



SSAB

Transforming the future of steel

► Strategiaraportti 2023

Tulevaisuuden teräksen valmistus

SSAB:n urauurtava fossiilivapaa teknologia on teräksenvalmistuksen ensimmäinen todellinen muutos vuosisatoihin. Asiakkaamme eri puolilla maailmaa saavat ensiluokkaista erikoislujaa terästä, sopeutettuna tulevaisuuden vaatimuksiin.

Strategiaraportti

SSAB on johtava erikoislujien terästen ja niihin liittyvien palveluiden toimittaja. Olemme johtavassa asemassa terästeollisuuden vihreässä siirtymässä. Tavoittemme on päästä suurelta osin eroon oman toimintamme hiilidioksidipäästöistä ja luoda fossiilivapaa arvoketju yhdessä kumppaneidemme ja asiakkaidemme kanssa.

Tietoa SSAB:stä

SSAB on maailmanlaajuisesti toimiva pohjoismainen ja yhdysvaltalainen teräsyhtiö, joka rakentaa vahvempaa, kevyempää ja kestävämpää maailmaa lisäarvoa tuottavien terästuotteidensa ja -palveluidensa avulla. SSAB:llä on työntekijöitä yli 50 maassa ja tuotantolaitoksia Ruotsissa, Suomessa ja Yhdysvalloissa. Yhtiö on noteerattu Nasdaq Tukholmassa ja toissijaisesti Nasdaq Helsingissä.



SSAB on jaettu viiteen liiketoimintasegmenttiin eli kolmeen divisioonaan: SSAB Special Steels, SSAB Europe ja SSAB Americas, sekä kahteen kokonaan omistettuun tytäryhtiöön: Tibnor ja Ruukki Construction.



SSAB Special Steels

vastaa kaikkien SSAB:n nuorrutusterästen (Quenched & Tempered, Q&T) ja erikoislujien terästen (Advanced High-Strength Steels, AHSS) maailmanlaajuisesta myynnistä sekä teräs- ja levytuotannosta Oxelösundissa (Ruotsi) ja Mobilessa (Alabama, Yhdysvallat).



SSAB Europe

vastaa nauha-, kvarttolevy- ja putkituotteiden myynnistä Euroopassa, globaalista liiketoiminnasta autoteollisuuden asiakassegmentissä (AHSS) sekä teräs- ja levytuotannosta Raahessa ja Hämeenlinnassa sekä Luulajassa (Ruotsi) ja Borlängessä (Ruotsi).



SSAB Americas

vastaa kvarttolevyjien myynnistä Pohjois-Amerikassa sekä teräs- ja levytuotannosta Montpelierissä (Iowa, Yhdysvallat).



Tibnor

on konsernin täyden valikoiman teräs- ja metallijakelija Pohjoismaissa ja Baltiassa. Tibnor ostaa ja myy sekä SSAB:n että muiden toimittajien valmistamia materiaaleja.



Ruukki Construction

tuottaa ja myy energiatehokkaita rakennusratkaisuja keskittyen Pohjois- ja Itä-Eurooppaan.

SSAB:n tuotantolaitokset ja markkinat

SSAB:n kotimarkkinat ovat Pohjoismaat (kvarttolevy-, nauha- ja putkituotteet) ja Pohjois-Amerikka (kvarttolevyt). Erikoisluja ja nuorrutusteräksiä myydään kaikkialla maailmassa. Tuotantolaitoksemme sijaitsevat Ruotsissa, Suomessa ja Yhdysvalloissa, ja niiden vuotuinen raakateräksen tuotantokapasiteetti on 8,8 miljoonaa tonnia.

Pohjoismaat

- Kvarttolevy-, nauha- ja putkituotteet

Pohjois-Amerikka

- Kvarttolevyt

Maailmanlaajuisesti

- Kehittyneet korkealujuusteräksset (AHSS)
- Nuorrutusteräksset (Quenched & Tempered, Q&T)



Jälleen vahva vuosi

Yhteenvedona vuodesta 2023 voidaan todeta, että se oli SSAB:lle jälleen vahva vuosi. Liiketulos 16,5 miljardia Ruotsin kruunua on edellisvuoden ennätystulosta pienempi, mutta silti hyvällä tasolla. Kassavirtamme on edelleen vahva ja kasvoi vuoden aikana 16,2 miljardiin kruunuun. Käynnistimme osakkeiden takaisinosto-ohjelman vuonna 2023, ja osinkoehdotus on 5,00 kruunua osakkeelta. Vahva taloudellinen asema on etu SSAB:n ja terästeollisuuden tulevassa kattavassa muutoksessa.

Vuosi oli suhteellisen heikko suurimmalla markkina-alueellamme Euroopan teräsmarkkinoilla. Inflaatio ja koronnostot heikensivät kysyntää, erityisesti rakennusallalla. Pohjois-Amerikassa kvarttolevymarkkinat pysyivät hyvällä tasolla, vaikka hinnat laskivat vuoden 2022 korkealta tasolta. Heikentyneet Euroopan markkinat vaikuttivat myös SSAB Special Steels -divisionaan kysyntään, ja toimitukset laskivat hieman vuoteen 2022 verrattuna. Tuottavuuden kasvun ja kestävän kehityksen vaatimusten ansiosta kasvun paluu on kuitenkin vain ajan kysymys. Laadukkailla tuotteillamme on edistyneimmät ominaisuudet, mikä näkyy kulutusta kestävän teräksen 40 %:n maailmanlaajuisessa markkinaosuudessa.

Kestävämpi SSAB

Tuloskehitys todistaa, että pystymme selviämään laskusuhdanteesta aiempaa paremmalla kannattavuudella. Olemme pystyneet aiempaa

nopeammin sopeuttamaan kustannuksia alhaisempaan kysyntään ja olemme vähitellen parantaneet tuotevalikoimaamme lisäämällä merkittävää lisäarvoa tuottavien tuotteiden osuutta.

Menestystä autoteollisuudessa

Yksi esimerkki tästä on maailman johtavan erikoislujien terästen tuotevalikoiman kehittäminen autoteollisuudelle. Siihen kuuluvat esimerkiksi kylmävalssatut tuotteet, joihin vain harvat kilpailijat pystyvät vastaamaan, niin kutsutut ultralujat teräkset, jotka muun muassa parantavat autojen törmäysturvallisuutta ja vähentävät niiden painoa. Hyödynnämme myös johtavaa asemaamme hiilidioksidipäästöttömässä teräksessä. Autonvalmistajat ja niiden alihankkijat haluavat solmia yhteistyösopimuksia fossiilivapaan teräksen ominaisuuksien arvioimiseksi tulevia volyymien lisäyksiä varten. Sen ansiosta SSAB voi siirtyä uusille alustoille nykyisten asiakkaiden kanssa ja houkutella uusia



asiakkaita jo tänään. Vuonna 2023 AHSS-tuotteidemme toimitukset autoteollisuudelle kasvoivat 22 %.

Ainutlaatuisen teräksen lanseeraus

Keväällä 2023 lanseerasimme SSAB Zero -teräksen. Se on markkinoiden ainoa teräs, jonka hiilidioksidipäästöt ovat käytännössä 0,0 kg teräskiloa kohden. Erona fossiilivapaaseen teräkseemme, joka valmistetaan rautamalmista, SSAB Zero -teräksen valmistukseen käytetään kierrätysromuterästä. Teräsaihiot valmistetaan Yhdysvalloissa Montpelierissä käyttämällä uusiutuvilla energialähteillä tuotettua sähköä ja biopolttoaineita. Meidän ei siis tarvitse kohdentaa hiilidioksidipäästöjä uudelleen tai käyttää muita laskentateknisiä ratkaisuja päästöjen vähentämiseksi paperilla. Joustavan tuotantojärjestelmämme ansiosta voimme jatkojalostaa terästä sekä Yhdysvalloissa että Euroopassa ja toimittaa sitä asiakkaille ympäri maailmaa. Vuonna 2023 toimitimme yli 50 000 tonnia SSAB Zero -terästä, ja toimitusmäärät kasvavat vuonna 2024.

Oxelösund muuttuu fossiilivapaaksi

SSAB:n suunnitelmana on sulkea kaikki koksamot ja masuunit ja poistaa siten lähes kaikki suorat hiilidioksidipäästöt. Ensimmäinen vaihe on Ruotsin Oxelösundin terästehtaan muutostyö. Uuden valokaariuunin rakentaminen aloitettiin vuonna 2023. Kaikki tarvittavat luvat on nyt saatu, joten muutostyö jatkuu suunnitelmien mukaisesti. Huomattavasti parantuvan ympäristötehokkuuden etujen lisäksi pystymme mukauttamaan tuotantoa joustavammin kysynnän nopeisiin muutoksiin ja voimme kehittää edistyskellisempiä tuotteita. Suunnitelman seuraavana vaiheena on

nykyaikaisten integroitujen minimill-tuotantolaitosten rakentaminen Luulajaan ja Raaheen.

Muutokselle on hyvät edellytykset Ruotsissa, jossa fossiilivapaata sähköä ja laadukasta rautamalmia on hyvin saatavilla. Edut on kuitenkin hyödynnettävä tehokkaasti, jotta Ruotsin muutos ei viivästy, sillä se vaikuttaisi teollisuuden olosuhteisiin ja tuleviin investointeihin. Lupaprosessit Ruotsissa ovat pitkiä ja ennalta-arvaamattomia. Lisäksi kilpailijoillemme muun muassa Saksassa ja Ranskassa on luvattu miljardien tuet tuotannon muutostyöhön. Muilla kotimarkkinoillamme Suomessa ja Pohjois-Amerikassa edellytykset ovat huomattavasti paremmat, erityisesti lupaprosessien osalta.

