

A young girl with blonde hair and blue eyes is looking out of a window. She is wearing a green jacket. The background shows an industrial facility with large pipes and structures, suggesting a steel mill or similar manufacturing environment. The lighting is dramatic, with strong highlights and shadows.

SSAB ÅRSREDOVISNING 2021

Leder stålindustrins gröna omställning



En ny framtid för stål

Vår kommande banbrytande fossilfria teknik är den första verkliga omvandlingen inom stålproduktion på flera hundra år. SSABs kunder världen över kommer att ha tillgång till höghållfasta premiumstål, anpassat för framtiden.

Innehåll

Affärsöversikt

SSAB 2021	5
Det här är SSAB.....	5
Global närvaro.....	6
Vision och värderingar.....	7
Höjdpunkter 2021.....	8
VD-ord.....	10
2021 i korthet.....	12
Finansiella mål.....	13
Marknad och strategi	14
Värdeskapande.....	15
Globala megatrender.....	16
Stålmarknaden och SSABs position.....	17
Strategi – Taking the Lead.....	20
Rörelsesegment	24
SSAB Special Steels.....	26
SSAB Europe.....	29
SSAB Americas.....	32
Tibnor.....	34
Ruukki Construction.....	36
Forskning och utveckling.....	38
Höjpresterande organisation.....	40

Hållbarhetsrapport

Vår hållbarhetsstrategi	42
Hållbarhetsstrategi.....	43
Hållbarhet genom vår värdekedja.....	45
SSAB och klimatförändringar.....	47
Först med fossilfritt stål	49
Använd bättre stål.....	50
Använd stål bättre.....	51
Bli fossilfri.....	53
Ledande hållbarhetsprestanda	56
Säkerheten främst.....	57
Resurseffektiv drift.....	60
Ansvarsfulla inköp.....	66
Nolltolerans mot mutbrott och korruption.....	69
Inkludering och mångfald.....	71
Mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor.....	73
Hållbarhetsstyrning	74
Om rapporten.....	80
Hållbarhetsupplysningar enligt årsredovisningslagen.....	81
Index för klimatrelaterade finansiella upplysningar.....	82
Hållbarhetsnoter.....	83
GRI-index.....	88
Revisors rapport över översiktlig granskning.....	92

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport 2021	94
Styrelse.....	98
Koncernledning.....	102

Finansiella Rapporter 2021

Förvaltningsberättelse	110
Räkenskaper	137
Koncernens rapport över resultatet.....	137
Koncernens rapport över totalresultat.....	137
Koncernens rapport över finansiell ställning.....	138
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.....	139
Koncernens rapport över kassaflöden.....	140
Moderbolagets rapport över resultatet.....	141
Moderbolagets rapport över totalresultat.....	141
Moderbolagets rapport över finansiell ställning.....	142
Moderbolagets förändringar i eget kapital.....	143
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	144
Fem år i sammandrag, koncernen.....	145
Redovisnings- och värderingsprinciper.....	146
Noter.....	158
Förslag till vinstdisposition.....	211
Revisionsberättelse.....	212
Aktier och aktieägare.....	218
Årsstämma, valberedning, kalendarium.....	221
Adresser.....	223

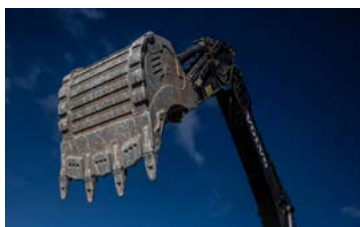
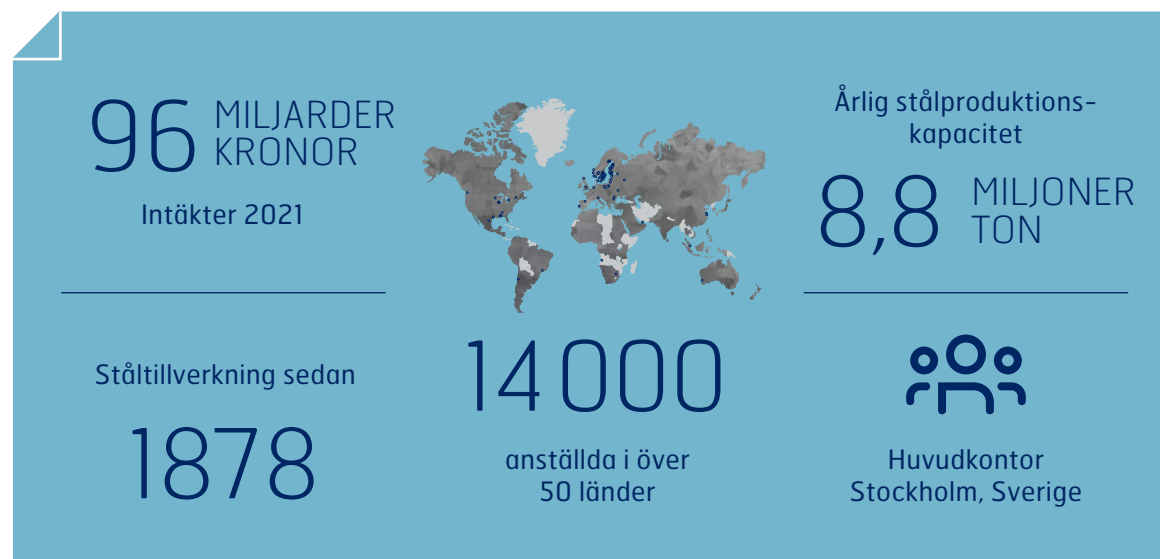
Affärsöversikt

SSAB 2021	5	Rörelsesegment	24
Det här är SSAB.....	5	SSAB Special Steels	26
Global närvaro	6	SSAB Europe.....	29
Vision och värderingar.....	7	SSAB Americas.....	32
Höjdpunkter 2021.....	8	Tibnor.....	34
VD-ord	10	Ruukki Construction	36
2021 i korthet	12	Forskning och utveckling.....	38
Finansiella mål	13	Högpresterande organisation.....	40
Marknad och strategi	14		
Värdeskapande.....	15		
Globala megatrender.....	16		
Stålmarknaden och SSABs position.....	17		
Strategi – Taking the Lead.....	20		

Det här är SSAB

SSAB är ett globalt stålföretag som är världsledande inom höghållfasta stål och relaterade tjänster. Vår vision är att bidra till en starkare, lättare och mer hållbar värld. SSAB siktar på att bli det första stålföretaget i världen att erbjuda fossilfritt stål på marknaden 2026, och att i stort sett ta bort koldioxidutsläppen från vår egen verksamhet kring 2030.

Våra rörelsesegment
–ledande inom respektive sektor



SSAB SPECIAL STEELS

Global stålleverantör och servicepartner för seghärdade stål (Q&T) och avancerade höghållfasta stål (AHSS)



SSAB EUROPE

Ledande nordisk stålproducent av högkvalitativa tunnplåts-, grovplåts- och rörprodukter



SSAB AMERICAS

Nordamerikansk stålproducent som är marknadsledande inom grovplåt och coils av hög kvalitet



TIBNOR

Nordens ledande distributör av stål, metaller och bearbetningstjänster



RUUKKI CONSTRUCTION

Hållbara byggprodukter och tjänster i Europa

Global närvaro

SSAB har en stark global närvaro med anställda i över 50 länder. SSABs produktionsanläggningar i Sverige, Finland och USA har en årlig produktionskapacitet av stål på ca. 8,8 miljoner ton.

SSABS FOKUSMARKNADER

Norden

Platta stål och rör

Nordamerika

Grovplåt

Globalt

Avancerade höghållfasta stål (AHSS)

Seghårdade stål

(Quenched & Tempered, Q&T)

- SSABs största produktionsanläggningar
- SSABs bearbetningsanläggningar
- Försäljning



Vision och värderingar

SSAB Way

SSAB Way är vårt sätt att beskriva den kultur som har gjort och fortsätter att göra oss framgångsrika, inte bara på våra hemmamarknader i Norden och USA, utan även globalt. Den sammanfattar vilka vi är, vad vi gör och hur vi gör det, och beskriver vad vi som företag har att erbjuda. SSAB Way omfattar vår vision, våra värderingar, vår strategi och vår uppförandekod.

Vår vision

En starkare, lättare och mer hållbar värld

Tillsammans med våra kunder kommer vi att gå längre än någon annan för att förverkliga den fulla potentialen av lättare, starkare och mer hållbara stålprodukter.

Våra värderingar



Höjdpunkter 2021



Först med fossilfritt stål

SSAB stärkte positionen som ledande kraft i den gröna omställningen inom stålindustrin. För första gången någonsin reducerades järnmalm i pilotskala med 100 % fossilfri vätgas. Världens första fossilfria stål valsades på SSABs produktionsanläggning i Oxelösund och levererades till Volvo Group. Denna provleverans är ett viktigt steg på vägen mot en helt fossilfri värdekedja för järn- och ståltillverkning och en milstolpe i HYBRIT-samarbetet mellan SSAB, LKAB och Vattenfall. Under hösten 2021 presenterade Volvo Group det första fordonet, en lastbärare för användning i gruvor och stenbrott, tillverkat av fossilfritt stål.

Samarbets- och leveransavtal relaterade till fossilfritt stål tecknades också med flera andra stora kunder, bland annat Volvo Cars, Daimler/Mercedes Benz, Faurecia, Cargotec, Peab, Autoliv och Lindab.



Kommersiella mängder fossilfritt stål 2026

Ett nytt avgörande steg i HYBRIT-initiativet mellan SSAB, Vattenfall och LKAB togs i och med beslutet att bygga en storskalig demonstrationsanläggning för fossilfri järnsvamp i Gällivare i norra Sverige. Den nya anläggningen kommer att ha en årlig produktionskapacitet på 1,3 miljoner ton fossilfri järnsvamp. SSAB och LKAB kommer att fördjupa sitt samarbete för att skapa den effektivaste fossilfria värdekedjan, från gruva, till stål, till kund. Vattenfall kommer att bidra genom att uppfylla behovet av el och vätgas.

Samtidigt kommer SSABs masugnar i Oxelösund att ersättas av en elektrisk ljusbågsugn 2025. Det gör det möjligt för SSAB att använda järnsvampen som produceras i Gällivare för kommersiell tillverkning av fossilfritt stål 2026.



Den positiva säkerhetsutvecklingen fortsätter

Goda framsteg har gjorts inom vårt säkerhetsarbete under 2021 vilket till stor del är ett resultat av vårt långsiktiga fokus på säkerhetsfrågor och förbättring av säkerhetskulturen. Olycksfallsfrekvensen avseende olyckor som resulterar i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar (LTIF) minskade till 1,8 (3,7) och den totala registrerbara skadefrekvensen per miljon arbetade timmar (TRIF) uppgick till 9,2 (9,7). SSABs målsättning är att vara världens säkraste stål företag och uppnå noll arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar.



Rekordresultat för alla divisioner

Helåret 2021 blev det bästa i SSABs historia med rekordresultat för samtliga divisioner. Förbättringen drevs främst av höga stålpriser men även av en god intern prestation under året med hög produktionsstabilitet och ett förbättrat säkerhetsutfall. Rörelseresultatet för helåret steg till rekordhöga 18 837 (-325) miljoner kronor. Nettokassaflödet uppgick till 12,4 (2,2) miljarder kronor för helåret och koncernen är nu skuldfri med en nettokassa om 2,3 miljarder kronor. Produktmixen förbättrades under året i linje med våra strategiska mål.

Historiskt år för SSAB

2021 blev ett starkt år för SSAB och för samtliga affärsområden. Efterfrågan var stark med en bra prisutveckling och tillsammans med en solid intern prestation, med bland annat en hög produktionsstabilitet, blev året det resultatmässigt bästa i SSABs historia. Jag vill särskilt lyfta fram vårt förbättrade säkerhetsarbete och våra framsteg i utvecklingen av en fossilfri ståltillverkning. SSAB har byggt upp en unik position inför den genomgripande omställning som väntar stålindustrin.

Rekordresultat och skuldfritt SSAB

Marknaden under 2021 präglades av höga stålpriser och god efterfrågan i de flesta segment och geografier där SSAB är aktivt. Samtidigt saknades inte utmaningar under året, som den globala pandemin och dess följd effekter för både samhället och individer. Det var också problem med flaskhalsar i försörjningssystem och brist på transportkapacitet. Vi hanterade dessa utmaningar på ett bra sätt tack vare ett tydligt fokus och goda prestationer från alla anställda. Det har krävts stora arbetsinsatser för att minimera de negativa effekterna för våra kunder. Produktionsnivån var hög och flera av våra produktionslinjer satte nya rekord under året. Vi höll kostnaderna under kontroll. Rörelseresultatet för helåret steg till rekordhög 18,8 miljarder kronor, vilket kan jämföras med en mindre förlust under 2020. Nettokassaflödet var starkt och uppgick till 12,4 miljarder kronor för helåret och koncernen var vid utgången av 2021 skuldfri med en nettokassa om 2,3 miljarder kronor.

Färre olyckor och tillbud

Under många år har vi lagt stora resurser på att förbättra säkerheten, inte minst genom att stärka säkerhetskulturen med en rad utbildningsinsatser i hela koncernen. Vi ser att det långsiktiga arbetet ger resultat vilket stärker oss att arbeta vidare mot vårt ambitiösa mål att bli världens säkraste stålbolag. Både olycksfallsfrekvensen (LTIF) och skadefrekvensen (TRIF) minskade till 1,8 (3,7) respektive 9,2 (9,7). Under 2021 fortsatte vi anpassa verksamheten utifrån lokala restriktioner angående Covid-19 och jag är stolt över att vi trots den pågående pandemin lyckades upprätthålla en hög, säker och stabil produktion.

Tillväxt i linje med strategin

Att förbättra produktmixen är en hörnsten i SSABs strategi. Vi ska använda så stor del som möjligt av vår kapacitet till höghållfasta stål och andra premiumprodukter. Det lägger grunden för en högre och mer stabil intjäning. Under



2021 ökade SSAB Special Steels volymerna med 30 % till 1,46 miljoner ton och SSAB Europas andel premiumprodukter ökade till 43 %, från 38 % under 2020. Våra avancerade produkter inom Automotive AHSS satte leveransrekord, trots att komponentbristen inom bilindustrin saktade ned tillväxten under andra halvan av året. Med ökade volymer av SSABs höghållfasta stål stödjer vi våra kunder att lättare uppnå sina hållbarhetsstrategier, då specialstålen förbättrar produktiviteten och hållbarhetsprestandan i de maskiner och annan utrustning som våra kunder tillverkar.

Affären driver snabbare omställning

Kundernas efterfrågan utvecklas i en snabb takt mot lösningar med lägre klimatavtryck. Det ställer höga krav på SSAB, att utveckla vårt produkterbjudande och att investera för nya produktionsnicher i linje med vår strategiska inriktning. Efterfrågan på fossilfritt stål har växt kraftigt och i januari 2022 fattade SSAB:s styrelse ett inriktningsbeslut om att tidigare lägga omställningen av de svenska och finska produktionsanläggningarna för att möta efterfrågan. Planen är att bygga om SSABs nordiska produktionssystem för tunnplåt. Vi ökar kapaciteten för premiumprodukter, förbättrar kostnadsposition och ställer om till fossilfri produktion, helt i linje med vår affärsstrategi. Med den nya planen ska Luleå och Brahestad byggas om till kostnadseffektiva minimills, med elektriska ljusbågsugnar och valsverk,

och Borlänge och Tavastehus vidareutvecklas för de nya produktionsprocesserna. Totalt väntas de strategiska investeringarna för det nya nordiska tunnplåtssystemet uppgå till cirka 45 miljarder kronor. Samtidigt elimineras investeringsbehovet i nuvarande system med masugnar, stålverk och valsverk. Produktprogrammet inom Specialstål breddas och produktmixen förbättras med fossilfria produkter. Kostnaderna kan reduceras genom bland annat effektivare och mer flexibel produktion och materialflöden samt betydligt kortare ledtider. När masugnarna stängs kan vi också undvika framtida kostnader för koldioxidutsläpp.

Stort bidrag till Nordens klimatmål

Planen innebär att i stort sett alla SSABs koldioxidutsläpp ska vara eliminerade vid början av nästa årtionde, betydligt snabbare än tidigare plan. Satsningen betyder en reduktion med mer än 8 miljoner ton koldioxid per år jämfört med dagens nivå. Omställningen är betydande i relation till Nordens klimatmål. Sveriges totala koldioxidutsläpp kan minska med cirka 10 % och Finlands med motsvarande 7 %. SSAB har en stark finansiell position och bedömningen är att det strategiska investeringsprogrammet kan finansieras med det egna kassaflödet. För att det ska gå att genomföra omställningen krävs dock att nödvändig infrastruktur finns på plats i tid och att det finns tillgång till konkurrenskraftig och fossilfri el.

”SSAB står väl rustat och har en stark position inför de utmaningar som stålindustrin har framför sig.”

Stödjer FN:s globala hållbarhetsmål

SSAB har ett tydligt och ambitiöst hållbarhetsarbete som syftar till att inte bara minska vår miljöpåverkan och att förbättra vår säkerhetskultur, utan det omfattar även affärsetik, ansvarsfulla inköp och jämställdhet på våra arbetsplatser. Arbetet baseras på FN:s Global compacts principer för ansvarsfullt företagande och SSAB är sedan många år medlem, där vi har åtagit oss att bidra till en långsiktig hållbar utveckling i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling och Parisavtalet.

Unik position inför framtiden

SSAB står väl rustat och har en stark position inför de utmaningar som stålindustrin har framför sig. Vi har en solid finansiell position med en skuldfri balansräkning. Vårt ledarskap i branschens omställning mot lägre utsläpp är väl etablerat och vi har levererat det första

fossilfria stålet till kund. Genom åren har vi byggt upp kompetens från den amerikanska verksamheten för en effektiv produktion baserad på ljusbågsugnar, som vi nu drar nytta av i den planerade omställningen av våra stålverk i Norden.

Jag vill avslutningsvis tacka alla anställda i SSAB, era insatser har lagt grunden för den styrkeposition vi nu befinner oss i. Jag vill också rikta ett stort tack till våra kunder som visar förtroende för SSAB och våra produkter och som hjälper oss att fortsätta att utveckla vårt produkterbjudande, inte minst inom fossilfritt stål. Avslutningsvis vill jag tacka alla våra aktieägare som valt att vara med på resan mot en stålproduktion i världsklass och ett mer lönsamt och hållbart SSAB.

Martin Lindqvist,
VD och koncernchef

2021 i korthet

Nyckeltal

	2021	2020
Intäkter, Mkr	95 891	65 396
Rörelseresultat före avskrivningar/amorteringar EBITDA, Mkr	22 094	3 364
Rörelseresultat, Mkr	18 837	-325
Resultat efter finansiella poster, Mkr	18 416	-802
Resultat per aktie, kr	14,24	-0,50
Operativt kassaflöde, Mkr	15 296	3 460
Utdelning per aktie, kr – förslag för 2021	5,25	0,00
Energianvändning, brutto, GWh	9 396	9 083
Koldioxidutsläpp ¹⁾ , tusen ton	10 605	9 474
Anställda ²⁾	14 235	13 974
Olycksfallsfrekvens (LTIF) ³⁾	1,8	3,7

¹⁾ Direkta utsläpp från produktionen (Scope 1)

²⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

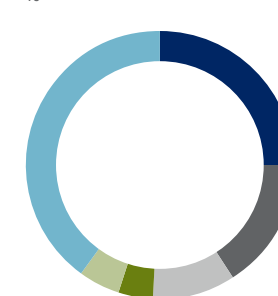
³⁾ Antal olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar (LTIF), inklusive entreprenörer

Anställda per region, 2021



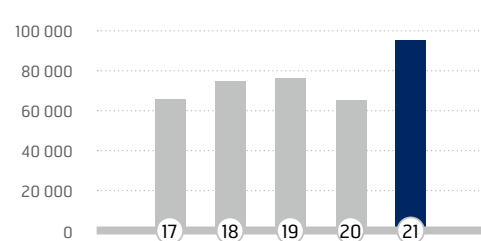
■ Sverige 42 %
 ■ Finland 32 %
 ■ USA 9 %
 ■ Resten av Europa 13 %
 ■ Övriga länder 4 %

Intäkter per land, 2021

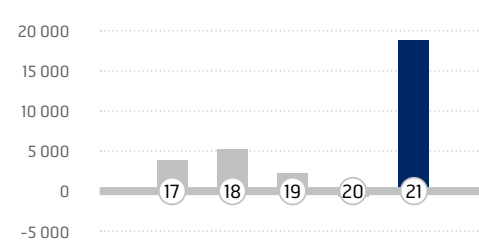


■ USA 25 %
 ■ Sverige 16 %
 ■ Finland 10 %
 ■ Tyskland 4 %
 ■ Danmark 5 %
 ■ Övriga länder 40 %

