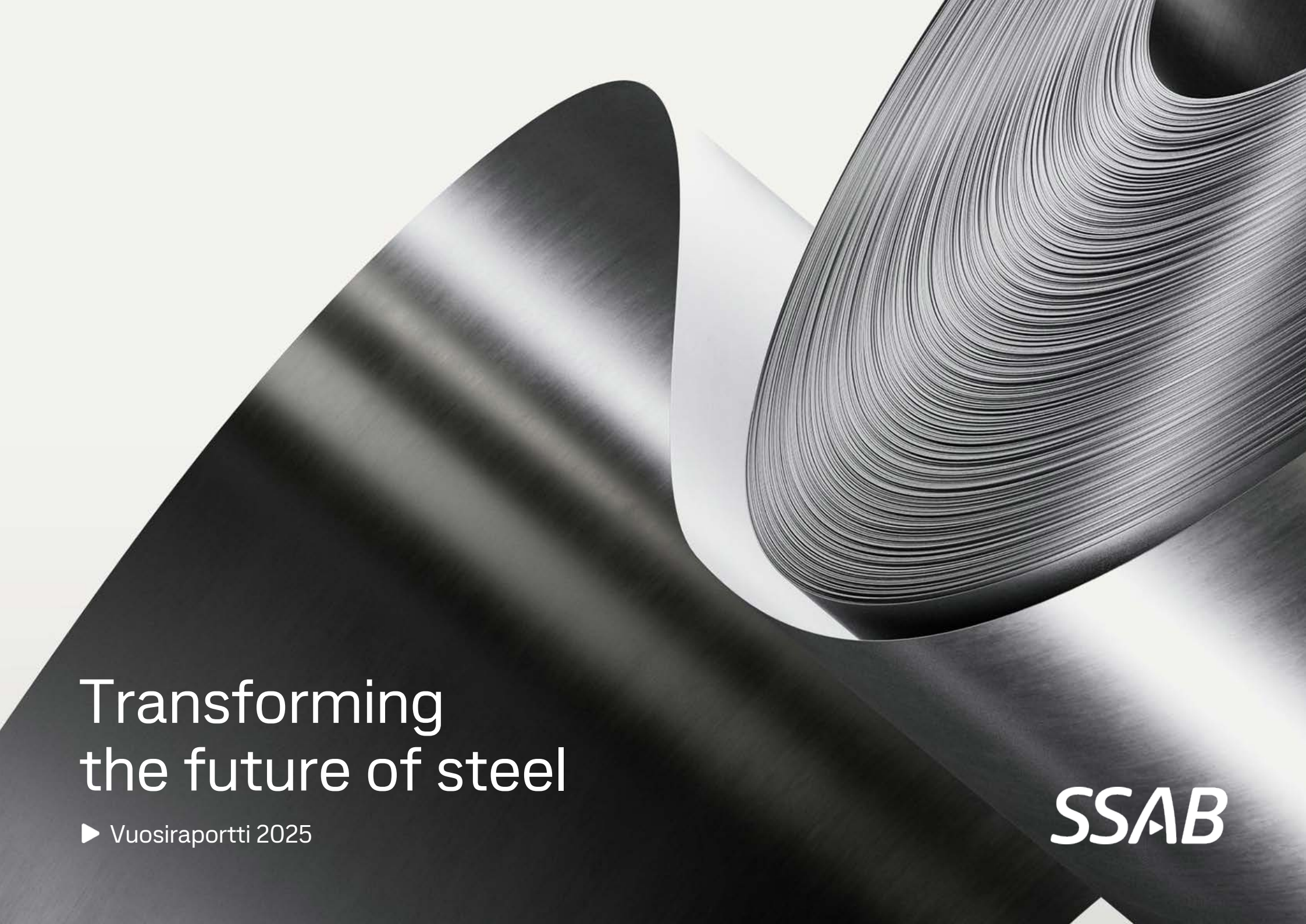




Transforming the future of steel

► Vuosiraportti 2025

SSAB



Accelerating premium leadership

SSAB:llä on 150 vuoden kokemus terästuotannosta ja vahvat innovoinnin perinteet. Kannattavuus on parantunut tietoisilla panostuksilla premium- ja erikoisteräksiin. Strategiamme on keskittyä ainutlaatuisiin tuotteisiin ja palveluihin, jotka luovat ylivoimaista asiakasarvoa. Investoimme tehokkaaseen, joustavaan ja kestävän kehityksen mukaiseen tuotantokapasiteettiin. Nämä painopisteet tekevät SSAB:stä entistäkin vahvemman yhtiön, jonka toiminta perustuu kehittyneisiin teräksiin, lisäarvoa tuottaviin palveluihin ja vähähiilidioksidisiin teräksiin. Strategia vahvistaa kannattavuutta ja vähentää volatiliteettia, mikä luo arvoa kaikille sidosryhmille.

Tietoa SSAB:stä

SSAB:n vuosiraportti sisältää lyhyen kuvauksen toiminnastamme vuonna 2025, tietoa markkinakehityksestä ja strategiasta sekä SSAB:n liiketoimintasegmenttien esittelyn.



Tämä on SSAB

SSAB on maailmanlaajuinen premium-terästen edelläkävijä, joka rakentaa vahvempaa, kevyempää ja kestävämpää maailmaa. Erikoislujien ja kehittyneiden terästen, urauurtavan vähähiilidioksidisen tarjoaman ja lisäarvopalveluiden avulla tuotamme asiakkaillemme ainutlaatuista arvoa ja edistämme heidän kilpailukykyään maailmanlaajuisesti. SSAB:n terästehtaat sijaitsevat Ruotsissa, Suomessa ja Yhdysvalloissa. Johdamme terästeollisuuden murrosta vähentämällä merkittävästi omasta tuotannostamme syntyviä päästöjä. SSAB:n osakkeet on listattu Nasdaq Tukholmassa ja toissijaisesti Nasdaq Helsingissä.

96,2 MILJARDIA
RUOTSIN
KRUUNUA

Liikevaihto, 2025

1878

Teräksentuotantoa vuodesta

14 600

Työntekijöitä yli 50 maassa

8,8 MILJOONAA
TONNIA

Vuosittainen
teräksentuotantokapasiteetti



Pääkonttori
Tukholma, Ruotsi

55 %

Premium-tuotteiden
suuri osuus

0,56

Tapaturmataajuus
(LTIF), 2025

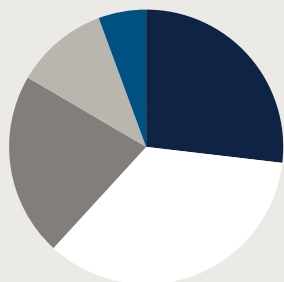
11,6 MILJARDIA
RUOTSIN
KRUUNUA

Nettokassa, 2025

SSAB:n liiketoimintasegmentit

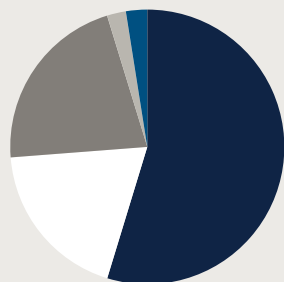
SSAB:llä on viisi liiketoimintasegmenttiä:
SSAB Special Steels, SSAB Europe ja
SSAB Americas sekä Tibnor ja Ruukki Construction.

Liikevaihdon jakautuminen, 2025



SSAB Special Steels, 27 (27) %
SSAB Europe, 35 (34) %
SSAB Americas, 22 (22) %
Tibnor, 11 (12) %
Ruukki Construction, 6 (5) %

Käyttökäteen jakautuminen, 2025



SSAB Special Steels, 55 (51) %
SSAB Europe, 19 (20) %
SSAB Americas, 21 (24) %
Tibnor, 2 (2) %
Ruukki Construction, 3 (2) %



SSAB Special Steels

SSAB Special Steels vastaa nuorutusterästen (Quenched & Tempered, Q&T) ja kehittyneiden erikoislujien terästen (Advanced High-Strength Steels, AHSS) maailmanlaajuisesta myynnistä sekä Oxelösundin (Ruotsi) ja Mobilen (Yhdysvallat) tuotantolaitoksista.



SSAB Europe

SSAB Europe vastaa nauha-, kvarttolevy- ja putkituotteiden myynnistä Euroopassa, globaalista liiketoiminnasta autoteollisuuden asiakassegmentissä (AHSS) sekä tuotantolaitoksista Raahessa ja Hämeenlinnassa sekä Luulajassa ja Borlängessä Ruotsissa.



SSAB Americas

SSAB Americas vastaa kvarttolevyjien myynnistä Pohjois-Amerikassa sekä Montpelierin tuotantolaitoksesta Yhdysvalloissa.



Tibnor

Tibnor on konsernin täyden valikoiman teräs- ja metallijakelija Pohjoismaissa ja Baltiassa. Tibnor ostaa ja myy sekä SSAB:n että muiden toimittajien valmistamia materiaaleja.

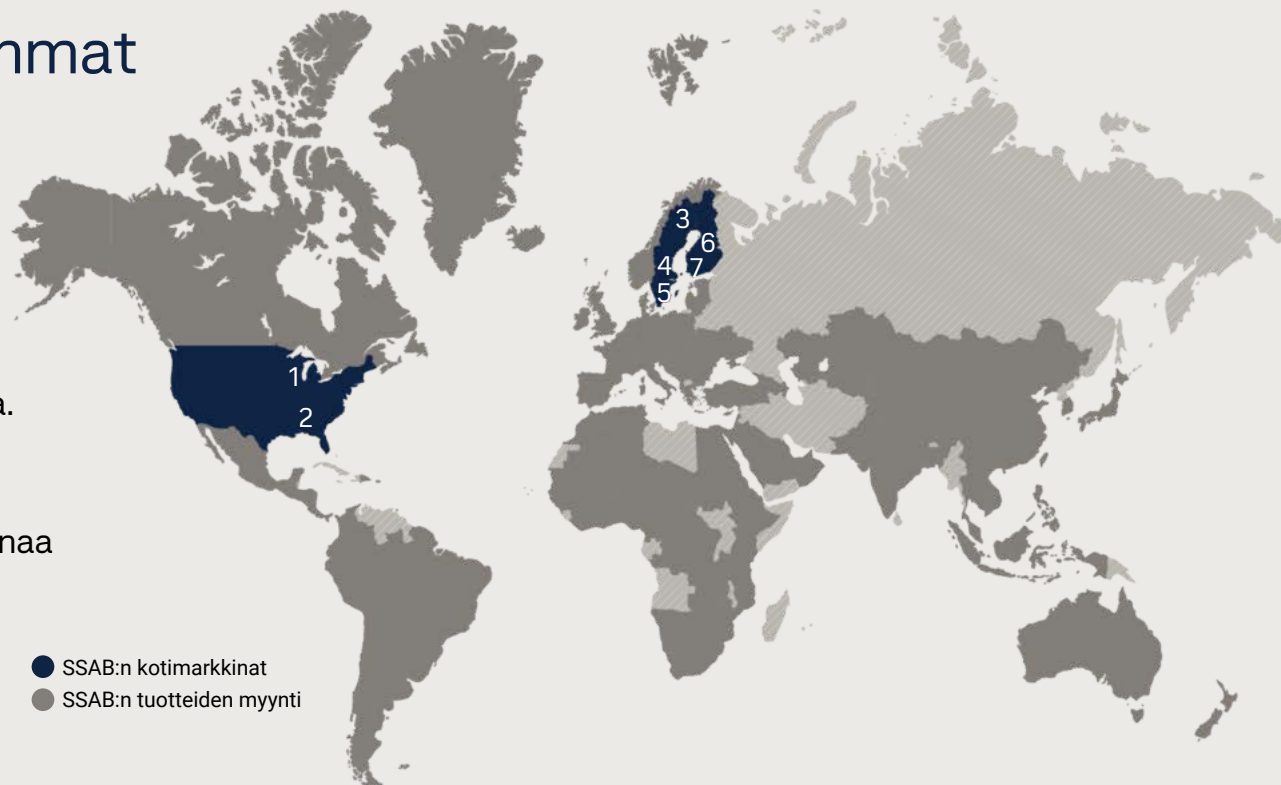


Ruukki Construction

Ruukki Construction tuottaa ja myy energiatehokkaita rakennusratkaisuja keskittyen Pohjois- ja Itä-Eurooppaan.

SSAB:n markkinat ja suurimmat tuotantolaitokset

SSAB:n kotimarkkinat ovat Pohjoismaat (kvarttolevy-, nauha- ja putkituotteet) ja Pohjois-Amerikka (kvarttolevyt). Erikoislujia ja nuorrutusteräksiä myydään kaikkialla maailmassa. Tuotantolaitoksemme sijaitsevat Ruotsissa, Suomessa ja Yhdysvalloissa, ja niiden vuotuinen raakateräksen tuotantokapasiteetti on 8,8 miljoonaa tonnia. SSAB:llä on myyntiä 150 maassa.