”Yhdysvaltojen panostukset infrastruktuuriin ovat myönteisiä teräsmarkkinoille”

Infrastruktuuri-investoinnit Yhdysvalloissa

Yhdysvalloissa poliitikot ovat osoittaneet selkeän suunnan. Liittovaltion tasolla parhaillaan käynnistettävillä suurilla ohjelmilla, Infrastructure Bill -lakiesityksellä ja Inflation Reduction Act -lailla, pyritään parantamaan kuljetusjärjestelmiä, teitä, satamia ja energiantuotantoa. Joillakin alueilla Yhdysvalloissa infrastruktuuria on laiminlyöty, ja siellä on suuria investointitarpeita. Muun muassa American Iron and Steel Institute arvioi, että panostukset lisäävät teräksen

kysyntää useilla miljoonilla tonneilla useiden vuosien ajan. Lisäksi usein vaaditaan paikallisesti tuotettua terästä. SSAB:n tuotteita käytetään Pohjois-Amerikassa rakennuskoneissa, tuuli-voimaloissa, silloissa ja laivanrakennuksessa. Infrastruktuuri-investoinnit edistävät myös erikoislajien terästen kysyntää.

Turvallisempi työpaikka

SSAB:n tavoitteena on olla maailman turvallisimman teräsyhtiö, jossa ei ole tapaturmiin liittyviä poissaoloja. Poissaoloihin johtaneiden tapaturmien vähenemisen myönteinen kehitys jatkui vuonna 2023, ja useimmissa suurissa tuotantolaitoksissamme ei ollut yhtään poissaoloon johtanut tapaturmaa vuoden aikana. Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTIF) alihankkijat mukaan lukien laski tasolle 0,87 (1,06). Turvallisen työpaikan ja korkean tuottavuuden välillä on vahva yhteys.

Päivitetyt taloudelliset tavoitteet

Korkea tuottavuus on keskeistä, jotta SSAB voi päästä tavoitteeseensa eli saavuttaa alan parhaan kannattavuuden. Muutimme vuonna 2023 taloudellisia tavoitteitamme pääasiassa pääomarakenteen osalta. Meillä on nyt kehukset velkaantumiselle, minkä ansiosta omistajamme voivat olla varmoja siitä, että muutosvauhti mukautetaan taseen kapasiteettiin.

Tuemme YK:n globaaleja kestävän kehityksen tavoitteita

Vahva taloudellinen asema on kestävän liiketoiminnan perusta. SSAB tekee selkeää ja kunnianhimoista kestävän kehityksen työtä, jonka tarkoituksena on paitsi pienentää ympäristövaikutuksiamme ja parantaa turvallisuuskulttuuriamme, myös edistää

liiketoiminnan eettisyyttä, vastuullista hankintaa ja tasa-arvoa työpaikoillamme. Työ perustuu YK:n Global Compact -aloitteen vastuullisen liiketoiminnan periaatteisiin, joihin SSAB on sitoutunut jo vuosia sitten. Olemme myös sitoutuneet edistämään kestävää kehitystä pitkällä aikavälillä YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden ja Pariisin sopimuksen mukaisesti.

Hyvät pitkän aikavälin näkymät

Lyhyellä aikavälillä suhdannetilanne on aina enemmän tai vähemmän epävarma. Pitkällä aikavälillä SSAB:llä on kaikki mahdollisuudet hyvään kehitykseen. Jatkamme terästeollisuuden vihreän siirtymän johtamista. Tulevat investointimme eivät ainoastaan poista hiilidioksidipäästöjämme, vaan myös parantavat merkittävästi kustannusasemaamme Euroopassa. Yhdysvaltojen markkinat ovat erittäin kiinnostavat keskipitkällä aikavälillä suuret infrastruktuuri-investoinnit huomioiden. Jatkamme investointeja erikoislajien terästen tuotantokapasiteettiin. Niiden markkinat kasvavat rakenteellisesti. Sitoutumisemme jatkuvaan parantamiseen antaa meille mahdollisuuden hyödyntää useampia työntekijöidemme aloitteita. Haluan kiittää kaikkia SSAB:n työntekijöitä, sillä te olette jatkuvan menestyksemme perusta.

Lopuksi haluan kiittää kaikkia osakkeenomistajiamme, jotka ovat osoittaneet luottamusta SSAB:hen. Olen vakuuttunut siitä, että SSAB kehittyä edelleen entistä kestävämmäksi ja kannattavammaksi yritykseksi.

Martin Lindqvist

Toimitusjohtaja

Vuosi 2023 lyhyesti

Siirtyminen fossiilivapaaseen terästuotantoon Oxelösundissa

SSAB:n hallitus teki kesäkuussa 2023 investointipäätöksen Oxelösundin tehtaan siirtymisestä fossiilivapaaseen tuotantoon. Suunnitelmalla on korvata koksaamot ja masuunit valokaariuunilla, joka voi käyttää raaka-aineena kierrätettyä terästä ja fossiilivapaata rautasientä. Uuden valokaariuunin rakentaminen aloitettiin marraskuussa Ruotsin pääministeri Ulf Kristerssonin läsnä ollessa.



Vasemmalta: Ulf Kristersson, Ruotsin pääministeri, Adam Axelsson (muutosprojektin osallistuja, SSAB), Johnny Sjöström (SSAB Special Steels -divisioonan johtaja ja SSAB Oxelösundin tehtaanjohtaja) ja Martin Lindqvist (SSAB:n toimitusjohtaja).



SSAB:n työntekijä Hämeenlinnassa.

Turvallisempi työpaikka

SSAB:n työntekijöiden ja alihankkijoiden turvallisuus parani edelleen. Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus (LTIF) laski konsernissa tasolle 0,87 (1,06). Lasku oli suurelta osin sen ansiota, ettei SSAB:n toiminnassa Suomessa tapahtunut lainkaan poissaoloon johtaneita työtapaturmia vuonna 2023. Vuoden aikana saatiin päätökseen SSAB Europe -divisioonan turvallisuusohjelma, jossa kaikki työntekijät saavat kahden viikon turvallisuuskoulutuksen.

Fossiilivapaan rautasienen tuotanto

SSAB on tähän mennessä valmistanut yli 1 000 tonnia terästä Hybrit Development AB:n Luulajassa sijaitsevan pilottilaitoksen toimittamasta rautasienestä. SSAB on pilottilaitoksen osakas yhdessä Vattenfallin ja LKAB:n kanssa. Fossiilivapaata rautasientä käytetään yhdessä kierrätysromuteräksen kanssa raaka-aineena SSAB:n minimill-tuotannossa, jonka suunnitellaan korvaavan masuunit Pohjoismaissa.

Hybrit Development AB:n vedyllä pelkistettyä rautasientä.



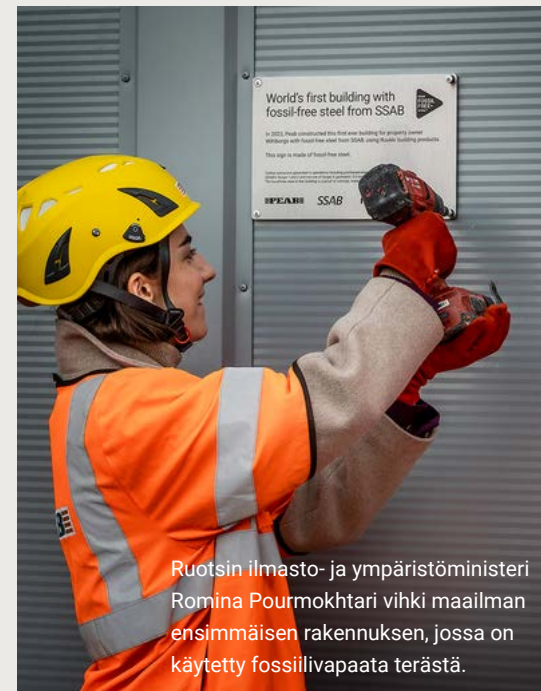
SSAB Zero lanseerattiin vuonna 2023.

SSAB Zero – ilman fossiilisia hiilidioksidipäästöjä

Vuoden aikana toimitettiin asiakkaille yli 50 000 tonnia uutta SSAB Zero -terästä. SSAB Zero on kierrätysromuteräkseen perustuva teräs, jota valmistetaan fossiilivapaalla sähköllä ja biokaasulla ja käytännössä ilman fossiilisia hiilidioksidipäästöjä. SSAB vahvisti näin johtoasemaansa terästeollisuuden vihreässä siirtymässä tarjoamalla kattavan valikoiman terästuotteita, jotka eivät aiheuta fossiilisia hiilidioksidipäästöjä, raaka-aineesta riippumatta. SSAB Zero -teräksen toimitussopimuksia tehtiin jo lanseerauksen yhteydessä muun muassa Volvo Groupin, Alfa Lavalin, Cargotecin, Epirocin ja Peabin kanssa. SSAB Zero -terästä tarjoavat myös Tibnor ja valikoidut jakelukumppanit Pohjoismaissa: Stena Stål, Stålgross ja Norsk Stål.

Ensimmäinen fossiilivapaissa

Vuonna 2023 lanseerattiin monia uusia tuotteita, joissa käytettiin SSAB:n fossiilivapaata terästä. Muun muassa maailman ensimmäinen fossiilivapaasta teräksestä valmistettu rakennus vihittiin käyttöön Peabin ja SSAB:n yhteistyöhankkeessa, joka toteutettiin yhdessä Ruukki Constructionin ja Wihlborgs-kiinteistöyhtiön kanssa. Lisäksi esiteltiin ensimmäiset kuluttajatuotteet: ruotsalaisen kellovalmistaja TRIWAn rannekello (valmistettu fossiilivapaasta teräsjaauheesta) ja ensimmäinen huonekalu, joka on norjalaisen Vestre-yhtiön valmistama penkki puisto- ja kaupunkiympäristöön. Forvia, yksi autoteollisuuden suurimmista tavarantoimittajista, esitteli istuinrakenteen, jonka rakenteen merkittävä osa on valmistettu fossiilivapaasta teräksestä. Volvo Construction Equipment toimitti Yhdysvaltain markkinoille ensimmäisen maansiirtoauton, joka on valmistettu fossiilivapaata terästä käyttäen.



Ruotsin ilmasto- ja ympäristöministeri Romina Pourmokhtari vihki maailman ensimmäisen rakennuksen, jossa on käytetty fossiilivapaata terästä.