Intäkter

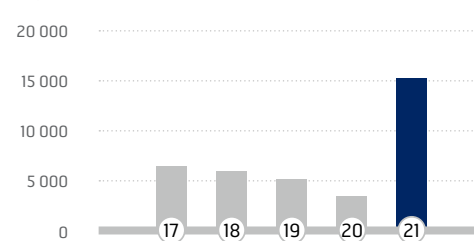


Rörelseresultat¹⁾

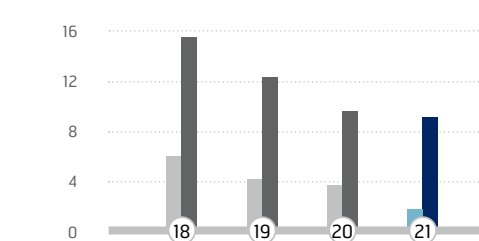


¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

Operativt kassaflöde



Olycksfallsfrekvens



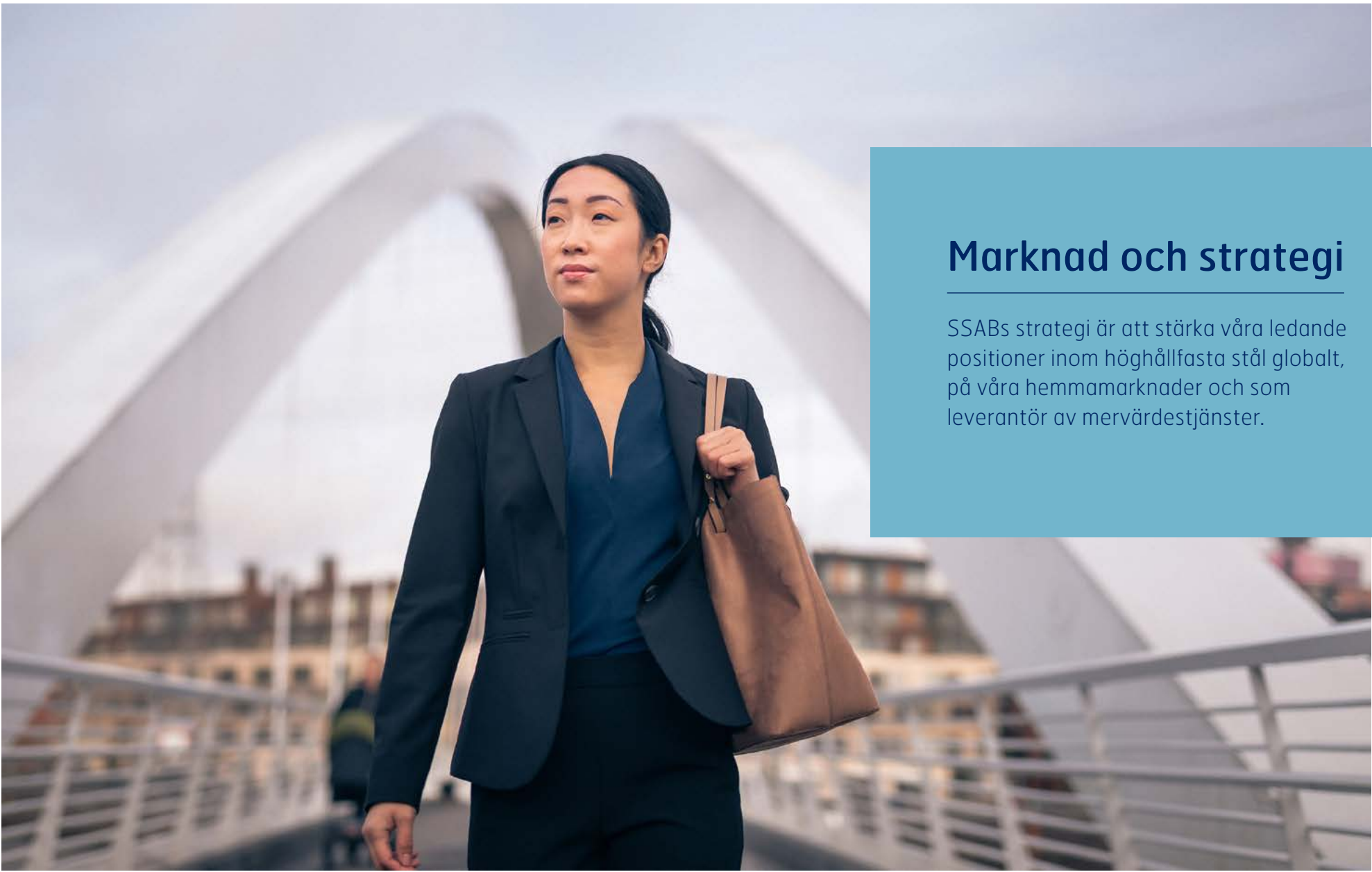
■ Olycksfallsfrekvens (LTIF)
 ■ Totalt registrerbar skadefrekvens (TRIF)

Finansiella mål

SSABs strategi syftar till att skapa en långsiktig värdeutveckling för aktieägare och andra intressenter. SSABs huvudsakliga finansiella mål är att uppnå en branschledande lönsamhet och skapa stabila kassaflöden, vilket möjliggör en solid balansräkning och utdelning till aktieägarna.

SSAB har tre finansiella mål:

Område	Lönsamhet	Kapitalstruktur	Utdelning
Mål	Branschledande lönsamhet, mätt som EBITDA-marginal mot jämförbara konkurrenter (ArcelorMittal, AK Steel, Nucor, Salzgitter, Tata Steel Europe, ThyssenKrupp, US Steel).	Nettoskulsättningsgraden ska normalt sett inte överstiga 35 %.	Utdelningen ska utgöra 30–50 % av vinsten efter skatt.
Utfall 2021	SSABs EBITDA-marginal var 23,0 (5,1) %. Positionen mot jämförbara företag försämrades till fjärde plats, vilket kan jämföras med tredje plats under 2020. Året präglades av höga stålpriser med exceptionella priser på den nordamerikanska marknaden, vilket gynnade SSABs konkurrenter som har sin bas i USA.	Kassaflödet var starkt och SSAB var skuldfritt med en nettokassa om 2,3 miljarder kronor (nettoskuld om 10,3 miljarder kronor) vid slutet av 2021, vilket motsvarar en nettoskulsättningsgrad på -3 (19) %.	Styrelsen föreslår en utdelning om 5,25 kronor per aktie för verksamhetsåret 2021, vilket motsvarar 37 % av vinsten efter skatt.
	Lönsamhet EBITDA marginal, % och SSABs position i jämförelsegruppen¹⁾ ● Position i jämförelsegruppen — EBITDA marginal, % ¹⁾ Position i jämförelsegruppen baseras på de första nio månaderna 2021	Kapitalstruktur Nettoskulsättningsgrad²⁾, % ²⁾ 2017 inkluderar inte leasing under IFRS 16	Utdelning³⁾ ■ Utdelning per aktie, kr — % av vinsten efter skatt ³⁾ 2021 styrelsens förslag



Marknad och strategi

SSABs strategi är att stärka våra ledande positioner inom höghållfasta stål globalt, på våra hemmamarknader och som leverantör av mervärdestjänster.

Värdeskapande

Input

SSAB

Output

Hur vi bidrar till samhället och olika intressenter

EKONOMI

- Genomsnittligt sysselsatt kapital: 78,0 miljarder kronor
- Eget kapital: 73,5 miljarder kronor
- Långfristiga skulder och avsättningar: 12,7 miljarder kronor

MEDARBETARE

- 14 000 anställda i fler än 50 länder
- Underleverantörer och tjänsteleverantörer

INSATSVAROR

- Järnmalmspellets: 7,6 miljoner ton
- Metallsrot: 3,8 miljoner ton
- Kol, koks samt övriga reduktionsmedel: 2,6 miljoner ton
- Bränslen: 4 680 GWh
- Elektricitet: 4 699 GWh
- Vatten: 403 miljoner m³

INFRASTRUKTUR OCH NÄTVERK

- Fem stålverk
- Övriga produktions- och bearbetningsanläggningar
- Servicecenter
- Kund-, lager- och distributionsnätverk

EXPERTIS OCH ANSEENDE

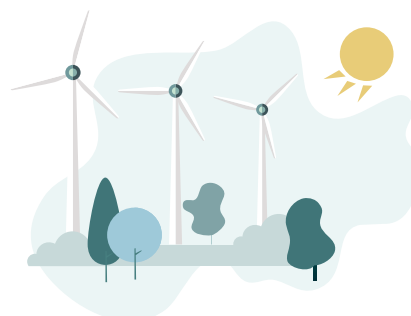
- Forskning och utveckling
- Teknisk support och innovationsstöd
- Varumärken och patent

SOCIALT/RELATIONER

- Leverantörsnätverk med 20 000 leverantörer
- Kundsamarbete och utbildning
- Samhällsengagemang
- Deltagande i samarbeten med branschorganisationer och politiska företrädare

VISION

En starkare, lättare och mer hållbar värld



VÄRDERINGAR

Drivande, äkta, steget före



PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

- Råstålsproduktion: 8,2 miljoner ton
- Plåtleveranser: 6,9 miljoner ton
- Varav:
 - SSAB Special Steels: 1,5 miljoner ton
 - Automotiv premiumstål: 649 tusen ton
 - Andra premiumstål: 907 tusen ton

BIPRODUKTER

- Restprodukter som använts internt eller externt: 3,9 miljoner ton
- Metallsrot för återvinning: 3,8 miljoner ton
- El som producerats från processgaser: 1,3 GWh
- Värme som säljs externt: 1,2 GWh

UTSLÄPP OCH AVFALL

- CO₂ 11,6 miljoner ton (scope 1+2), 5,8 miljoner ton (Scope 3)
- Avfall 502 tusen ton

SKAPANDE AV EKONOMISKT VÄRDE

Exempel:

- Betalning till leverantörer för råvaror, varor och tjänster
- Anställdas löner och förmåner
- Utdelningar, räntebetalningar och finansieringskostnader
- Skatter

PRODUKTION AV BÄTTRE STÅL FÖR VÅRA KUNDER

Exempel:

- Innovativa och CO₂-effektiva ståltillämpningar
- Höghållfast stål minskar materialåtgången
- Fördelar med fossilfritt stål

ARBETA MED RESURSEFFEKTIV VERKSAMHET

Exempel:

- Kontinuerligt arbete med resurseffektivitet, återvinning av stål och energihantering
- Bidrar till att minska klimatförändringarna genom vår utveckling av fossilfritt stålproduktion

AMBITION ATT VARA LEDANDE INOM HÅLLBARHETSARBETE

Exempel:

- Kontinuerligt arbete med höga säkerhetsstandarder och stark säkerhetskultur
- Säkerställa god affärsetik
- Fokus på lika möjligheter och en inkluderande företagskultur

Globala megatrender

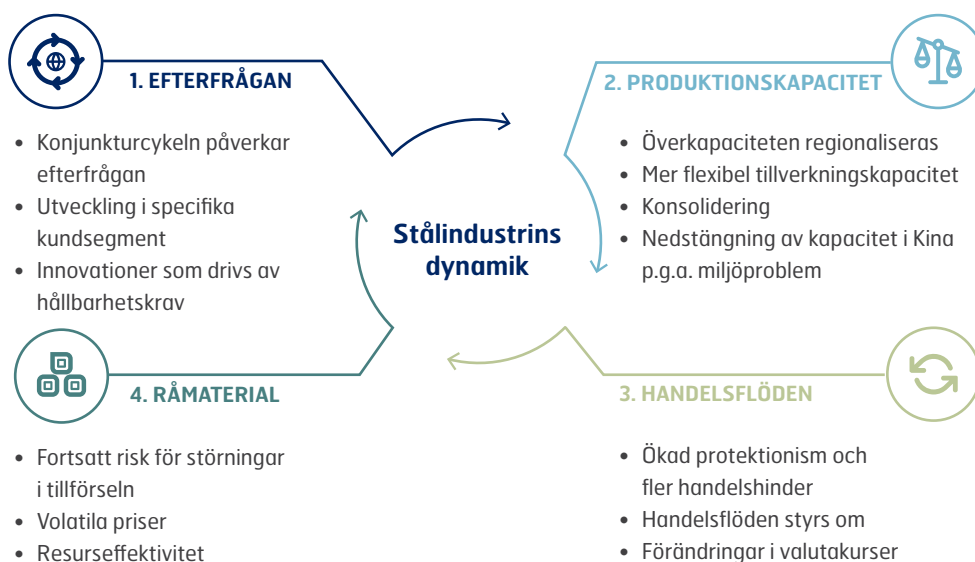


Klimatförändringar och resursknapphet	Befolkningstillväxt och urbanisering	Digitalisering	Förändrat geopolitiskt landskap
BESKRIVNING - De globala utsläppen av växthusgaser behöver minska drastiskt för att begränsa den globala uppvärmningen och uppfylla målen i Parisavtalet - Ökad förbrukning av världens naturresurser - Ökad sannolikhet för extrema väderförhållanden, t.ex. orkaner, bränder och översvämningar PÅVERKAN PÅ DYNAMIKEN I STÅLINDUSTRIN - Ökad efterfrågan på hållbart och återvinningsbart material som t.ex. stål - Kostnad för koldioxidutsläpp - Optimering av tillgänglig stålkapacitet för att främja mer resurs- och koldioxideffektiva produkter/processer - Extrema väderförhållanden som påverkar stålproduktionen blir vanligare, t.ex. orkaner SSABS SVAR - Strategiskt mål att erbjuda fossilfritt stål till marknaden 2026 och att i stort sett ta bort koldioxidutsläppen från vår egen verksamhet kring 2030 - Hjälpa kunder att minska sina koldioxidutsläpp genom att uppgradera till höghållfasta stål - Beaktande av fysiska klimatrisker i SSABs verksamhet och i nya investeringsbeslut	BESKRIVNING - Växande befolkning globalt - Den snabba urbaniseringen sker främst i utvecklingsländerna - Städer måste kontinuerligt utvecklas för att hantera den ökande komplexiteten PÅVERKAN PÅ DYNAMIKEN I STÅLINDUSTRIN - Ökad efterfrågan på stål inom byggnation, infrastruktur och energi - Ökad efterfrågan på hållbara och energieffektiva byggnader och trafiklösningar SSABS SVAR - Utveckla nya produkter och erbjudanden för att möta framtidens utmaningar - Erbjuda ett brett spektrum av produkter inom byggande och infrastruktur, liksom entreprenadmaskiner och anläggningar för förnybar energi	BESKRIVNING - Digitaliseringen påverkar affärsmodellen för de flesta företag - Ny teknik tillgänglig till överkomlig kostnad PÅVERKAN PÅ DYNAMIKEN I STÅLINDUSTRIN - Tillgång till effektivare styrsystem - Digitala tjänster ger mer insyn i värdekedjan - E-handel och digitala plattformar påverkar dynamiken i utbud och efterfrågan SSABS SVAR - Användning av robotteknik, maskininlärning och avancerad analys för att förbättra produktionsstabilitet och processeffektivitet - Utveckla utbudet av digitala tjänster för att förbättra kundupplevelsen - Utveckla nya digitala verktyg för att få kunder att upptäcka potentialen hos våra stål - Ny anläggning för 3D-utskrifter under uppbyggnad i Oxelösund	BESKRIVNING - Ökad protektionism, t.ex. handelspolitiska skyddsåtgärder - Ökad efterfrågan på stål i utvecklingsländerna PÅVERKAN PÅ DYNAMIKEN I STÅLINDUSTRIN - Regionala marknader får större vikt - Restriktioner för handel och andra gränsöverskridande flöden SSABS SVAR - Säkra ledarpositionen på våra hemmamarknader som kostnadsledare och prioriterad leverantör - Ta aktiv ställning för fri och rättvis handel - Förbättra SSABs ställning på tillväxtmarknader för höghållfasta stål - Förbättra produktionskapaciteten så att varje anläggning kan täcka ett bredare produktsortiment

Stålmarknaden och SSABs position

Efter covid-19-pandemin återhämtade sig den globala stålindustrin under 2021 till nivåer som inte uppnått sedan finanskrisen 2008. Stålspriserna steg globalt på grund av god efterfrågan på stål, begränsat utbud och fortsatt regionalisering med minskad global stålhandel.

Fyra fundamentala krafter som formar dynamiken i stålindustrin



Priser på stål

Stålspriserna på SSABs kärnmarknader har varit volatila under de senaste åren. Under covid-19-utbrottet 2020 förekom störningar i leveranskedjorna i Europa såväl som i Nord- och Sydamerika. Många stålproducenter minskade sin kapacitet under den inledande nedgången. I takt med att efterfrågan förbättrades steg priserna mot slutet av 2020 och fortsatte uppåt under större delen av 2021 och nådde nya rekordnivåer på alla marknader. Priserna i Europa på varmvalsade coils var som högst i juli, då de var 190 % högre jämfört med samma period 2020. De amerikanska priserna var som högst i september – 240 % högre jämfört med samma period förra året. Sedan dess har priserna fallit något – men en strukturellt bättre balans mellan utbud och efterfrågan tyder dock på fortsatt goda stålspriser.



1. Efterfrågan på stål

Den globala efterfrågan på stål har återhämtat sig till rekordnivåer

Den globala efterfrågan på stål var oförändrad under 2020. Marknaderna i EU och Nordamerika upplevde en minskning av efterfrågan på 8 % respektive 15 %, men den fortsatta tillväxten i Asien kompenserade helt för den minskade efterfrågan. Under 2021 återhämtade sig industriverksamheten på alla marknader, och i kombination med låga lagernivåer i de flesta värdekedjor ökade den globala efterfrågan på stål med 6 % till en ny rekordnivå på cirka 1 875

miljoner ton. Detta har skapat den senaste tidens goda marknadsförhållanden för stålspriser.

Efterfrågan på höghållfasta stål

Användningen av höghållfasta stål ger fördelar i form av starkare, lättare och mer hållbara lösningar. Användningen av dessa stål fortsätter därför att öka och växa mer än standardstål. I alla segment arbetar kunderna med höghållfasta stål för att sänka kostnaderna, förbättra säkerheten och minska vikten på sina produkter och därmed minska deras miljöpåverkan.

Störningar i leveranskedjan

Bristen på stål och andra nyckelkomponenter som halvledare påverkade vissa sektorer under 2021 och begränsade den ekonomiska tillväxten något. Flera fordonstillverkare tvingades gå på tomgång eller minska produktionen under 2021 på grund av bristen på halvledare. Det fanns också en brist på transportkapacitet, såsom container- och lastbilskapacitet, vilket påverkade många kundsegment. Utan dessa störningar skulle efterfrågan på stål troligen ha varit ännu högre under 2021.

Goda framtidsutsikter för fossilfritt stål

Det finns ett växande intresse för stål som tillverkas med låg miljöpåverkan. Fordonssektorn leder utvecklingen, med företag som Daimler/Mercedes-Benz, Volvo Group och Volvo Cars som har som mål att nå koldioxidneutralitet. Detta följer tydligt den allmänna trenden bland företag

att sätta vetenskapligt baserade utsläppsmål som ligger i linje med Parisavtalet. SSAB är ett av nästan 1 000 företag som åtagit sig att följa klimatmål som har godkänts av Science Based Targets-initiativet.

2. Leveranstrender för stål Bättre kapacitetsutnyttjande

Den globala ståltillverkningskapaciteten nådde sin kulmen 2015, då de kinesiska myndigheterna beslöt att stoppa ytterligare kapacitetsutbyggnad och tog bort cirka 150 miljoner ton kapacitet. Utbudet minskade också i andra regioner, bland annat i EU och Nordamerika, på grund av föråldrade masugnar som togs bort från marknaden. Dessa branschåtgärder har lett till en förbättring av den globala kapacitetsutnyttjandet från ett genomsnitt på 69 % för 2010–2017, till 79 % för 2018–2021E. Med en fortsatt ökning av efterfrågan på stål och en begränsad kapacitetsökning på kort sikt finns förutsättningar för ett bättre kapacitetsutnyttjande i den globala stålindustrin under de kommande åren.

Leveranslandskapet förändras

Nya kundkrav och förutsedda ökade kostnader för CO₂-utsläpp har lett till en omvandling inom stålindustrin. Under 2021 införde EU-

kommissionen sitt Fit for 55-paket, som innehåller lagstiftningsförslag för att skärpa målet för utsläppsminskning till 2030 från 40 % till minst 55 %. Många branschaktörer utforskar ny teknik – inklusive lösningar med vätgas – för att uppfylla dessa nya krav. Detta kommer sannolikt att innebära att fler stålföretag kommer att övergå från masugnsbaserad produktion till ljusbågsugnar.

3. Handelsflöden Ökande handelsspänningar

Införandet av handelshinder växte över hela världen redan innan covid-19 bröt ut, och antalet globala handelsrestriktioner har ökat de senaste åren. De amerikanska skyddstullarna (Section 232) är kanske den mest kända åtgärden, men flera andra regioner har också infört motåtgärder. EU-kommissionen har dessutom föreslagit en mekanism för justering av gränsvärden för koldioxidutsläpp för att förhindra risken för koldioxidläckage. 2021 kom dock USA och EU överens om att sänka tullarna på stål och aluminium.

Marknadens regionalisering

Handelspolitik i kombination med ökande lokal efterfrågan på stål har resulterat i minskad handel, i synnerhet mellan olika geografiska regioner. Extraregional stålhandel (dvs. exklusive handel

inom till exempel EU) har minskat med över 20 % under de senaste 5 åren och stod för endast 13 % av den globala efterfrågan på stål 2020. EU, USA, Mexiko och Kanada är fortfarande stora nettoimportörer av stål, med ett handelsunderskott på 10 respektive 18 miljoner ton 2020. Kina, som historiskt sett har varit en stor nettoexportör av stål, har varit nettoimportör under delar av 2020 efter en stark inhemsk återhämtning i efterfrågan. Covid-19-pandemin kan vara ytterligare en katalysator för marknadsregionalisering eftersom företag kan överväga att lokalisera leveranskedjor och stödja en lokal grön omstart av ekonomin i ännu högre utsträckning, t.ex. genom gränsskatter på koldioxid.

4. Råmaterial Volatilitet i järnmalmpriserna

Kinas respons på den ekonomiska nedgången från pandemin skapade en kraftig prisökning på järnmalm. Efter månader av omfattande nedstängningar på grund av utbrott av covid-19 ökade Kina investeringarna i byggsektorn. Samtidigt drabbades det stora gruvlandet Brasilien hårt av covid-19 och tvingades minska produktionen i flera gruvor. Under 2021 nådde järnmalmpriserna rekordnivåer på över 220 USD/ton, men började falla i juni och slutade på cirka 120 USD/ton i slutet av året efter att situationen stabiliserats i Kina.

Volatilitet i kokskolspriserna

Kokskolspriserna låg i början av 2021 på 100 USD/ton. Dock ledde en robust efterfrågan i kombination med begränsad tillgänglighet på spotmarknaden till en uppgång för kokskolspriserna, som nådde en högsta nivå på över 400 USD/ton i slutet av året.

Stabila höga skrotpriser

Priset på skrot i USA har varit fortsatt högt och stabilt på 400–500 USD/ton under 2021. Framöver väntas efterfrågan öka, i synnerhet på skrot av premiumkvalitet, i takt med att fler ljusbågsugnar byggs runt om i världen.