1. Montpelier, Iowa, Yhdysvallat SSAB Americas	2. Mobile, Alabama, Yhdysvallat SSAB Special Steels	3. Luulaja, Ruotsi SSAB Europe	4. Borlänge, Ruotsi SSAB Europe	5. Oxelösund, Ruotsi SSAB Special Steels	6. Raahе, Suomi SSAB Europe	7. Hämeenlinna, Suomi SSAB Europe
Kierrätysteräspohjainen tuotanto valokaariuunissa, kvarttolevyt	Kierrätysteräspohjainen tuotanto valokaariuunissa, kvarttolevyt	Masuunipohjainen terästuotanto	Nauhatuotteet	Masuunipohjainen terästuotanto, kvarttolevyt	Masuunipohjainen terästuotanto, kvarttolevyt ja nauhatuotteet	Nauha- ja putkituotteet
Vuosittainen raakateräksen tuotantokapasiteetti: 1,2 miljoonaa tonnia Työntekijöitä: 500 Perustettu: 1997	Vuosittainen raakateräksen tuotantokapasiteetti: 1,2 miljoonaa tonnia Työntekijöitä: 800 Perustettu: 2001	Vuosittainen raakateräksen tuotantokapasiteetti: 2,3 miljoonaa tonnia Työntekijöitä: 1 200 Perustettu: 1941	Työntekijöitä: 1 800 Perustettu: 1878	Vuosittainen raakateräksen tuotantokapasiteetti: 1,5 miljoonaa tonnia Työntekijöitä: 2 400 Perustettu: 1913	Vuosittainen raakateräksen tuotantokapasiteetti: 2,6 miljoonaa tonnia Työntekijöitä: 2 600 Perustettu: 1960	Työntekijöitä: 1 000 Perustettu: 1972

Toimitusjohtajan katsaus: Kohti parempaa ja vakaampaa kannattavuutta

SSAB saavutti vuonna 2025 noin 6,1 (7,9) miljardin Ruotsin kruunun liikevoiton. Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta osoitimme hyvää joustavuutta, tuotimme 7,6 miljardin kruunun operatiivisen rahavirran ja säilytimme vahvan taloudellisen aseman.

Strateginen suuntamme on selkeä: jatkamme kasvua kehittyneiden terästen, lisäarvopalvelujen ja vähähiilidioksidisten terästen avulla. Olemme määrätietoisesti kehittäneet SSAB:stä entistä erikoistuneemman yhtiön, jolla on ainutlaatuisia tuotteita, jotka puolestaan tuottavat asiakkaillemme korkeaa lisäarvoa. Tämä lievensi myös heikon markkinatilanteen kielteisiä vaikutuksia vuonna 2025. SSAB Special Steels piti hinnat vakaina divisioonan ainutlaatuisen tarjonnan ja globaalin jakelumallin ansiosta, ja SSAB Europen erikoislujien terästen toimitukset ajoneuvoteollisuudelle olivat hyvällä tasolla. Johtava asemamme Yhdysvaltain kvarttolevy-markkinoilla vaikutti myös myönteisesti, sillä marginaalit olivat selvästi Eurooppaa paremmat.

Euroopan heikko markkinatilanne edellytti toimia, ja reagoimme nopeasti hyödyntämällä rakentamaamme joustavuutta kustannusten sopeuttamisessa. Toimenpiteisiin kuuluivat työaikapankit, lyhennetty työaika sekä tiukka kustannuskontrolli.

Selkeä suunta eteenpäin

Muutoksemme kohti modernia, fossiilivapaata terästuotantoa jatkuu. Vuoden 2025 aikana päivitimme liiketoimintastrategiamme uusilla tavoitteilla: kasvatamme premium-tuotteiden osuuden toimituksistamme noin 65 %:iin vuoteen 2030 mennessä ja 75 %:iin vuoteen 2035 mennessä, kun osuus on nykyisin 55 %.

6,1 Mrd. kruunun liikevoitto

7,6 Mrd. kruunun operatiivinen rahavirta

2,00 Osinko/osake, kruunua (ehdotus)



Tämä kasvu toteutuu niissä sovelluksissa ja segmenteissä, joissa tuotamme asiakkaillemme suurimman lisäarvon. Premium-tarjontamme rakentuu kolmesta osa-alueesta – kehittyneet teräokset, lisäarvopalvelut sekä vähähiilidioksidiset teräokset.

Kehittyneet teräokset

Jatkamme korkean asiakasarvon tuotteiden kehittämistä. SSAB Special Steels -divisioonan odotetaan kasvavan keskimäärin 5 % vuodessa vuoteen 2030, kasvun ajureina kehittyneet kulutus- ja suojateräokset, joissa olemme maailman markkinajohtaja. SSAB Europelle premium-tuotteet ja erityisesti ajoneuvoteollisuuden tuotteet ovat avainasemassa. Investointi uuteen kylmävalssaamokokonaisuuteen Luulajassa vahvistaa entisestään asemaamme ajoneuvoteollisuuden segmentissä.

Lisäarvopalvelut ja -ratkaisut

Palvelumme parantavat asiakkaidemme kilpailukykyä ja tehokkuutta. Tibnor ja Ruukki Construction ovat tärkeitä avattaessa ovia uusiin asiakassegmentteihin, erityisesti pk-yritysten keskuudessa. Tibnor on investoinut jatkojalostuskapasiteettiin ja voi nyt kasvaa orgaanisesti. Ruukki Construction on laajentanut ratkaisutarjontaansa yritysostojen kautta kattamaan myös turvallisuusratkaisut ja sadevesijärjestelmät. SSAB Special Steels -divisioonaan kuuluva Abraservice on merkittävä toimija erikoislujista teräksistä valmistettavien komponenttien tuotannossa, myös Euroopan puolustusteollisuudelle.

Vähähiilidioksidiset teräokset

Monilla suurimmista asiakkaistamme on selkeät tavoitteet hiilidioksidijalanjälkensä pienentämiseksi koko arvoketjussaan. SSAB:n uusi teräs, jonka hiilidioksidijalanjälki on poikkeuksellisen alhainen – SSAB Zero™ – on jo kaupallisesti saatavilla. Uuden valokaariuunin käynnistyminen Oxelösundissa mahdollistaa näiden terästen tuotannon suuremmissa volyymeissa, ja näemme niissä potentiaalia premium-hinnoitteluun.

”Premium-tuotteiden osuuden kasvu parantaa merkittävästi tulostamme ja vakauttaa myös tuloksentekokykyämme.”

Teräsmarkkinat nopeassa murroksessa

Strategiamme tekee meistä vähemmän herkkiä taloussuhdanteille. Samanaikaisesti Euroopan teräsmarkkinat ovat perustavanlaatuisessa muutoksessa. EU:n odotetaan ottavan käyttöön uusia kauppapoliittisia toimenpiteitä, jotka rajoittavat tuetun tuotannon tuontimääriä, ja vuodesta 2026 alkaen tuontiteräkseen kohdistuu myös hiilidioksidikustannuksia hiilirajamekanismin (CBAM) kautta. Uskomme tämän luovan tasa-arvoisemmat kilpailuolosuhteet.

Pohjois-Amerikassa SSAB Americas vahvistaa asemaansa johtavana kvarttolevyjen toimittajana. Tuontitullien korotukset edistävät

markkinoiden alueellistumista, ja kehitämme edelleen tarjontaamme, esimerkiksi laserleikkaukseen optimoidulla teräslevyllä. Pohjoisamerikkalaisilla terästehtailamme on sekä moderni teknologia että alan johtava kustannusasema.

Muutos vahvistaa kilpailukykyämme

Nykyisellä pohjoismaisella tuotantojärjestelmällämme on kustannushaittoja, muun muassa logistiikassa, verrattuna kilpailijoihin, joilla on suuremmat tuotantoyksiköt. Siirtymäohjelmamme muuttaa tätä perustavanlaatuisesti ja samalla vältämme raskaat investoinnit masuunipohjaiseen tuotantoon, jonka kustannusasema ei näkemyksemme mukaan ole tulevaisuudessa kestävä. Tuotantolaitoksemme soveltuvat erinomaisesti valokaariuuniteknologian mittakaavaetuihin ja antavat meille myös suuremman joustavuuden sopeuttaa tuotantoa kysyntään. Oxelösundin muutos on käynnissä, ja uuden erittäin tehokkaan minimill-tehtaan rakentaminen Luulajassa käynnistyi kesän aikana.

Pohjoismaisen tuotannon muutoksen viimeinen vaihe on Raahen terästehtaan muutos Suomessa, jossa suunnitelmassa on korvata masuunit valokaariuuneilla Oxelösundin tapaan. Aikataulu riippuu raaka-aineiden saatavuudesta, taloudellisesta kapasiteetistamme sekä markkinakehityksestä. Suomen tuotantojärjestelmällä on tärkeä rooli premium-tarjonnassamme, sillä olemme vuosien varrella rakentaneet merkittävän kapasiteetin metalli- ja väripinnoitettujen tuotteiden valmistukseen.

Keskittyminen kestäväan kehitykseen

Jatkamme entistä turvallisemman työympäristön rakentamista tavoitteenamme nolla työtaturmaa. Ilmastotavoitteemme ovat Science Based Targets -aloitteen hyväksymät, mikä tuo meille etuja muun muassa rahoituksessa. Vuoden aikana allekirjoitimme Luulajan investointia koskevan lähes 30 miljardin kruunun rahoituspaketin ja laskimme liikkeeseen kaksi ensimmäistä vihreää joukkovelkakirjalainaamme, yhteensä 2,8 miljardin kruunun arvosta. Kestävyystyötämme ohjaavat YK:n Global Compact -periaatteet ja YK:n kestäväan kehityksen tavoitteet Pariisin ilmastositoumuksen mukaisesti.

Kohti kannattavampaa SSAB:tä

Strategiamme on selkeä: kasvua siellä, missä luomme ainutlaatuisia asiakasarvoja. Keskittyneellä premium-tarjonnallamme vahvistamme kannattavuuttamme, lisäämme joustavuutta taantumissa ja rakennamme tulevaisuuden SSAB:tä.

Lopuksi haluan kiittää kaikkia osakkeenomistajia luottamuksesta ja tuesta. Haluan myös esittää suuret kiitokset kaikille työntekijöillemme. Juuri teidän sitoutumisenne ja osaamisenne ovat avainasemassa, jotta voimme jatkaa entistä vahvemman ja kannattavamman SSAB:n rakentamista.

Johnny Sjöström

Toimitusjohtaja

Vuosi 2025 lyhyesti



Ruotsin energia- ja elinkeinoministeri Ebba Busch ja SSAB:n toimitusjohtaja Johnny Sjöström tekivät symboliset ensimmäiset laploniskut syyskuussa 2025.

Uuden terästehtaan rakentaminen alkoi Ruotsin Luulajassa

Luulajan terästehtaan rakentamisen aloitus vuonna 2025 oli historiallinen virstanpylväs siirtymisessä kohti fossiilivapaata terästuotantoa sekä investointi premium-tuotteiden tuotantokapasiteetin lisäämiseen ja parempaan kustannusrakenteeseen. Uusi terästehdas on tärkeä osa SSAB Europe -divisionan uudelleenasetointia premium-valmistajaksi, joka on kannattavampi ja suhdannevaihdeluita paremmin kestävä. Uuden terästehtaan kapasiteetti on 2,5 miljoonaa tonnia terästä vuodessa. Tehdas koostuu kahdesta valokaariuunista, kehittyneestä sekundäärimetallurgiasta ja integroidusta valssaamosta. Investointi mahdollistaa jatkossa myös kylmävalssattujen ja sinkittyjen premium-tuotteiden valmistuksen.

Raaka-aineina voidaan käyttää muun muassa fossiilivapaata rautasientä ja kierrätettyä teräsromua, mikä tuo merkittäviä ilmastohyötyjä. Ruotsin talous- ja aluekasvuvirasto Tillväxtverket ilmoitti tammikuussa 2025, että investointi uuteen terästehtaaseen on luokiteltu EU:ssa strategiseksi nettonollahankkeeksi. Viraston ilmoittama päätös tarkoittaa, että hankkeen arvioidaan olevan erittäin tärkeä EU:n tulevalle kilpailukyvyllä sekä unionin kyvylle saavuttaa ilmasto- ja energiatavoitteensa. Käynnistyksen odotetaan tapahtuvan vuoden 2029 lopussa. SSAB aikoo poistaa Luulajan nykyisen masuunipohjaisen tuotantojärjestelmän käytöstä, mikä vähentää SSAB:n hiilidioksidipäästöjä (Scope 1) jopa 3 miljoonaa tonnia.