Vierailu SSAB:llä kauppahuippukokouksen yhteydessä

Joukko päättäjiä vieraili toukokuussa SSAB:llä ja Hybrit Development AB:n pilottilaitoksessa Luulajassa EU:n ja Yhdysvaltojen välisen kauppa- ja teknologiatapaamisen yhteydessä. Vierailuun osallistuivat muun muassa Yhdysvaltain ulkoministeri Anthony Blinken, kauppaministeri Katherine Tai ja elinkeinoministeri Gina Raimondo, EU:n kauppakomissaari Valdis Dombrovskis ja kilpailuasioista vastaava komissaari Margrethe Vestager sekä Ruotsin hallituksen ja elinkeinoelämän edustajia.

Avainluvut 2023

Avainluvut

	2023	2022
Liikevaihto, milj. Ruotsin kruunua	119 489	128 745
Oikaistu käyttökate, milj. kruunua ¹⁾	20 141	32 675
Oikaistu liiketulos, milj. kruunua ¹⁾	16 467	29 283
Liiketulos, milj. kruunua	16 467	-4 355
Tulos ennen veroja, milj. kruunua	16 716	-4 641
Tilikauden tulos, milj. kruunua	13 038	-10 877
Oikaistu osakekohtainen tulos, kruunua ¹⁾	12,67	22,38
Osakekohtainen tulos, kruunua	12,67	-10,57
Operatiivinen rahavirta, milj. kruunua	21 524	22 693
Nettovelka (+) / Nettokassa (-)	-18 206	-14 287
Osakekohtainen osinko, kruunua (2023 hallituksen esitys)	5,00	8,70
Hiilidioksidipäästöt ²⁾ , tuhatta tonnia	9 915	9 844
Henkilömäärä ³⁾	14 565	14 568
Tapaturmien taajuus (LTIF) ⁴⁾	0,87	1,06

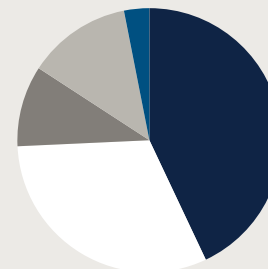
1) Ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vuonna 2023 ei raportoitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, ja vuonna 2022 ne koostuivat pääosin liikearvon 33 291 miljoonan Ruotsin kruunun arvonalentumisesta.

2) Tuotannon suorat päästöt (scope 1).

3) Vakituiset työntekijät vuoden lopussa.

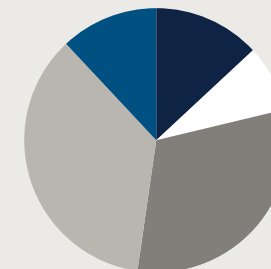
4) Yli päivän poissaoloon johtaneiden tapaturmien lukumäärä miljoonaa työtuntia kohden (LTIF), alihankkijat mukaan lukien.

Työntekijät alueittain vuonna 2023



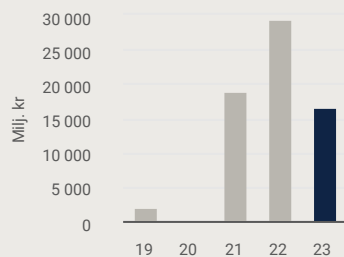
Ruotsi, 43 %
Suomi, 31 %
Yhdysvallat, 10 %
Muu Eurooppa, 13 %
Muu maailma, 3 %

Liikevaihto tärkeimmillä maan- tieteellisillä markkinoilla vuonna 2023

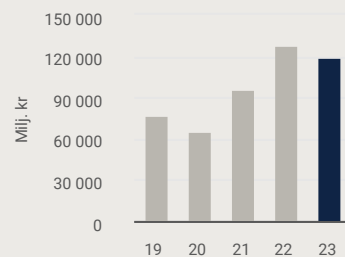


Ruotsi, 13 %
Suomi, 8 %
Yhdysvallat, 31 %
Muu Eurooppa, 36 %
Muu maailma, 12 %

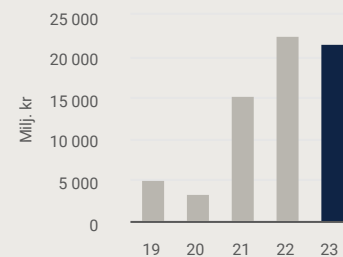
Oikaistu liiketulos



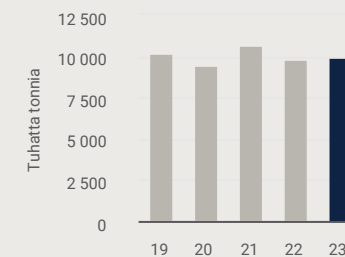
Liikevaihto



Operatiivinen rahavirta



CO₂e-päästöt (scope 1)



SSAB:n yleiset tavoitteet

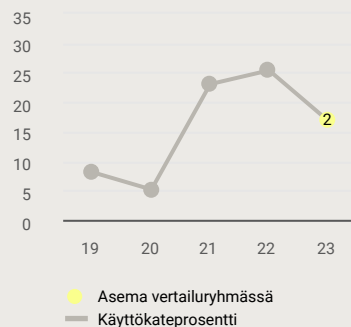
SSAB:n strategian tavoitteena on luoda pitkän aikavälin arvoa osakkeenomistajille ja muille sidosryhmille. Vuonna 2023 esiteltiin uudet pääomarakenne- ja osinkotavoitteet. Ennen vuosittaisten osinkoehdotusten ja pääomarakenteen muutosten päättämistä arvioidaan tulevien vuosien pääomatarve markkinanäkymien, investointisuunnitelmien ja muiden näkökohtien perusteella. SSAB:n pitkän aikavälin kestävä kehityksen tavoitteena on poistaa suurelta osin oman toiminnan hiilidioksidipäästöt noin vuonna 2030 ja olla maailman turvallisim teräsyhtiö.

Taloudelliset tavoitteet

Osa-alue	Kannattavuus	Pääomarakenne	Osingot
Tavoite	Alan johtava kannattavuus: Korkein käyttökateprosentti (EBITDA) vertailukelpoisiin kilpailijoihin verrattuna. ¹⁾	Nettovelkaantumisaste (nettovelka/oma pääoma) on -20 %:n ja 20 %:n välillä.	Osingot ovat 40 % tilikauden tuloksesta.
Suoritusaste	SSAB:n oikaistu käyttökateprosentti oli 16,9 (25,3), joka oli toiseksi korkein vertailuryhmässä.	Vuoden lopussa SSAB:n nettokassavaranto oli 18,2 (14,3) miljardia kruunua, mikä vastaa -27 (-21) %:n nettovelkaantumisastetta.	Hallitus ehdottaa osingoksi 5,00 (8,70) kruunua osakkeelta vuodelta 2023, mikä vastaa 40 % tilikauden tuloksesta.

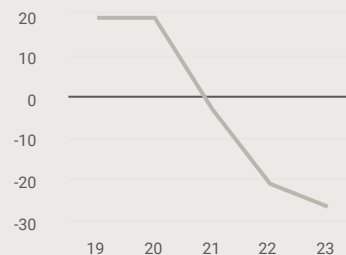
Kannattavuus

Käyttökateprosentti, % ja SSAB:n asema vertailuryhmässä²⁾.

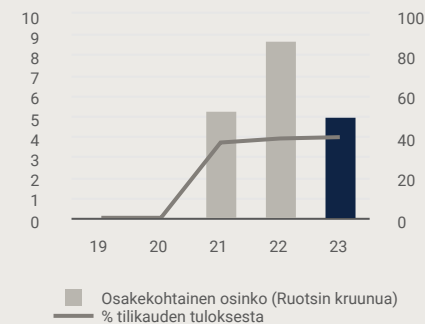


Pääomarakenne

Nettovelkaantumisaste, %



Osinko³⁾



1) ArcelorMittal, Nucor, Salzgitter, Tata Steel Europe, ThyssenKrupp ja U.S. Steel.

2) Asema vuonna 2023 perustuu yhdeksään ensimmäiseen kuukauteen.

3) Vuoden 2023 luku on hallituksen ehdotus.

Kestävän kehityksen tavoitteet

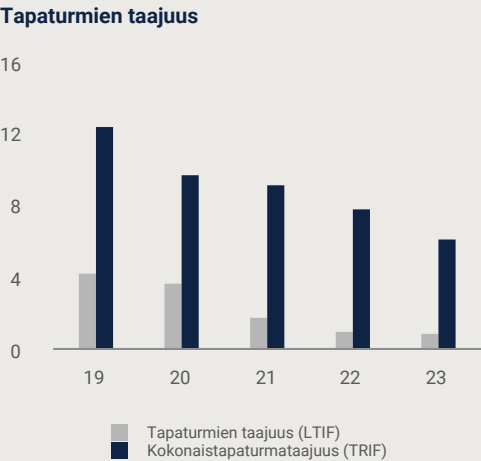
Osa-alue	CO ₂ -päästöt, scope 1 ja 2	Turvallisuus	Fossiilivapaan teräksen toimitukset
Tavoite	35 %:n vähennys vuoteen 2032 mennessä vuoteen 2018 verrattuna. ¹⁾	Tapaturmien taajuus (LTIF) alle 1,5 ja kokonaistapaturmataajuus (TRIF) alle 6,2 vuonna 2023.	SSAB Zero -teräksen toimitukset 40 000 tonnia vuonna 2023.
Suoritustaso	Vuonna 2023 CO ₂ -päästöt vähenivät 6 (7) % vuoden 2018 tasoon verrattuna.	Tapaturmien taajuus oli 0,87 (1,06) ja kokonaistapaturmataajuus 6,2 (7,8) miljoonaa työtuntia kohden.	Vuoden aikana toimitettiin yli 50 000 tonnia.

CO₂-päästöjen väheneminen

- 6 %

CO₂-päästöjen lasku vuoteen 2018 verrattuna

1) Tavoite on Science Based Targets -aloitteen (SBTi) hyväksymä. Prosessi ilmastotavoitteen päivittämiseksi SBTi:n 1,5 asteeseen on käynnissä, ja sen odotetaan toteutuvan vuonna 2024.