SSABs position på stålmarknaden

SSAB verkar i det stålsegment som brukar kallas platta kolstål, dvs. stål med en viss kolhalt som valsas till plåt. Med en årlig tillverkningskapacitet på cirka 8,8 miljoner ton råstål är SSAB en liten aktör på den globala marknaden. Det är därför SSAB specialiserar sig och fokuserar på fyra definierade segment, där SSAB har ledande marknadspositioner:

- Platta stål och rör i Norden
- Grovplåt i Nordamerika
- Premiumstål för fordon (AHSS, avancerat höghållfasta stål) globalt
- Specialstål (Quenched & Tempered, Q&T och AHSS) globalt

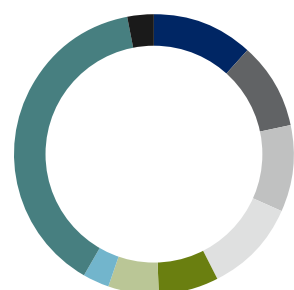
SSAB har en ledande ställning på sina hemmamarknader Norden och Nordamerika. SSAB har en sammanlagd marknadsandel på runt 40 % för platta kolstål i Norden. I Nordamerika är SSAB den största tillverkaren av grovplåt, med en marknadsandel runt 30 %. Med ledande produkter och varumärken, hög kompetens och välinvesterad tillgångsbas har SSAB också en ledande ställning på den globala marknaden för seghärdad grovplåt och tunnplåt (Q&T) och i utvalda segment inom avancerat höghållfast stål (AHSS).

Totalt utgör dessa marknadssegment cirka 3 % av den globala marknaden för kolstål. SSAB är förutom stålproducent även återförsäljare av stål och andra metaller via sitt dotterbolag Tibnor, samt erbjuder stålbaserade bygglösningar via dotterbolaget Ruukki Construction.

SSABs huvudsakliga kundsegment omfattar tunga transporter, bygg och infrastruktur, industriapplikationer, fordonsindustri, bygg- och anläggningsmaskiner (inklusive lyftkranar) samt energi och materialhantering (inklusive gruvsdrift). På hemmamarknaderna Norden och Nordamerika säljs standardstål i viss utsträckning via servicecenter och distributörer.

Kundsegment

Andel av totala leveranser under 2021



- Tunga transporter 12 %
- Byggindustri 10 %
- Fordonsindustri 10 %
- Industriapplikationer 11 %
- Bygg- och anläggningsmaskiner 7 %
- Energi 6 %
- Materialhantering 3 %
- Ståldistributörer 39 %
- Övriga 3 %

SSAB är marknadsledande inom vissa områden på den globala stålmarknaden



Globala stålmarknaden
100 % = ~1 800
miljoner ton

3 %

SSAB fokusmarknader

Specialstål
Globalt¹⁾

Automotive
premium stål
Globalt²⁾

Platta produkter
(tunnplåt och grovplåt)
samt rör i **Norden**

Grovplåt i
Nordamerika

Marknadens storlek, miljoner ton

~5

~20

4-5

~10

SSAB marknadsandel, %

~25 %

~3 %

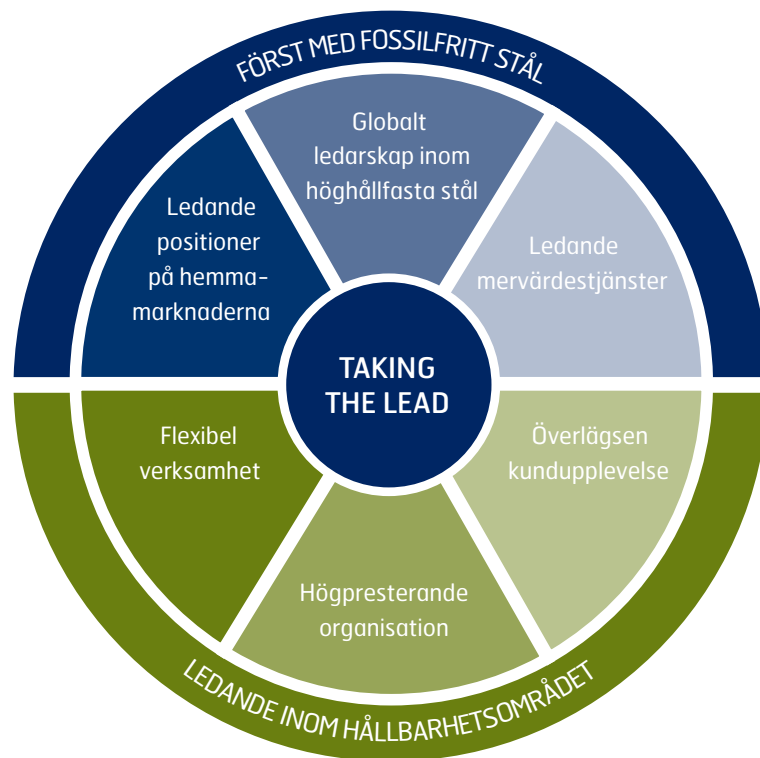
~40 %

30-35 %

¹⁾ Definieras som platta höghållfasta seghärdade stål (Q&T) och varmvalsade avancerade höghållfasta stål (AHSS) över 700 MPa i fokussegmenten

²⁾ Definieras som varmvalsade, kallvalsade och färgbelagda avancerade höghållfasta stål (AHSS) för bilindustrin (tunnplåt) över 420 MPa

Strategi – Taking the Lead



SSAB har fortsatt att utveckla sin affärsstrategi Taking the Lead under 2021 för att anpassa den till den föränderliga omvärlden. Strategin betonar även fortsättningsvis vårt åtagande att vara först med fossilfritt stål och ha en ledande hållbarhetsprestanda.



Först med fossilfritt stål

SSAB påbörjade sin resa mot att revolutionera stålindustrin för fem år sedan. Denna idé har sedan dess utvecklats till att bli en huvudprioritering och vi siktar på att bli världens första stålföretag som levererar järnmalmsbaserat fossilfritt stål till marknaden 2026. Detta innefattar en aktiv ledarroll i HYBRIT, som vi äger tillsammans med LKAB och Vattenfall.

Det finns ett växande intresse från kunder att sänka koldioxidavtrycket i sin värdekedja, vilket innebär stor möjlighet för fossilfritt stål som premiumprodukt. Under 2021 tecknade SSAB flera partnerskap inom fossilfritt stål med kunder som Volvo Group, Volvo Cars, Cargotec, Daimler/Mercedes-Benz och Peab. I januari 2022 tog SSABs styrelse ett inriktningsbeslut om att bygga om det nordiska

produktionssystemet för tunnplåt i grunden och accelerera vår gröna omställning. Bakgrunden är den kraftigt växande efterfrågan på fossilfritt stål. Planen är att ersätta nuvarande system med så kallade minimills, som ger ett breddat produktprogram och en förbättrad kostnadsposition. Ambitionen är att i stort sett ta bort koldioxidutsläppen kring 2030, 15 år före tidigare kommunicerad plan.



Ledande positioner på hemmamarknaderna

Den marknadsledande positionen på våra två hemmamarknader, den nordiska och den nordamerikanska plåtmarknaden, förblir en strategisk prioritet för SSAB. Vi vill stärka våra positioner under de kommande åren och öka andelen leveranser av premiumstål.

I Europa kommer SSAB att prioritera vår position på den nordiska hemmamarknaden, samtidigt som vi fortsätter att skifta portföljen mot premiumprodukter och öka leveranserna till våra egna nedströmstillgångar, inklusive Tubes, Tibnor och Ruukki Construction.

I Nordamerika kommer SSABs marknadsledande ställning att utvecklas mot en strategi för premiumerbjudanden. Den ska fokusera på att öka värdet och leveranserna från egna formatklippningscenter och utveckla nedströmssamarbeten för mindre och mellanstora kunder.



Globalt ledarskap inom höghållfasta stål

SSAB har en global ledarposition inom höghållfasta stål, både inom seghärdat stål (Q&T) och specifika höghållfasta fordonstillämpningar (AHSS). Vår ambition är att bygga vidare på denna framgång och fortsätta växa inom dessa segment genom till exempel kunduppgrädering, dvs. att flytta kunder från standardsorter till höghållfasta sorter. Vi introducerar nya innovativa produkter och tjänster för att stödja denna tillväxt.

Under de senaste åren har SSAB befäst sin position som fordonsleverantör av förstklassiga AHSS-produkter. Till skillnad från de flesta fordonsleverantörer höll sig SSABs volymer oförändrade under covid-19-pandemin och vi kommer att sträva efter att vidareutveckla vår position inom segmentet.



Ledande mervärdestjänster

SSAB kommer att fortsätta med initiativ nedströms i vår värdekedja för att öka kundvärdet och

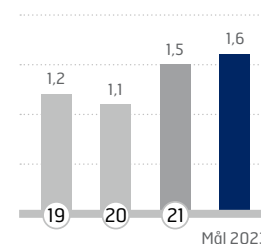
kundlojaliteten, till exempel genom att utveckla våra marknadskanaler.

Vår position inom mervärdestjänster stärktes ytterligare genom förvärvet av Astralloy i USA under 2021. Omstruktureringen av Tibnor har möjliggjort en ny fas av lönsam tillväxt. Nu har koncernen utökat sin närvaro med nya lokala försäljningsställen i Sverige under varumärket Handelsstålsgruppen för att öka genomslagskraften på lokala marknader. Ruukki Construction fortsätter växa inom sina nuvarande marknadsområden.

SSABs strategiska mål

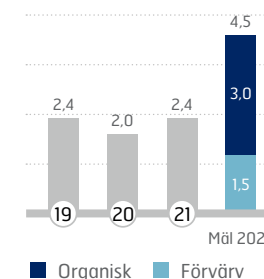
SSAB Special Steels

Leveranser, miljoner ton



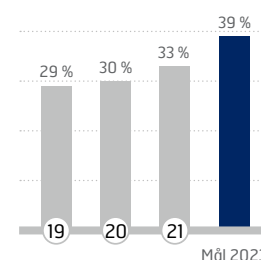
SSAB Services

Intäkter, miljarder kronor



SSAB Americas

Andel premiumprodukter



**Flexibel verksamhet**

SSAB strävar efter att utveckla den globala produktionen för att säkerställa långsiktig konkurrenskraft, inte minst genom att ställa om till fossilfri ståltillverkning.

På kort sikt kommer SSAB att fortsätta driva sina koncernomfattande program för kontinuerliga förbättringar och effektivisering av rörelsekapital.

**Högpresterande organisation**

En del av SSABs strategi går ut på att bygga upp en högpresterande organisation med starkt

medarbetarengagemang.

SSAB fortsätter att arbeta med ledarskaps- och kompetensutveckling och strävar efter att öka mångfalden bland medarbetarna.

Att kunna attrahera, utveckla och behålla nyckelkompetens är ett ständigt arbete. I detta sammanhang kommer successionsplanering och resultathantering att stå i fokus tillsammans med nya utbildnings- och utvecklingsprogram. Dessutom fördjupar och breddar vi vårt

samarbete med utvalda universitet, skolor och intressenter för att spela en aktiv roll i utvecklingen av utbildningssystemet och på så sätt ytterligare stärka SSABs varumärke som arbetsgivare.

**Överlägsen kundupplevelse**

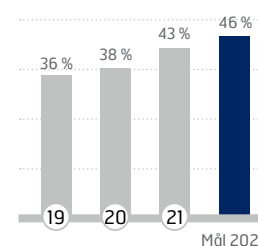
SSABs strategi är att erbjuda en kundupplevelse som överträffar konkurrenternas. Vi gör detta

genom att arbeta för konkurrenskraftiga ledtider och genom att lansera nya digitala tjänster, tillfällen för kunskapsutbyten och varumärkesprogram.

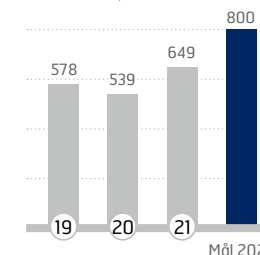
SSAB kommer att fortsätta att fokusera på kvalitet, ledtider, leveranssäkerhet och säljrespon. Vi kommer också att fortsätta att utveckla och utöka våra digitala försäljningskanaler.

SSABs strategiska mål**SSAB Europe**

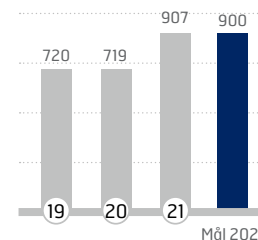
Andel premiumprodukter

**SSAB Europe Automotive AHSS**

Leveranser, tusen ton

**SSAB Europe Premium**

Leveranser, tusen ton



Marknadsandel
i Norden (över tid),
SSAB Europe – med stöd
av Tibnor och Ruukki
Construction

40-45 %



Ledande hållbarhetsprestanda

SSABs affärsstrategi omfattar branschledande

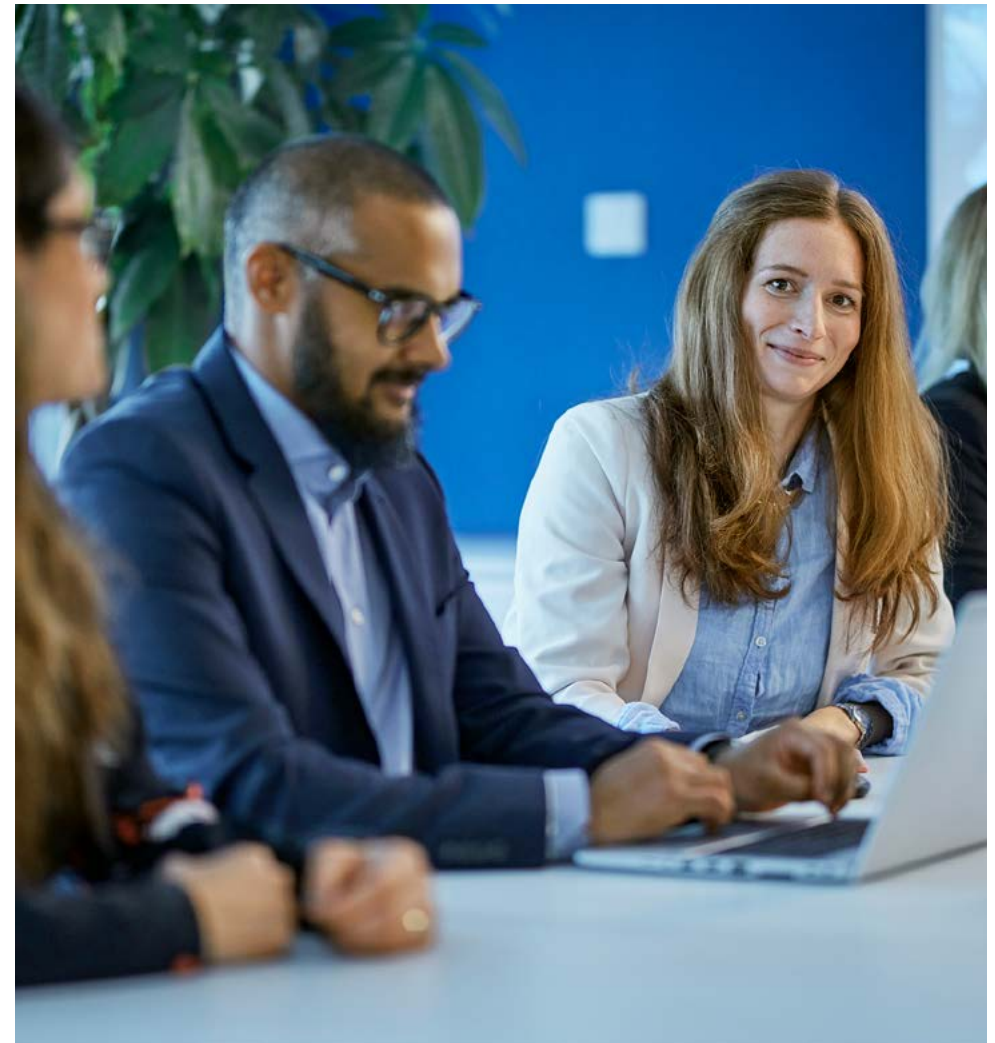
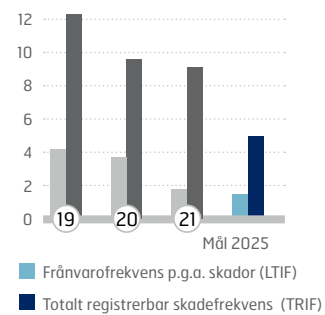
hållbarhetsprestanda inom alla områden. SSAB vill erbjuda en säker arbetsmiljö, följa höga miljöstandarder, vara en ansvarsfull partner till alla företagets intressenter och erbjuda en inkluderande arbetsplats som främjar mångfald.

Jämställdhet

35 %

Kvinnor i ledande befattningar till 2025

Säkerhet – Skadefrekvens





Rörelsesegment

Rörelsesegment

SSAB är indelat i tre ståldivisioner: SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas, samt två dotterbolag: Tibnor och Ruukki Construction.

Andel av externa intäkter 2021
%



- SSAB Special Steels 24 (24) %
- SSAB Europe 36 (35) %
- SSAB Americas 21 (20) %
- Tibnor 13 (13) %
- Ruukki Construction 6 (8) %

Andel av EBITDA 2021
%



- SSAB Special Steels 24 (68) %
- SSAB Europe 41 (15) %
- SSAB Americas 24 (-2) %
- Tibnor 7 (6) %
- Ruukki Construction 3 (13) %



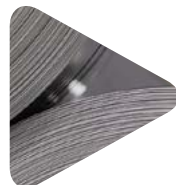
SSAB SPECIAL STEELS

SSAB Special Steels är global marknadsledare inom höghållfasta stål. Divisionens breda produktportfölj omfattar ett antal unika stålsorter. Varumärket Hardox är det mest kända av alla varumärken på stålmarknaden.



Största produktionsanläggningar:

- Oxelösund, Sverige
- Mobile, Alabama, USA



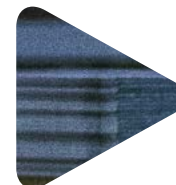
SSAB EUROPE

SSAB Europe är en ledande producent av tunnplåts-, grovplåts- och rörprodukter av hög kvalitet.



Största produktionsanläggningar:

- Borlänge, Sverige
- Tavastehus, Finland
- Luleå, Sverige
- Brahestad, Finland



SSAB AMERICAS

SSAB Americas är den största producenten och leverantören av grovplåt i Nordamerika. SSAB Americas har en stark position genom hög kostnadseffektivitet och kvalitet.

Största produktionsanläggningen:

- Montpelier, Iowa, USA



TIBNOR

Nordens ledande distributör av stål, metaller och bearbetningstjänster



RUUKKI CONSTRUCTION

Hållbara byggprodukter och tjänster i Europa

SSAB Special Steels

Chef för SSAB Special Steels:
Johnny Sjöström

Global stålleverantör och servicepartner för seghärdade stål (Q&T) och avancerade höghållfasta stål (AHSS)

Nära
samarbete och
gemensamma
projekt med
kunder

3 900

Antal anställda, cirka

23 510 MKR

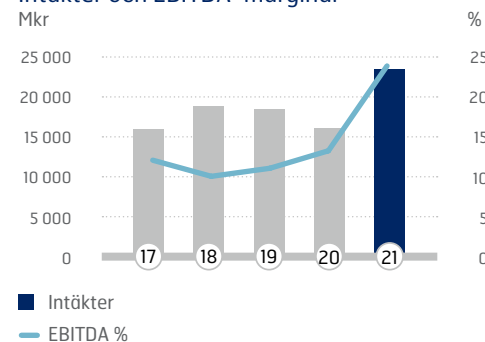
Intäkter 2021

1,5 MILJONER
TON

Stålleveranser 2021



SSAB Special Steels
Intäkter och EBITDA-marginal¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

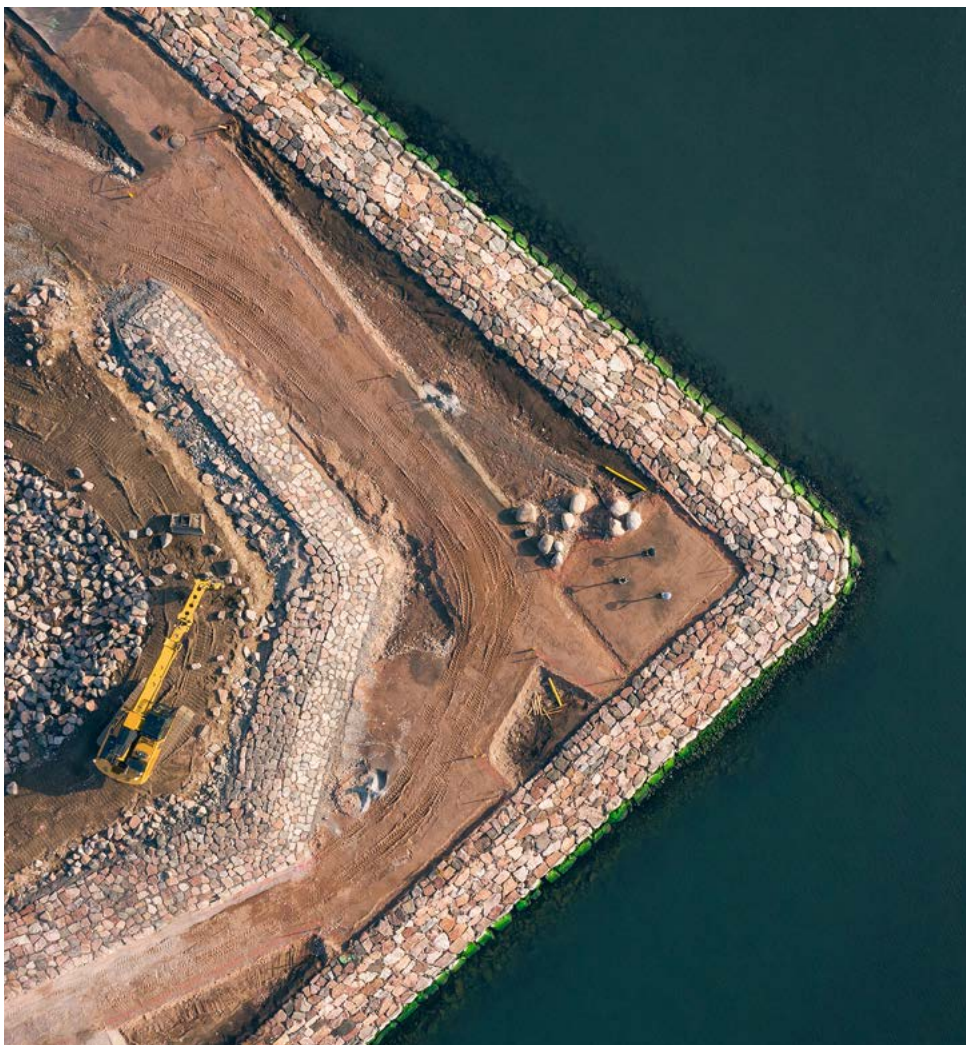
550

Hardox
Wearparts-
medlemmar

115

Närvaro i mer än
115 länder

SSAB Special Steels breda produktportfölj omfattar ett antal unika stålsorter. Vårt globala varumärke Hardox är det mest kända av alla varumärken på stålmarknaden. Genom ett nära samarbete kan vi hjälpa våra kunder att utnyttja våra höghållfasta stål för att skapa nya, innovativa lösningar och tillämpningar för stål.