Uusia jäseniä SSAB:n konsernijohtoryhmään

SSAB:n konsernijohtoryhmään tuli vuoden aikana kolme uutta jäsentä:

- Tony Harris, SSAB Europe -divisionan johtaja (helmikuusta 2025 alkaen)
- Carl Orrling, CTO ja muutostoimiston johtaja (maaliskuusta 2025 alkaen)
- Helena Norrman, viestintäjohtaja (huhtikuusta 2025 alkaen)

Konsernijohtoryhmän koko pieneni vuoden aikana 11 jäsenestä 9 jäseneen.



Valokaariuunin ensimmäinen osa paikoillaan.

Muutostyöt Oxelösundin tehtaalla jatkuvat

Vuoden aikana jatkettiin valokaariuunin rakentamista Ruotsin Oxelösundissa. Sen käyttöönoton arvioidaan tapahtuvan vuoden 2027 alussa. Uudessa valokaariuunissa voidaan käyttää raaka-aineina kierrätettyä teräsromua ja fossiilivapaata rautasientä. Nykyiset masuunit ja koksaamo suljetaan uuden järjestelmän käyttöönoton myötä, mikä vähentää SSAB:n hiilidioksidipäästöjä (Scope 1) jopa 1,5 miljoonaa tonnia.



Työntekijöiden sitoutuminen on tärkeää turvallisen työympäristön kannalta.

Työtapaturmat historiallisen alhaisella tasolla

SSAB:n järjestelmällinen turvallisuustyö tuottaa edelleen tulosta, ja poissaolojen johtaneiden tapaturmien taajuus oli vuoden aikana historiallisen alhainen (0,56), samoin kuin kaikkien rekisteröityjen työtapaturmien lukumäärä. SSAB:n tuotantolaitoksilla tehty pitkäjänteinen työ turvallisuuden parantamiseksi on merkittävästi kohentanut työntekijöiden ja urakoitsijoiden turvallisen työympäristön edellytyksiä.

Maailman ensimmäinen IEA:n raja-arvot alittava teräs

SSAB Zero™ -terästä on jo saatavilla kaupallisesti, ja sitä valmistetaan muun muassa SSAB:n Montpelierin tehtaalla Iowassa kierrätetystä teräsromusta fossiilivapaalla sähköllä, biohiilellä ja biokaasulla. Kun SSAB Zero™ -teräksen valmistusprosessiin lisättiin vetypelkistettyä rautasientä, siitä tuli maailman ensimmäinen teräs, joka alittaa kansainvälisen energijärjestön IEA:n asettamat lähes nolla-päästöjen (near zero) raja-arvot.



Kierrätysteräksen sulatusta valokaariuunissa Montpelierissä.

Uusia vähähiilidioksidisten terästen asiakkuuskumppanuuksia

SSAB ilmoitti useista uusista kumppanuuksista vähähiilidioksidisten terästen osalta:

- Sopimus Volvo Carsin kanssa SSAB Zero™ -teräksen toimittamisesta sarjatuotantoon sekä korkealaatuisten teräsromun hankinnasta. Sopimuksen myötä Volvo Cars on ensimmäinen autonvalmistaja, joka käyttää vähähiilidioksidista terästä sarjatuotannossa. Lisäksi se toimittaa korkealaatuista teräsromua takaisin SSAB:lle SSAB Zero™ -teräksen tulevaa valmistusta varten.
- Yhteistyösopimus Toyota Material Handling European kanssa materiaalinkäsittelylaitteiden hiilijalanjäljen pienentämiseksi. Sopimuksen avulla Toyota varmisti SSAB Zero™ -teräksen toimitukset. Se käyttää terästä Toyota Lifter LHM230 -pumppukärrien haarukoiden ja runkojen valmistukseen.
- SSAB:n, Outokummun ja Alfa Lavalin välinen sopimus vähäpäästöisten terästen yhdistämisestä Alfa Lavalin levylämmönvaihtimiin, mikä pienentää tuotteen hiilijalanjälkeä jopa 60 %. Tuotetta käytetään Laakson yhteissairaalassa Helsingissä.



Toyota-käsipumppukärry Toyota Lifter LHM230, jossa on käytetty SSAB Zero™ -terästä.

Avainluvut 2025

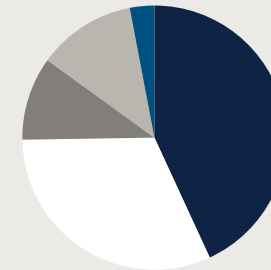
Avainluvut

	2025	2024
Liikevaihto, milj. Ruotsin kruunua	96 220	103 418
Käyttökate, milj. kruunua	10 189	12 069
Käyttökateprosentti	11	12
Liiketulos, milj. kruunua	6 116	7 860
Liiketulosprosentti	6	8
Tulos ennen veroja, milj. kruunua	6 232	8 313
Tilikauden tulos, milj. kruunua	4 906	6 527
Osakekohtainen tulos, kruunua	4,92	6,54
Osakekohtainen osinko, kruunua (2025 hallituksen esitys)	2,00	2,60
Operatiivinen rahavirta, milj. kruunua	7 621	10 692
Kassavirran generointi, %	75	89
Nettovelka (+) / Nettokassa (-)	-11 596	-17 777
Velkaantumisaste, %	-17	-25
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12	13
Toimitukset, tuhatta tonnia	6 364	6 134
Henkilömäärä ¹⁾	14 609	14 618
Tapaturmien taajuus (LTIF) ²⁾	0,56	0,75
Hiilidioksidipäästöt (Scope 1), tuhatta tonnia	9 839	9 479

1) Vakituiset työntekijät vuoden lopussa.

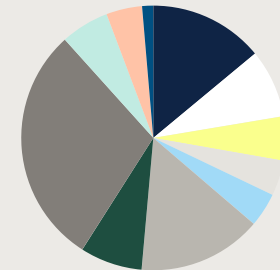
2) Yli päivän poissaoloon johtaneiden tapaturmien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohden (LTIF), alihankkijat mukaan lukien.

Työntekijät alueittain vuonna 2025



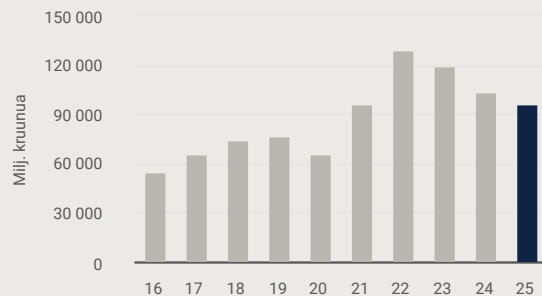
Ruotsi, 43 %
Suomi, 32 %
Yhdysvallat, 10 %
Muu Eurooppa, 12 %
Muu maailma, 3 %

Liikevaihto alueittain vuonna 2025

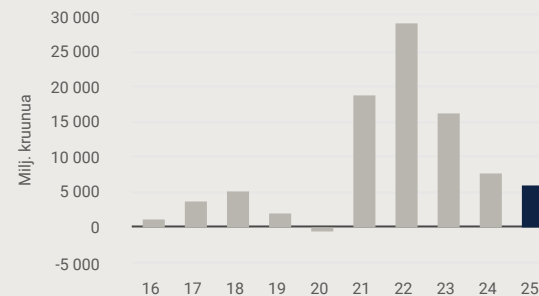


Ruotsi, 14 %
Suomi, 8 %
Saksa, 5 %
Puola, 4 %
Tanska, 4 %
Muut EU-maat, 15 %
Muu Eurooppa, 8 %
Yhdysvallat, 29 %
Muut Amerikan maat, 6 %
Aasia, 4 %
Muu maailma, 1 %

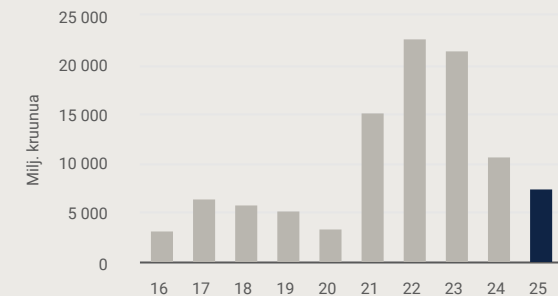
Liikevaihto



Oikaistu liiketulos



Operatiivinen rahavirta



Jatkuva keskittyminen turvallisuuteen

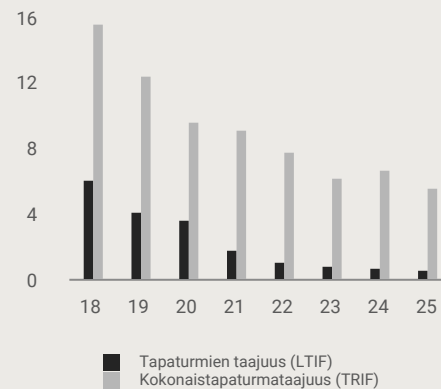
Turvallisuustyö on edelleen yksi SSAB:n prioriteeteista, ja turvallisuusindikaattoreissa saavutettiin kautta aikain paras taso.

Vuonna 2025 tapaturmataajuus (LTIF) laski ennätysellisen alhaiselle tasolle ja oli yli 90 % matalampi kuin vuonna 2018. Tämä positiivinen kehitys kuvastaa SSAB:n pitkäjänteistä työtä turvallisuuden parantamiseksi – mukaan lukien jatkuvat koulutuspanostukset, vahvistetut turvallisuusprosessit sekä toimenpiteet, joilla vahvistetaan entisestään turvallisuuskulttuuria niin työntekijöiden kuin urakoitsijoidenkin keskuudessa.

SSAB:n tavoitteena on ehkäistä kaikenlaisia tapaturmia ja ammattitautia sekä olla maailman turvallisin teräsyhtiö. Turvallinen työympäristö on koko toiminnan perusedellytys. Turvallisuustyö perustuu seuraaviin periaatteisiin:

- Kaikki tapaturmat ja ammattitaudit voidaan ja tulee ehkäistä.
- Sitoutuminen ja koulutus ovat ratkaisevan tärkeitä turvallisuustyön onnistumisen kannalta.
- Turvallisuustietoisuus on SSAB:llä työskentelyn edellytys.
- Vahva terveys- ja turvallisuustyö edistää hyvää liiketoimintatulosta.
- Terveys- ja turvallisuusasiat on integroitava täysin osaksi liiketoimintaprosesseja.

Lisätietoa työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvistä tavoitteista, tuloksista ja toimista on kestävän kehityksen raportissa, joka sisältää myös LTIF:n ja TRIF:n määritelmät sekä turvallisuustyön seurannan konsernitasolla. Raportti on saatavilla ruotsin- ja englanninkielisissä vuosikertomuksissa.



”Turvallinen ja varma työympäristö on koko liiketoiminnan perusedellytys.”

Kolme vuotta ilman poissaoloon johtaneita tapaturmia Raahen tehtaalla

Turvallisuuskulttuurin muuttaminen on pitkäjänteinen, päivittäinen tehtävä tehtaalla 2 600 työntekijälle.



SSAB:n Raahen tehtaalla oma henkilöstö on työskennellyt yli kolme vuotta ilman poissaoloon johtaneita tapaturmia. Raahen tehtaalla turvallisuus on viime vuosina kehittynyt hyvään suuntaan, ja työ turvallisuuden parantamiseksi jatkuu joka päivä.

”Raahessa olemme panostaneet erityisesti ennakoivaan turvallisuustyöhön.

Henkilöstömme arvioi aktiivisesti vaaroja ja tekee turvallisuus-havaintoja. Turvakierrokset ovat tärkeä osa säännöllistä turvallisuustyötä”, kertoo tehtaannohtaja Jarkko Matkala.



Myös Raahen tehtaalla toimivat urakoitsijat ovat työskennelleet yli kaksi vuotta ilman poissaoloon johtaneita tapaturmia, ja heidän turvallisuuttaan on aivan yhtä tärkeää parantaa kuin SSAB:n oman henkilöstön turvallisuutta. Myös urakoitsijoita kannustetaan tekemään ennakoivaa turvallisuustyötä sekä aktiivista yhteistyötä turvallisuuden kehittämiseksi.

”Haluamme, että kaikki SSAB:llä Raahessa työskentelevät palaavat kotiin ilman loukkaantumisia. Työmme turvallisuuden parantamiseksi jatkuu joka päivä”, Matkala toteaa.

Markkinat ja strategia

SSAB:n liiketoimintastrategia perustuu kolmeen osa-alueeseen: kehittyneisiin teräksiin, lisäarvopalveluihin ja -ratkaisuihin sekä vähähiilidioksidisiin teräksiin.

Johdonmukainen strategia on rakentanut SSAB:n vahvan aseman

SSAB:llä on 150 vuoden perinteet terästuotannossa ja dokumentoitu historia täynnä urauurtavia innovaatioita. SSAB on vähitellen vahvistanut kannattavuuttaan 25 viime vuoden aikana lisäämällä premium- ja erikoisterästen osuutta sekä laajentamalla maantieteellistä läsnäoloaan uusille markkinoille.