Päästöttömän teräksen toimitukset

50 000

tonnia vuonna 2023



Markkinat ja strategia

SSAB on pieni tekijä globaaleilla teräsmarkkinoilla, mutta markkinajohtaja tietyillä alueilla ja vihreän siirtymän johtaja toimialalla.

Terästeollisuuteen vaikuttavat maailmanlaajuiset trendit

	Ilmastonmuutos ja resurssien niukkuus	Väestönkasvu ja kaupungistuminen	Digitalisaatio	Globaalin markkinatilanteen muuttuminen
Vaikutukset terästeollisuuteen	• Ilmastovaikutukseltaan vähäisen teräksen kysynnän kasvu • Hiilidioksidipäästöjen kustannusten kasvu • Resurssitehokkaiden ja vähän hiilidioksidipäästöjä tuottavien tuotteiden ja prosessien kehittäminen • Ilmastonmuutoksen mahdollinen vaikutus teräksen tuotantoon ja toimitusketjuihin	• Teräksen kysynnän kasvu rakentamisessa, infrastruktuurisektorilla ja energiantuotannossa • Kestävän kehityksen mukaisten ja energiatehokkaiden rakennusten ja liikennematkustajien kysynnän kasvu	• Digitaaliset palvelut parantavat tehokkaiden ohjausjärjestelmien saatavuutta ja lisäävät arvoketjun läpinäkyvyyttä • Verkkokauppa ja digitaaliset alustat vaikuttavat markkinadynamiikkaan	• Alueellisten markkinoiden suurempi merkitys kasvavan protektionismin ja kauppapolitiikan rajoitusten vuoksi • Toimitusketjujen muutokset alueellistumisen lisääntymisen, Venäjän Ukrainaan kohdistaman hyökkäyksen ja Covid-19-pandemiaan liittyneiden tuotantokatkosten seurauksena • Teräksen kysynnän kasvu kehittyvissä talouksissa
Esimerkkejä siitä, miten SSAB vastaa trendeihin	• Muutossuunnitelma masuunien ja koksamoiden korvaamiseksi Pohjoismaissa valokaariuuneilla vaihteittain arviolta vuoteen 2030 mennessä • Päästöttömään kierrätysromuteräksen perustuvan SSAB Zero -teräksen lanseeraus • Suunnitelma lanseerata kaupallisia määriä fossiilivapaata terästä fossiilivapaan arvoketjun tukemiseksi	• SSAB tarjoaa laajan valikoiman terästuotteita rakentamiseen ja infrastruktuuriin, esimerkiksi rakennuskoneisiin ja uusiutuvan energian asennuksiin	• SSAB kehittää digitaalisten palvelujen ja työkalujen valikoimaa sekä uusia liiketoiminta-alueita, esimerkiksi 3D-tulostukseen käytettävää fossiilivapaata teräsjauhetta, niin kutsuttua lisäaineiden valmistusta • SSAB työskentelee robotiikan, koneoppimisen ja ennakoivan analytiikan parissa tuotantovakauden ja tehokkuuden parantamiseksi	• SSAB lujittaa edelleen kotimarkkina-asemaansa ja investoi tuotantokapasiteettiin, jotta sen jokainen tuotantolaitos voi tarjota suurempaa osaa konsernin tuotevalikoimasta, sekä työskentelee vähentääkseen toimitusketjun riskejä niin toimitusvarmuuden kuin kestävyuden osalta • SSAB pyrkii markkinoimaan erikoislujien terästen etuja erityisesti kehittyvillä markkinoilla

Teräsmarkkinat ja SSAB:n asema

Maailmalla vallitsevista taloudellisista ja geopoliittisista levottomuuksista huolimatta globaalien teräsmarkkinoiden muutosvoimat ovat edelleen suotuisia SSAB:lle.

Teräksen kysyntä

- Kysyntä vaihtelee suhdanteiden mukaan
- SSAB:n tuotteiden, erityisesti erikoislujien terästen ja ilman fossiilisia päästöjä tuotettavan teräksen, kysyntä kasvaa
- Infrastruktuurin ja puolustusteollisuuden kysyntä kasvaa

Kauppavirrat

- Maailmanlaajuisen kaupan vähentyminen viime vuosina kaupan esteiden ja korkeiden kuljetuskustannusten vuoksi
- Yhdysvaltojen ja Euroopan tariffit pysyvät käytännössä ennallaan
- EU:n hiilitullimekanismi (CBAM) tuotteille, joilla on suuri hiilijalanjälki, astuu voimaan vuonna 2026
- SSAB:llä on hyvä asema kotimarkkinoillaan Pohjoismaissa ja Pohjois-Amerikassa, missä tuotanto on lähellä asiakkaita



Tuotantokapasiteetti

- Venäjältä ja Ukrainasta ei käytännössä tuoda terästä Eurooppaan
- Hiilidioksidipäästökustannukset tekevät masuuniteräksen valmistuksen kasvusta kannattamatonta Euroopassa
- Uusien investointien pitkät läpimenoajat
- Hyvät edellytykset korkealle maailmanlaajuiselle kapasiteetin käyttöasteelle tulevina vuosina

Raaka-aineet

- Markkinat ovat vakiintuneet Venäjän Ukrainaan kohdistaman hyökkäyksen aiheuttamien häiriöiden jälkeen
- Kiinan elpyminen globaaleilla raaka-ainemarkkinoilla Covid-19-pandemian jälkeen
- Kestävän kehityksen mukaisten materiaalien kysynnän odotetaan kasvavan

Markkinasegmentit

SSAB:n toimialaa ovat levymuotoiset hiiliteräkset, ts. teräkset, joissa on tietty hiilipitoisuus ja jotka on valssattu litteiksi levy- tai nauhatuotteiksi.

SSAB:n vuotuinen raakateräksen tuotantokapasiteetti on noin 8,8 miljoonaa tonnia, joten se on pieni toimija globaaleilla teräsmarkkinoilla. Sillä on kuitenkin johtoasema neljässä segmentissä, jotka muodostavat noin 2 % maailman hiiliteräsmarkkinoista:

- Erikoisteräkset, kuten AHSS ja nuorrutusteräkset (Q&T) maailmanlaajuisesti
- Autoteollisuuden premium-teräkset (Advanced High-Strength Steel, AHSS) globaalisti
- Nauha- ja levyteräkset sekä putkituotteet Pohjoismaissa
- Kvarttolevyt Pohjois-Amerikassa

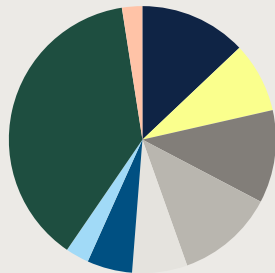
SSAB on myös teräksen ja muiden metallien jälleenmyyjä tytäryhtiönsä Tibnorin kautta ja tarjoaa teräspohjaisia rakennusratkaisuja tytäryhtiönsä Ruukki Constructionin kautta.

Asiakassegmentit

Asiakassegmenttejä ovat raskas kuljetuskalusto, rakentaminen ja infrastruktuuri, teollisuuden sovellukset, ajoneuvoteollisuus, rakennuskoneet (mukaan lukien nostimet), energia sekä materiaalin käsittelylaitteet (mukaan lukien kaivosteollisuus). Myymme myös standarditeräksiä jossain määrin kotimarkkinoillamme Pohjoismaissa ja Pohjois-Amerikassa palvelukeskusten ja jakelijoiden kautta. SSAB:llä on omat myyntikanavat 50 maassa.

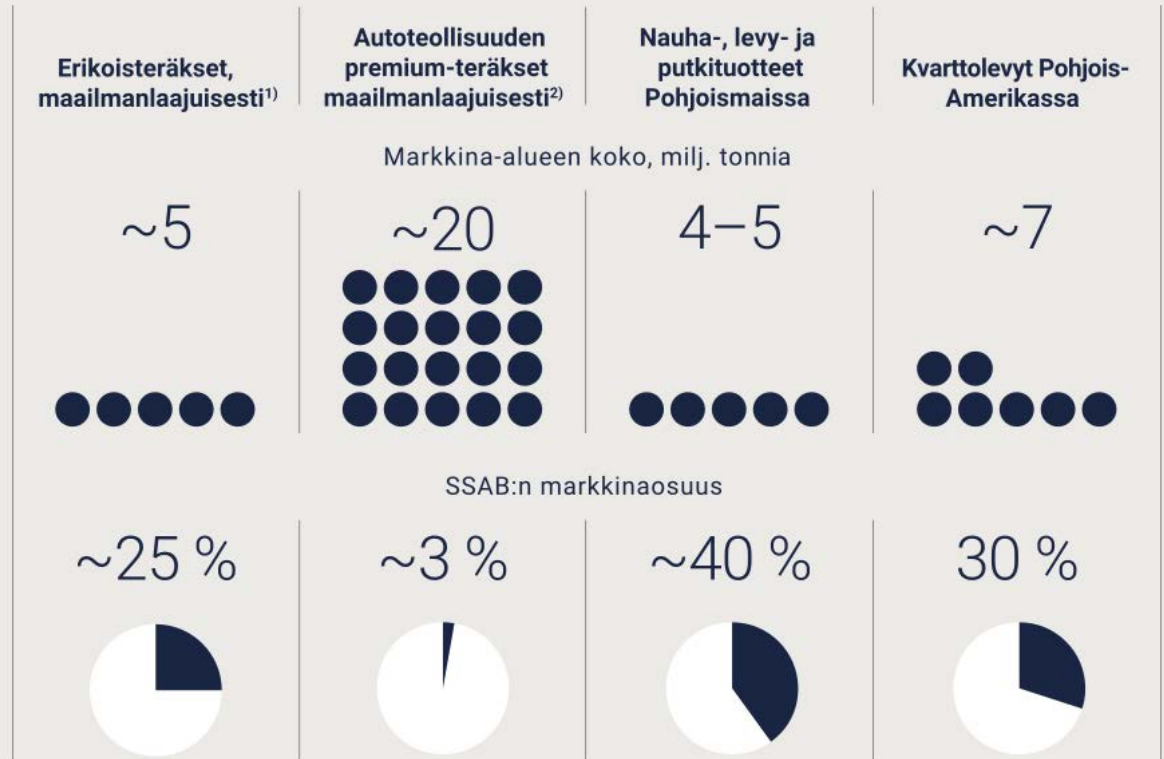
Asiakassegmentit

Kokonaistoimitusten osuus vuonna 2023



- Raskaat kuljetusvälineet, 13 %
- Rakennusteollisuus, 9 %
- Ajoneuvoteollisuus, 11 %
- Teollisuussovellukset, 12 %
- Rakennuskoneet, 7 %
- Energia, 5 %
- Materiaalikäsittely, 3 %
- Teräspalvelukeskukset, 38 %
- Muut, 2 %

SSAB päämarkkinat



1) Karkaistut ja nuorrutetut litteät tuotteet ja kuumavalssatut erikoislujuus teräkset valikoiduissa segmenteissä, myötölujuus > 700 MPa.