Strategi

SSAB Special Steels strävar efter att stärka sin ledande position inom höghållfasta stål ytterligare samt inom relaterade mervärdestjänster. SSAB är den största tillverkaren av höghållfasta stål globalt med en uppskattad marknadsandel på 25 % och med nästan tre gånger större försäljningsvolymen än närmaste konkurrent. Sedan 2000 har SSAB Special Steels leveranser ökat med i genomsnitt cirka 8 % per år, vilket överträffar stålmarknaden i sin helhet. Den strukturella tillväxten kommer från behovet av högre produktivitet och bättre hållbarhet av maskiner och utrustning hos tillverkare och slutanvändare, något som uppgradering av komponenter av mer avancerade stål kan möjliggöra.

Utveckling av nya produkter och tillämpningar sker ofta i nära samarbete med kunder. Så tidigt som möjligt under utvecklingen av en ny produkt – oavsett om det är ett tippflak, en dumper eller en kran – arbetar SSABs ingenjörer tillsammans med kunden för att utveckla lösningar som utnyttjar egenskaperna hos varje stålsort på bästa sätt. Vi säljer inte bara till servicecenter och stora originaltillverkare, utan vårt globala försäljningsnätverk gör det möjligt för oss att nå även små och medelstora kunder över hela världen. Nätverket har egna lager, lokal säljkår och tillgång till teknisk support.

För att ytterligare utveckla kanalerna till marknaden utökar SSAB Special Steels sitt

Hardox Wearparts-nätverk samt SSAB Services. Hardox Wearparts är ett nätverk av huvudsakligen fristående företag som erbjuder slitdelar och reparationsservice till slutanvändare på den lokala eftermarknaden inom gruvor, stenbrott, återvinning och byggnadssektorn. SSAB Services fokuserar på att tillhandahålla tjänster till maskintillverkare och för eftermarknaden. Denna strategi gör det möjligt för SSAB att hålla en hög servicenivå på små och fragmenterade marknader, och även att få exponering mot i slutanvändarnas driftkostnader, vilket har en stabiliserande effekt på försäljningen genom konjunkturcykeln. Strategin har visat sig vara framgångsrik, inte bara för att öka försäljningsvolymen utan också för att driva på uppgraderingen till hårdare och starkare stål i linje med vår vision. Denna utveckling pågår kontinuerligt för att ytterligare förbättra vår position inför framtiden.

En växande volym av höghållfasta stål är centralt för SSABs mål att förbättra produktmixen. Under året överfördes ansvaret för Mobile-anläggningen i USA till SSAB Special Steels som ett steg i arbetet med att öka tillväxten inom höghållfasta stål. 2026, när stålverket i Oxelösund har konverterats till en ljusbågsugn och produktionen av järnsvamp med HYBRIT-teknik har startat, kommer SSAB Special Steels att kunna erbjuda fossilfria och höghållfasta premiumprodukter. Det pågår för närvarande flera initiativ med kunder för att utforska fördelarna för båda parter och för slutanvändare att välja fossilfritt stål när det är tillgängligt.



CASE

Tungt entreprenörsarbete kräver utrustning av hög kvalitet

Götene Ufo är ett svenskt specialistföretag som tillverkar skopor som klarar entreprenörernas tuffa prestandakrav. Det nyligen utvecklade stålet Hardox 500 Tuf utgör idag huvudmaterialet i Götene Ufos Granit-serie med kraftfulla skopor, och har förlängt skopornas livslängd och gjort dem lättare.

Götene genomförde en fullständig översikt över stålsorter och dimensioner 2021, vilket resulterade i att Hardox 500 Tuf har ersatt andra stålsorter som de tidigare använt. Detta har hjälpt Götene att både minska tillverkningstiden och mängden stål i lager. Samarbetet med SSAB har därför inte bara förbättrat Götene's produkter utan även lett till en lönsammare inköps ekonomi och minskad risk för överskottslager.

Strategiska mål

- Öka leveranserna till 1,6 (1,5) miljoner ton under 2023
- Öka försäljningen av SSAB Services organiskt till 3,0 miljarder kronor

Styrkor

- Unika och mycket avancerade premiumprodukter med hög kvalitet
- Unik go-to-market-modell med ett globalt nätverk som betjänar mer än 115 länder
- Nära samarbete och gemensamma projekt med kunderna resulterar i högre utvecklingstakt och ökad konkurrenskraft
- Strategi för att kunna leverera höghållfasta fossilfria stål 2026

Konkurrenser

ArcelorMittal, Dillinger, Voestalpine, Nucor, Nippon, ThyssenKrupp och NLMK Clabeq.

SSAB Europe

Chef för SSAB Europe:

Olavi Huhtala

Ledande nordisk stålproducent av högkvalitativa tunnplåts-, grovplåts- och rörprodukter

Ledande position
i utvalda AHSS-
tillämpningar för
den globala
bilindustrin

6 700

Antal anställda

42 311 MKR

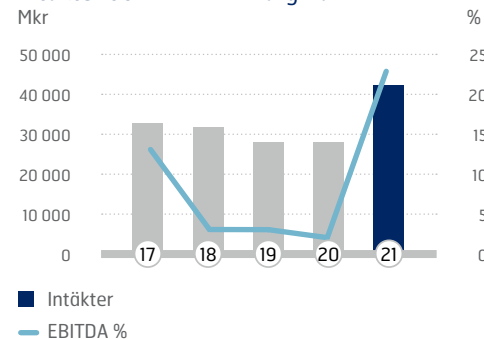
Intäkter 2021

3,6 MILJONER
TON

Stålleveranser 2021

Marknadsledare
i Norden

SSAB Europe
Intäkter och EBITDA-marginal¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

41%

marknadsandel
i Norden 2021

43%

andel premium-
produkter

SSAB Europe är en ledande producent av tunnplåts-, grovplåts- och rörprodukter av hög kvalitet. Divisionen skiljer sig från andra ståltillverkare genom sina kunskaper om produktionsprocesser, användningsområden för höghållfasta stål samt mervärdestjänster.



Strategi

Den nordiska hemmamarknaden är central för SSAB Europas strategi. Fokus ligger på att utveckla produkt- och tjänsteutbudet för att stärka den marknadsledande positionen som mest tillförlitliga leverantör och kundernas förstahandsval. Samarbeta och synergier med Tibnor och Ruukki Construction är centrala inslag i strategin, eftersom de är viktiga för vår marknadsandel, lönsamhet och uthållighet över hela konjunkturcykeln.

Förbättring av produktmixen är fortfarande ett viktigt område. Genom att avsätta en större andel av produktionskapaciteten till premiumprodukter kan SSAB Europe minska leveranserna av standardprodukter utanför den nordiska hemmamarknaden.

SSAB Europe har två huvudsakliga kategorier av premiumprodukter. Dels avancerade höghållfasta stål (AHSS), som säljs globalt till fordonsegmentet. Dels premiumstål, som säljs på den europeiska marknaden till övriga branscher. SSAB har en stark position inom flera fordonstillämpningar tack vare utvecklingen av några av de mest avancerade produkterna på marknaden för ultrahöghållfasta martensitiska, tvåfas- eller komplexfasstål. I fordon ökar

den relativa betydelsen av elektrifierade drivlinor och hybrider jämfört med traditionella förbränningsmotorer. Låg vikt, hög styvhet och hög säkerhetsprestanda förblir viktiga element i all konstruktion av nya fordon. Därför förväntar vi oss att AHSS-marknaden för fordon kommer att växa strukturellt i takt med att biltillverkare strävar efter minskad vikt och ökad säkerhetsprestanda.

Inom premiumstål fortsätter SSAB Europe att fokusera på uppgradering av befintliga kunder från standard- till premiumprodukter och på att utveckla nya kundsegment och tillämpningar. Viktiga initiativ som stödjer tillväxten syftar till att ytterligare främja fördelarna för slutanvändarna av SSAB Europas premiumprodukter och förbättra samarbetet med flerkanalsdistributörer. Vidare fortsätter fokus på lansering av nya premiumprodukter och utveckling av förbättrade digitala tjänster och verktyg.

Inom byggande och industri skapar initiativ för att sänka koldioxidutsläppen även möjligheter för uppgradering till premiumstål i olika tillämpningar. SSAB Europe fokuserar på nära samarbete med kunder för att implementera resurseffektiva lösningar och att föra ut fossilfria produkter på marknaden 2026.



CASE

Volvo Cars den första biltillverkaren som utforskar fossilfritt stål med SSAB

Volvo Cars inledde under året ett samarbete med SSAB för att gemensamt utforska fossilfritt, högkvalitativt stål för användning i fordonsindustrin. Av koldioxidutsläppen från materialet och tillverkningen av bilens komponenter utgör stål- och järnproduktion cirka 35 % i en bil med traditionell drivlina och 20 % i en helt eldriven bil. Volvo Cars ambition är att vara ett klimatneutralt företag 2040.

Strategiska mål

- Uppnå en andel premiumprodukter på 46 % (2023)
- 800 tusen ton AHSS-leveranser till fordonsindustrin (2023)
- Marknadsandel på 40–45 % på den nordiska marknaden

Styrkor

- Nära samarbete och långsiktiga åtaganden för kunder kombinerat med supporttjänster
- Bred produktportfölj med unika fordons- och premiumstål med stöd av starka produktvarumärken.
- Ledande teknik- och materialkunnande, kunskap om applikationer
- Flexibel service- och leveranskedja anpassad till slutkunder och distributionskanaler
- Bland de mest CO₂-effektiva masugnarna i världen och en strategi för att leverera fossilfria produkter på marknaden 2026

Konkurrenser

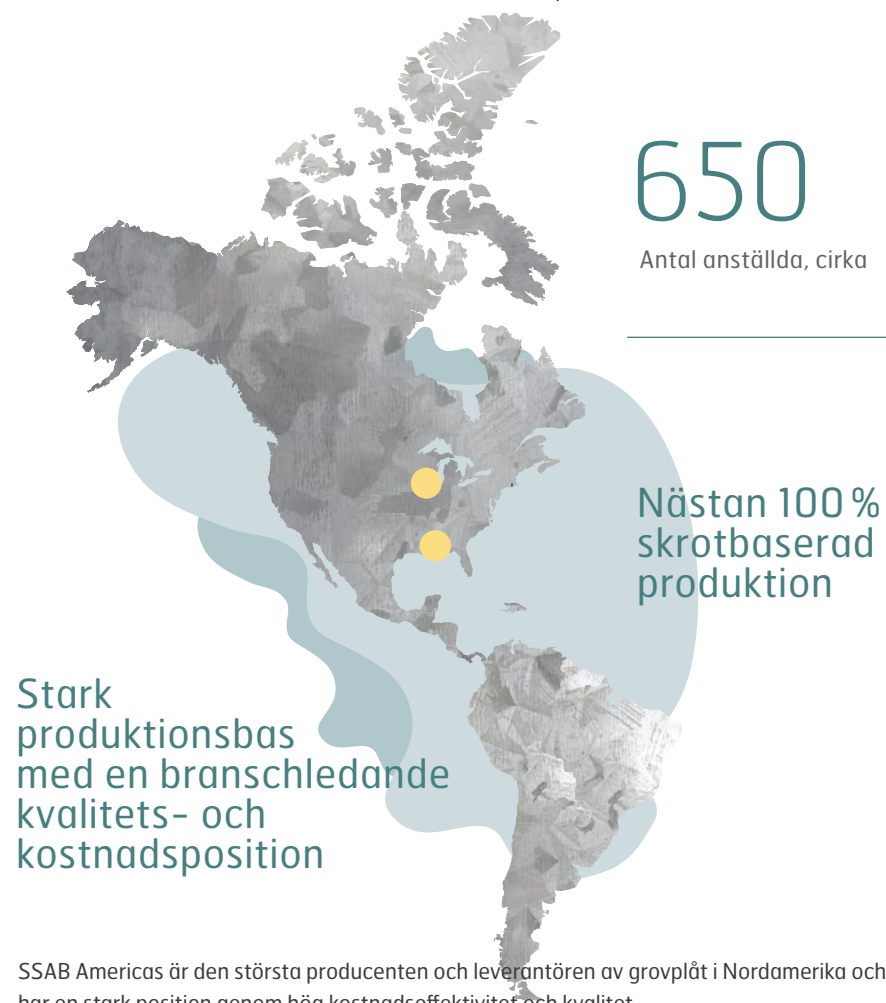
ArcelorMittal, Dillinger, Salzgitter, ThyssenKrupp, Tata Steel Europe, US Steel och Voestalpine.

SSAB Americas

Chef för SSAB Americas:

Charles Schmitt

Marknadsledande nordamerikansk stålproducent som tillverkar grovplåt och coils av hög kvalitet



650

Antal anställda, cirka

20 680

 MKR

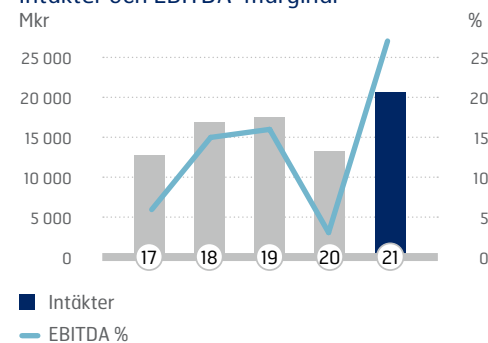
Intäkter 2021

1,9

 MILJONER TON

Stålleveranser 2021

SSAB Americas
Intäkter och EBITDA-marginal¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

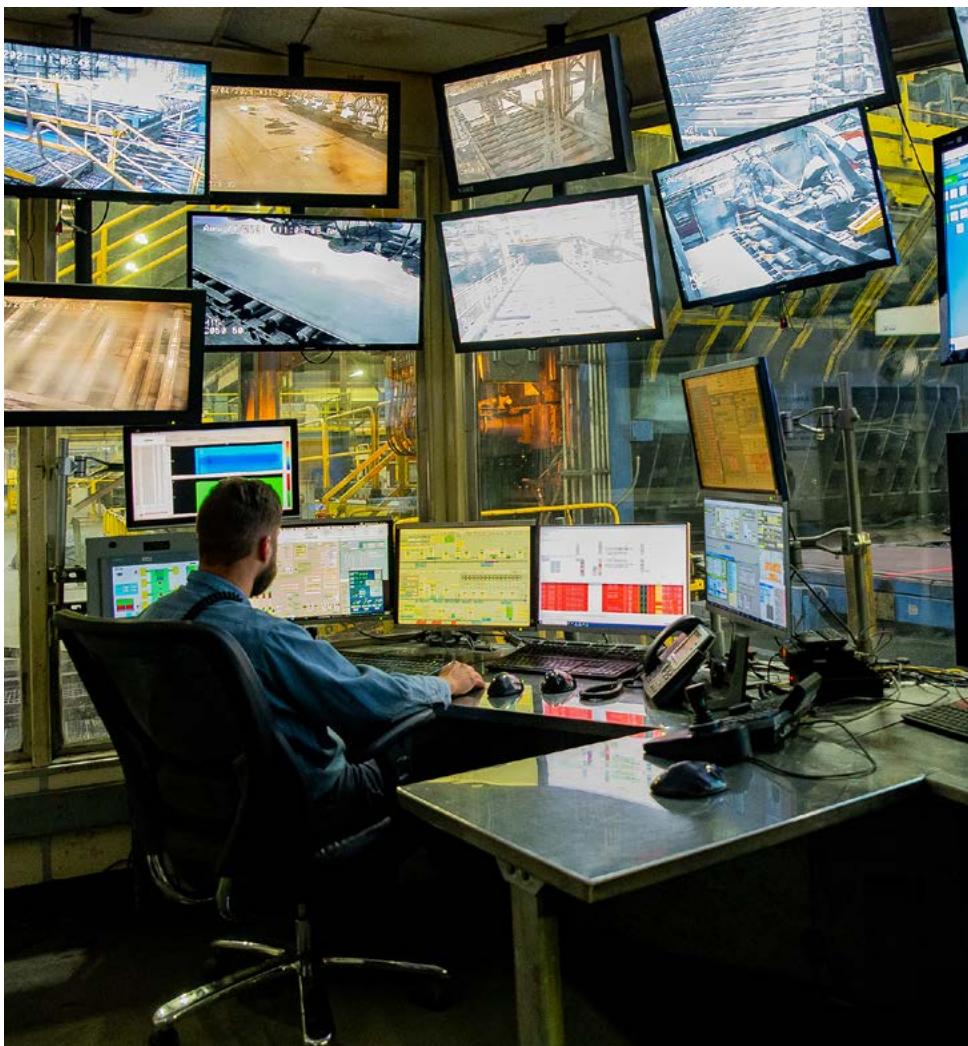
32%

Marknadsandel 2021

Nr 1

när det gäller kvalitet, enligt en oberoende undersökning (Jacobson Report)

SSAB Americas är den största producenten och leverantören av grovplåt i Nordamerika och har en stark position genom hög kostnadseffektivitet och kvalitet.



Strategi

SSAB Americas strategi fokuserar på en hög nivå av service och kvalitet, att behålla den ledande kostnadspositionen och den mest flexibla produktionsstrukturen på marknaden samt att vara branschledande inom säkerhet.

SSAB Americas har utvecklat en ny go-to-market- och servicemodell som riktar sig till en varierande kundkrets med högre andel tillverkare och OEM-företag än tidigare. Samtidigt är utbudet av produkter och tjänster differentierad för att underlätta tillväxt av premiumprodukter för energi-, offshore- samt järnvägs- och skeppsbyggnadssegmenten.

Utsikterna för efterfrågan på grovplåt på medellång sikt är goda, eftersom det fortfarande finns ett stort behov av att återinvestera i infrastruktur i Nordamerika. Med högre investeringar förväntas flera slutanvändarsegment, bland annat tung tillverknings- och anläggningsutrustning, att öka. Även efterfrågan från vindkraftssektorn, både onshore och offshore, förväntas förbli positiv på lång sikt.

Strategiska mål

- Öka andelen premiumprodukter till 39 % 2023 (2020: 30 % och 2021: 33 %)
- Öka försäljning till slutanvändare till mer än 50 % (2020: 36 % och 2021: 40 %)

Styrkor

- Stark nordamerikansk produktionsbas med branschbästa kvalitet och ledande kostnadsposition.
- Modern stålproduktionsanläggning med elektrisk ljusbågsugn (Electric Arc Furnace, EAF), som använder 99 % återvunnet skrot som råvara
- Nära samarbete med kunderna för att utveckla unika, anpassade produkter och lösningar som t.ex. Ecosmart

Konkurrenter

Inhemska stålproducenter som Nucor, Cliffs, Evraz, Essar Algoma samt importerade produkter.

Tibnor

Chef för Tibnor:
Kimmo Väkiparta

Nordens ledande distributör av stål, metaller och bearbetningstjänster

Expertis inom logistik och moderna kundservicelösningar



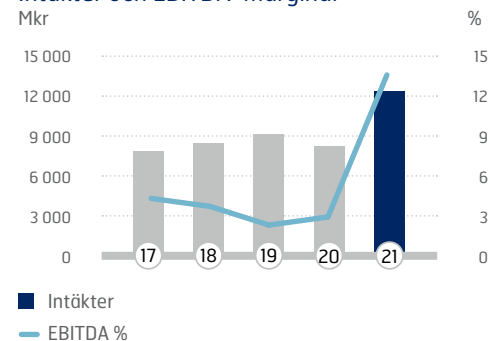
1 000

Anställda, cirka

12 377 MKR

Intäkter 2021

Tibnor
Intäkter och EBITDA-marginal¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

25 %

marknadsandel inom ståldistribution i Norden

50 %

av försäljningen är SSAB-produkter

Tibnor levererar stål och andra metaller till industrin i Norden och Baltikum, kompletterat av ett brett utbud av mervärdestjänster inom bearbetning och reservdelar. Tibnor spelar en viktig roll när det gäller att säkra SSABs ledarskap på den nordiska hemmamarknaden.



CASE

Hydrema utvecklar, tillverkar och marknadsför högteknologisk schaktningsutrustning och gruvröjningsfordon. Hydremas produkter är komplexa, vilket innebär att det är viktigt för dem att ha en leverantör som erbjuder ett brett sortiment av stålprodukter. Tibnors breda och konkurrenskraftiga produktsortiment är därför perfekt för Hydrema.

Strategi

Tibnors strategi är att ge kunderna det bredaste erbjudandet till det mest konkurrenskraftiga priset. Fokus är att vinna marknadsandelar genom tillväxt i alla kundkanaler. Detta inkluderar tillväxt i komponentverksamheten, ökad onlineförsäljning och en stärkt lokal närvaro genom dotterbolaget Handelsstålsgruppen, vilket är en växande grupp av återförsäljare i Sverige.

Tibnor strävar efter att stärka sin finansiella ställning ytterligare genom fortsatta kostnadsbesparingar och ökat fokus på automatisering och effektivitet i verksamheten.

Tibnor arbetar i nära samarbete med många strategiska leverantörer och partners för att skapa bättre lösningar och därmed tillföra värde för den nordiska industrin.

Strategiska initiativ och mål

- Säkra god tillgänglighet
- Implementera kostnadsbesparingar, öka automatiseringen och förbättra arbetssätten
- EBITDA-marginal på minst 5% 2022

Tibnors roll i SSABs portfölj

- Stärka positionen på hemmamarknaden genom fokus på små och medelstora kunder
- Öka stabiliteten över konjunkturcykeln
- Främja och marknadsföra SSABs premium- och serviceerbjudanden inom stålverksamheten
- Utveckla komponentverksamheten och annan bearbetning för att öka det värdeskapande utbudet

Konkurrenter

BE Group, Stena Stål, Norsk Stål, Lemvigh Muller och Kontino samt ett antal nationella, lokala företag och nischaktörer.