Kaupallinen teräs

1870–1970

- Kolme itsenäistä teräsyhtiötä: Domnarvets Järnverk, Oxelösunds Järnverk, Norrbottens Järnverk

Merkittävät rakennejärjestelyt

1970–2000

- SSAB perustetaan vuonna 1978 Ruotsin terästeollisuuden uudelleenjärjestelyn jälkeen
- Ensimmäinen nuorrutusteräslinja Oxelösundiin erikoislujien ja kehittyneiden terästen tuotantoon
- Hardox®-teräksen lanseeraus (1970-luvulla)

Kansainvälinen laajentuminen

2000–2015

- IPSCOn osto (Pohjois-Amerikka) ja yhdistyminen Rautaruukin (Suomi) kanssa
- Hardox®-terästä valmistetaan teräsromusta valokaariuuneissa (EAF) Pohjois-Amerikassa
- Jatkojalostuksen laajentaminen muun muassa teräksenjalostuskeskusten ja Hardox® Wearparts-verkoston avulla

Erikoistuminen

2015–2025

- Maailman ensimmäinen asiakkaalle toimitettu fossiilivapaa teräs, joka perustuu ainutlaatuihin HYBRIT®-teknologiaan
- Kierrätysteräksestä fossiilivapaalla energialla valmistetun SSAB Zero™-teräksen kaupallinen lanseeraus
- SSAB kehittää 1 700 MPa:n SSAB Docol®-teräksen, joka kilpailee alumiinin kanssa ajoneuvoteollisuudessa

Accelerating premium leadership

2025– eteenpäin

- Ainutlaatuisen asiakasarvon tuottaminen kehittyneiden teräslaatujen, mukauttamisen, lisäarvoa tuottavien ratkaisujen sekä vähähiilidioksidisten terästen avulla
- SSAB:n kustannusaseman parantaminen: Siirtyminen valokaariuunin käyttöön Oxelösundissa (suunniteltu käynnistys 2027 alussa), uusi moderni terästehdas Luulajaan (suunniteltu käynnistys 2029) ja siirtyminen valokaariuuneihin Raahessa (2030 jälkeen)

Maailmanlaajuiset teräsmarkkinat: Kehittyneiden terästen kysyntä, alueellistuminen ja ilmastosiirtymä

Maailmanlaajuisiin teräsmarkkinoihin vaikuttavat monet mullistavat voimat teknologian, geopolitiikan ja kestävä kehityksen osa-alueilla.

Sähköistyminen kiihtyy eri toimialoilla, ja kasvavat puolustusmenot lisäävät kehittyneiden teräslaatuja kysyntää.

Ylikapasiteetti ja muuttunut geopolitiikka tilanne lisäävät terästeollisuuden alueellistumista. Siirtyminen kohti fossiilivapautta on samanaikaisesti edelleen keskeinen trendi erityisesti Euroopassa.



Tuottavuus ja painon vähentäminen

Entistä lujempiin ja kevyempiin teräsratkaisuihin kohdistuvaa kysyntää vauhdittavat ajoneuvojen sähköistyminen ja sähköajoneuvoille asetetut pidemmän toimintamatkan vaatimukset, tarve parantaa tuottavuutta kaivos- ja rakennuskoneissa sekä pyrkimys vähentää materiaalin käyttöä rakennesovelluksissa. Nämä kehityssuunnat korostavat lujien ja kehittyneiden terästen merkitystä, sillä ne mahdollistavat sekä painon vähentämisen että suorituskyvyn parantamisen useilla eri toimialoilla.



Geopolitiikka

Ukrainan sota on häirinnyt toimitusketjuja ja kasvattanut puolustukseen liittyvää teräksen kysyntää. Puolustusmenot ovat maailmanlaajuisesti kasvussa, ja sotilasajoneuvoihin, aluksiin ja suojarakenteisiin tarvitaan erikoistuneita teräslaatuja. Tulevaisuudessa mahdollinen rauhan ja jälleenrakennuksen vaihe voi johtaa merkittäviin infrastruktuuri-investointeihin ja luoda siten pitkän aikavälin mahdollisuuksia teräksenvalmistajille.



Ylikapasiteetti ja alueellistuminen

Maailmanlaajuisista terästuotantoa leimaa edelleen merkittävä ylikapasiteetti, joka painaa hintoja yhä alaspäin. Tämä on lisännyt alueellistumista muun muassa tullien kautta. EU on myös ehdottanut sääntelyä maailmanlaajuisen ylikapasiteetin kielteisten vaikutusten hallitsemiseksi, jotta voidaan varmistaa teräsalan elinvoimaisuus ja pitkän aikavälin kestävä kehitys Euroopassa.



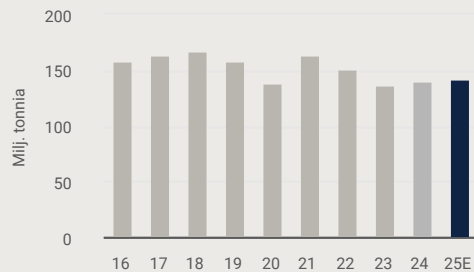
Kestävä kehitys ja hiilidioksidipäästöjen kustannukset

Siirtyminen kohti fossiilivapautta on edelleen keskeinen trendi, jossa EU:n 55-valmiuspaketti (Fit for 55) on yhä merkittävässä roolissa. Vapaiden päästöoikeuksien lakkauttaminen ja hiilirajamekanismin (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) käyttöönotto tuovat uusia kustannuksia hiili-intensiivisille tuontituotteille ja nopeuttavat fossiilivapaaseen teräkseen siirtymistä.

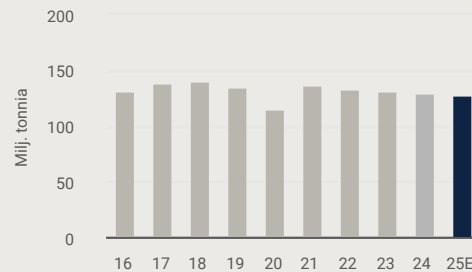
Maailmanmarkkinoiden kehitys 2025

Teräksen näennäinen kysyntä

EU-maat ja Iso-Britannia



Yhdysvallat, Kanada ja Meksiko



Lähde: World Steel Association

Kysyntä heikkoa, mutta vakaampaa premium-teräksissä

Kysyntä SSAB:n päämarkkinoilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa on ollut heikkenemään päin kymmenen viime vuoden aikana. Vuonna 2025 Euroopan rakennussektorilla oli edelleen hiljaista. Samaan aikaan tuontimäärät Eurooppaan olivat suuria ja tuontimäärät Yhdysvaltoihin kasvoivat. Erikoislujien terästen markkinat olivat standarditeräksiä vakaammat, mutta Euroopan heikko markkinatilanne vaikutti niihinkin. Kysyntä kehittyvillä markkinoilla oli vakaampaa useissa segmenteissä. World Steel Associationin mukaan raakaterästä tuotettiin maailmanlaajuisesti vuonna 2025 yhteensä 1 804 miljoonaa tonnia eli 2 % vähemmän kuin vuonna 2024. Terästuotanto väheni Kiinassa 4 % ja EU:n alueella 3 %, kun taas Pohjois-Amerikassa tuotanto kasvoi 1 %.

SSAB:n markkina-asema

Markkinasegmentit

SSAB:n toimialaa ovat levymuotoiset hiiliteräkset eli teräkset, joissa on tietty hiilipitoisuus ja jotka on valssattu eripaksuisiksi litteiksi levy- tai nauhatuotteiksi. SSAB:n vuotuinen raakateräksen tuotantokapasiteetti on noin 8,8 miljoonaa tonnia, joten se on pieni toimija globaaleilla teräsmarkkinoilla. Sillä on kuitenkin johtoasema neljässä segmentissä:

- erikoisteräkset (Advanced High-Strength Steel, AHSS, ja nuorutusteräs, Q&T)
- autoteollisuuden premium-teräkset (AHSS)
- nauha- ja levyteräkset sekä putkituotteet Pohjoismaissa
- kvarttolevyt Pohjois-Amerikassa.

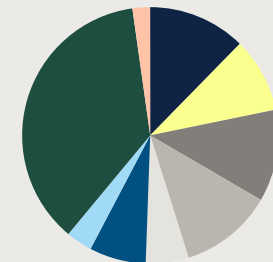
SSAB on myös teräksen ja muiden metallien jälleenmyyjä tytäryhtiönsä Tibnorin kautta ja tarjoaa teräspohjaisia rakennusratkaisuja tytäryhtiönsä Ruukki Constructionin kautta.

Asiakassegmentit

SSAB:n asiakassegmenttejä ovat raskas kuljetuskalusto, rakentaminen ja infrastruktuuri, ajoneuvoteollisuus, teollisuuden sovellukset, rakennuskoneet (mukaan lukien nostimet), energia sekä materiaalin käsittelylaitteet (mukaan lukien kaivosteollisuus). Kotimarkkinoillamme Pohjoismaissa ja Pohjois-Amerikassa myymme standarditeräksiä jossain määrin myös palvelukeskusten ja jakelijoiden kautta. SSAB:llä on omat myyntikanavat noin 50 maassa.

SSAB:n asiakassegmentit

Kokonaistoimitusten osuus vuonna 2025



- Raskaat kuljetusvälineet, 12 %
- Rakennusteollisuus, 9 %
- Ajoneuvoteollisuus, 12 %
- Teollisuussovellukset, 12 %
- Rakennuskoneet, 5 %
- Energia, 7 %
- Materiaalikäsittely, 3 %
- Teräspalvelukeskukset, 37 %
- Muut, 2 %

Liiketoimintastrategia: Accelerating premium leadership

SSAB:n liiketoimintastrategiana on tarjota ainutlaatuista asiakasarvoa vauhdittamalla premium-johtajuuttamme. Tämä saavutetaan vahvistamalla kehittyneiden terästen tarjontaamme, laajentamalla lisäarvoa tuottavia palveluitamme ja ratkaisujamme sekä tarjoamalla maailman johtavia vähähiilidioksidisia teräksiä.

Premium-tarjonnalla on paremmat katteet ja vakaammat tuotot suhdannesyklin eri vaiheissa. SSAB:n tavoitteena on, että premium-tuotteiden osuus kokonaistoimituksista on 65 % vuonna 2030 ja 75 % vuonna 2035, kun se on nyt 55 %.

Kehittyneet teräkset

Kehittyneillä teräksillä tarkoitetaan tuotteita, joiden ominaisuudet, toleranssit ja/tai laatu ovat markkinoilla ainutlaatuisia. SSAB:llä on laaja valikoima kehittyneitä teräksiä ja globaalisti johtava asema nuorrutusteräksissä (Q&T) ja erikoislujissa teräksissä (AHSS). Nämä teräkset tuovat SSAB:n asiakkaille suurta lisäarvoa esimerkiksi pidentämällä tuotteiden käyttöikää ja keventämällä tuotteita, jolloin ne kuluttavat vähemmän energiaa käytössä ja parantavat tuottavuutta. Kehittyneiden terästen osalta strategiana on jatkaa niiden myynnin kasvattamista siirtymällä asiakkaiden kanssa standarditeräksistä erikoisluihin vaihtoehtoihin sekä laajentua uusille markkinoille ja uusiin segmentteihin.

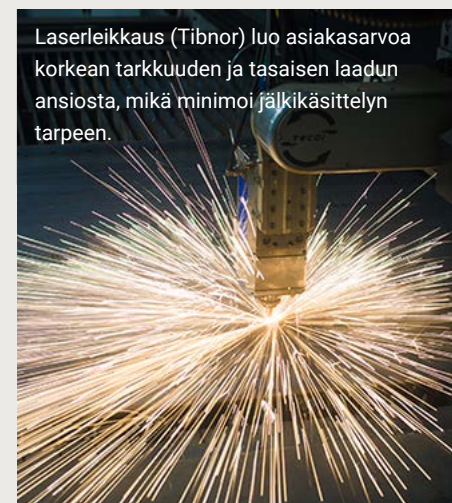
Esimerkki:

- SSAB Docol®-martensiittinen teräs. Yhdistää suuren vetolujuuden ja hyvän sitkeyden (jopa 1 700 MPa), mikä tekee materiaalista erittäin tehokkaan sekä ajoneuvojen keveyden että parannetun törmäyssuojan kannalta – erityisesti alueilla, joilla on estettävä pääsyä rakenteen läpi. Voi korvata samanpainoisen alumiinin jopa 50 % alhaisemmillä kustannuksilla.

SSAB Docol®-teräksen korkea lujuus ja kyky absorboida energiaa murtumatta tarjoavat erittäin hyvän törmäysturvallisuuden.