2) Kuuma- ja kylmävalssatut sekä pinnoitetut erikoislujuus nauhateräkset autoteollisuudelle, myötölujuus > 420 MPa.

Visiomme: Entistä vahvempi, kevyempi ja kestävämpi maailma

Yhdessä asiakkaidemme kanssa toteutamme yhä kevyempiä, vahvempia ja kestävämpiä terästuotteita.

Vahvempi teräs vähentää polttoaineen kulutusta ja lisää asiakkaidemme tuotteiden hyötykuormaa. Aiomme myydä fossiilivapaata terästä ensimmäisenä kaupallisessa mittakaavassa.

Arvomme Päättäväinen, Aito ja Edelläkävijä ohjaavat meitä saavuttamaan visiomme.

Insinöörejä SSAB:n testilaboratoriossa Raahessa.

SSAB:n strateginen suunta

Strategiassa kuvataan, miten SSAB on kilpailukykyinen globaaleilla teräsmarkkinoilla ja luo siten arvoa asiakkaille, omistajille ja muille sidosryhmille.



► Alan johtava kannattavuus

SSAB:n tavoitteena on saavuttaa kestävä, alan johtava kannattavuus kehittämällä johtavaa markkina-asemaa valitsemillaan toimintasegmenteillä sekä kehittämällä jatkuvasti toimintatapojaan.

► Johtajuuden varmistaminen kotimarkkinoillamme

SSAB on markkinajohtaja kotimarkkinoillaan – nauha- ja levyteräksissä sekä putkituotteissa Pohjoismaissa ja kvarttolevyissä Pohjois-Amerikassa. Pitkäaikaiset suhteet ja sijainti asiakkaiden lähellä kotimarkkinoilla antavat SSAB:lle kilpailuedun. Strategiamme on vahvistaa markkina-asemaamme kehittämällä edelleen teräksen tuotannon ja jakelun tarjontaa ja kapasiteettia.

► Globaalisti johtavan aseman laajentaminen erikois- ja premium-teräksissä

SSAB on nuorrutusterästen (Q&T) ja erikoislujien terästen (AHSS) globaali markkinajohtaja. Tarjoamme myös muita premium-teräksiä, jotka tuovat lisäarvoa asiakkaalle. Strategiana on saavuttaa kasvua siirtymällä asiakkaiden kanssa vakioteräksistä erikoisluihin premium-vaihtoehtoihin ja vakiinnuttaa asemaamme uusilla markkinoilla ja uusissa segmenteissä. Kaiken kaikkiaan tämä parantaa SSAB:n tuotevalikoimaa.

► Johtavan aseman vakiinnuttaminen päästöttömässä teräksessä

SSAB:n strategiana on jatkaa kestävä kehityksen mukaisten premium-terästen kehittämistä ja myynnin kasvattamista maailmanlaajuisesti. Jatkamme tarjontamme laajentamista ja markkinoiden luomista fossiilivapaalle teräkselle. Olemme myös tuoneet markkinoille uusia kierrätysromuteräksen perustuvia päästöttömiä teräksiä.

► Siirtyminen tehokkaaseen, joustavaan ja fossiilivapaaseen toimintaan

SSAB on päättänyt siirtyä fossiilivapaan teräksen tuotantojärjestelmään, joka mahdollistaa entistä tehokkaamman, joustavamman ja kestävämmän toiminnan. Ruotsin Oxelösundin tehtaan muutostyö on ensimmäinen askel. Samalla SSAB on jo pitkään toteuttanut jatkuviin parannuksiin, käyttöpääoman tehostamiseen ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen liittyviä konserninlaajuisia ohjelmia.

► Tuloskeskeisen organisaation vahvistaminen

SSAB:n strategia ja liiketoimintamalli perustuvat tehokkaaseen ja hajautettuun organisaatioon, johon työntekijät sitoutuvat voimakkaasti. Tähän sisältyy tärkeänä osana jatkuva työ johtamisen ja osaamisen kehittämiseksi sekä osallistamisen ja monimuotoisuuden edistämiseksi.

► Erottautuminen ensiluokkaisen asiakaskokemuksen avulla

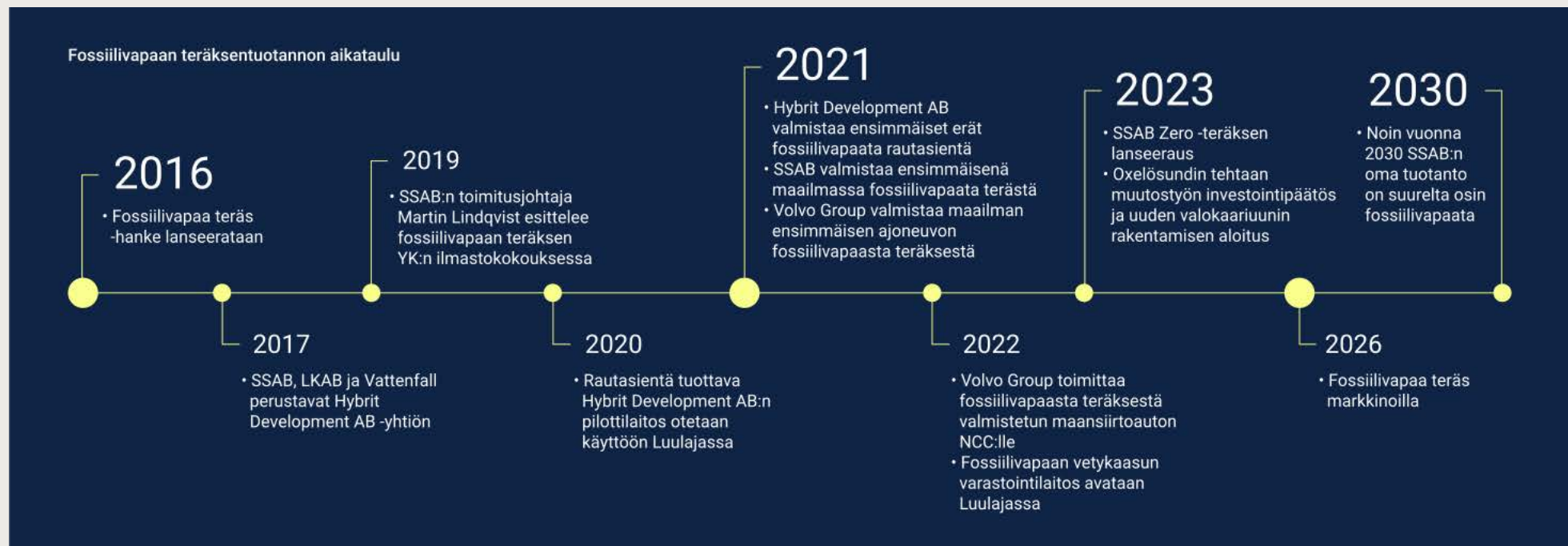
SSAB tarjoaa kilpailijoitaan paremman asiakaskokemuksen terästeollisuudessa ainutlaatuisen myyntimallin ansiosta, jossa myymme tuotteita usein suoraan loppuasiakkaille. SSAB työskentelee ollakseen toimialan paras toimitusvarmuuden ja läpimenoaikojen osalta. Tähän kuuluu tärkeänä osana digitaalisten palveluiden ja myynnin kehittäminen.

► Maailman turvallisin teräsyhtiö

Tavoitteemme on tulla maailman turvallisimmaksi teräsyhtiöksi kehittämällä jatkuvasti turvallisuuskäytäntöjämme ja -prosessejamme turvallisuusriskien poistamiseksi toiminnastamme.

Fossiilivapaan teräksentuotannon aikataulu

SSAB on mullistamassa rautamalmipohjaisen terästuotannon ja haluaa olla maailman ensimmäinen fossiilivapaan teräksen valmistaja. Vuoden aikana lanseerattiin uusi teräs, joka perustuu päästöttömään kierrätysromuteräkseen, ja aloitettiin uuden valokaariuunin rakentaminen Oxelösundiin.





SSAB Zero – seuraavan sukupolven kierrätysteräs

Vuonna 2023 lanseerattiin SSAB Zero, kierrätysromuteräksen perustuva teräs, jota tuotetaan fossiilivapaalla sähköllä ja biokaasulla. SSAB Zero -teräksen tuotannossa ei siten synny käytännössä lainkaan fossiilisia hiilidioksidipäästöjä. Toimitukset olivat yli 50 000 tonnia vuonna 2023, ja suunnitelmassa on lisätä toimituksia asteittain 100 000 tonniin vuonna 2025.

SSAB Zero faktat

Kierrätysromuteräksen perustuva SSAB Zero valmistetaan valokaariuuneissa, jotka toimivat fossiilivapaalla sähköllä ja biokaasulla. SSAB Zero -teräksen valmistuksen fossiiliset hiilidioksidipäästöt ovat 0,0 kg CO₂e-päästöjä teräskiloa kohden – mukaan lukien ostettu energia (scope 1 ja 2). SSAB soveltaa käyttämälleen sähkölle markkinaehtoisia päästökerttoimia ja voi varmistaa fossiilivapaan sähkön saannin alkuperätakuilla. SSAB Zero on ainutlaatuista markkinoilla, sillä SSAB ei käytä päästöjen vähentämisen massatasapainotusta tai hiilidioksidipäästöjen kompensointia. Kolmas osapuoli on tarkastanut hiilijalanjälkeä koskevat tiedot. Laatu ja tuoteominaisuudet ovat samat kuin SSAB:n perinteisillä teräksillä.