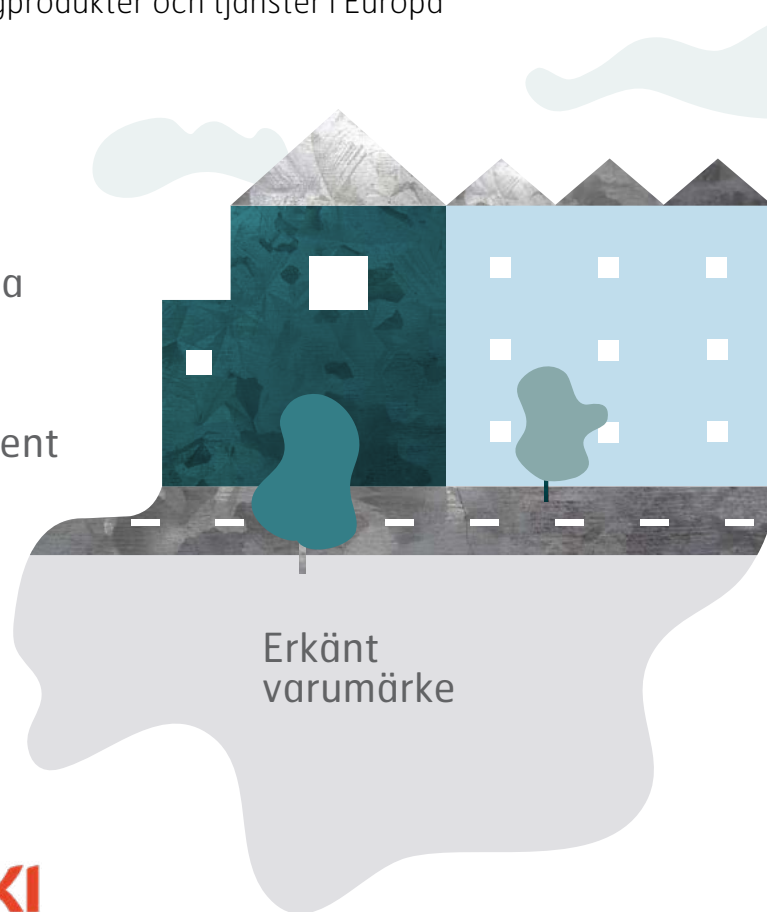
Ruukki Construction

Chef för Ruukki Construction:

Sami Eronen

Hållbara byggprodukter och tjänster i Europa

Verksamma
både inom
bostäder
och andra
byggsegment



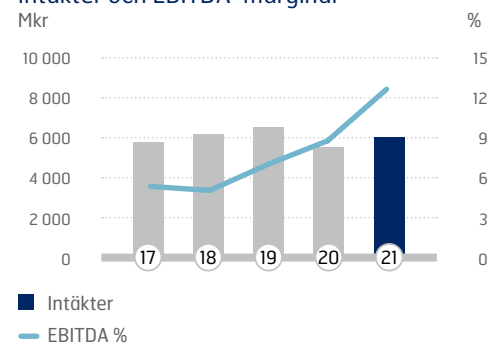
1 400

Antal anställda, cirka

5 999 MKR

Intäkter 2021

Ruukki Construction
Intäkter och EBITDA-marginal¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

10

Verksamhet
i 10 länder

RUUKKI

Ruukki Construction erbjuder byggprodukter och tjänster inom tak och byggnadsskal, både för bostadshus och andra byggnader.



CASE

Ruukki Construction levererade Liberta-regnskärmspaneler till Lyckeskolan i Mark kommun i Sverige. Kommunens och arkitektens idé om en imponerande, djärv och inbjudande huvudentré till byggnaden blev verklighet tack vare Ruukkis produkter och kunnande, kombinerat med det målinriktade samarbetet mellan alla intressenter i projektet.

Strategi

Under de senaste åren har Ruukki Construction skapat en solid grund för att uppnå hållbar tillväxt med kunder inom de viktigaste affärsområdena – tak och byggnadsskal i Norden, Baltikum och CEE.

Ruukki Constructions mål är att erbjuda kompletta stålbaserade tak- och skallösningar för byggnader. Detta inkluderar produktleveranser, design och teknisk support med SSAB som huvudsaklig stålleverantör. Ruukki Construction fokuserar på att överträffa tillväxten på byggmarknaden, både organiskt och genom förvärv, för att stärka erbjudandet inom prioriterade segment och marknader.

Strategiska fokusområden och mål

- Växa snabbare än den allmänna byggmarknaden på kärnmarknaderna
- Lägre enhetskostnader genom kontinuerliga förbättringar
- EBITDA-marginal på över 10 % för 2022

Styrkor

- Välkänt varumärke med fokus på produkt- och serviceinnovationer
- Tillförlitlighet med högkvalitativa, certifierade produkter samt omfattande garantier
- Starkt kunnande inom stålbaserade byggprodukter

Konkurrenter

Stålbaserade byggvaruleverantörer som Kingspan, Lindab och Areco.

Forskning och utveckling



SSABs FoU-modell bygger sedan länge på nära samarbete och förståelse för både kundernas och slutanvändarnas behov. Med denna väletablerade modell lanserar vi kontinuerligt nya stålprodukter, tillämpningsmöjligheter och tjänster.

SSABs forsknings- och utvecklingsorganisation spelar en nyckelroll för utvecklingen av våra produktionsprocesser, byggandet av en stark produktportfölj och tekniskt kunnande som hjälper våra kunder att fullt ut utnyttja potentialen i våra stål. Vi strävar ständigt efter effektiv resursanvändning i produktionen och användningen av stål.

Marknadsstyrd forskning och utveckling

Vi strävar efter att SSABs produkter alltid ska vara förstahandsvalet för kunder över hela världen och sätta en hög standard för prestanda inom de utvalda marknadssegmenten. Forskning och utveckling äger rum i hela utvecklingskedjan, från produktionsprocesser till produkter och till kundtillämpningar. Många av våra medarbetare inom FoU har doktorsexamen, och vi har ett långsiktigt strategiskt samarbete med starka akademiska partners, universitet och forskningsinstitut.

FoU-anläggningar:

- Borlänge och Oxelösund (Sverige)
- Brahestad och Tavastehus (Finland)
- Montpelier (Iowa, USA)

SSABs centrala faktorer för forskning och utveckling:

- Marknadsorientering
- Kvalificerade och skickliga medarbetare
- Effektiv portfölj- och projekthantering
- Arbetsmiljö som uppmuntrar till samarbete och innovation
- Starkt externt partnersnätverk

Hardox

Hardox HiAce, som är avsett för tillämpningar i sura och korrosiva miljöer, har väckt stort intresse på marknaden och försäljningen ökade jämfört med förra året. Under 2021 utökade vi dimensionsfönstret för tunnplåt, vilket ledde till nya möjligheter i tillämpningar som sopbilar och återvinningscontainrar. Den korrosionshårdiga stålplåten bidrar till att lösa

SSAB arbetar både direkt med OEM-företag, underleverantörer och slutanvändare via sin egen säljpersonal och genom distributörer, till skillnad från många andra stål företag som endast säljer via distributörer. Vi stödjer våra kunder genom att utveckla bättre och mer konkurrenskraftiga produkter, vilka ger dem en högre produktivitet och därmed lägre kostnader i användarfasen.

För att förbli branschledande kommer SSAB att fortsätta att investera i forskning och utveckling, teknisk kundsupport och gemensamma innovativa samarbetsprojekt som syftar till att få det bästa möjliga av SSABs marknadserbjudande.

utmaningarna förknippade med frätande slitage inom kommunal och industriell avfallshantering, avfallseldade kraftvärmeverk och gruv- och processindustrin.

Strenx

Strenx 1100 Plus, ett konstruktionsstål som är optimerat för det krävande lyftsegmentet, är unikt genom att det har en styrka som matchar hållfastheten i svetsfogar. Utvecklingsarbete pågår för att utöka möjligheterna att ta fram både tunnare och tjockare plåtar.

Fordonsstål

Den starka trenden att introducera nya höghållfasta stålsorter i bilens "säkerhetsbur" för att minska vikten håller i sig.

En annan trend på senare tid är att använda moderna varmvalsade höghållfasta stål för att även minska vikten på chassit. SSAB har nyligen lanserat en serie sorter med en draghållfasthet på 800 MPa med attraktiva egenskaper för chassitillämpning, inklusive utmärkta hålexpansionssegenskaper. Dessutom har SSAB utvecklat en unik stålsort med en draghållfasthet på 1 000 MPa, som vi introducerade i OEM-serieproduktionen under 2021.

Skyddsstål

Under de senaste åren har vi vidareutvecklat produktprogrammet för skyddsstål med fokus på Armox i Oxelösund och Ramor i Brahestad.

SSAB är idag den enda leverantören av kompletta produktprogram med tanke på kvaliteter och dimensioner. Vi erbjuder enastående mekaniska egenskaper, som i de flesta fall överträffar kraven i olika nationella standarder för skyddsstål, kombinerat med utmärkta verkstadsegenskaper som bockningsförmåga och svetsbarhet.

Färgbelagda stål

Under de senaste åren har SSABs patenterade beläggningsskoncept som bygger på en biobaserad teknik (BT) som utnyttjar rapsoljebaserad färg införts i hela GreenCoat-produktprogrammet. 2021 lanserades även GreenCoat RWS Pural BT.



Swedish Steel Prize

Swedish Steel Prize, en internationell utmärkelse som delas ut för idéer och produkter som har en inverkan på framtida stållösningar, är också ett exempel på SSABs nära relation till kunderna. Sedan 1999 har tävlingen lockat deltagare från hela världen. Tävlingen är mer än bara en utmärkelse – den är också en hyllning till god ingenjörskonst. Swedish Steel Prize vill uppmärksamma personer som optimerar potentialen i stålets egenskaper. Det främjar även utbyte av kunskaper och inspirerar till innovationer som leder till en bättre värld.

Högpresterande organisation

En central del av SSABs affärsstrategi är att bygga upp en högpresterande organisation med starkt personalengagemang globalt. Vårt arbete inom kompetensförsörjning är en viktig förutsättning för att vi ska kunna stärka vår konkurrenskraft och leverera enligt vår strategi för fossilfri ståltillverkning.

Under 2021 ökade vi vårt fokus på utbildnings- och utvecklingsprogram. Vi främjar en lärandekultur där våra medarbetare har möjlighet att aktivt delta i utvecklingsaktiviteter, och vi strävar också efter att förbättra mångfalden i arbetsstyrkan.

Attraktiv arbetsgivare

SSABs framgång bygger på ständigt lärande och mångkunniga medarbetare, med en hög grad av mångfald. Vi behöver kunna attrahera, behålla och motivera kvalificerade medarbetare. Vi bedriver vårt varumärkes- och rekryteringsarbete i kandidatgrupper med mångfald och relevant kompetens. Under 2021 har vi fördjupat vårt samarbete med universitet, skolor och andra intressenter för att ytterligare stärka SSABs arbetsgivarvarumärke.

Vi samarbetar med andra partners och företag särskilt i Sverige, Finland och USA där vi har våra större produktionsanläggningar för att öka branschens attraktionskraft.

Bland de gemensamma satsningarna finns projekt som Female Leader Engineer (Sverige) och Teknisksprånget (Sverige). Dessa initiativ bidrar också till mångfald i branschen.



Under 2021 fortsatte SSAB att utveckla kompetensen på olika nivåer i organisationen, till exempel genom:

- Technical Development Program: ett nordiskt traineeprogram för nytexaminerade civilingenjörer med tekniskt intresse.
- Affärsutvecklingsprogram: 2-4 år med syfte att säkra ledarskap och framsteg i SSABs viktiga strategiska projekt
- Digitalization Trainee Program: ett nylanserat traineeprogram i Stockholm och Helsingfors med syfte att snabba på digitaliseringen av vår kundupplevelse, produktion och processer med modern teknik
- Utbildning av mellanchefer med fokus på att hantera förändring, att leda team och på ekonomisk förståelse

Under 2021 anställdes 776 (777) nya medarbetare på SSAB. Personalomsättningen var 6,9 % (6,2 %). En viktig del i säkerställandet av relevanta kompetensutvecklingsplaner är de årliga utvecklingssamtalen. För tjänstemän var den årliga frekvensen för utvecklingssamtal 94 % (95 %).

Hållbarhetsrapport

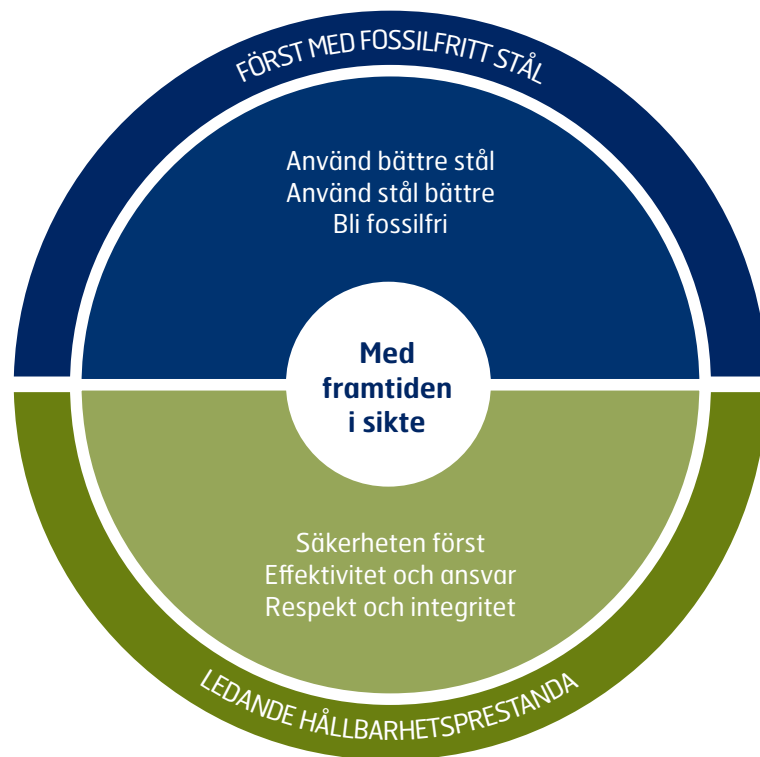
Vår hållbarhetsstrategi	42	Ledande hållbarhetsprestanda	56	Hållbarhetsstyrning	74
Hållbarhetsstrategi	43	Säkerheten främst	57	Om rapporten.....	80
Hållbarhet genom vår värdekedja.....	45	Resurseffektiv drift.....	60	Hållbarhetsupplysningar enligt	
SSAB och klimatförändringar.....	47	Ansvarsfulla inköp.....	66	årsredovisningslagen.....	81
		Nolltolerans mot mutbrott och korruption.....	69	Index för klimatrelaterade finansiella	
Först med fossilfritt stål	49	Inkludering och mångfald.....	71	upplysningar.....	82
Använd bättre stål.....	50	Mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor.....	73	Hållbarhetsnoter.....	83
Använd stål bättre.....	51			GRI-index.....	88
Bli fossilfri.....	53			Revisors rapport över översiktlig granskning.....	92



Vår hållbarhetsstrategi

Allt vi gör syftar till att skapa en starkare, lättare och mer hållbar värld. Hållbarhet är en central drivkraft både för vår och våra kunders affärsverksamhet. Vi vill vara först med att lansera fossilfritt stål på marknaden 2026 och i stort sett ta bort koldioxidutsläppen från vår egen verksamhet kring 2030.

Hållbarhetsstrategi



Först med fossilfritt stål

Ett av våra övergripande mål är att producera fossilfritt stål i kommersiell skala 2026. Vi arbetar också för att hjälpa våra kunder att minska sin miljöpåverkan genom att använda bättre stål (mer koldioxideffektivt) och att använda stål bättre (mer höghållfast stål med lägre vikt).

Använd bättre stål

SSABs masugnsbaserade produktion är bland de mest CO₂-effektiva i världen och minskar därmed koldioxidavtrycket från våra egna produkter såväl som våra kunders. Det ger både oss och våra kunder en konkurrensfördel.

Använd stål bättre

Vi är världsledande inom höghållfast stål. Vi hjälper också våra kunder att uppgradera sina produkter och använda starkare stål för att spara vikt och material. Det gör att våra kunder kan producera lättare och starkare produkter, vilket i sin tur minskar miljöpåverkan.

Bli fossilfri

Vi har åtagit oss att leverera fossilfritt stål på kommersiella villkor 2026. Tillsammans med våra partners LKAB (leverantör av järnmalm) och Vattenfall (leverantör av el) strävar vi efter att skapa en fossilfri värdekedja för stål. Det innebär att vi utvecklar ståltilverkningsprocessen på nytt, samtidigt som vi avsevärt minskar miljöpåverkan från våra kunders produkter.



Ledande hållbarhetsprestanda

Vi strävar efter att vara ledande inom hållbarhet, vilket inkluderar ambitionen att bli världens säkraste stålföretag och att i stort sett ta bort koldioxidutsläppen från vår egen verksamhet kring 2030.

Säkerheten främst

Alla har rätt till en hälsosam och olycksfallsfri arbetsmiljö på SSAB. Vi vill vara det säkraste stålföretaget i världen med målet att uppnå noll arbetsrelaterade olyckor, skador och sjukdomar.



Effektivitet och ansvar

Vi vill bedriva vår verksamhet på ett resurseffektivt och ansvarsfullt sätt. För oss är cirkularitet en nyckelfaktor för att vi ska kunna bidra till att minska miljöpåverkan på effektivare sätt, och vi strävar efter en effektiv användning av råmaterial och energi, inklusive våra biprodukter.

Ansvarsfulla inköp

Våra leverantörer måste följa både våra egna standarder och internationella riktlinjer för

hållbarhet som tydliggörs i vår hållbarhetspolicy för leverantörer.

Respekt och integritet

Vi förväntar oss att varje medarbetare agerar med ärlighet, integritet och ansvar i sitt arbete och att vi samarbetar med affärspartners som delar våra värderingar. Vi vill erbjuda en inkluderande arbetsplats som främjar mångfald och jämställdhet.



FN:s globala mål för hållbar utveckling

Vår hållbarhetsstrategi är i linje med flera av FN:s globala mål för hållbar utveckling:

- 3. God hälsa och välbefinnande
- 5. Jämställdhet
- 7. Hållbar energi för alla
- 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- 12. Hållbar konsumtion och produktion
- 13. Bekämpa klimatförändringarna
- 16. Fredliga och inkluderande samhällen
- 17. Genomförande och globalt partnerskap

Hållbarhet genom vår värdekedja

Vi har åtagit oss att bidra till en långsiktig hållbar utveckling i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling och Parisavtalet. Vi ska sträva efter att uppnå dessa mål inom vår verksamhet och värdekedja. Vi har till exempel ambitionen att skapa en fossilfri värdekedja – från inköp av råmaterial till leverans av stål till våra kunder. Vår värdekedja har idag olika grad av påverkan på vår omvärld som vi arbetar för att hantera och minimera på ett ansvarsfullt sätt.



	Inköp	Produktion/drift
Beskrivning	Råmaterial som järnmalm, kol, kalksten, legeringar och stålskrot.	Stålproduktion i både masugnar och ljusbågsugnar.
Grad av påverkan	Måttlig	Hög
Påverkan/Ämnen i fokus	- Säkerhet - Mänskliga rättigheter och arbetsrätt hos leverantörer - Miljöpåverkan från utvinning av råmaterial	- Säkerhet - CO₂-utsläpp och avfall - Användning av råvaror och energi
Skapat värde/positiva resultat	Bättre hållbarhetsförhållanden hos leverantörer	- Säkrare och hälsosammare arbetsmiljö för SSABs anställda och entreprenörer - Effektivare användning av naturresurser och minskade koldioxidutsläpp genom att utnyttja restprodukter och återvunnet stål - Förbättrad energieffektivitet - Bidra till att bromsa klimatförändringar och en framtida fossilfri ståltillverkning - Skapande av sysselsättning på våra produktionsorter
Hantering av påverkan	Läs mer på sidan 66 .	Läs mer på sidorna 57-65 .

SSAB och EU:s taxonomi

EU:s taxonomi är ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. För 2021 behöver stora företag redovisa hur stor del av verksamheten som omfattas av EU:s taxonomi. Från och med årsredovisningen 2022 är det obligatoriskt att redovisa hur stor del som också uppfyller kriterierna för en hållbar verksamhet.

SSABs ståltillverkningsverksamhet omfattas av taxonomin. Den står för den absoluta majoriteten av våra koldioxidutsläpp och för cirka 80 % av våra intäkter.

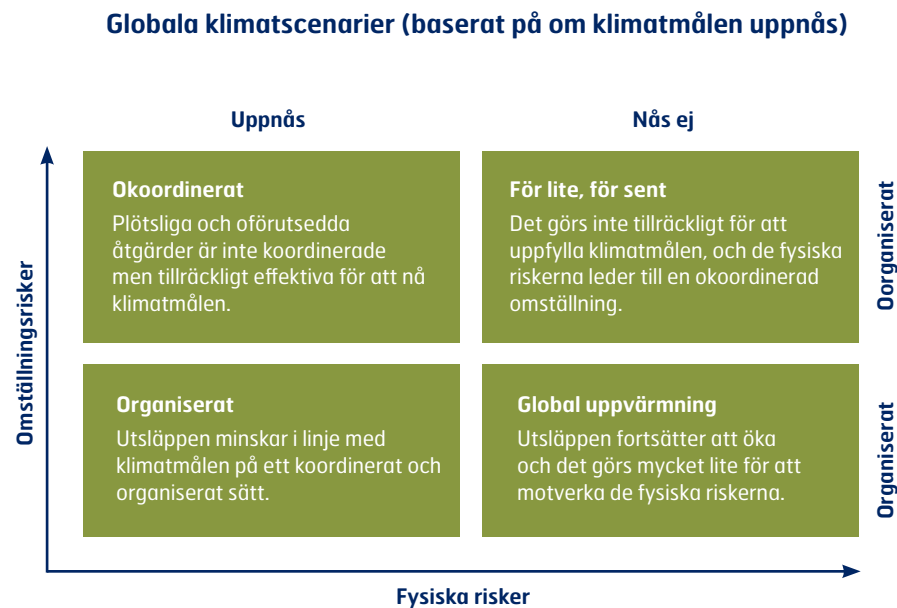
Vi utvärderar fortfarande taxonomins kriterier för att begränsa klimatförändringarna, både vad gäller kriterier för att väsentligt bidra respektive inte orsaka någon betydande skada samt att skyddsåtgärderna är uppfyllda. Vår initiala bedömning är att vår skrotbaserade ståltillverkning skulle uppfylla kriterierna för att begränsa klimatförändringarna, men att den järnmalmsbaserade produktionen inte skulle göra det. Detta visar på den strategiska betydelsen av att ställa om anläggningarna för att skapa en helt fossilfri värdekedja. Se sidan [81](#) för vår rapportering om EU:s taxonomi.