- Armox®-suojausteräs. Suunniteltu tarjoamaan poikkeuksellista suorituskykyä ja optimoituja ominaisuuksia sekä kestämaan äärimmäistä kuormitusta. Käytetään siviili- ja sotilassovelluksissa. Mahdollistaa painon keventämisen jopa 50 % suojausta heikentämättä.



Laserleikkaus (Tibnor) luo asiakasarvoa korkean tarkkuuden ja tasaisen laadun ansiosta, mikä minimoi jälkikäsittelyn tarpeen.

Tavoite:

75 %

Premium-tuotteiden osuus kokonaistoimituksista vuonna 2035

Lisäarvoa tuottavat palvelut ja ratkaisut

Palvelut ja ratkaisut varmistavat saatavuuden ja tehokkaan käsittelyn sekä tarjoavat keinoja arvoketjun optimointiin ja ainutlaatuisen asiakasarvon luomiseen. SSAB toimii myös teräksen arvoketjun loppupäässä palveluiden ja ratkaisujen kautta, mikä tuottaa merkittävää lisäarvoa asiakkaille. Paikallisen läsnäolon ja asiakaskohtaisten palveluiden ansiosta SSAB voi palvella suoraan paikallisia markkinoita. Tibnorin ja Ruukki Constructionin tarjoamat palvelut ja ratkaisut, kuten terästen jalostaminen puolivalmisteiksi ja valmiiksi tuotteiksi, tukevat SSAB:n vahvaa asemaa Pohjoismaissa.

Esimerkki:

- Pisko Safeline – kattoturvallisuus. Vaijeripohjainen putoamissuojajärjestelmä kattosiltoihin ja tikkaisiin. Varmistaa turvalliset kulkureitit ja putoamissuojan eristekerrosta lävistämättä.
- Tibnorin asiakaskohtaiset palvelut. Laaja valikoima asiakaskohtaisesti räätälöitäviä palveluita, kuten muotoleikkaus, taivutus ja poraus.

Vähähiilidioksidiset teräkset

SSAB tarjoaa johtavia teräksiä, joiden hiilijalanjälki on poikkeuksellisen pieni ja jotka auttavat asiakkaita saavuttamaan ilmastotavoitteensa. Monet SSAB:n asiakkaat ja muut markkinatoimijat, erityisesti liikenne-, rakennus- ja koneenrakennusalan toimijat sekä rakennuskoneiden valmistajat, ovat asettaneet kunnianhimoisia ilmastotavoitteita esimerkiksi käyttämiensä materiaalien ilmastovaikutusten vähentämiseksi. Monissa tapauksissa teräkseen liittyvät hiilidioksidipäästöt muodostavat merkittävän osan materiaalien sekä tuotteiden valmistuksen kokonaishiilidioksidipäästöistä. Vähähiilidioksidiset teräkset, joilla on pienemmät

ilmastovaikutukset, luovat merkittävää arvoa asiakkaille ja lisäävät SSAB:n premium-tuotevalikoimaan uuden ulottuvuuden.

Esimerkkejä:

- SSAB esitteli vuonna 2023 ainutlaatuisen vähähiilidioksidisen SSAB Zero™ -teräksen, joka valmistetaan kierrätetystä teräsromusta fossiilivapaalla energialla. Sen hiilijalanjälki on alle 0,05 kg CO₂e/kg terästä (Scope 1 ja 2) teräksen suorituskyvystä tinkimättä.
- SSAB Fossil-free™ -terästä tuotetaan pilottitoimituksiin käyttämällä HYBRIT®-teknologiaan perustuvaa fossiilivapaata rautasientä ja fossiilivapaata energiaa.



SSAB Zero™ -teräksestä valmistettu kippilava, jonka on lanseerannut Sandvik Mining.

SSAB:n premium-tarjonta

SSAB:n premium-tarjonta edustaa ainutlaatuisuuden ja innovatiivisuuden eri tasoja. Se mahdollistaa standarditeräksiä korkeammat katteet ja vakaamman tuloksen suhdannevaihteluista huolimatta.

Kehittyneet teräkset

Kulutus- ja erikoisteräkset:

Kovat ja sitkeät teräkset kulutuskestävyyttä, panssarointia ja työkalusovelluksia varten. Esimerkkejä: Hardox® ja Armox®.

Edistyneet rakenne- ja turvallisuusteräkset:

Erikoislujat teräkset, jotka mahdollistavat kevyet ja vaativat rakenteelliset sekä törmäysturvallisuuteen liittyvät ratkaisut. Esimerkkejä: Strenx® ja SSAB Docol®.

Suorituskykyteräkset muihin käyttökohteisiin:

Muut kehittyneet teräkset, jotka tuottavat ylivoimaista asiakasarvoa laajassa sovelluskirjossa. Esimerkkejä: GreenCoat®, SSAB Weathering®, SSAB AM ja SSAB COR-TEN®.

Lisäarvoa tuottavat ratkaisut

Ratkaisut:

Valmiit osat tai tuotteet, kuten paalut, kulutusosat ja levyosat.

Jalostus:

Teräksen jatkojalostus asiakkaille lisäarvoa tuottavin tavoin, kuten putket, räätälöity koneistus, viisteitys ja poraus.

Vähähiilidioksidiset teräkset

SSAB Fossil-free™:

Valmistettu vetypelkistykseen avulla tuotetusta rautasienestä HYBRIT®-teknologiaa käyttäen, osoituksena konseptin toimivuudesta.

SSAB Zero™:

Kierrätysteräksestä fossiilivapaalla energialla valmistettu vähähiilidioksidinen teräs.

SSAB:n muutos on osa liiketoimintastrategiaa

SSAB investoi nykyaikaiseen, kustannustehokkaaseen ja lähes päästöttömään tuotantotekniikkaan. Näiden investointien avulla SSAB laajentaa premium-tuotteidensa valikoimaa, parantaa kustannusasemaansa ja mahdollistaa vähähiilidioksidisten terästen myynnin lisäämisen.

Muutos vahvistaa SSAB:n kilpailukykyä kasvattamalla kehittyneiden terästen tuotantokapasiteettia, vähentämällä muuttuvia kustannuksia ja etenkin välttämällä hiilidioksidipäästökustannuksia. SSAB valmistaa jo nyt terästä valokaariuuneissa Yhdysvalloissa, mikä antaa arvokasta tietoa muutokseen Pohjoismaissa. SSAB Zero™ -terästä on valmistettu Montpelierin tehtaalla vuodesta 2023 alkaen.

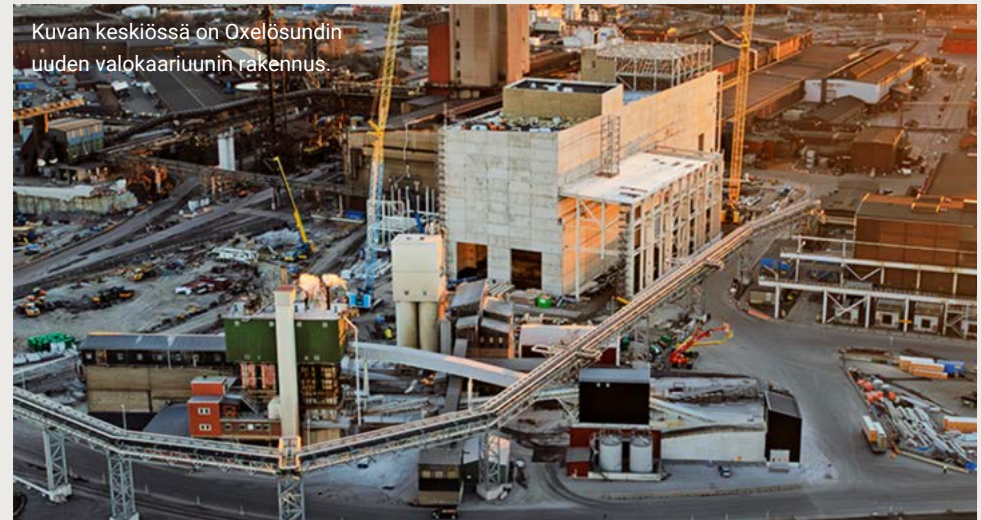
Muutos alkaa Oxelösundista

Ensimmäisenä uudistetaan SSAB:n Oxelösundin tehdas. Sinne rakennetaan uusi valokaariuuni, joka korvaa kaksi masuunia. Valssauslaitos ja jatkojalostusprosessit, mukaan lukien neljä karkaisulinjaa, ovat erittäin kilpailukykyisiä, joten ne jätetään ennalleen. Hanke on käynnissä, ja uuden valokaariuunin tuotantokäytön on suunniteltu alkavan vuoden 2027 alkupuolella. SSAB Oxelösund tuottaa jatkossakin erikoislujia teräksiä, mutta tuotannossa ja raaka-aineissa on enemmän joustavuutta. Lisäksi SSAB voi tarjota asiakkaille lisäarvoa ainutlaatuisen pienen hiilijalanjalan ansiosta.

Uusi terästehdas Luulajaan

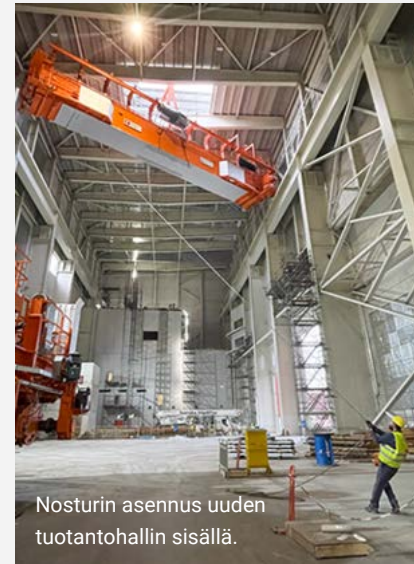
SSAB rakentaa Luulajan laitokselle uuden modernin minimill-tehtaan, jossa on kaksi valokaariuunia, kuumavalssaamo ja kylmävalssaamo. Siellä voidaan valmistaa myös sinkittyjä tuotteita ja erikoislujia teräksiä. Uudistus parantaa tehokkuutta, pienentää kiinteiden kustannusten osuutta ja vähentää hiilidioksidipäästöjä huomattavasti. Tällä hetkellä kaikki teräsaihiot kuljetetaan rautateitse SSAB:n Borlängen tehtaalle valssausta ja jalostusta varten, kun taas uusi integroidulla valssauksella varustettu terästehdas mahdollistaa teräksen jatkojalostusprosessin suoraan Luulajassa.

Investointi kasvattaa SSAB:n kehittyneiden erikoislujien terästen tuotantokapasiteettia ja parantaa tuotevalikoimaa. Vuoden aikana maa- ja ympäristöoikeuden valitustuomioistuin vahvisti luvan uudelle terästehtaal. Uuden terästehtaan odotetaan olevan toiminnassa vuoden 2029 lopussa.



Kuvan keskiössä on Oxelösundin uuden valokaariuunin rakennus.

Uusi valokaariuuni alkaa saada muotonsa



Nosturin asennus uuden tuotantohallin sisällä.

Oxelösundin uusi tuotantolaitos alkaa saada muotonsa. Syksyn aikana asennettiin ensimmäiset nosturit tuotantohalliin. Kuormankäsittelynosturi – 34 metriä pitkä, 7 metriä leveä ja 4 metriä korkea – on yksi Ruotsin suurimmista, ja sen asentaminen vaati äärimmäistä tarkkuutta. Asennuksessa käytettiin Pohjois-Euroopan suurinta tela-alustaista nosturia. Se kuljetettiin työmaalle lähes 40 rekkakuormassa.

Kuukautta myöhemmin saapui myös ensimmäinen uunin kuori. Uunin yläosa nostettiin uuteen tuotantohalliin, mikä merkitsi merkittävää virstanpylvästä uuden laitoksen rakentamisessa.

Luulajasta osa tuotannosta toimitetaan suoraan asiakkaille ja osa kuljetetaan Borlängeen nykyisiin kehittyneisiin kylmävalssaus- ja temperointilaitoksiin.

Raahen terästehtaan muutostyöt

Suomessa käytössä oleva tuotantojärjestelmä on SSAB:lle tärkeä, sillä se kattaa kvarttolevytuotannon Raahessa ja kylmävalssaamon Hämeenlinnassa. Raahen terästehtaan muutostyöt muodostavat Pohjoismaissa toteutettavan muutoksen viimeisen vaiheen, jossa masuunit ja koksaamo korvataan valokaariuuneilla Oxelösundin tapaan.