SSAB:n terästehdas Luulajassa Ruotsissa.



Pohjoismaisen tuotantojärjestelmän muutos

Vuoden aikana aloitettiin uuden valokaariuunin rakentaminen SSAB:n Oxelösundin tehtaalla, mikä on ensimmäinen askel SSAB:n suunnitelmassa muuttaa koko pohjoismainen tuotantojärjestelmänsä noin vuonna 2030. Oxelösundissa suljetaan kaksi masuunia ja koksamo ja rakennetaan valokaariuuni ja siihen liittyvä raaka-aineiden käsittelyjärjestelmä.

Oxelösundin muutostyö merkitsee fossiilivapaan tuotantojärjestelmän lisäksi myös erikoislujien terästen kapasiteetin ja joustavuuden lisääntymistä. Uudistuksen jälkeen SSAB pystyy tuottamaan terästä ilman fossiilisia hiilidioksidipäästöjä käyttämällä raaka-aineena joustavaa yhdistelmää fossiilivapaata rautasientä ja kierrätysromuterästä.

Lisäksi suunnitelmissa on muuttaa Luulajan ja Raahen terästehtaat kustannustehokkaiksi minimill-tehtaiksi, joissa on valokaariuunit, integroidut valssaamot ja jatkokäsittely. Samalla Borlängen ja Hämeenlinnan tehtaita kehitetään edelleen uusien tuotantoprosessien mukaisesti.

Näiden terästehtaiden ja laitosten osalta ei ole vielä tehty virallista investointipäätöstä.

SSAB:n pohjoismaisen ohutlevytuotantojärjestelmän muutossuunnitelma tarkoittaa, että SSAB:n omien toimintojen hiilidioksidipäästöistä päästään suurelta osin eroon noin vuonna 2030. SSAB:n masuunien sulkeminen vähentää suoria hiilidioksidipäästöjä noin 90 %, mikä vastaa yli 8 miljoonaa tonnia vuodessa. Muu osa päästöistä liittyy pääosin erilaisiin lämmitysprosesseihin, joihin SSAB etsii muita polttoaineita.

SSAB:n muutostyö on merkittävä suhteessa Pohjoismaiden ilmastotavoitteisiin. Ruotsin kokonaishiilidioksidipäästöt voivat pienentyä noin 10 % ja Suomen noin 7 %.

Seuraavat tekijät ovat tärkeitä, jotta SSAB pystyy toteuttamaan muutoksen:

- Sähkön saatavuus Ruotsin ja Suomen tuotantolaitoksille
- Raaka-aineiden saatavuus, ensisijaisesti fossiilivapaa rautasieni ja kierrätysromuteräs
- Tasapuoliset toimintaedellytykset kaikille eurooppalaisille teräsyhtiöille valtiontukien osalta
- Luvat tehtaiden muutostöihin
- Relevantin asiantuntemuksen saatavuus
- Sääntely hiilidioksidipäästöjen hinnoittelumiseksi

”SSAB:n muutoksen myötä Ruotsin kokonaishiilidioksidipäästöt voivat pienentyä noin 10 % ja Suomen noin 7 %.”

Sähkön saatavuus

SSAB käyttää nykyisin 1,6 TWh sähköä pohjoismaisissa tehtaissaan. Kun masuunit korvataan valokaariuuneilla noin vuonna 2030, sähkönkulutus kasvaa noin 4,5 TWh, josta 2,5 TWh Ruotsissa. Tätä voidaan verrata Ruotsin ylijäämä sähköön, joka oli 33 TWh vuonna 2022.

Vaikka Ruotsissa ja Suomessa on käytettävissä sähköä SSAB:n muutostyöhön, sähkön jakaminen Ruotsin terästehtaille on haasteellista. Nykyiset sähköverkkoyhteydet on mitoitettu SSAB:n masuuneille, joiden sähkönkulutus on alhainen. Kun masuunit korvataan valokaariuuneilla, tarvitaan vahvempi yhteys kantaverkkoon. Päätökset uusista linjoista tekee kukin paikallisverkko-operaattori.

”Suunnitellut valokaariuunit sulattavat sekä fossiilivapaata rautasientä että kierrätysromuterästä.”

Joustava raaka-aineiden saanti

Suunnitellut valokaariuunit sulattavat sekä fossiilivapaata rautasientä että kierrätysromuterästä. Masuunipohjaisessa tuotannossa käytetään jo nyt jonkin verran kierrätysromuterästä.

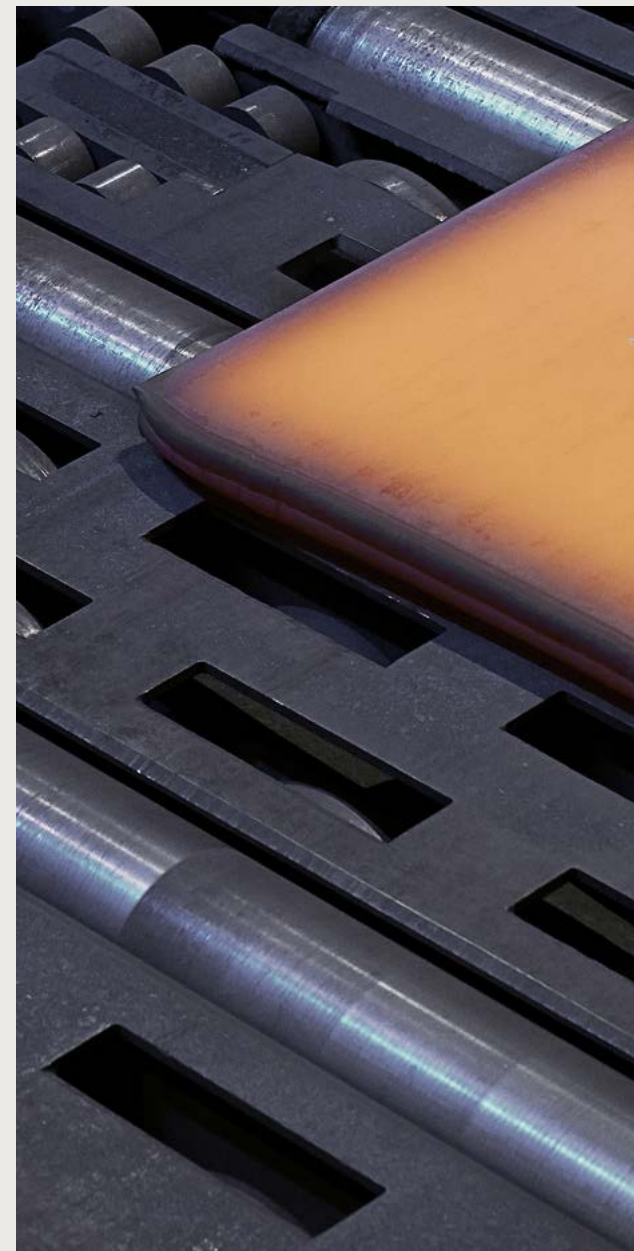
Fossiilivapaata rautasientä valmistetaan kaupallisessa mittakaavassa aluksi LKAB:n demonstraatiolaitoksessa, joka sijaitsee Jällivaaran ulkopuolella Ruotsissa. Demonstraatiolaitoksen raaka-aineen arvioidaan vastaavan 1,2 miljoonan raakaterästonnin tuotantoa vuodessa. Fossiilivapaan sähkön saatavuus on erittäin tärkeä osa rautasienen tuotantoa. Demonstraatiolaitoksen sähköntarpeen arvioidaan olevan noin 5 TWh vuodessa.

SSAB lisää kierrätysromuteräksen hankintaa pohjoismaiseen tuotantoon. Euroopassa ja Yhdysvalloissa on nykyään kierrätysromuteräksen ylitarjontaa. Pitkällä aikavälillä on todennäköistä, että kierrätysromuteräksen kysyntä kasvaa terästeollisuuden muutoksen myötä. SSAB:n strategia, jossa käytetään joustavasti kierrätysromuteräksen ja fossiilivapaan rautasienen yhdistelmää, on etu raaka-aineiden hankinnassa.

Tasapuoliset toimintaedellytykset muutostukien osalta

Useat SSAB:n kilpailijat Euroopassa ovat saaneet valtiollista tukea muutostyöhön. Vaikka SSAB ei ole ottanut muutossuunnitelmissaan lähtökohdakseen merkittävää tukea, tasapuoliset toimintaedellytykset valtiontukien osalta ovat tärkeitä, sillä ne vaikuttavat kilpailuedellytyksiin.

HYBRIT-hanke, josta SSAB omistaa kolmasosan, on saanut 143 miljoonaa euroa EU:n innovaatorahastolta ja 520 miljoonaa Ruotsin kruunua Ruotsin energiavirastolta. Lisäksi LKAB:lle on myönnetty 3,1 miljardia kruunua demonstraatiolaitoksen rakentamiseen Jällivaaran ulkopuolelle.



SSAB:n arvoketju

Sekä terästuotanto että raaka-aineiden käyttö muuttuvat SSAB:n siirtyessä fossiilivapaaseen tuotantoon.