	Transport	Användningsfas	Återanvändning
Beskrivning	Effektiva transporter genom alla steg i värdekedjan, både uppströms och nedströms, och inom SSAB.	Användningen av SSABs höghållfasta stål gör det möjligt att tillverka produkter som använder mindre material, är starkare, lättare och mer hållbara.	Stål är ett unikt material som behåller sina egenskaper oavsett hur många gånger det återvinns.
Grad av påverkan	Måttlig	Måttlig	Måttlig
Påverkan/Ämnen i fokus	• Koldioxidutsläpp som genereras under transporten av råvaror och produkter • Övriga utsläpp till luft och vatten • Användning av fossila bränslen • Frågor rörande arbetsrätt, hälsa och säkerhet hos våra logistikpartner	• Lägre energiförbrukning och CO₂-utsläpp under användningsfasen • Utveckling av fossilfritt stål • Lägre energiförbrukning i byggnader	• Stålets återvinningsbarhet • Avfall från stålprodukter vid slutet av deras livstid
Skapat värde/positiva resultat	• Mer kostnadseffektiva och hållbara transporter	• Minskade CO₂-utsläpp i användningsfasen • Förbättrad energieffektivitet i byggnader • Mer konkurrenskraftiga kunder	• Användningen av stålskrot minskar användningen av nya råmaterial och koldioxidutsläpp i stålets livscykel • Minimerat avfall från uttjänta stålprodukter
Hantering av påverkan	Läs mer på sidorna 60-65 .	Läs mer på sidorna 50-55 .	Läs mer på sidan 63 .

SSAB och klimatförändringar

Stålindustrin står för cirka 7 % av de totala koldioxidutsläppen globalt och påverkas därmed tydligt av ökade regler och marknadsförändringar som syftar till att stödja utvecklingen mot ett koldioxidsnålt samhälle.



Källa: A call for action: Climate change as a source for financial risk. Network for Greening the Financial System (2019).

¹⁾ Detta avsnitt kompletterar beskrivningarna i denna årsredovisning under rubrikerna Bli fossilfri (sidan 53), Resurseffektiv drift (sidan 60) och Riskhantering (sida 126-133) och beskriver utförligare SSABs strategi och riskhantering avseende klimatförändringar i linje med rekommendationerna från TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosure). SSABs TCFD-index finns på sidan 82.

Samtidigt måste vi bevaka ett alltmer föränderligt klimat och minska potentiella risker för våra produktionsanläggningar.¹⁾

Omställningsrisker och fysiska risker

Klimatrelaterade risker och möjligheter delas vanligtvis in i omställningsrisker, som omfattar risker och möjligheter i samband med övergången till ett samhälle med låga koldioxidutsläpp, och fysiska risker, som till exempel den ökade sannolikheten för extrema väderförhållanden. Effekten av fysiska risker förväntas bli störst om samhället i stort inte lyckas begränsa koldioxidutsläppen.

Effekten av omställningsrisker förväntas bli störst om den globala uppvärmningen begränsas, men om åtgärderna för att göra detta fördröjs. Samtidigt kan detta skapa möjligheter för företag med en tydlig omställningsstrategi, vilket kan leda till ökad konkurrenskraft. Bortsett från riskerna i sig kommer samhället och företagen också att påverkas av hur riskerna hanteras av samhället på en övergripande nivå. Detta illustreras i diagrammet på denna sida.

Klimatrisker identifieras och bedöms som en del av SSABs övergripande riskhanteringsprocess. I årets analys identifierades fem risker förknippade med klimatförändringar bland de största riskerna, i relation till sannolikheten att de uppstår och deras potentiella inverkan på SSABs finansiella ställning

och anseende. De huvudsakliga klimatrelaterade riskerna och möjligheterna beskrivs nedan. Klimatriskbedömningen omfattade ett antal interna workshops med medlemmar i koncernledningen och seniora medarbetare.

Klimatrisker del av strategiska beslut

TCFD rekommenderar företag att göra en analys av hur verksamheten skulle påverkas i olika scenarier för global uppvärmning. Som en del av den övergripande affärsstrategin har SSAB under de senaste åren noggrant analyserat de olika omställningsriskerna som kan uppstå i samband med den globala uppvärmningen och det föränderliga politiska och regulatoriska landskapet avseende klimatfrågor, men även förändringar i efterfrågan från kunder och nya affärsmöjligheter. Dessa analyser har varit viktiga delar i till exempel etableringen av HYBRIT 2017 och de strategiska besluten att påbörja omställningen till fossilfri ståltilverkning.

SSAB övervakar noga många faktorer som är relaterade till övergången till ett samhälle med låga koldioxidutsläpp, inklusive den globala politiska klimatagendan, EU:s politiska klimatagenda och utvecklingen av EU:s handel med utsläppsrätter. Vi ser också ett stort intresse från kunder för fossilfritt stål och därför undersöker vi möjligheterna att ställa om till fossilfri produktion tidigare än den ursprungliga planen. Enligt vår uppfattning kommer

Exempel på klimatrelaterade risker och möjligheter

klimatrelaterade risker och möjligheter kopplade till omställningen att vara viktigare för SSAB på kort sikt (< 5 år) och medellång sikt (till 2030) jämfört med klimatrelaterade fysiska risker.

Exempel på fysiska risker

Vi ser kontinuerligt över fysiska risker med bakgrund av ökad påverkan och förekomst av extrema väderförhållanden. Detta görs främst lokalt på våra anläggningar eftersom de har olika geografiska förutsättningar. Till exempel är våra produktionsanläggningar i USA mer utsatta för risken för orkaner, men även extremt låga temperaturer kan medföra ökade risker eftersom det kan leda till produktionsavbrott. Som jämförelse är våra produktionsanläggningar i Norden till exempel mer utsatta för risken för stigande vattentemperaturer i Östersjön, vilket potentiellt skulle kunna minska effekten av kylvattensystemen. I jämförelse med omställningsriskerna bedöms de fysiska riskerna vara mer relevanta på medellång (2030) till lång sikt (2050).

Scenarioanalyser

Under året har SSAB undersökt möjligheter att genomföra en systematisk scenarioanalys av klimatrelaterade risker och möjligheter utöver de aktiviteter som nämns ovan. Analysen kommer att fortsätta under 2022 som en del av den övergripande strategi- och riskhanteringsprocessen.

Omställningsrisker

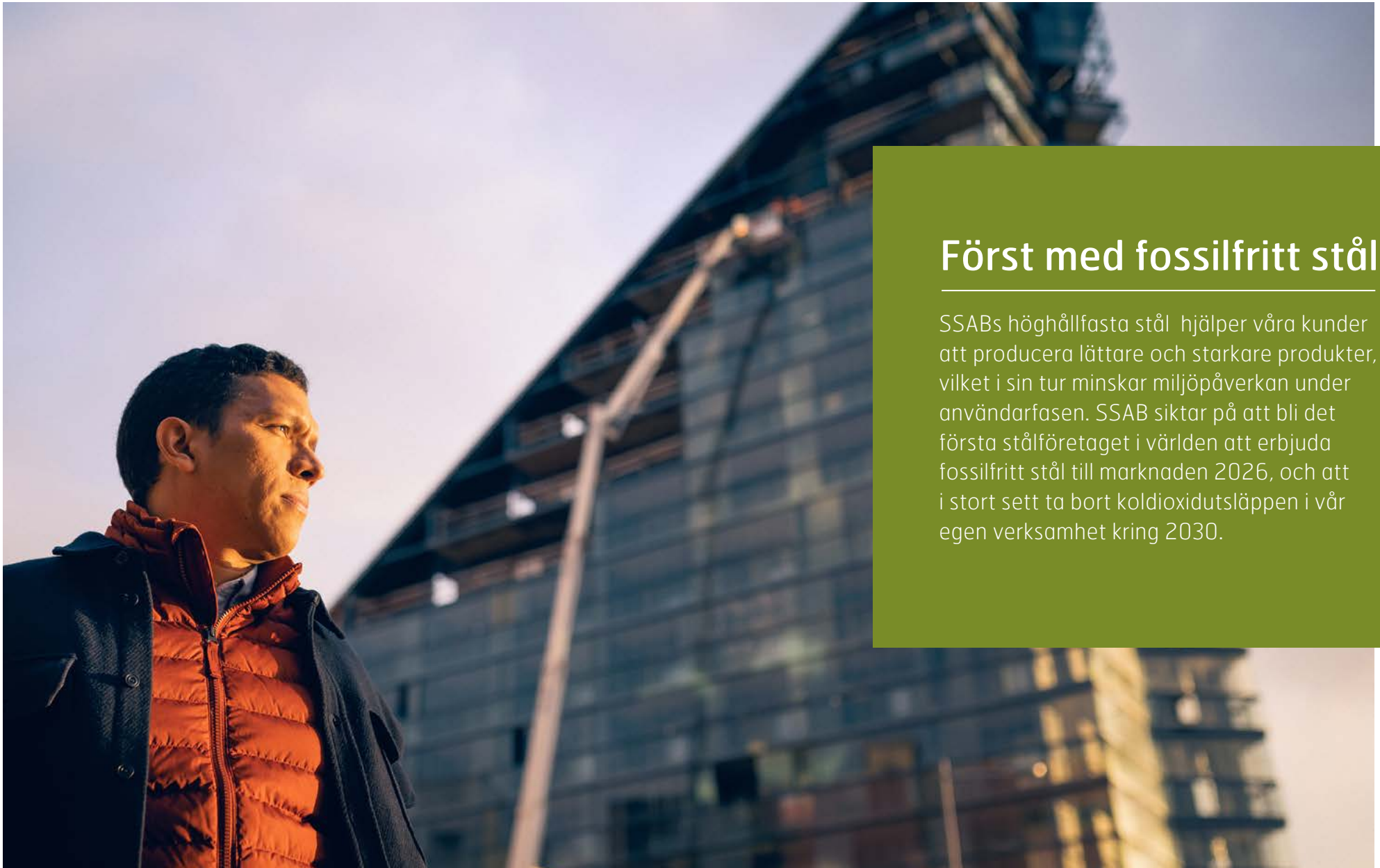
	Politik och reglering	Politik och reglering	Teknik	Politik och reglering
Beskrivning	Osäkerheter kring utvecklingen för priset för CO ₂ -utsläpp Inom EU sätts priset för CO ₂ -utsläpp inom ETS-systemet. Kostnaderna för stålindustrin beräknas öka i takt med att den fria tilldelningen av utsläppsrätter gradvis minskar. Det finns planer på att minska de högre relativa produktionskostnaderna inom EU med hjälp av en gränsjusteringsmekanism för koldioxid, mot bakgrund av att det inte finns något globalt pris för utsläppsrätter.	Risk för förseningar av fossilfri ståltilverkning SSAB har påbörjat arbetet med att ställa om till fossilfri ståltilverkning och att ersätta masugnarna med ljusbågsugnar. Dessutom bygger HYBRIT en demonstrationsanläggning för produktion av fossilfri järnsvamp. Detta kommer att kräva miljötillstånd samt tillgång till tillräcklig och stabil elförsörjning. På grund av långa och oförutsägbara processer finns det risk för att omställningen fördröjs om tillstånd inte erhålls i tid och en stabil elförsörjning saknas.	Risk förknippat med uppskalning av HYBRIT-tekniken HYBRIT-tekniken är en hörnsten i SSABs strategi att leverera fossilfritt stål till marknaden 2026. Det finns ett antal risker i nästa fas, vilken innebär industrialisering av tekniken, till exempel förmågan att producera stål på kommersiella villkor.	Ökad miljöreglering – energi, vatten, deponier osv. Nya och strängare miljöreglering kan innebära ökade kostnader för SSAB.
Möjlig negativ eller positiv finansiell påverkan				

Omställningsmöjligheter

	Produkter och tjänster	Politik och reglering
Beskrivning	Först med fossilfritt stål SSAB har som mål att vara det första stålföretaget som lanserar fossilfritt stål på kommersiella villkor 2026.	Lägre relativ exponering mot priset på utsläppspriser SSAB driver en av de mest CO ₂ -effektiva masugnarna i Europa, vilket minskar behovet av utsläppsrätter inom EU ETS. Konverteringen av masugnarna till ljusbågsugnar kommer också att minska de potentiella framtida kostnaderna för CO ₂ -utsläppsrätter.
Möjlig negativ eller positiv finansiell påverkan		

Fysiska risker

	Akuta
Beskrivning	Ökad påverkan och frekvens av extrema väderhändelser. Extrema väderförhållanden, orkaner, skogsbränder och översvämningar kan ha en negativ inverkan på SSABs verksamhet och på efterfrågan på SSABs produkter.
Möjlig negativ eller positiv ekonomisk inverkan	



Först med fossilfritt stål

SSABs höghållfasta stål hjälper våra kunder att producera lättare och starkare produkter, vilket i sin tur minskar miljöpåverkan under användarfasen. SSAB siktar på att bli det första stålföretaget i världen att erbjuda fossilfritt stål till marknaden 2026, och att i stort sett ta bort koldioxidutsläppen i vår egen verksamhet kring 2030.



Använd bättre stål: SSABs kunder drar nytta av ledande CO₂-effektiv produktion

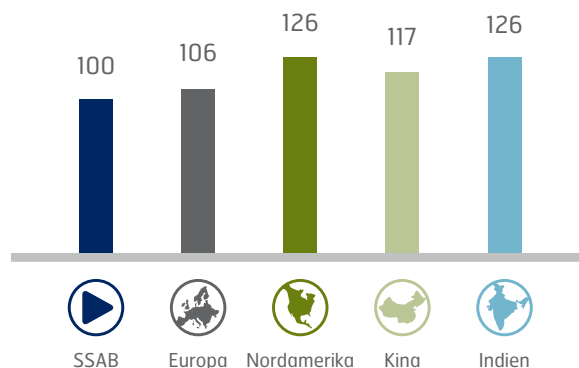
På SSAB har ståltillverkningsprocesserna kontinuerligt utvecklats och förbättrats under en lång tid, vilket ger både oss och våra kunder en konkurrensfördel.

SSABs masugnsbaserade produktion hör till de mest CO₂-effektiva i världen tack vare användningen av högvärdiga järnmalm pellets och högkvalitativ koks samt effektiva processer. Vid en jämförelse släpper vår masugnsbaserade produktion av kallvalsat stål ut uppskattningsvis 6 % mindre koldioxid än det europeiska genomsnittet och så mycket som 17 % mindre än snittet i Kina. I USA använder våra skrotbaserade stålverk med ljusbågsugn nära 100 % återvunnet stål som råvara, vilket resulterar i mycket lägre direkta CO₂-utsläpp än vid järnmalmsbaserad ståltillverkning.

Vårt kontinuerliga arbete med att minimera utsläpp och förbättra vår produktivitet samt resurseffektivitet beskrivs på sidorna

Toppmodern ståltillverkningsteknik

Ton CO₂e/Ton kallvalsat stål (indexerat)



Källa: thinkstep, GWPvärden för malmbaserad ståltillverkning 2019 och SSABs EPD-resultat.



CASE

Alla SSAB-produkter har verifierade miljödeklarationer

En miljödeklaration (EPD, Environmental Product Declaration) är ett oberoende granskat dokument med transparent och jämförbar information om produkters miljöpåverkan utifrån ett livscykelperspektiv. Data för input, output och andra parametrar samlas in och modelleras för att beräkna utsläpp till luft, mark och vatten, samt den påverkan som uppstår inom olika kategorier, som till exempel global uppvärmning.

SSABs miljödeklarationer uppfyller ISO 14025 och även EN 15804 eller ISO 21930 och innehåller data över koldioxidavtrycket från SSABs produkter. Under det senaste året har vi sett en snabb ökning av intresset för miljödeklarationer, från både regulatoriskt håll och kunder. Därför ser vi det som en tydlig konkurrensfördel att vi kan erbjuda miljödeklarationer för alla våra produkter.





Använd stål bättre: Miljömässiga fördelar med SSABs stål

SSAB har ett brett sortiment av höghållfasta och slitstarka stål som ger miljöfördelar för våra kunder när det gäller till exempel lägre vikt och högre kapacitet.

Vi mäter och följer upp de koldioxidbesparingar och viktminskningar som uppnås genom ökad användning av våra höghållfasta stål. Under 2021 uppnådde vi en årlig besparing av 12 miljoner ton CO₂ under användningsfasen för våra kunders produkter. Det är mer än vårt mål på 10 miljoner ton. Av de 12 miljoner ton uppnåddes en minskning om 10,3 miljoner ton genom SSAB EcoUpgraded-konceptet och 1,7 miljoner ton genom premiumprodukter för fordonsindustrin.

Det finns en stark trend att använda fossilfria bränslen och elektriska drivlinor inom transport, fordonstillverkning och tillverkning av anläggningsmaskiner. Vi har därför uppdaterat vårt mål, och framöver kommer vi att fokusera direkt på mängden stål som sparas genom användning av våra höghållfasta stål. Detta kommer att leda till minskad vikt i våra kunders produkter och bidra till ökad räckvidd för elfordon och/eller minskade utsläpp från de bränslen som används.

Vårt mål för 2022 är 1 miljon insparade ton stål, definierat som viktminskning genom uppgradering. Målet är baserat på volymerna av våra höghållfasta stål som levereras till våra kunders produkter jämfört med dagens branschstandarder.

Strenx konstruktionsstål

De miljömässiga fördelarna med att använda höghållfasta stål är stora för tung utrustning som till exempel släpvagnar, lastbilar och anläggningsmaskiner. Strenx konstruktionsstål minskar utrustningens vikt genom att minska stålets tjocklek. Den nya konstruktionsdesignen kan även minska produktionskostnaderna, genom mindre svetsning och ökad användbarhet. I transportfordon leder lägre fordonsvikt till högre nyttolastkapacitet och lägre bränsleförbrukning och CO₂-utsläpp. Till exempel kan vikten på ett trailerchassi som tillverkas av SSABs höghållfasta stål reduceras med upp till 30 % jämfört med stålsorter med lägre hållfasthet.



CASE

SSAB EcoUpgraded minskar koldioxidutsläppen

SSABs EcoUpgraded-koncept minskar utsläppen av koldioxid både i stålproduktionen och under hela produktens livslängd. Genom att uppgradera från standardstål till höghållfast stål kan vikten minskas på slutprodukterna med bibehållen hållfasthet, samtidigt som livslängden och produktiviteten ökar. Det är fördelaktigt ur ett livscykelperspektiv eftersom det mesta av den negativa miljöpåverkan uppstår när slutprodukten används.

I SSAB EcoUpgraded-appen kan våra kunder ange maskintyp och driftparametrar. Appen visar sedan en visuell rapport om de uppskattade bränsle- och CO₂-besparingarna.

[SSAB.COM/ ECOUPGRADED](https://ssab.com/ecoupgraded)



Hardox slitplåt

SSABs främsta slitstarka stål marknadsförs under varumärket Hardox slitplåt och används i många slags maskiner och utrustning inom transport, gruvbrytning, anläggning, stenbrott, avfall samt vägbyggen. Alla dessa tillämpningar kräver en hårdhet och seghet som uppfylls av Hardox slitplåt. Hardox slitstål i exempelvis tippflak för gruv- och byggindustrin, skopor, krossar, skäreppor och kvarnar ger ökad slitstyrka och förbättrar därmed maskinernas prestanda och förlänger deras livslängd. Dessutom ger lättare utrustning kostnadsfördelar genom bränslebesparing eller möjlighet att transportera högre nyttolaster och minskar miljöpåverkan under maskinens hela livscykel. SSABs senaste nykomlingar i Hardox-produktsortimentet är Hardox 500 Tuf, den nya generationens slitplåt för tippflak, skopor och containrar som ger extrem hårdhet och seghet samt Hardox HiAce, ett nytt slitstarkt stål som bekämpar slitage i sura och korrosiva miljöer.

Docol

Efterfrågan på avancerade höghållfasta stål (AHSS) av bilindustrin drivs av nya säkerhetsföreskrifter, utsläppstak och övergång till elfordon. SSAB Docol AHSS-stål bidrar till utvecklingen av säkrare och lättare fordon med lägre utsläpp. Docol AHSS är speciellt framtaget för säkerhetstillämpningar i bilar med stränga

krav på minskad vikt och hög energiupptagning. SSABs senaste lansering för fordonsindustrin är Docol HE, ett nytt sortiment av varmvalsat avancerat höghållfast stål med förbättrad kantduktilitet. Docol HE har utvecklats för de mest krävande tillämpningarna och tillverkningsförhållandena i fordonsindustrin.

GreenCoat färgbelagda stål

GreenCoat är SSABs varumärke för innovativa och miljövänliga färgbelagda stål för byggnadsindustrin. GreenCoat-produkter har en biobaserad beläggning där en stor del av de traditionella fossila oljorna har ersatts med svensk rapsolja.

Fossilfria stålprodukter för tak och väggar

Tack vare premiumstål och premiumbeläggningar är Ruukis stålbaseade byggprodukter både lätta och hållbara, med garantier på upp till 50 år. Detta minskar behovet av underhåll och användning av nya material, vilket i sin tur skulle orsaka koldioxidutsläpp. Dessutom bidrar Ruukis produkter till energieffektivitet. Energibesparingar från lufttäta byggnadsskal kan spara upp till 30 % av energin som används och koldioxiden som släpps ut under byggnadens livslängd. Detta hjälper kunderna att få höga betyg i miljöcertifieringssystem för byggnader.



CASE

Lastbil med tippflak

Kund: Sinotruk
Plats: Kina

Tippflakets vikt kunde minskas med 50 % genom att ta bort förstyrningar och använda den höga belastningsförmågan och livslängden hos Hardox® 450. Detta ökar i sin tur lastbilens lastkapacitet, vilket minskar bränsleförbrukningen och utsläppen per transporterat ton, vilket är ännu viktigare i stadstrafik där lastbilen är i drift.