Raaka-ainestrategia

SSAB:llä on useita vaihtoehtoja kierrätetyn teräsromun hankkimiseksi uutta valokaariuunituotantoa varten. Ensinnäkin SSAB:llä on huomattava määrä omaa teräsromua, jota syntyy yhtiön omissa tehtaissa ja jalostuskeskuksissa. Lisäksi SSAB ostaa romua suoraan asiakkailta, esimerkiksi Volvo Carsin kanssa tekemänsä sopimuksen myötä tai Stena Recyclingin kaltaisten kierrätyskumppaneiden kautta.

Euroopassa on tällä hetkellä yltärintaa teräsromusta ja laajat vientimarkkinat, joten

romun saatavuus spot-markkinoilla on hyvä. Romua täydennetään muilla rautaa sisältävillä materiaaleilla.

LKAB suunnittelee HYBRIT®-teknologian teollistamista ensimmäisellä niin kutsutulla demonstraatiolaitoksella, joka toimittaa kaupallisia määriä fossiilivapaata rautasientä. Fossiilivapaalle rautasienelle on olemassa myös muita vaihtoehtoja, kuten esimerkiksi maakaasuun perustuvat ratkaisut. Yksi vaihtoehto on SSAB:n kyky valmistaa omaa harkkorautaa Raahessa.

Uusi moderni toiminnanohjausjärjestelmä

Muutoksen yhteydessä SSAB aloittaa konsernin toiminnanohjausjärjestelmän (Enterprise Resource Planning, ERP) modernisoinnin. Tarkoituksena on korvata hajanaiset vanhat järjestelmät tehokkailla prosesseilla ja työkaluilla, joilla pystytään optimoimaan tilausten ja varaston hallinta, materiaalivirrat sekä kustannusten ja laadun valvonta. Käyttöönotto aloitetaan Luulajan uudessa integroidussa minimimill-tehtaassa, minkä jälkeen modernisointia jatketaan asteittain muissa tuotantolaitoksissa. Kustannusten arvioidaan olevan noin 225 miljoonaa euroa vuosina 2025–2029.



Havainnekuva Luulajan uudesta, modernista terästehtaasta, jonka tuotantokapasiteetti on 2,5 miljoonaa tonnia terästä vuodessa.



Patrik Ahlin, SSAB:n Luulajan tehtaan osaamissiirtymän projektipäällikkö.

Osaamisen kehittäminen muutosta varten

SSAB Academy on SSAB:n konserninlaajuinen koulutuskehys, jonka tarkoituksena on kehittää ja uudelleenkouluttaa henkilöstöä muutosta varten. Sitä rahoittaa osittain EU:n Oikeudenmukaisen siirtymän rahasto. Kehystä kehitetään Luulajasta alkaen, ja vuoden aikana 880 työntekijää osallistui koulutuksiin SSAB Academyn kautta. Yksi esimerkki on kuumavalssauskoulutus Luulajan henkilöstölle.

Koska uudessa laitoksessa on sekä kuumettä kylmävalssaus toimintoja, tarvitaan koulutusohjelmia molempiin prosesseihin.

Kuumavalssauskoulutus käynnistettiin vuonna 2025 pilottina, ja se perustuu Borlängen syvälliseen kuumavalssausosaamiseen. Koulutus on suunnattu muun muassa tekniikoille, prosessi-insinööreille ja operaattoreille.

”Sisäisen osaamisen hyödyntäminen on uskomattoman tärkeää ja yksi SSAB:n vahvuuksista”, sanoo Patrik Ahlin, Luulajan osaamissiirtymän projektipäällikkö.



Co-funded by
the European Union

SSAB:n yleiset tavoitteet

SSAB:n strategian tavoitteena on luoda pitkän aikavälin arvonkehitystä osakkeenomistajille ja muille sidosryhmille, mikä näkyy taloudellisissa ja kestäväen kehityksen tavoitteissa.

Taloudelliset tavoitteet

Kannattavuus

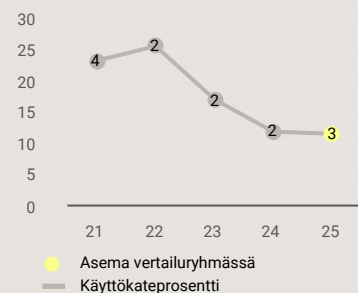
Tavoite

Alan johtava kannattavuus: Korkein käyttökateprosentti vertailukelpoisiin kilpailijoihin verrattuna.¹⁾

Tulos

SSAB:n oikaistu käyttökateprosentti oli 11,3 % (ensimmäiset yhdeksän kuukautta), mikä oli vertailuryhmän kolmanneksi korkein. Tavoitetta ei siis saavutettu.

Oikaistu käyttökateprosentti, % ja SSAB:n asema vertailuryhmässä²⁾



1) ArcelorMittal, Nucor, Salzgitter, Tata Steel Europe, ThyssenKrupp ja Voestalpine.
2) Vuoden 2025 asema perustuu vuoden ensimmäisiin yhdeksään kuukauteen.
3) 2025 hallituksen ehdotus.

Pääomarakenne

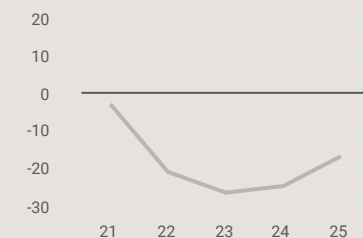
Tavoite

Velkaantumisasteen (nettovelka/oma pääoma) tulee olla -20 %:n ja 20 %:n välillä.

Tulos

Vuoden lopussa SSAB:llä oli 11,6 (17,8) miljardin kruunun nettokassa-asema, mikä vastaa -17 % (-25 %) nettovelkaantumisastetta ja on tavoitealueen sisällä. Nettokassan pieneneminen johtuu käynnissä olevista investointihankkeista.

Velkaantumisaste, %



Osinko³⁾

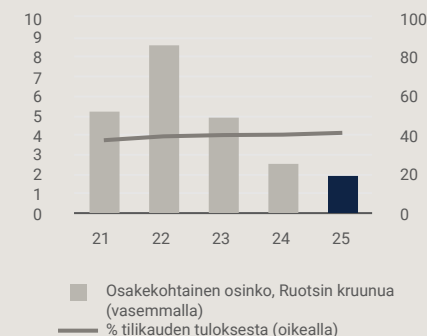
Tavoite

Osinko on 40 % tuloksesta verojen jälkeen.

Tulos

Hallitus ehdottaa tilikaudelta 2025 osinkoa 2,00 (2,60) Ruotsin kruunua osakkeelta, mikä vastaa 40 % vuoden tuloksesta.

Osinko³⁾



Kestävän kehityksen tavoitteet

CO₂-päästöt

Tavoite

Vähennystä 47,9 % vuoteen 2033 mennessä vuoteen 2018 verrattuna. Tämä vastaa 10,1 miljoonan CO₂-tonnin vähennystä. Tavoite kattaa Scope 1:n, Scope 2:n sekä tietyt Scope 3:n kategoriat.

Tulos

Vuonna 2025 CO₂-päästöt olivat 4,8 % (1,0 miljoonaa tonnia) alemmat kuin vuonna 2018. Tulos on linjassa vuoteen 2033 ulottuvan vähennystavoitteen kanssa.

CO₂-päästöjen vähentäminen

-4,8 %

vuodesta 2018

Turvallisuus

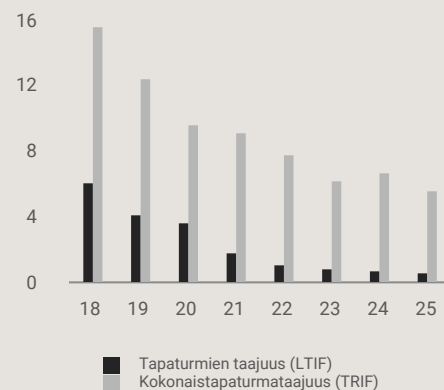
Tavoite

Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTIF) alle 1,0 ja kaikkien rekisteröityjen tapaturmien taajuus alle 5,5 vuonna 2025.

Tulos

Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus oli 0,56 (0,75), mikä alitti tavoitteen. Kokonaistapaturmataajuus oli 5,6 (6,7) ja siten hieman tavoitetta korkeampi. Vuoden aikana SSAB jatkoi turvallisuustyöhön keskittymistä koulutuksen ja turvallisuuskulttuuria vahvistavien toimenpiteiden kautta.

Tapaturmataajuus



Vähähiilidioksidisten terästen toimitukset

Tavoite

SSAB Zero™ -teräksen 100 000 tonnin toimitukset vuonna 2025.

Tulos

Vuoden aikana toimitettiin noin 90 000 tonnia SSAB Zero™ -terästä, mikä jäi hieman 100 000 tonnin tavoitteesta. Toimitukset suuntautuivat pääasiassa autoteollisuuden asiakkaille sekä rakennusteollisuuden ja raskaiden koneiden sektoreille.

90 000
tonnia



Vauhtia innovointiin tutkimus- ja kehitystyöllä sekä kumppanuuksilla

SSAB:n asiantuntemus erikoislujissa teräksissä perustuu jatkuvaan, kohdistettuun tutkimus- ja tuotekehitystyöhön.

SSAB:n tutkimus- ja kehitystyö on suunnattu strategisesti kannattavuuden vahvistamiseen ja premium-tuotevalikoiman kehittämiseen. SSAB:n tavoitteena on olla asiakkaiden ensimmäinen valinta maailmanlaajuisesti ja asettaa alan standardeja valituissa markkinasegmenteissä. Strategiset kumppanuudet avainasiakkaiden ja -segmenttien kanssa mahdollistavat markkinavetoisen tuotekehityksen, joka luo lisäarvoa loppukäyttäjille. Tämä näkyy erityisesti SSAB:n erikoislujissa teräksissä, joissa tekninen asiakastuki täydentää tutkimus- ja kehitystyötä.

T&K-toiminta kattaa koko kehitysketjun tuotantoprosesseista ja tuoteinnovaatioista asiakkaiden toimintaan mukautettuihin sovelluksiin. SSAB tekee suoraan yhteistyötä alkuperäislaitevalmistajien, alihankkijoiden ja loppukäyttäjien kanssa oman myyntiorganisaationsa välityksellä. Näin SSAB auttaa asiakkaitaan kehittämään edistyneitä ja kilpailukykyisiä tuotteita sekä mahdollistamaan paremman tuottavuuden ja kustannustehokkuuden käyttövaiheessa.

SSAB:n T&K-organisaatiolla on keskeinen rooli, ja se koostuu monista tohtorin tutkinnon suorittaneista asiantuntijoista. Se ylläpitää pitkäaikaisia kumppanuuksia johtavien

akateemisten kumppaneiden, yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa. Tutkimus- ja kehitysyksiköt sijaitsevat Oxelösundin, Borlängen, Raahen, Hämeenlinnan ja Montpelierin tuotantolaitoksissa. T&K-osaaminen ja -resurssit ovat aktiivisesti mukana toteuttamassa muutosta Pohjoismaissa, erityisesti Luulajan tehtaalla.

Säilyttääkseen johtavan asemansa alalla SSAB investoi jatkossakin tutkimukseen ja kehitykseen, tarjoaa teknistä asiakastukea ja edistää yhteisiä innovaatioaloitteita markkinatarjontansa arvon maksimoimiseksi.

”Strategiset kumppanuudet avainasiakkaiden ja -segmenttien kanssa mahdollistavat markkinavetoisen tuotekehityksen, joka luo lisäarvoa loppukäyttäjille.”

Swedish Steel Prize



Volkswagen-konserni palkittiin Swedish Steel Prize -palkinnolla vuonna 2025.

Swedish Steel Prize on kansainvälinen palkinto, joka antaa tunnustusta tulevaisuuden teräsratkaisuihin merkittävästi vaikuttaville menetelmille ja tuotteille. SSAB perusti palkinnon vuonna 1999, ja se houkuttelee osallistujia kaikkialta maailmasta. Tavoitteena on nostaa esiin toimijoita, jotka hyödyntävät teräksen ominaisuuksia täysimääräisesti parantaakseen oman toimintansa tai toimialansa lisäksi myös yhteiskuntaa yleisesti.

Swedish Steel Prize jaetaan joka toinen vuosi. Vuonna 2025 palkinto myönnettiin saksalaiselle Volkswagen Groupille urauurtavasta SIBORA®-valmistusmenetelmästä, joka avaa uusia mahdollisuuksia turvallisuuskomponenttien optimoinnissa törmäyssuorituskyvyn parantamiseksi.

”Volkswagen Group kumppaneineen on kokonaisvaltaisella lähestymistavallaan kehittänyt prässikarkaisuprosessin, jolla saadaan aikaan erilaisia lujuus- ja sitkeysominaisuuksia yhdestä terässeoksesta. Heidän patentoitu menetelmänsä tarjoaa ainutlaatuisia etuja tulevaisuuden auton korirakenteiden optimoinnissa niin painon kuin suorituskyvynkin suhteen ja vieläpä tinkimättömällä keskittymisellä turvallisuuteen”, sanoo

Eva Petursson, Swedish Steel Prize -tuomariston puheenjohtaja ja SSAB:n tutkimus- ja innovaatiojohtaja.