Pääasialliset raaka-aineet

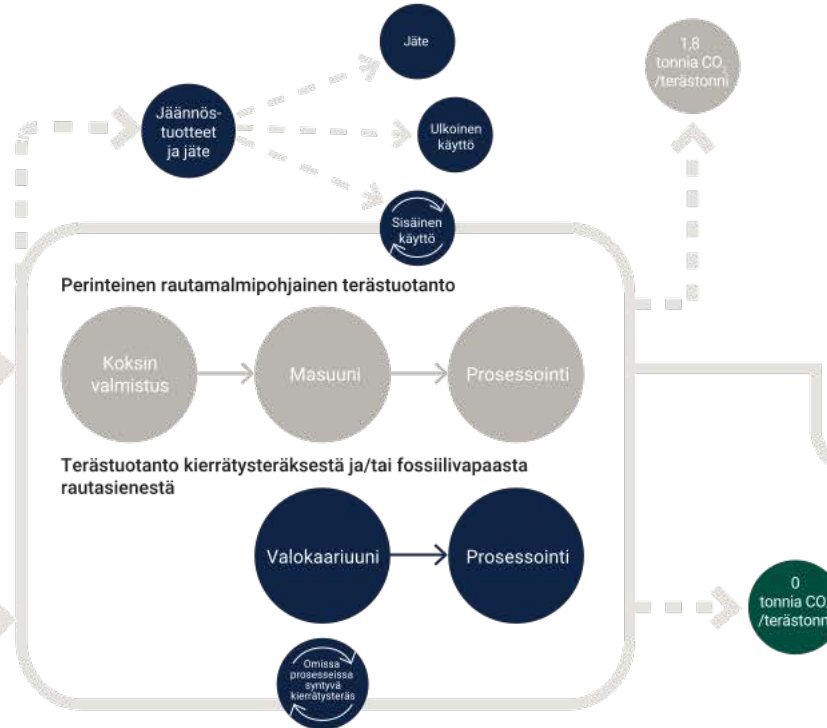
Perinteinen rautamalmipohjainen terästuotanto



Kierrätysteräspohjainen tuotanto ja tuleva fossiilivapaa rautamalmipohjainen tuotanto



SSAB:n terästuotanto



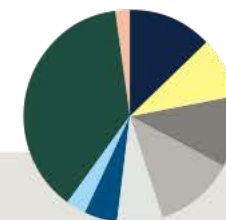
Tummanvihreä ympyrä vastaa valmistusta, jota testataan tällä hetkellä pilottimittakaavassa

Harmaat ympyrät kuvaavat materiaaleja ja prosesseja, joista luovutaan SSAB:n muutoksen seurauksena

Asiakassegmentit ja esimerkkejä lopputuotteista



ASIAKASSEGMENTIT



Perinteinen rautamalmipohjainen terästuotanto

- Hiili, koksin valmistukseen
- Pellettimuotoinen rautamalmi
- Maakaasu lämmitykseen

Kierrätysteräspohjainen tuotanto

- Kierrätysteräs
- Sähkö, suurelta osin fossiilivapaa
- Maakaasu tai biokaasu lämmitykseen

Tuleva rautamalmipohjainen terästuotanto

- Fossiilivapaa rautasieni, valmistetaan fossiilivapaista rautamalmipelteistä, jotka on pelkistetty fossiilivapaalla vedyllä

Jäännöstuotteet ja jäte

- Käsitellään jätteenä, käytetään ulkoisesti (esimerkiksi kuonan myynti) tai sisäisesti

Perinteinen rautamalmipohjainen terästuotanto

- Koksin valmistus pelkistimeksi
- Masuuni, jossa rautamalmi pelkistetään
- Raakaraudan prosessointi ja valssaus erilaisiksi teräslaaduiksi

Terästuotanto kierrätysteräksestä ja/tai fossiilivapaasta rautasienestä

- Sähköinen valokaariuuni, jossa raaka-aine (kierrätysteräs ja tulevaisuudessa fossiilivapaa rautasieni) sulatetaan
- Teräsaiho käsitellään minimil-laitoksessa (integroitu valssaamo ja jatkojalostus) ja prosessoidaan tarvittaessa erilaisiksi teräslaaduiksi

- Raskaat kuljetusvälineet, 13 %
- Rakennusteollisuus, 9 %
- Ajoneuvoteollisuus, 11 %
- Teollisuussovellukset, 12 %
- Rakennuskoneet, 7 %
- Energia, 5 %
- Materiaalinkäsittely, 3 %
- Teräspalvelukeskukset, 38 %
- Muut, 2 %



Liiketoimintasegmentit

SSAB koostuu kolmesta divisioonasta: SSAB Special Steels, SSAB Europe ja SSAB Americas, sekä kahdesta tytäryhtiöstä: Tibnor ja Ruukki Construction.

SSAB Special Steels

SSAB Special Steels on maailmanlaajuinen terästoimittaja ja palvelukumppani nuorrutusteräksissä (Q&T) ja erikoislujissa teräksissä (AHSS).

SSAB on suurin erikoislujien terästen tuottaja arvioidulla 25 %:n globaalilla markkinaosuudellaan. SSAB Special Steels vastaa SSAB:n nuorrutusterästen (Q&T) ja erikoislujien terästen (AHSS) myynnistä sekä terästuotannosta Oxelösundissa (Ruotsi) ja Mobilessa (Alabama, Yhdysvallat). Divisioonan laajaan tuotevalikoimaan kuuluu useita ainutlaatuisia erikoislujia teräksiä, kuten Hardox-brändi (karkaistut ja lämpökäsitellyt levyt, joilla on hyvä kulutuskestävyys) ja Strenx-brändi (edistyksellinen rakenneteräs).

Myyntiä on hajautettu eri asiakassegmentteihin ja maantieteellisille alueille. SSAB Special Steels myy teräslevyjä sekä suoraan koneenrakentajille ja palvelukeskuksille että pienemmille loppukäyttäjille oman maailmanlaajuisen myyntiverkostonsa kautta. Tytäryhtiö Abraservice Group ja Hardox Wearparts -verkosto (riippumattomat toimijat, jotka tarjoavat kulutusosia ja korjauspalveluja) toimittavat markkinoille Hardox-kulutuslevyjistä valmistettuja osia.

Tärkeimmät kilpailijat ovat ArcelorMittal, Dillinger, Voestalpine, Nucor, Nippon Steel, ThyssenKrupp, JFE ja NLMK Clabeq.

SSAB Special Steels -divisioonan tuotteet tuovat merkittävää lisäarvoa asiakkaille tuottavuuden

kasvun ja kestävä kehityksen muodossa, mikä edistää hintojen vakautta suhdannesykleissä. Erikoislujien terästen markkinat kasvavat rakenteellisesti, ja strategiana on edistää kasvua esittelemällä uusia tuotteita ja kehittämällä asiakkaiden kanssa sovelluksia, joiden avulla he voivat siirtyä käyttämään erikoislujia teräksiä. Tavoitteena on toimittaa 2,2 miljoonaa tonnia erikoislujia teräksiä vuonna 2030. Vuonna 2023 toimitukset olivat 1,3 miljoonaa tonnia.

Lue lisää SSAB Special Steels -divisioonan tuloksesta toimintakertomuksesta (ruotsiksi tai englanniksi).

SSAB Special Steels edistää SSAB:n strategiaa seuraavasti:

- Erikoislujien terästen osuuden lisääminen suhteessa konsernin kokonaismyyntiin
- Siirtyminen fossiilivapaaseen terästuotantoon Oxelösundissa valokaariuunin rakentamisen ja masuunien sulkemisen avulla
- Fossiilivapaan tarjonnan kehittäminen
- Jatkojalostustoiminnan kasvattaminen suhdanneherkkyyden vähentämiseksi

Työntekijöitä SSAB Special Steels -divisioonan Oxelösundin tehtaalla. Suunnitelmassa on sulkea masuunit ja koksamo ja käynnistää kierrätysromuteräksen ja rautasienen käyttöön perustuva hiilidioksidipäästötön teräksen valmistus valokaariuunissa.



SSAB Europe

SSAB Europe on johtava pohjoismainen korkealaatuisten nauha-, kvarttolevy- ja putkituotteiden premium-valmistaja.

SSAB Europe vastaa nauha-, kvarttolevy- ja putkituotteiden myynnistä Euroopassa sekä globaalista liiketoiminnasta autoteollisuuden asiakassegmentissä. SSAB Europe vastaa teräs- ja levytuotannosta Raahessa ja Hämeenlinnassa sekä Luulajassa ja Borlängessä (Ruotsi). Se on vastuussa myös putkituotannosta mm. Hämeenlinnassa.

SSAB Europe keskittyy parantamaan tuotevalikoimaansa ja työskentelemään eri jakelukanavien kanssa. Premium-tuotteiden suurempi osuus parantaa ja vakauttaa kannattavuutta suhdannesykleissä. Premium-tuotteet kattavat kehittyneet korkealujuusteräks (AHSS) ajoneuvosegmentille ja muut premium-teräks.

SSAB Europe -divisioonalla on vahva asema monissa ajoneuvosovelluksissa, sillä se on kehittänyt joitakin markkinoiden edistyskellisimmistä tuotteista ultralujien terästen markkinoilla. Kysyntä kasvaa nopeammin kuin vakioterästen kysyntä, ja sitä vauhdittavat painon keventämiseen ja turvallisuuden parantamiseen liittyvät autonvalmistajien tarpeet. Tuotteita myydään muun muassa Docol-tuotemerkillä. SSAB:n johtava asema fossiilivapaassa teräksessä ja vakiintuneet kumppanuudet avaavat mahdollisuuksia tavoittaa uusia asiakkaita

ajoneuvosegmentissä. Muita premium-tuotteita ovat maalipinnoitetut tuotteet, laserleikkaukseen tarkoitetut teräks sekä korroosionkestävät teräks, joiden tuotemerkkejä ovat esimerkiksi Greencoat, Laser ja Weathering. Tärkeimmät kilpailijat ovat ArcelorMittal, Dillinger, Salzgitter, ThyssenKrupp, Tata Steel Europe, U.S. Steel ja Voestalpine.

Strategiana on lisätä jatkuvasti premium-tuotteiden ja autoteollisuuden AHSS-tuotteiden volyymeja. Vuonna 2023 nämä toimitukset olivat 806 ja 657 tuhatta tonnia. Samalla vakiotuotteiden toimitukset vähenevät erityisesti kotimarkkinoiden ulkopuolella.

Lue lisää SSAB Europen tuloksesta toimintakertomuksesta (ruotsiksi tai englanniksi).

