskningar av intern kontroll. Uppföljningen av intern kontroll sker även inom ramen för den lagstadgade externa revisionen. Revisionsutskottet följer upp den ekonomiska redovisningen och tar del av rapporteringar från de interna och externa revisorerna.

### Internrevision

SSABs funktion för internrevision rapporterar direkt till revisionsutskottet och är funktionellt underställd ekonomi- och finansdirektören. Internrevisionens verksamhet är att stödja värdeskapandet i koncernen genom att identifiera riskområden, utföra interna revisioner och därefter rekommendera förbättringar inom dessa områden. Internrevisorn deltar vid möten i revisionsutskottet.

Internrevisionen är organiserad koncernövergripande med en revisionsplan utarbetad för att vara koncernövergripande. Revisionsaktiviteterna planeras av chefen för internrevision och beslutas av revisionsutskottet.

Huvuddelen av arbetet utgörs av revisioner enligt revisionsplan. Övrigt arbete består till största delen av specifika revisioner samt uppföljning av självvärderingar i koncernen om intern kontroll.

Revisionerna utförs enligt en framtagen och beslutad revisionsprocess som kontinuerligt utvecklas i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdesskapande rapporter. Rapporterna beskriver observationer, rekommendationer och förbättringsområden i syfte att stärka och effektivisera riskhanteringen och den interna kontrollen. Funktionen genomför även granskningar på uppdrag av ledning eller av andra uppkomna anledningar.

Internrevisionen genomförde under 2019 löpande, oberoende och objektiva granskningar av koncernens bolagsstyrning, internkontroll och riskhantering enligt den fastställda revisionsplanen. Granskningarna har utförts enligt beslutad revisionsprocess som avslutas formellt med en rapport och en planerad uppföljning. Resultatet har löpande presenterats till divisionschefer och revisionsutskottet gällande observationer, vidtagna åtgärder och status på genomförandet.

Under året genomförde internrevisionen även ett antal revisioner av dotterbolag där bolagets manual för revision av risker för bedrägeri och korruption var en del i revisionsarbetets omfattning. Revisionerna påvisade inte några konkreta oegentligheter, men möjligheter att reducera risker identifierades. De identifierade förbättringsmöjligheterna implementeras i enlighet med framtagna handlingsplaner.



### Övriga obligatoriska upplysningar enligt 6 kap 6 § årsredovisningslagen

Med anledning av kraven i 6 kap 6 § årsredovisningslagen beträffande vissa särskilda upplysningar som ska lämnas i bolagsstyrningsrapporten upplyses följande:

- Av bolagets aktieägare har Industrivärden direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Industrivärdens innehav uppgår per 31 december 2019 till 11,8 % av det totala röstetalet och 4,3 % av det totala antalet aktier.
- Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
- Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
- Bolagsstämman har inte lämnat något bemyndigande till styrelsen att besluta att bolaget ska förvärva egna aktier.

### Ytterligare information

Ytterligare information om bolagsstyrningen i SSAB återfinns på [www.ssab.com](http://www.ssab.com) med bland annat följande information:

- Rutiner för årsstämman:
  - när och var årsstämman ska hållas
  - hur aktieägare kallas och anmäler sig
  - vilka beslut som ska fattas på årsstämman
- Information från SSABs tidigare årsstämmor, vilket generellt inkluderar kallelser, protokoll, verkställande direktörens anföranden och kommunikéer
- Bolagsordning
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
- Information om valberedningen

### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i SSAB AB (publ), org.nr 556016-3429

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna [108–122](#) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

#### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 3 mars 2020

Ernst & Young AB

#### Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

# SSAB

SSAB AB

Box 70  
SE-101 21 Stockholm

Tel. +46 8 454 5700  
Fax. +46 8 454 5725

Besöksadress:  
Klarabergsviadukten 70, D6

[www.ssab.com](http://www.ssab.com)