Liiketoiminta- segmentit

SSAB koostuu viidestä liiketoimintasegmentistä: SSAB Special Steels, SSAB Europe ja SSAB Americas sekä Tibnor ja Ruukki Construction.

SSAB Special Steels

SSAB Special Steels on maailmanlaajuinen terästoimittaja ja palvelukumppani nuorrutusteräksissä (Q&T) ja erikoislujissa teräksissä (AHSS).

SSAB Special Steels -divisioonalla on kaksi pääasiallista tuotantolaitosta, jotka sijaitsevat Oxelösundissa Ruotsissa ja Mobilessa Yhdysvalloissa. Osa tuotteista valmistetaan SSAB Europan tehtailla. SSAB Special Steels on nuorrutusterästen (Q&T) maailmanlaajuinen johtaja, jonka kulutusta kestävien terästen maailmanlaajuinen markkinaosuus on yli 30 %. Tärkeimpiä kilpailijoita ovat ArcelorMittal, Dillinger, Voestalpine, Nucor, Nippon Steel, JFE ja NLMK Clabeq.

SSAB Special Steels tarjoaa laajan valikoiman eri asiakassegmenteissä ja käyttökohteissa hyödynnettäviä kehittyneitä erikoislujia teräksiä, joita ovat esimerkiksi Hardox®-kulutuslevy (hyvä kulutuskestävyys), Strenx®-rakenneteräs (lujat ja kevyet käyttökohteet), Armox® (suojausteräs) ja Toolox® (koneenrakennus- ja työkaluteräs). Nämä tuotteet ovat markkinoilla ainutlaatuisia, sillä ne ovat perinteistä terästä lujempia ja kevyempiä. Nämä ominaisuudet tuottavat merkittävää arvoa asiakkaille ja mahdollistavat vakaan hinnoittelun koko suhdannekierron ajan.

Divisioonalla on ainutlaatuinen myynti- ja tukiverkosto, joka palvelee asiakkaita kaikkialla maailmassa, myös houkuttelevissa asiakassegmenteissä toimivia pieniä yrityksiä. Tämä vähentää divisioonan riippuvuutta

muutamasta suuresta asiakkaasta ja vakauttaa myyntiä suhdannesyklin eri vaiheissa. Tytäryhtiö Abraservice Group ja Hardox® Wearparts -verkosto ovat riippumattomia toimijoita, jotka tarjoavat kulutusosia ja korjauspalveluita ja vahvistavat divisioonan markkina-asemaa erityisesti Hardox®-teräkseen perustuvilla jatkojalostustuotteilla. Kehittyneiden erikoislujien terästen markkinat kasvavat rakenteellisesti esimerkiksi suojausteräksiin panostamisen myötä. Rakenteellisen kasvun ohella SSAB Special Steels jatkaa markkinoiden kasvattamista päivittämällä tuotevalikoimaansa ja kehittämällä sovelluksia yhdessä asiakkaidensa kanssa. Tämä mahdollistaa siirtymisen standarditeräksistä erikoisluijiin teräksiin.

SSAB Special Steels -divisioonan avainluvut

	2025	2024
Liikevaihto (milj. kruunua)	26 352	28 788
Käyttökate, EBITDA (milj. kruunua)	6 193	6 765
Käyttökateprosentti	24	24
Liiketulos (milj. kruunua)	4 958	5 297
Liiketulosprosentti	19	18
Operatiivinen rahavirta (milj. kruunua)	4 724	6 214
Raakateräksen tuotanto (tuhatta tonnia)	2 086	2 130
Levy- ja nauhatuotanto (tuhatta tonnia)	1 559	1 603
Toimitukset (tuhatta tonnia)	1 237	1 227
Henkilöstömäärä kauden lopussa	4 065	4 043

Vuonna 2025 tulleeihin ja kaupan esteisiin liittyvä epävarmuus vaikutti kielteisesti useisiin markkinoihin.

Raakateräksen tuotanto oli vuonna 2025 2 % ja valssaustuotanto 3 % pienempi kuin vuonna 2024. Ulkoiset levytoimitukset olivat 1 % korkeammat kuin vuonna 2024.

Liikevaihto laski 8 % vuodesta 2024 ja oli 26 352 (28 788) milj. kruunua. Valuuttakurssien vaikutus oli 7 %-yksikköä negatiivinen. Suurempien toimitusmäärien positiivinen vaikutus oli 1 %-yksikkö. Hinnat olivat vakaat. Liiketulos oli 4 958 (5 297) milj. kruunua, eli 339 milj. kruunua vähemmän kuin vuonna 2024.

Operatiivinen rahavirta oli 4 724 (6 214) milj. kruunua. Lasku johtui käyttöpääoman kasvusta sekä heikommasta tuloksesta. Investoinnit olivat yhteensä 3 536 (2 846) milj. kruunua, joista 2 510 (1 933) milj. kruunua oli strategisia investointeja, pääasiassa Oxelösundin muutoshankkeeseen liittyen.

”SSAB Special Steelsin liike-toimintamalli on rakennettu resilienssiä ajatellen, ja ainutlaatuiset tuotteemme tuottavat merkittävää lisäarvoa asiakkaillemme.”



Per Elfgrén,
SSAB Special Steels -divisioonan johtaja

Strategia:

- Johtajuuden vauhdittaminen kehittyneissä erikoislujissa teräksissä
- Investoinnit Q&T-kapasiteettiin ja Oxelösundin muutostöihin kapasiteetin ja joustavuuden sekä vähähiilidioksidisten terästen tuotannon lisäämiseksi
- Ainutlaatuinen myyntimalli maailmanlaajuisille markkinoille, mukaan lukien pienet ja keskisuuret asiakkaat
- Useiden myyntikanavien kehittäminen markkinoille, mukaan lukien jatkojalostus

Godwin Group asettaa uuden standardin Hardox® 500 Tuf -teräksellä

Godwin Group on päivittänyt koko kuorma-autolavojen valikoimansa Hardox® 500 Tuf -teräkseen. Tämän seuraavan sukupolven kulutuslevyn käyttöikä on jopa 40 % pidempi, ja se tekee rakenteista jopa 540 kiloa kevyempiä, jolloin käyttäjät voivat kuljettaa enemmän ja parantaa kannattavuutta.

SSAB Europe

SSAB Europe on johtava pohjoismainen korkealaatuisten nauha-, kvarttolevy- ja putkituotteiden premium-valmistaja.

SSAB Europe vastaa nauha-, kvarttolevy- ja putkituotteista Euroopassa sekä erikoislujien terästen globaalista liiketoiminnasta ajoneuvo-segmentissä. SSAB Europen nauha- ja kvarttolevytuotantoa on Ruotsissa ja Suomessa neljässä tuotantolaitoksessa: Luulajassa ja Borlängessä (Ruotsi) sekä Raahessa ja Hämeenlinnassa. Putkituotantoa on muun muassa Hämeenlinnassa. SSAB Europen tärkeimmät kilpailijat ovat ArcelorMittal, Dillinger, Salzgitter, ThyssenKrupp, Tata Steel Europe ja Voestalpine.

SSAB Europe keskittyy kasvattamaan premium-tarjontaansa esimerkiksi kehittyneissä teräksissä ja vähähiilidioksidisissa teräksissä. Premium-tarjonnan suurempi osuus parantaa ja vakauttaa kannattavuutta suhdannesykliissä. Luulajan uusi moderni terästehdas, jonka arvioidaan olevan toiminnassa vuoden 2029 loppuun mennessä, lisää kapasiteettia ja mahdollisuuksia muun muassa kehittyneissä erikoislujissa teräksissä, ajoneuvoteollisuuden kolmannen sukupolven teräksissä sekä kehittyneemmissä metallipinnoitteissa. Myös terästen mitta-aluetta laajennetaan, mikä mahdollistaa uusia käyttökohteita.

SSAB Europe -divisioonalla on jo vahva asema monissa ajoneuvosovelluksissa kehittyneiden ultralujien terästen turvallisuuden alalla.

Tämäntyyppisen teräksen kysyntä kasvaa nopeammin kuin standarditerästen kysyntä, ja sitä vauhdittavat painon keventämiseen (etenkin sähköautoissa) ja turvallisuuden parantamiseen liittyvät autonvalmistajien tarpeet. Tuotteita myydään ennen kaikkea SSAB Docol® -tuotemerkillä. Muita esimerkkejä kehittyneistä terästuotteista ovat maalipinnoitetut rakennusteollisuuden tuotteet, laserleikkaukseen tarkoitetut teräkset sekä korroosionkestävät teräkset, joiden tuotemerkkejä ovat esimerkiksi GreenCoat®, SSAB Laser® ja SSAB Weathering®.

Vuonna 2025 kysyntä oli heikkoa, muun muassa rakentamisen asiakassegmentissä. Vahvan markkina-aseman ansiosta korkealujuusterästen (AHSS) toimitukset autoteollisuuden segmentille olivat hyvällä tasolla.

SSAB Europe -divisioonan avainluvut

	2025	2024
Liikevaihto (milj. kruunua)	39 433	41 791
Käyttökate, EBITDA (milj. kruunua)	2 155	2 696
Käyttökateprosentti	5	6
Liiketulos (milj. kruunua)	78	714
Liiketulosprosentti	0	2
Operatiivinen rahavirta (milj. kruunua)	1 957	2 058
Raakateräksen tuotanto (tuhatta tonnia)	4 213	4 165
Levy- ja nauhatuotanto (tuhatta tonnia)	4 272	4 057
Toimitukset (tuhatta tonnia)	3 292	3 194
Henkilöstömäärä kauden lopussa	6 888	6 854

Raakateräksen tuotanto kasvoi vuonna 2025 hieman, 1 %, ja valssatun teräksen tuotanto 5 % verrattuna vuoteen 2024. Ulkoiset toimitukset kasvoivat 3 % vuodesta 2024.

Liikevaihto laski 6 % vuodesta 2024 ja oli 39 433 (41 791) milj. kruunua. Hintojen laskun negatiivinen vaikutus oli 5 ja valuutta-vaikutusten 3 %-yksikköä. Toimitusten kasvu vaikutti positiivisesti 3 %-yksikköä. Liiketulos laski 78 (714) milj. kruunuun, mikä on 636 milj. kruunua vähemmän kuin vuonna 2024. Lasku johtui pääasiassa alhaisemmista hinnoista.

Operatiivinen rahavirta oli 1 957 (2 058) milj. kruunua. Lasku johtui pääasiassa heikentyneestä tuloksesta. Investoinnit olivat 5 995 (1 800) milj. kruunua, joista 4 661 (403) milj. kruunua olivat strategisia investointeja ja liittyivät pääasiassa Luulajan uuteen mini-mill tuotantolaitokseen.

”Meille ei ole koskaan kyse pelkästä teräksestä. Kyse on arvon ja kestävän tulevaisuuden luomisesta yhdessä. Asiakaskeskeinen ajattelutapamme yhdistettynä maailmanluokan tuotteisiimme tekee meistä ainutlaatuisia.”



Tony Harris, SSAB Europe -divisioonan johtaja

Strategia:

- Uudelleenaseointi kohti premium-tarjontaa, jolla on suurempi ja vakaampi tuotto
- Onnistunut laajentuminen ajoneuvo-segmentissä ja uusissa sovelluksissa
- Vähähiilidioksidisten terästen tarjonnan laajentaminen asiakaskumppanuuksien avulla
- Kasvu lisäarvotarkoituksissa ja jalostuksessa
- Vahva markkinaosuus Pohjoismaissa. Hajanaisen asiakaskunnan tavoittaminen Tibnorin ja Ruukki Constructionin kautta

Volvo Cars aikoo käyttää SSAB Zero™ -terästä sarjatuotannossa

SSAB ja Volvo Cars allekirjoittivat vuoden aikana urauurtavan sopimuksen SSAB Zero™ -teräksen toimituksista. Sopimuksen myötä Volvo Cars on ensimmäinen autonvalmistaja, joka on sitoutunut käyttämään vähähiilidioksidista terästä sarjatuotannossa.

Yhdessä tulevaisuuteen suuntautuneiden kumppaneiden, kuten Volvo Carsin, kanssa SSAB Europe jatkaa terästeollisuuden muutoksen edelläkävijänä – ja toimittaa vähähiilidioksidista terästä tinkimättä korkeasta laadusta.

SSAB Americas

SSAB Americas on Pohjois-Amerikan johtava kvarttolevyjen tuottaja ja toimittaja, jolla on vahva, tunnustettu asema kustannustehokkuutensa ja laatunsa ansiosta.