SSAB Europe edistää SSAB:n strategiaa seuraavasti:

- Vahvistamme asemaamme SSAB:n Pohjoismaiden kotimarkkinoilla
- Premium-tuotteiden osuuden kasvattaminen
- Suunnittelemme uusien integroitujen minimil-tehtaiden rakentamista. Niissä on sähköiset valokaariuunit, integroidut valssaamot ja jatkokäsittely, sekä aiomme sulkea masuunit Luulajassa ja Raahessa
- Fossiilivapaan tarjonnan kehittäminen

Turvallisuus parani SSAB:n tehtailla vuonna 2023. SSAB Europen Raahen ja Hämeenlinnan tehtailla ei raportoitu vuoden aikana yhtään poissaoloon johtanutta tapaturmaa.



SSAB Americas

SSAB Americas on Pohjois-Amerikan suurin kvarttolevyjen tuottaja ja toimittaja, jolla on vahva, tunnustettu asema kustannustehokkuutensa ja laatunsa ansiosta. Vuonna 2023 aloitettiin SSAB Zero -teräksen tuotanto uusiutuvalla sähköllä ja biopolttoaineilla.

SSAB Americas vastaa kvarttolevyjen myynnistä Pohjois-Amerikassa sekä kierrätyspohjaisten terästen ja levyjen valmistuksesta Montpelierissä, Iowa:ssa Yhdysvalloissa. SSAB Americas -divisioona keskittyy ensiluokkaisen palvelun ja laadun tarjoamiseen sekä markkinoiden parhaan kustannusaseman ja joustavimman tuotantojärjestelmän säilyttämiseen.

SSAB Americas pyrkii aktiivisesti saavuttamaan hyvän tasapainon myynnissä jakelijoiden ja loppukäyttäjien välillä. Painopiste on myös premium-tuotteiden kasvussa energia- ja offshore-segmenteissä sekä raskaassa kuljetuskalustossa, johon kuuluvat muun muassa rautatievaunut ja laivanrakennus.

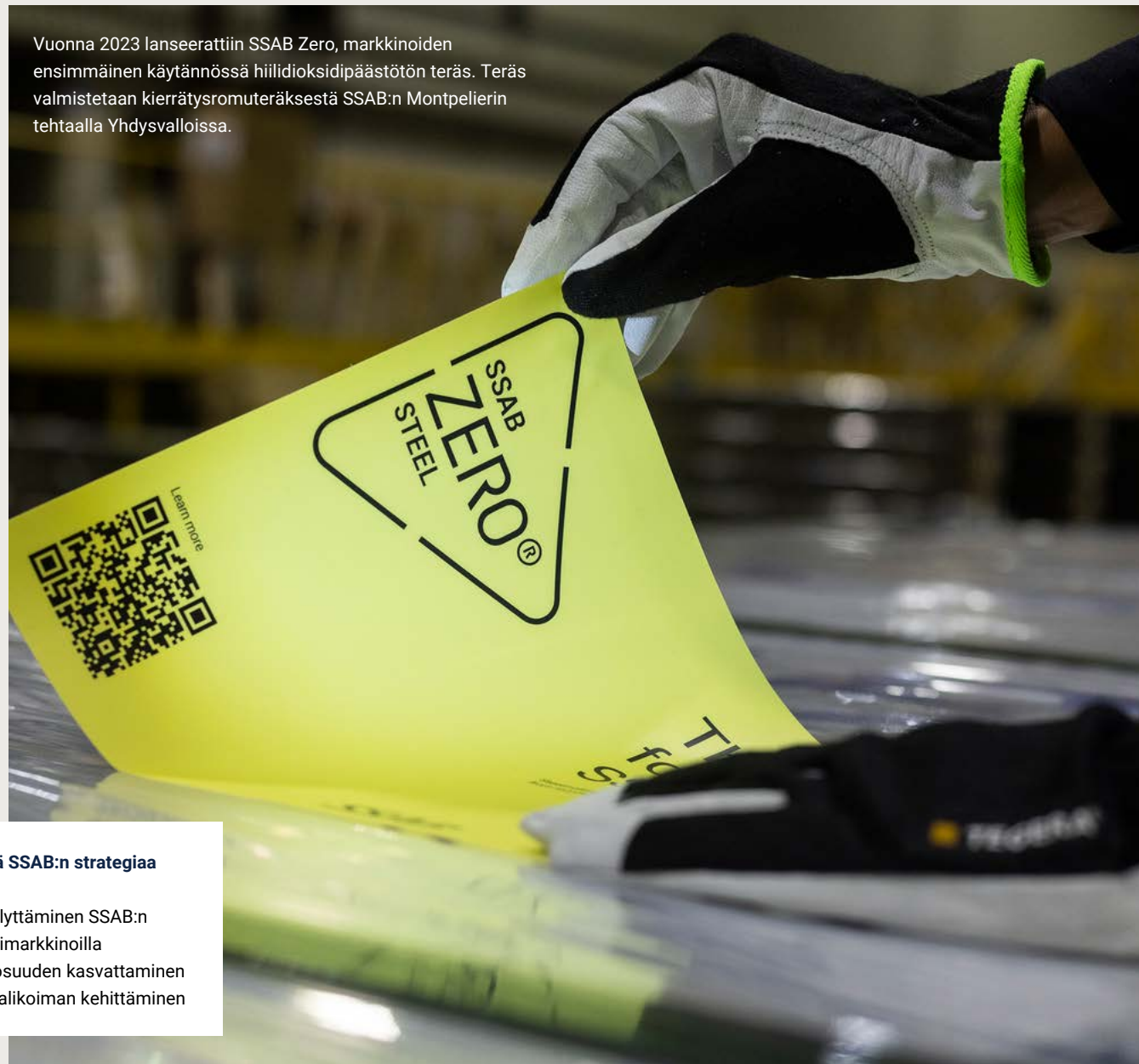
Tärkeimmät kilpailijat ovat amerikkalaiset teräksenvalmistajat, kuten Nucor, Cleveland-Cliffs, EVRAZ, Algoma Steel sekä tuotteita maahantuovat toimittajat.

Lue lisää SSAB Americas -divisioonan tuloksesta toimintakertomuksesta (ruotsiksi tai englanniksi).

SSAB Americas edistää SSAB:n strategiaa seuraavasti:

- Johtavan aseman säilyttäminen SSAB:n Pohjois-Amerikan kotimarkkinoilla
- Premium-tuotteiden osuuden kasvattaminen
- Fossiilivapaan tuotevalikoiman kehittäminen

Vuonna 2023 lanseerattiin SSAB Zero, markkinoiden ensimmäinen käytännössä hiilidioksidipäästötön teräs. Teräs valmistetaan kierrätysromuteräksestä SSAB:n Montpelierin tehtaalla Yhdysvalloissa.



Tibnor

Tibnor on Pohjoismaiden johtava teräksen, metallien ja prosessointipalveluiden jakelija.

Tibnor on konsernin täyden valikoiman teräs- ja metallijakelija Pohjoismaissa ja Baltiassa. Tibnor ostaa ja myy sekä SSAB:n että muiden toimittajien tuottamia materiaaleja, ja sillä on tärkeä rooli SSAB:n johtoaseman säilyttämisessä pohjoismaisilla kotimarkkinoilla. Verkkomyynnin kasvun ja vahvan paikallisen läsnäolon ansiosta painopiste on kasvussa, esimerkiksi komponenttien alueella. Tibnor tekee läheistä yhteistyötä monien strategisten toimittajien ja kumppaneiden kanssa luodakseen parempia ratkaisuja pohjoismaisille asiakkaille. Lue lisää Tibnorin tuloksesta toimintakertomuksesta (ruotsiksi tai englanniksi).

Tibnorin tärkeimpiin kilpailijoihin kuuluvat BE Group, Stena Stål, Norsk Stål, Lemvigh Muller ja Kontino sekä paikallisia kansallisia yrityksiä ja niche-toimijoita.

Tibnor edistää SSAB:n strategiaa seuraavasti:

- Aseman vahvistaminen Pohjoismaiden kotimarkkinoilla keskittymällä pieniin ja keskiin asiakkaisiin
- Läheinen yhteistyö SSAB:n divisioonien kanssa edistää vakautta suhdannesykkeissä
- SSAB:n premium-tuotteiden ja palveluvalikoiman markkinointi, myös fossiilivapaan teräksen osalta
- Lisäarvon luominen kehittämällä komponenttituotantoa ja muuta prosessointia

Ruukki Construction

Ruukki Construction valmistaa ja myy energiatehokkaita taloratkaisuja painopisteenään Pohjois- ja Itä-Eurooppa.

Ruukki Construction tarjoaa kokonaisias teräspohjaisia katto- ja seinäratkaisuja rakennuksiin. Niihin kuuluvat myös tuotteet, suunnittelu ja tekninen tuki, ja teräksen päätoimittajana on SSAB. Viime vuosina Ruukki Construction on tehnyt useita uudelleenjärjestelyjä, jotka antavat yhtiölle vankan perustan kestävä kasvun saavuttamiselle keskeisillä markkinoilla – Pohjoismaissa, Baltiassa ja keskeisessä Itä-Euroopassa. Lue lisää Ruukki Constructionin tuloksesta toimintakertomuksesta (ruotsiksi tai englanniksi).

Ruukki Constructionin tärkeimpiä kilpailijoita ovat muut teräspohjaisten rakennustuotteiden toimittajat, kuten Kingspan, Lindab ja Areco.

Ruukki Construction edistää SSAB:n strategiaa seuraavasti:

- Pohjoismaisen kotimarkkina-aseman vahvistaminen rakennustuotteissa
- Vahva teräspohjaisten rakennustuotteiden osaaminen, joka luo pohjan SSAB:n tulevalle tuotekehitykselle
- Fossiilivapaan tarjonnan kehittäminen rakennusalaalla



SSAB AB

Box 70

SE-101 21 Stockholm

Puh. +46 8 454 5700

Katuosoite:

Klarabergsviadukten 70, D6

www.ssab.fi