CO₂BESPARING
22 ton/livslängden



CO₂ ÅTERBETALNINGSTID
10 månader



BRÄNSLEBESPARING
6 200 l/livslängd



Tar bort **10 bilar** från vägarna i ett år



Bli fossilfri: SSAB ska bli först med fossilfritt stål

SSAB strävar efter att skapa en fossilfri värdekedja tillsammans med våra partners och kunder och säkra vår position som den ledande kraften i stålindustrins gröna omställning. Redan under 2021 levererade vi det första fossilfria stålet, som tillverkades av vätgasreducerat järn från HYBRIT:s pilotanläggning i Luleå, till vår kund Volvo Group. 2026 planerar vi att lansera fossilfritt stål som en kommersiell produkt.

Stålindustrin är en av de branscher som släpper ut mest koldioxid och står för 7 % av koldioxidutsläppen i världen. En växande befolkning globalt, stigande levnadsstandard och ökande urbanisering kommer att leda till en ökning av den globala efterfrågan på stål. Återvunnet skrot kommer inte att möta den växande efterfrågan på nytt stål och stål kommer fortfarande att behöva produceras med hjälp av järnmalmsbaserad produktion.

Stålindustrin behöver anpassa sig till en övergång till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp. Även om SSAB redan idag är ett av världens mest koldioxideffektiva stålföretag, och vårt skrotbaserade stål är baserat på nästan 100 % återvunnet material, så måste vi göra mer.

2016 gick vi därför samman med LKAB (Europas största järnmalmsproducent) och Vattenfall (ett av Europas största energiföretag) för att skapa HYBRIT – ett initiativ för att revolutionera järn- och ståltillverkningen. Genom att använda HYBRIT (Hydrogen Breakthrough Ironmaking Technology) strävar vi efter att ersätta kokskol som traditionellt behövs för malmbaserad ståltillverkning med fossilfri el och vätgas. Med hjälp av denna teknik levererade vi under 2021 världens första fossilfria stål till Volvo Group.

Sverige har unika förutsättningar för den här typen av projekt, med god tillgång till fossilfri el, den mest högkvalitativa järnmalmen i Europa och en specialiserad och innovativ stålindustri. Genom HYBRIT-initiativet bidrar vi till att minska Sveriges koldioxidutsläpp med 10 % och Finlands med 7 %.



CASE

Världens första fordon tillverkat av fossilfritt stål

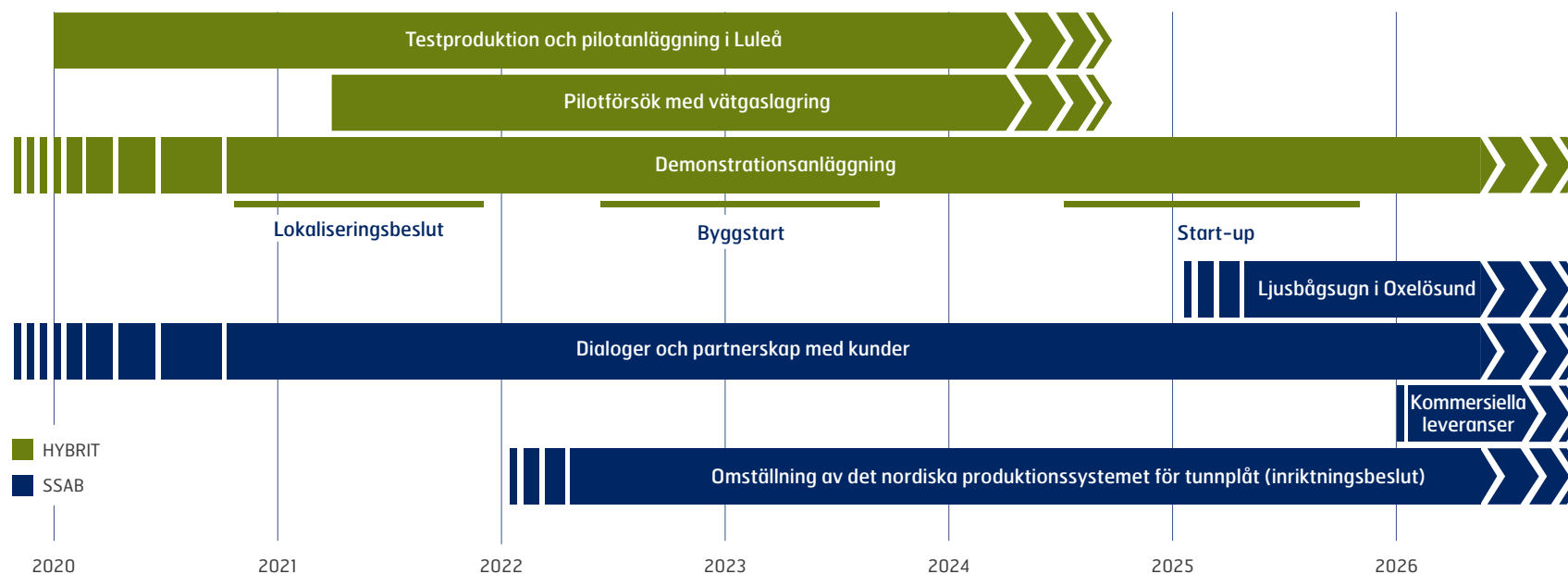
I oktober 2021 lanserade Volvo Group det allra första fordonet tillverkat av fossilfritt stål – en självkörande elektrisk dumper för gruvdrift, som innehåller mer än tre ton fossilfritt stål levererat av SSAB. Fordonet är en lastbärare för användning i gruvor och stenbrott och utgör ett steg på resan mot en koldioxidfri framtid.

Det fossilfria stålet från SSAB har samma höga kvalitet och egenskaper som vanligt stål, även om processen för att framställa

järn skiljer sig åt från den konventionella metoden. Volvo Group planerar att använda SSABs fossilfria stål för att bygga fler konceptfordon och maskiner. Småskalig serieproduktion är planerad att starta 2022 för att därefter gradvis öka massproduktion. Volvo Group och SSAB har också kommit överens om att samarbeta kring forskning och utveckling för att optimera användningen av fossilfritt stål i Volvos produkter.

Tidslinje för fossilfri stålproduktion

Första produkterna planeras nå marknaden 2026



Tidslinje för fossilfri stålproduktion

Det första steget mot fossilfritt stål börjar med pilotanläggningen för direktreduktion i Luleå. Anläggningen togs i drift 2020 och är den första i sitt slag. I pilotanläggningen kommer utvecklingen av processen för att reducera järnmalm med fossilfri vätgas att fortsätta. I anslutning pågår arbetet med att bygga en underjordisk pilotanläggning för

vätgaslagring som ska vara i drift 2022. Under 2020 producerades världens första fossilfria järnmalmsspellets vid LKAB:s anläggning i Malmberget.

Den totala kostnaden för pilotfasen beräknas till 2 miljarder kronor, och merparten av dessa investeringar har genomförts. Den svenska Energimyndigheten har förbundit sig att bidra

med 600 miljoner kronor, och de tre ägarna SSAB, LKAB och Vattenfall har bidragit till de resterande kostnaderna i lika delar.

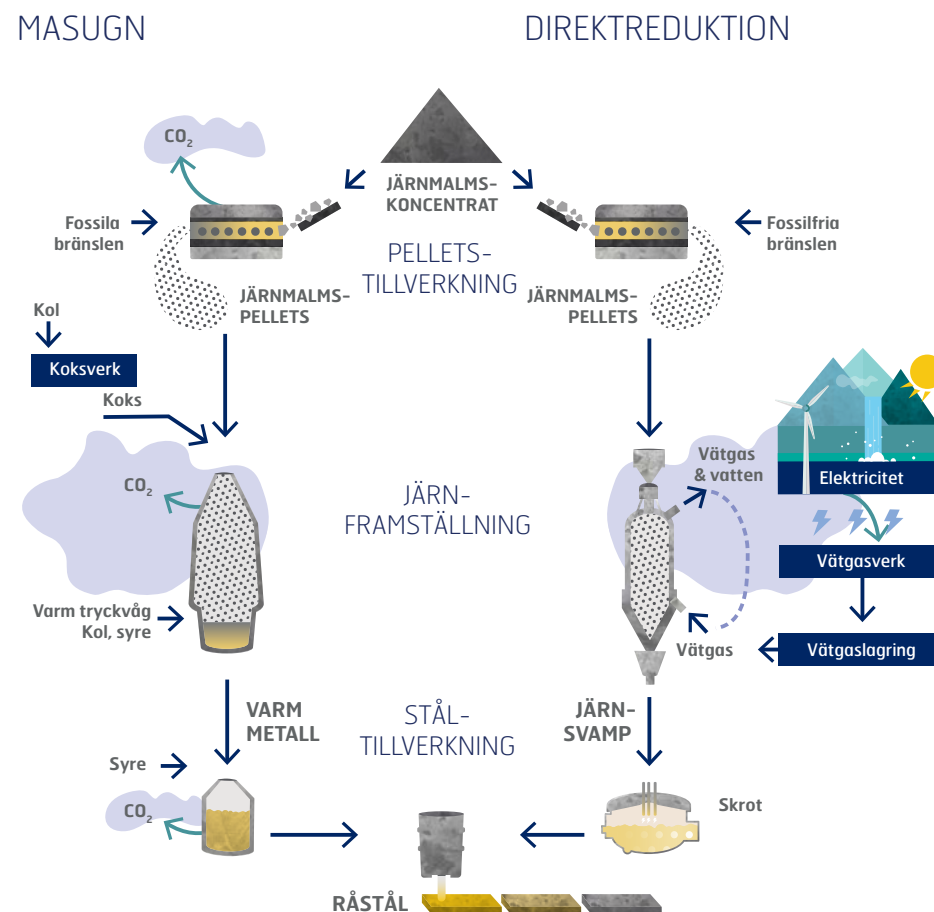
Utöver utvecklingen av pilotanläggningen förbereder HYBRIT en demonstrationsanläggning i Gällivare, vid LKAB:s järnmalmssgruva, som nästa steg. Planen är att färdigställa demonstrationsanläggningen 2025, samtidigt

som SSABs masugn i Oxelösund konverteras till en ljusbågsugn. Det innebär att SSAB kommer att kunna producera malmbaserat, fossilfritt stål i kommersiell skala 2026. I slutet av året beviljades HYBRIT stöd från EU:s innovationsfond, som ett av sju europeiska projekt som använder banbrytande teknik inom exempelvis energiintensiva industrier.

Nytt inriktningsbeslut

I januari 2022 fattade SSABs styrelse ett inriktningsbeslut om att bygga om det nordiska produktionssystemet för tunnplåt i grunden och accelerera vår gröna omställning. Bakgrunden är den kraftigt växande efterfrågan på fossilfritt stål. Planen är att ersätta nuvarande system med så kallade minimills, som ger ett breddat produktprogram och en förbättrad kostnadsposition. Ambitionen är att i stort sett ta bort koldioxidutsläppen i vår egen verksamhet kring 2030, 15 år före tidigare kommunicerad plan. För att det ska gå att genomföra måste nödvändig infrastruktur vara på plats i tid, framförallt tillgång till fossilfri el.

Inriktningsbeslutet innebär att anläggningarna i Luleå och Brahestad planeras byggas om till kostnadseffektiva minimills, med elektriska ljusbågsugnar och valsverk, och anläggningarna i Borlänge och Tavastehus planeras att vidareutvecklas för de nya produktionsprocesserna. Omställningen är tänkt att ske under de kommande tio åren, betydligt snabbare än tidigare plan som hade 2045 som målsättning. Ett första steg blir att arbeta fram en mer detaljerad plan för genomförande för varje produktionsort. I vilken ordning orterna ställs om kommer bland annat bero på tillgänglighet av nödvändig infrastruktur, främst tillgång till konkurrenskraftig el. Planen innebär att i stort sett alla SSABs utsläpp från vår egen verksamhet ska vara eliminerade vid början av nästa årtionde.



Vad menar vi med fossilfritt stål?

- Fossilfritt stål är en premiumprodukt där fossilfri järnsvamp används och inga fossila koldioxidutsläpp uppstår under produktionen.
- Fossilfri vätgas används istället för kol och koks för att minska syret i järnmalmen. Det innebär att processen släpper ut vatten istället för koldioxid.
- Vätgasen är baserat på fossilfri el och inga fossila bränslen används i produktionsprocessen.



Ledande hållbarhetsprestanda

För att vi ska vara trovärdiga i omställningen till fossilfritt stål måste vi säkerställa vår egen hållbarhetsprestanda. Detta inkluderar vårt arbete för en säker och hälsosam arbetsmiljö, resurseffektivitet, cirkularitet och ansvarsfulla inköp. Vi har självklart nolltolerans mot korruption och vi arbetar för en inkluderande arbetsplats.

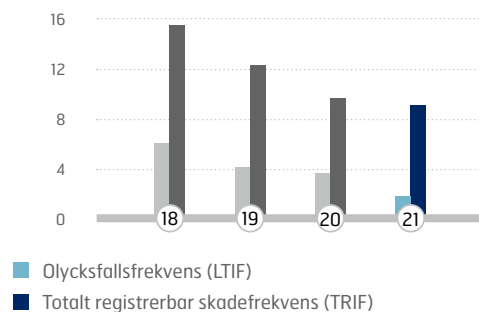


Säkerheten främst: Vara världens säkraste stålföretag

Alla på SSAB har rätt till en hälsosam arbetsmiljö utan olycksfall. Vårt mål är att förebygga alla arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar och att bli världens säkraste stålföretag.

Sammantaget var säkerhetsresultatet under 2021 bra, tack vare ett fortsatt strukturerat arbete inom alla divisioner. På koncernnivå minskade olycksfallsfrekvensen (LTIF) till 1,8 (3,7) och total registrerbar skadefrekvens (TRIF) minskade till 9,2 (9,7).

Olycksfallsfrekvens



De vanligaste olyckstyperna på SSAB var skador på fingrar och ögon samt muskuloskeletala skador på exempelvis knä, fotleder eller rygg. De vanligaste personskadorna som uppstår är sår eller andra ytliga skador, stukningar, sträckningar, frakturer och hjärnskakningar.

Vårt långsiktiga arbete med att förbättra säkerheten har fortsatt under året. Utöver de kontinuerliga säkerhetsrutinerna förstärkte vi utbildningsinsatserna och förbättrade uppföljningen genom ett nytt system för datainsamling. Vi ser också en positiv förändring i den övergripande säkerhetskulturen och att den koncerninterna informationsdelningen om allvarliga incidenter och bästa praxis har blivit bättre.

Målen för 2025 på koncernnivå omfattar noll dödsfall, LTIF under 1,5 och TRIF under 5,0. För att nå dessa mål planerar vi att fortsätta arbetet med att förbättra säkerhetskulturen, öka utbildningsinsatserna och stärka medvetenheten om säkerhetsfrågor ytterligare.



Mål	KPI	2021	Mål 2021	Mål 2022	Mål 2025
Eliminera dödsolyckor och allvarliga incidenter	Antal dödsolyckor	0	0	0	0
	Antal allvarliga incidenter	309	188	166	115
Minska antalet personskador och deras allvarlighetsgrad	LTIF	1,8	3,4	1,63	<1,5
	TRIF	9,2	9,2	7,7	<5,0
	LTI-allvarlighetsgrad	11	23	10	8
Eliminera större incidenter inom processsäkerhet	Antalet större incidenter inom processsäkerhet	14	97	37	20
	Antalet säkerhetsronder	40 720	52 800	55 000	68 600
Ledarskap inom säkerhet	Antalet riskobservationer	27 805	25 900	28 000	35 300
	Antal tillbud som förebyggts	14 082	12 800	14 000	17 400

Hållbarhetsnot 1 (sida 83) innehåller mer specifika nyckeltal relaterat till säkerhet, inklusive historiska värden. Alla nyckeltal omfattar entreprenörer, förutom antalet allvarliga incidenter och LTI-allvarlighetsgrad. LTIF = antalet olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar (Loss Time Injury Frequency). TRIF = total registrerbar skadefrekvens per miljon arbetade timmar (Total recordable injury frequency). Allvarlig incident = incidenter som inbegriper rörliga maskiner, kranar, fallande föremål, arbete på höjd, trafik på anläggningen, elstötar. LTI-allvarlighetsgrad = Antalet frånvarodagar.

Säkerhetskultur och ledarskap

Ett grundläggande krav för att arbeta på SSAB är att medarbetarna känner ett personligt ansvar för att arbeta säkert varje dag. Alla anställda uppmanas att underteckna SSABs säkerhetslöfte, som är ett åtagande att alltid sätta säkerheten först. Säkerhetslöftet gäller även för entreprenörer och andra partner som arbetar på våra anläggningar.

Säkerhetsarbetet är integrerat i vårt ledningssystem och sammanfattas i SSAB-koncernens styrdokument om säkerhet. Det innehåller principerna för hälsa och säkerhet som uppfyller eller överträffar alla tillämpliga lagar, förordningar och interna krav. SSABs ledningssystem för säkerhet uppfyller kraven i ISO 45001 och är implementerat på alla SSAB-anläggningar.

Linjeorganisationen har det övergripande ansvaret för hälsa och säkerhetsfrågor, efterlevnad av gällande säkerhetskrav och för att genomföra riskbedömningar. Alla divisioner har årliga säkerhetsmål, där både LTIF och TRIF ingår, och rapporterar regelbundet om säkerhet till koncernledningen. Alla SSABs enheter och anläggningar är skyldiga att systematiskt identifiera säkerhetsrisker och vidta åtgärder för att minimera dessa risker.

Utifrån den lokala lagstiftningen i respektive land, finns program för hälsa och säkerhet.

Säkerhetsprogrammen utvecklas normalt av lokala skyddskommittéer bestående av företrädare för den lokala företagsledningen och de anställda. I Sverige och Finland har SSAB skyddskommittéer på alla arbetsplatser med mer än 50 anställda. I USA har SSAB flera skyddskommittéer som ger anställda möjlighet att medverka i frågor som rör hälsa och säkerhet.

Koncernomfattande samarbete

Det koncernövergripande samarbetet i arbetsmiljöfrågor säkerställs av två grupper. Hälso- och säkerhetsrådet (H&SC) har det primära ansvaret för att samordna och föreslå policyer och strategiska initiativ till koncernledningen, och är det beslutsfattande organet i frågor om driftsäkerhet. H&SC ansvarar även för att främja en positiv säkerhetskultur inom företaget. H&SC består av seniora medarbetare från alla SSAB-divisioner.

Expertgruppen för säkerhet består av experter från våra större anläggningar, divisioner och dotterbolag och syftar till informationsutbyte om exempelvis bästa praxis, allvarliga tillbud och rekommendationer om förebyggande åtgärder. Gruppen föreslår även företagsövergripande initiativ till Hälso- och säkerhetsrådet.

Underleverantörers säkerhet

Varje år arbetar hundratals medarbetare från externa företag på SSAB, i synnerhet inom underhåll och reparationer. Utifrån på en



riskbedömning granskas vissa entreprenörer för att kontrollera om de har robusta säkerhetsrutiner. SSAB tillhandahåller också säkerhetsutbildningar och diskussionsforum för våra underleverantörer i syfte att öka säkerhetsmedvetandet. Alla olyckor som involverar underleverantörer inkluderas i SSABs statistik för olycksfall.

Processsäkerhetsledning

Arbetet kring processsäkerheten är en viktig del av vårt förebyggande hälso- och säkerhetsarbete. På SSAB definieras processsäkerhet som en blandning av teknik, drift och hantering av olyckor med fokus på att förhindra katastrofala olyckor och tillbud. Att arbeta med styrning kring processsäkerhet bidrar också positivt till produktionsstabilitet och underhållsarbete.

Hälsa och friskvård

Medarbetarnas välbefinnande är ett gemensamt ansvar för arbetsgivaren och den anställde, vilket fastställs i SSABs ramverk för hälsa och säkerhet. Under året har stort fokus legat på att minimera potentiella effekter av den pågående pandemin genom att anpassa verksamheten och våra arbetsplatser efter respektive lokala riktlinjer.



CASE

Samarbete är nyckeln till bättre säkerhet för entreprenörerna

Under de senaste åren har tjänster som utförs av underleverantörer ökat i SSABs svenska verksamhet. Ur säkerhetssynpunkt innebär det att allt fler människor tillfälligt vistas på våra anläggningar utan att ha samma kunskap som den lokala personalen om vår verksamhet och de risker som finns.

I Luleå har SSAB de senaste åren arbetat med ett forum för representanter från både SSAB och entreprenörsföretagen, det så kallade Arbetsmiljöforum för entreprenörer.

Det syftar till att öka dialog, samarbete och gemensamt ansvar, att dela kunskap och lära av varandra och därmed skapa förutsättningarna för att våra entreprenörer ska kunna arbeta säkert.

”Vi har jobbat mycket med att bygga förtroende – att visa att vi verkligen tar hänsyn till deras synpunkter genom att agera”, säger **Jonna Barsk**, verksamhetsstrateg och samordnare för SSAB Luleås arbete med

entreprenörssäkerhet. ”Entreprenörer kan se risker och brister som vi aldrig skulle förstå om de inte berättar om dem. Alla måste vara fullt medvetna om att vi prioriterar säkert arbete – inte bara att det utförs snabbt.”

Per Fahlman, VD för Nybergs Mekaniska Verkstad i Piteå, har varit med i Arbetsmiljöforumet från början och han är mycket nöjd med utvecklingen.

”Det är en otroligt stor skillnad på dialogen, engagemanget och diskussionsnivån. Nu har vi en bra dialog med SSAB om arbetsmiljöarbetet”, säger Per.

Sanny Shamoun, arbetsmiljöforskare från IVL Svenska Miljöinstitutet, genomförde en forskningsstudie med fokus på entreprenörssäkerhet som bland annat omfattade intervjuer med entreprenörer på SSAB Luleå. Hon konstaterar att Arbetsmiljöforumet är unikt som samarbetsform.

”Resultatet av vår forskning visar att Arbetsmiljöforumet uppfyller och hanterar alla de viktiga faktorer som behöver finnas för att övervinna hinder och svårigheter med entreprenörssäkerhet, samtidigt som det möjliggör ett effektivt förebyggande arbetsmiljöarbete.”