SSAB Americas -divisioona vastaa kvarttolevyjen myynnistä Pohjois-Amerikassa sekä kierrätyspohjaisten terästen ja levyjen valmistuksesta Montpelierissä Yhdysvalloissa. SSAB Americas keskittyy ensiluokkaisen asiakaspalvelun ja laadun tarjoamiseen sekä alhaisimpien tuotantokustannusten säilyttämiseen. Divisioona on saavuttanut viiden viime vuoden aikana alan parhaat pisteet asiakkailtaan laadun, palvelun ja yleisen asiakastytyvyyden osalta.¹⁾

SSAB Americasin valokaariuuniin (EAF) perustuva toiminta on erittäin tuottavaa ja kustannustehokasta. Divisioonalla on vakiintunut jatkuvan parantamisen ohjelma. Kehittynyt digitalisaatio on viime aikoina lisännyt EAF-prosessin tuottavuutta entisestään, mikä on johtanut muun muassa sähkökustannusten alenemiseen. Siitä lähtien, kun SSAB Zero™ -teräksen tuotanto käynnistettiin vuonna 2023, SSAB Americas on mahdollistanut SSAB:n vähähiiliidioksidisen teräksen tarjontaa.

¹⁾ Jacobson Plate Survey, 5 vuoden keskiarvo.

Strategia kattaa myös premium-tuotteiden kasvun energia- ja infrastruktuurisegmenteissä sekä raskaassa kuljetussegmentissä, johon kuuluvat muun muassa rautatievaunut ja laivanrakennus. Tärkeimmät kilpailijat ovat amerikkalaiset teräksenvalmistajat, kuten Nucor, Cleveland-Cliffs, Orion, Algoma Steel sekä tuotteita maahantuovat toimittajat.

Kvarttolevyjen hinnat heikkenivät Pohjois-Amerikan markkinoilla vuonna 2025. Teräspalvelukeskusten asiakkaat olivat varovaisia, kun taas energia-asiakassegmentissä aktiviteetti oli hyvällä tasolla.

SSAB Americas -divisioonan avainluvut

	2025	2024
Liikevaihto (milj. kruunua)	21 173	22 708
Käyttökate, EBITDA (milj. kruunua)	2 431	3 150
Käyttökateprosentti	11	14
Liiketulos (milj. kruunua)	2 167	2 883
Liiketulosprosentti	10	13
Operatiivinen rahavirta (milj. kruunua)	2 011	3 284
Raakateräksen tuotanto (tuhatta tonnia)	1 237	1 054
Levy- ja nauhatuotanto (tuhatta tonnia)	1 139	998
Toimitukset (tuhatta tonnia)	1 835	1 713
Henkilöstömäärä kauden lopussa	728	713

Raakateräksen tuotanto kasvoi vuonna 2025 17 % ja valssatun teräksen tuotanto 14 % verrattuna vuoteen 2024. Ulkoiset toimitukset kasvoivat 7 %.

Liikevaihto laski 7 % vuodesta 2024 ja oli 21 173 (22 708) milj. kruunua. Hintojen laskun negatiivinen vaikutus oli 6 %-yksikköä ja valuuttavaikutusten 7 %-yksikköä. Toimitusten kasvu vaikutti positiivisesti 7 %-yksikköä. Liiketulos oli 2 167 (2 883) milj. kruunua, eli 716 milj. kruunua vähemmän kuin vuonna 2024. Tuloksen heikkeneminen johtui pääasiassa alhaisemmista hinnoista.

Operatiivinen rahavirta oli 2 011 (3 284) milj. kruunua. Kassavirtaan vaikuttivat negatiivisesti heikompi tulos sekä käyttöpääoman kasvu. Investoinnit olivat 242 (260) milj. kruunua, joista strategisten investointien osuus oli 8 (13) milj. kruunua.

”SSAB Americas tarjoaa markkinoiden johtavaa laatua ja ylivoimaisen asiakaskokemuksen säilyttäen samalla Pohjois-Amerikan alhaisimmat tuotantokustannukset.”



Tom Cox, SSAB Americas -divisioonan johtaja
(1.2.2026 alkaen)

Strategia:

- Vahvemman johtoroolin saavuttaminen kasvavissa asiakassegmenteissä, kuten laivanrakennuksessa, voimajohtomastoissa ja raskaassa kalustossa
- SSAB:n vakiinnuttaminen uusiin premium-segmentteihin ja premium-tuotteiden osuuden kasvattaminen 20 %:iin
- Johtavan aseman säilyttäminen kustannusten, laadun ja asiakaskokemuksen suhteen SSAB:n Pohjois-Amerikan kotimarkkinoilla

SSAB Zero™ -teräs täyttää IEA:n lähes nollapäästövaatimukset

HYBRIT®-teknologian avulla vetypelkistetyistä raudasta valmistettu SSAB Zero™ -teräs on maailman ensimmäinen lähes nollapäästöinen teräs, joka täyttää kansainvälisen energiajärjestön IEA:n vaatimukset First Movers Coalitionin mukaan.

Saavutus julkaistiin GE Vernovan vuosittaisessa tuulivoimatoimittajien konferenssissa. Tuotetta tullaan käyttämään GE Vernovan maatuulitorneissa. Kuvassa on SSAB Zero™ -terästä, jota muotoillaan maatuulitornin osaksi.

Tibnor

Tibnor on Pohjoismaiden ja Baltian johtava teräksentoimittaja, joka tarjoaa asiakkailleen kattavimman valikoiman teräs- ja metallituotteita sekä palveluita.

Tibnor on täyden valikoiman teräs- ja metallijakelija Pohjoismaissa ja Baltiassa. Tibnor toimittaa sekä SSAB:n että muiden toimittajien tuottamia materiaaleja, ja sillä on tärkeä rooli SSAB:n johtoaseman säilyttämisessä pohjoismaisilla kotimarkkinoilla. Tibnor haluaa palvella asiakkaitaan markkinoiden pätevimpien asiantuntijoiden avulla. Painopiste on premium-terästuotteiden ja jalostuksen kasvattamisessa verkkomyyntin kasvun ja vahvan paikallisen läsnäolon avulla. Tibnor tekee läheistä yhteistyötä monien toimittajien ja kumppaneiden kanssa luodakseen parempia ratkaisuja asiakkailleen Pohjoismaissa ja Baltiassa. Tibnorin tärkeimpiin kilpailijoihin kuuluvat BE Group, Stena Stål, Norsk Stål, Lemvigh Muller ja Feon sekä paikallisia kansallisia yrityksiä ja niche-toimijoita.

Avainluvut

	2025	2024
Liikevaihto (milj. kruunua)	10 656	12 065
Käyttökate, EBITDA (milj. kruunua)	252	293
Käyttökateprosentti	2	2
Liiketulos (milj. kruunua)	37	81
Liiketulosprosentti	0	1
Operatiivinen rahavirta (milj. kruunua)	436	360
Toimitukset (tuhatta tonnia)	725	794
Henkilöstömäärä kauden lopussa	1 042	1 046

Markkinatilanne vuonna 2025 oli suhteellisen heikko. Liikevaihto laski 12 % vuodesta 2024 ja oli 10 656 (12 065) milj. kruunua. Lasku johtui alhaisemmista hinnoista ja vähäisemmistä toimitusmääristä. Liiketulos oli 37 (81) milj. kruunua, eli 44 milj. kruunua vähemmän kuin vuonna 2024. Pienemmät toimitusmäärät ja alemmat hinnat vaikuttivat tulokseen negatiivisesti, mitä kustannussäästöt osittain kompensoivat.

Operatiivinen rahavirta oli 436 (360) milj. kruunua. Kasvu liittyi pääasiassa käyttöpääoman vapautumiseen. Investoinnit olivat 102 (133) milj. kruunua, joista strategisten investointien osuus oli 1 (52) milj. kruunua.



”Tibnor on pohjoismaisen teräksenjakelun markkinajohtaja, jolla on vahva valikoima lisäarvoa tuottavia palveluita.”



Fredrik Haglund, Tibnorin toimitusjohtaja

Tibnor ja Rodoverken toimittavat kestäväää kaukolämpöä

Vuonna 2025 ruotsalainen Västervik Miljö & Energi tilasi Rodoverkenilta 70 metriä korkean alumiinilla ja SSAB COR-TEN®-teräksellä pinnoitetun lämminvesisäiliön, joka turvaa kaukolämmön saatavuutta ja vähentää öljyn käyttöä talven kulutushuippujen aikana. Tibnor toimitti terästä ja asiantuntemusta sekä auttoi varaston rakentamisessa ja paneelien asennuksessa. Esivalmistus vähensi päästöjä ja nopeutti työskentelyä. Hanke on osoitus Tibnorin luotettavuudesta, teknisestä osaamisesta ja sitoutumisesta kestävään kehitykseen.

Strategia:

- Strateginen painopiste arvoa lisäävässä kasvussa, esimerkiksi vähähiilidioksidisten terästen kaltaisissa premium-tuotteissa sekä komponenttituotannossa ja jalostuksessa
- Pieniin ja keskiisuuriin yrityksiin panostamisen jatkaminen paikallisen läsnäolon kautta SSAB:n markkinaosuutta tukien
- Alhaisten kustannusten ja pääomatehokkuuden ylläpitäminen sekä hinnoittelun parannusohjelman jatkaminen

Ruukki Construction

Ruukki Construction tuottaa teräspohjaisia seinä- ja kattotuotteita sekä kaupallisiin rakennuksiin että yksityiskoteihin keskittyen Pohjois- ja Itä-Eurooppaan.

Ruukki Construction tarjoaa kokonaisia teräspohjaisia katto- ja seinärakenteita asiakkaille Pohjoismaissa, Baltiassa ja keskeisessä Itä-Euroopassa. Tarjontaan kuuluvat kattoratkaisuihin ja rakennusten ulkovaippoihin liittyvät tuotteet, suunnittelu ja tekninen tuki. Teräksen päätoimittajana on SSAB. Ruukki Constructionilla on 14 erikoistunutta tuotantolaitosta ja vahva läsnäolo kymmenessä Euroopan maassa. Tärkeimmät tuotemerkit ovat Ruukki ja Plannja. Suurimpia kilpailijoita ovat muut teräspohjaisten rakennustuotteiden toimittajat, kuten Kingspan, Lindab ja Areco.

Ruukki Construction julkaisi vuoden aikana ilmastotiekartan, jonka mukaan tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2045 mennessä. Vuoteen 2035 mennessä Ruukki

Construction pyrkii vähentämään omien toimintojensa päästöjä 85 % ja arvoketjunsa päästöjä 40 % vuoteen 2019 verrattuna.

Kysyntä jatkui heikkona vuonna 2025, erityisesti uusissa hankkeissa Pohjoismaissa. Liikevaihto laski 2 % vuodesta 2024 ja oli 5 423 (5 508) milj. kruunua. Liiketulos oli 52 (50) milj. kruunua, eli 2 milj. kruunua enemmän kuin vuonna 2024. Kustannusten alentamiseen tähtäävillä toimenpiteillä oli jonkin verran positiivinen vaikutus.

Operatiivinen rahavirta oli 13 (108) milj. kruunua. Lasku johtui pääasiassa käyttöpääoman kasvusta. Investoinnit olivat 131 (307) milj. kruunua, joista strategisten investointien osuus oli 35 (201) milj. kruunua.

Avainluvut

	2025	2024
Liikevaihto (milj. kruunua)	5 423	5 508
Käyttökate, EBITDA (milj. kruunua)	283	279
Käyttökateprosentti	5	5
Liiketulos (milj. kruunua)	52	50
Liiketulosprosentti	1	1
Operatiivinen rahavirta (milj. kruunua)	13	108
Henkilöstömäärä kauden lopussa	1 323	1 349



“Ruukki Construction on Pohjoismaiden johtava seinä- ja kattorakenteisiin tarkoitettujen teräspohjaisten premium-tuotteiden valmistaja.”

Sami Eronen, Ruukki Constructionin toimitusjohtaja

Ruukki Constructionin ratkaisuja AWS:n datakeskuksiin

Ruukki Construction toimitti seinä- ja kattorakenteet kolmeen uuteen AWS:n (Amazon Web Services) datakeskukseen Ruotsin Eskilstunassa, Katrineholmossa ja Västeråsissa. Yhdessä kohteessa toimitukseen sisältyi fossiilivapaasta teräksestä valmistettuja Ruukki® Life LowCarbon -sandwich-paneeleita.

Strategia:

- Arvon tuottaminen SSAB:n teräслиiketoiminnalle sekä volyymien kautta että tukemalla premium-tuotteiden myyntiä
- Itsenäinen arvonluonti kasvun ja kannattavuuden kautta



SSAB AB

Box 70

SE-101 21 Stockholm, Sweden

Puh. +46 8 454 5700

Katuosoite:

Klarabergsviadukten 70, D6

www.ssab.fi