Resurseffektiv drift

SSAB har åtagit sig att minimera all negativ miljöpåverkan från våra verksamheter. Vi arbetar med ständiga förbättringar för att minimera utsläpp och förbättra material- och energieffektiviteten.

Direkta och indirekta utsläpp

Merparten av SSABs direkta koldioxidutsläpp (94 %) kommer från vår nordiska järnmalsbaserade stålproduktion, huvudsakligen från våra anläggningar i Luleå, Oxelösund och Brahestad, och ingår i det europeiska systemet för handel med utsläppsrätter (ETS). Nästan alla dessa utsläpp relaterar till användningen av koks och kol som reduktionsmedel. Det finns begränsade möjligheter att ytterligare minska koldioxidutsläppen från nuvarande ståltillverkningsprocesser. Utsläppen kan dock kontrolleras och i viss mån minskas genom att fortsätta arbeta för en ökad material- och energieffektivitet.

Scope 1 och scope 2

Under 2021 uppgick SSABs totala direkta koldioxidutsläpp (Scope 1) till 10 605 (9 474) tusen ton, varav 9 912 (8 733) tusen ton kommer från vår nordiska stålproduktion och 674 (723) tusen ton från vår skrotbaserade stålproduktion i USA. Ökningen av utsläppen från den nordiska stålproduktionen förklaras av den högre produktionen under 2021.

Under 2021 var SSABs indirekta koldioxidutsläpp (Scope 2) från inköpt el och värme 1 029 (1 340) tusen ton, främst från vår skrotbaserade stålproduktion i USA där el används för att smälta metallskrot i ljusbågsugnar. Koldioxidintensiteten i inköpt el minskade under året och vårt mål är att vår verksamhet i Iowa ska drivas helt och hållet med förnybar energi 2022.

Utsläppsintensitet (scope 1 och 2)

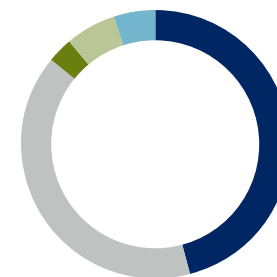
Utsläppsintensiteten (ton CO₂-utsläpp/ton råstål) var 1,80 (1,80) i vår nordiska stålproduktion och 0,53 (0,69) i vår skrotbaserade stålproduktion i USA.

Övriga indirekta utsläpp (scope 3)

Vi redovisar våra övriga indirekta koldioxidutsläpp (Scope 3) vartannat år. Under 2021 uppskattades Scope 3-utsläppen till 5 767 tusen ton, baserat på värden från 2020. Detta motsvarar 33 % av SSABs totala koldioxidutsläpp. Den största delen av Scope 3-utsläpp uppstår vid bearbetning av sålda produkter och inköpta råmaterial och tjänster.

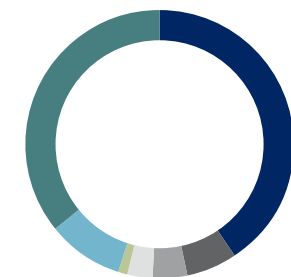
Se Hållbarhetsnot 2 (sida [84](#)) för mer information om våra utsläpp.

Scope 1 och 2 utsläpp per land



- Sverige (scope 1) 46 %
- Sverige (scope 2) 0 %
- Finland (scope 1) 40 %
- Finland (scope 2) 3 %
- USA (scope 1) 6 %
- USA (scope 2) 5 %

Scope 3 utsläpp



- Råvaror, varor och tjänster 40 %
- Energirelaterade aktiviteter 6 %
- Uppströms transporter 4 %
- Avfall från verksamheten 3 %
- Tjänsteresor 0 %
- Anställdas resor till/från arbetet 1 %
- Nedströms transporter och distribution 9 %
- Bearbetning av sålda produkter 35 %

Science Based Target

Under 2020 godkände Science Based Targets initiative SSABs mål att minska de absoluta scope 1 och scope 2 utsläppen med 35 % till 2032 från basåret 2018. Målet är i linje med Parisavtalet och ambitionen att begränsa den globala uppvärmningen långt under 2°C. Under 2021 minskade våra scope 1 och scope 2 utsläpp med 1,6 % jämfört med 2018, framförallt beroende på lägre indirekta utsläpp från våra anläggningar i USA.

I linje med vad SSAB kommunicerade i januari 2022 om inriktningsbeslutet om att påskynda den gröna omställningen, så kommer vi se över vårt klimatmål som en del av förstudien. Det kommer också innefatta en eventuell uppdatering i enlighet med ett 1,5 °C scenario.

Vårt klimatmål ingår också i ramverket för hållbarhetslänkade obligationer som vi färdigställde under året. Det nya ramverket ger oss konkurrenskraftiga villkor för att finansiera vår omställning och skapar en direkt koppling till våra hållbarhetsmål.



Om Science Based Targets-initiativet

Science Based Targets-initiativet uppmuntrar företag att ställa upp vetenskapsbaserade mål som ökar deras konkurrenskraft i övergången till ett lågutsläppssamhälle. Organisationen är ett samarbete mellan CDP, FN:s Global Compact, World Resources Institute (WRI) och Världsnaturfonden (WWF). SSAB var ett av de första stålföretagen i världen som fick sitt klimatmål godkänt av Science Based Targets-initiativet.



Mål	KPI	2021	Mål 2022	Mål 2025	Mål 2026	Mål 2030	Mål 2031	Mål 2032
Minskning av utsläpp av växthusgaser, basår 2018	CO ₂ e-minskning, miljoner ton	0,2	0,5	1,2	1,8	3,1	4,0	4,1
	CO ₂ e-minskning, % ¹⁾	1,6 %	4 %	10 %	15 %	26 %	34 %	35 %
Cirkularitet (i det skandinaviska produktionssystemet)	Användning av skrot/H-DRI ²⁾	18 %	20 %	29 %	39 %	46 %	54 %	54 %
	Slagganvändning ³⁾	81 %	82 %	100 %	100 %	105 %	107 %	107 %
	Verksamheten i Iowa, USA, drivs till 100 % med förnybar el		50 %	100 %	25 %	50 %		
	användning av ljusbågsugn i Oxelösund		användning av ljusbågsugn i Oxelösund		användning av ljusbågsugn i Brahestad		användning av ljusbågsugn i Brahestad	

¹⁾ Science Based Targets initiative (SBTI) har godkänt minskningsmålet för CO₂e för år 2032. Inkluderar Scope 1- och Scope 2-utsläpp. Se Hållbarhetsnoter, tabell 2 för beräkningsmetodik. Målet kommer att ses över framgent.

²⁾ Eget skrot, inköpt skrot och H-DRI (Fossil-free Direct Reduced Iron) som ersätter järnmalmsspillet i masugn.

³⁾ Slagg från både masugn och ljusbågsugn.

FOKUS

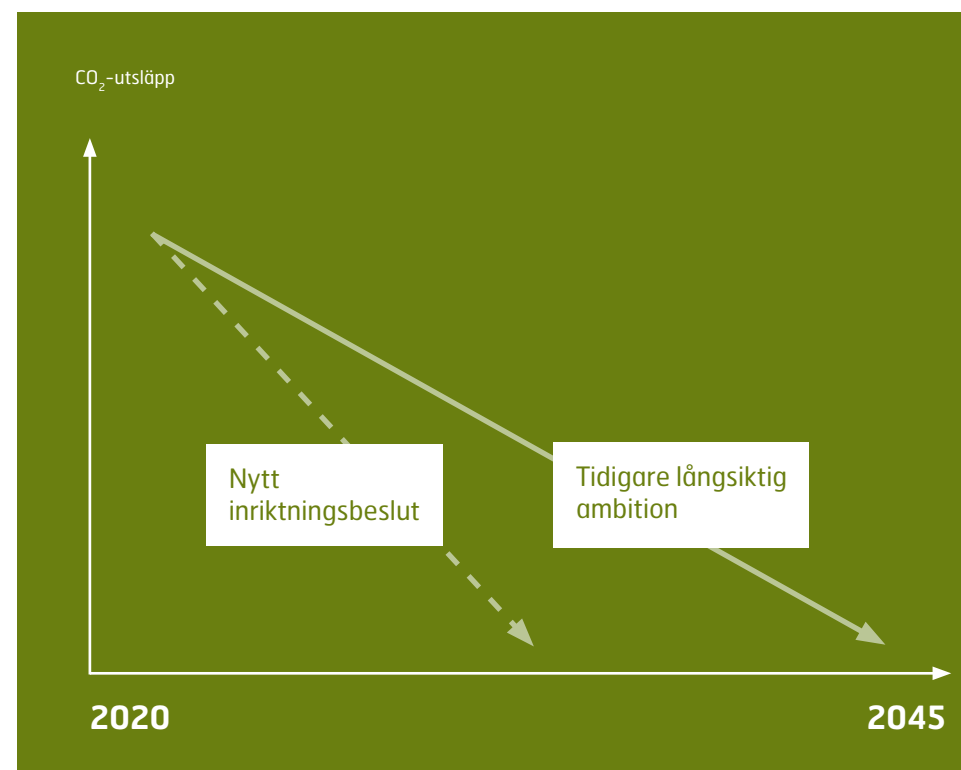
Nytt inriktningsbeslut att påskynda den gröna omställningen

I januari 2022, fattade SSAB:s styrelse ett inriktningsbeslut om att bygga om det nordiska produktionssystemet för tunnplåt i grunden och accelerera företagets gröna omställning. Bakgrunden är den kraftigt växande efterfrågan på fossilfritt stål.

Planen är att ersätta nuvarande system med så kallade minimills, som ger ett breddat produktprogram och en förbättrad kostnadsposition.

Ambitionen är att i stort sett ta bort koldioxidutsläppen i vår egna verksamhet kring 2030, 15 år före tidigare kommunicerad plan. För att det ska gå att genomföra måste nödvändig infrastruktur vara på plats i tid, framförallt tillgång till fossilfri el.

Bakgrunden är den kraftigt växande efterfrågan på fossilfritt stål



Andra utsläpp till luft

Andra betydande utsläpp till luft utöver CO₂ är utsläpp av stoft (PM), svaveloxider (SO_x) och kväveoxider (NO_x). Stoftutsläpp innehåller metaller, som har sitt ursprung främst från järnmalmsspellets och kokskol men också från restprodukter och bearbetning av stålprodukter. Svaveldioxidutsläpp härrör från råvaror och bränslen som innehåller svavel. Kväveoxidutsläpp bildas främst i förbränningsprocesserna i koksverk och värmeugnar. SSAB säkerställer att utsläpp som uppstår från vår verksamhet både på produktionsanläggningar och i deras närhet är inom ramen för utsläppsgränser och krav från lokala miljömyndigheter. Se sidan [84](#) för mer information.

Materialeffektivitet och återvinning

Stål är unikt eftersom det går att återvinna utan att det förlorar sina egenskaper eller sin kvalitet, och det är det mest återvunna materialet i världen. En viktig del i att minska koldioxidutsläppen från ståltillverkning är att optimera användningen av återvunnet stål i produktionen, för att ersätta järnmalm som insatsvara. En stor del av det material som genereras i vår produktion återcirkuleras i våra egna processer. Därmed minskar behovet av nya råvaror såväl som CO₂-utsläpp och avfall.

De viktigaste råvarorna som behövs för ståltillverkningen är järnmalm, kol, kalksten, legeringar och stålskrot. Järnmalm och kol är de

viktigaste råmaterialen vid SSABs stålproduktion i Sverige och Finland. Metallskrot är den viktigaste råvaran för SSABs stålproduktion i USA. Under 2021 använde SSAB totalt 16,0 (14,1) miljoner ton råvaror. För mer information, se Hållbarhetsnot 3, sida [85](#).

Skrot använt i stålproduktion

2021 använde SSAB totalt 3,8 (3,7) miljoner ton skrot, varav 2,9 (2,8) miljoner ton var externt skrot och 0,9 (0,9) miljoner ton var internt återvunnet skrot. SSAB använder ungefär 20 % metallskrot i samband med ståltillverkningen i Norden och nästan 100 % i USA.

Användning av skrot/fossilfritt direktreducerat järn

För SSAB i Norden pågår en övergång från traditionell masugnsbaserad produktion till användning av ljusbågsugnar. De elektriska ljusbågsugnarna kommer att använda både fossilfri järnsvamp och metallskrot. Båda materialen ingår i vårt cirkularitetsmål – skrot eftersom det kan återvinnas i det oändliga, och fossilfri järnsvamp, eftersom det kommer att ersätta behovet av konventionell järntillverkning i masugnar. I vår nordiska stålproduktion är vårt mål en sammanlagd andel på 29 % från skrot och fossilfri järnsvamp 2025.

Slagganvändning

Järn- och stålproduktion ger upphov till en rad olika restprodukter, till exempel slagg, slam och



dam. Material som inte kan återanvändas internt kan vidareförädlas till biprodukter och säljas externt, vilket minskar CO₂-utsläppen genom att de ersätter naturresurser i andra branscher. Biprodukter som slagg används som insatsmaterial i ett antal industrier, till exempel inom vägbygge och som substitut för cement. 2021 utnyttjades 3,3 (3,6) miljoner ton restprodukter från den malmbaserade stålproduktionen, internt eller externt, vilket motsvarar cirka 85 % (92 %). 2021 såldes 1,3 (1,4) miljoner ton biprodukter externt. Vårt mål är att använda hela den årliga slagggproduktionen 2025. Senare räknar vi med att kunna använda tidigare lagrade slaggvolymer. Under 2021 har

vi till exempel ökat lagret av slagg inför framtida återvinning, vilket förklarar minskningen i såld volym.

Hantering av avfall

SSABs nordiska verksamhet arbetar för att optimera värdet på biprodukter, skrot och spill med fokus på hållbarhet och värdeskapande. Återvinningsverksamheten består i huvudsak av tre delar; återcirkulation av material till SSABs egen produktion, bearbetning och försäljning av biprodukter externt och hantering av avfall som för närvarande inte har någon miljömässigt eller ekonomiskt försvarbar tillämpning.

Avfallsmaterialet måste därför avlägsnas från tillverkningscykeln, antingen genom att det skickas till deponi eller till en extern avfallsmottagare, i enlighet med alla gällande bestämmelser.

På alla stora produktionsanläggningar i Norden har SSAB egna deponier, och en typisk avfallsström till deponi är damm och slam från järn- och stålproduktionen. Dessa deponier hanteras enligt tillämpliga lagar och övervakas av tillsynsmyndigheter.

SSAB Americas har ingen egen utrustning för avfallstransport eller deponier och hanterar endast statligt godkända deponier. Materialet testas och klassas som avfall innan det skickas till deponi. Testerna utförs av en specialiserad tredjepartsleverantör.

Alla produktionsanläggningar har egna övervaknings- och datainsamlingssystem som uppfyller myndigheternas krav. Det pågår ett löpande arbete med förbättringar som syftar till att minska avfallsmängderna och öka utnyttjandet av restprodukter. Mer information finns i Hållbarhetsnot 3 på sidan [85](#).

Energieffektivitet och återvinning

SSABs produktionsprocesser är energiintensiva och vi arbetar därför systematiskt med energianvändning och energiåtervinning i alla anläggningar, såväl som

elproduktion från processgaser i stålverk, för att säkerställa en hög energieffektivitet och begränsa utsläppen.

Under 2021 var SSABs totala energiförbrukning (inklusive el, inköpta bränslen och inköpt värme) 9 396 (9 083) GWh. Energiintensiteten uppgick till 1 149 (1 205) kWh/ton råstål. Mer information finns i Hållbarhetsnot 4 på sidan [85](#).

El är SSABs största energikälla och står för cirka 50 % av den totala energiförbrukningen. De huvudsakliga bränslen som används vid SSABs produktionsanläggningar är processgaser, naturgas, gasol och för närvarande även eldningsolja. Processgaser från SSABs koksverk och masugnar används i första hand för att ersätta externa bränslen i ugnar och i andra hand för att producera elektricitet i kraftverk. Naturgas, propan och eldningsolja används för att värma upp ugnar. För att uppnå vår långsiktiga strategi mot en fossilfri verksamhet behöver vi eliminera våra bränslerelaterade utsläpp. Just nu kartlägger vi dessa utsläpp för att sedan kunna konkretisera planer för hur de fossila bränslena ska bytas ut, till exempel genom elektrifiering av processer och ökad användning av biobränslen och vätgas.

För att förbättra energieffektiviteten återvinns energiflöden i produktionsprocessen (se bilden). Processgaser som masugns gas, koksverks gas och konvertergas genereras under järn- och ståltillverkningen. Även ånga och varmvatten

Energikällor



Råmaterial med energiinnehåll

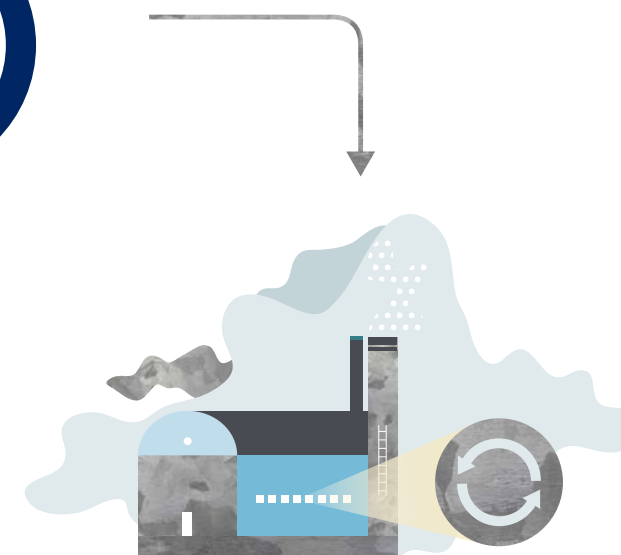
- Järnmalm
- Kol och koks

Energi

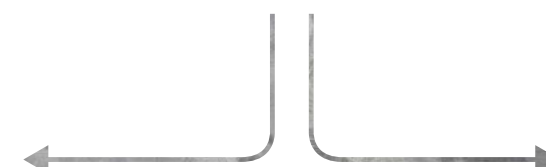
- Elektricitet
- Naturgas
- Olja

Energiåtervinning vid stålverken

Återcirkulering av processgaser och värme



STÅLPRODUKTION



Internt återvunnen energi

- Återvunna processgaser och elektricitet
- Värme

Utgående leveranser

- Elektricitet
- Fjärrvärme



produceras. Dessa energiflöden kan återvinnas för att generera el och värme, vilket sparar fossila bränsleresurser och minskar CO₂-utsläppen. Återvunnen värme har använts för att producera fjärrvärme i Luleå, Brahestad och Oxelösund sedan 1980-talet. Detta uppfyller cirka 90 % av det lokala fjärrvärmebehovet.

Vattenanvändning och cirkulation i produktionsprocessen

Tillgång på vatten är avgörande för stålproduktion, särskilt vid härdning, där vatten används för direktkyllning av varmvalsat stål. Det mesta av det vatten som används i SSABs produktionsprocesser recirkuleras i kylsystem.

SSABs verksamheter ligger i områden där det för närvarande inte är brist på vatten och där vattenkällor inte påverkas i någon betydande utsträckning av SSABs vattenanvändning. SSAB använder yt- och/eller grundvattenkällor vid alla sina produktionsanläggningar och detta inkluderar både havsvatten och färskvatten. Vatten används mest vid bearbetning, kylning och skrubbing av rökgaser vid stålverken och valsverken. Vatten behövs även för elproduktion och vid slaggranulering.

Åtgärder vidtas vid alla SSABs anläggningar för att förebygga risken att förorena lokala vattenresurser och minska utsläppen till vatten. Processavloppsvatten som släpps till recipient består av suspenderade ämnen som innehåller kalcium-, magnesium- och kiselföreningar och kommer från stålverken och masugnarna. Oljehaltiga utsläpp härrör från valsningsprocesser. Det finns också en del kväve- och järnutsläpp till vatten. Alla SSABs anläggningar är föremål för miljötillstånd och villkor för processavloppsvatten. Mer information finns i Hållbarhetsnot 5 på sidan [85](#).

Styrning av miljöarbetet

SSABs miljöstyrningsdokument innehåller de övergripande riktlinjerna för miljöarbetet inom koncernen och är utgångspunkten för det dagliga arbetet i hela organisationen. SSABs miljöledning bygger på ISO 14001 och alla SSABs produktionsanläggningar är certifierade enligt

denna standard. SSABs verksamhet omfattas av miljötillstånd med hundratals miljövillkor som bland annat reglerar produktionsnivåer, utsläpp till luft och vatten, bullernivåer och regler för deponier. SSAB dokumenterar alla miljöskador och bristande efterlevnad av miljövillkor rapporterar dem till aktuell tillsynsmyndighet.

SSABs vice VD och Chief Technical Officer ansvarar för miljöfrågor och leder implementeringen av HYBRIT. För att stödja hållbarhetsarbetet har SSAB ett miljøråd med representanter från varje division, de huvudsakliga produktionsanläggningarna samt från SSABs dotterbolag Ruukki Construction och Tibnor. Divisioner, dotterbolag och anläggningar har ett eget ansvar för att omsätta miljöskyddsarbetet i praktiken. Varje produktionsanläggning har en miljögrupp eller en chef som ansvarar för att övervaka efterlevnaden av lagstiftning och hantering av tillståndsärenden. Interna och externa revisioner på anläggningarna säkerställer att det dagliga arbetet överensstämmer med uppsatta mål.

Miljörisker ingår i SSABs Enterprise Risk Management-process och andra regelbundna riskbedömningar, till exempel om eventuella utsläpp vid störningar eller olyckor. Riskminskningsåtgärder baseras på resultaten av riskbedömningarna.



Ansvarsfulla inköp

Det är viktigt för oss att våra leverantörer agerar ansvarsfullt, och de följer SSABs egna riktlinjer såväl som internationella riktlinjer inom hållbarhet för att kvalificera sig som leverantör.

Under 2021 köpte SSAB in produkter, material och tjänster för ett värde av cirka 68 (50) miljarder kronor från cirka 20 000 leverantörer i mer än 60 olika länder. Inköpen omfattar bland annat råvaror som skrot, järnmalm och kol, men även underhållstjänster och reservdelar. Hållbarhet är en integrerad del av vår inköpsverksamhet och i hanteringen av leverantörskedjan. Vi utvärderar våra leverantörer baserat på kvalitet, leveranssäkerhet, kostnad och hållbarhet.

Identifiering och bedömning av leverantörsrisker

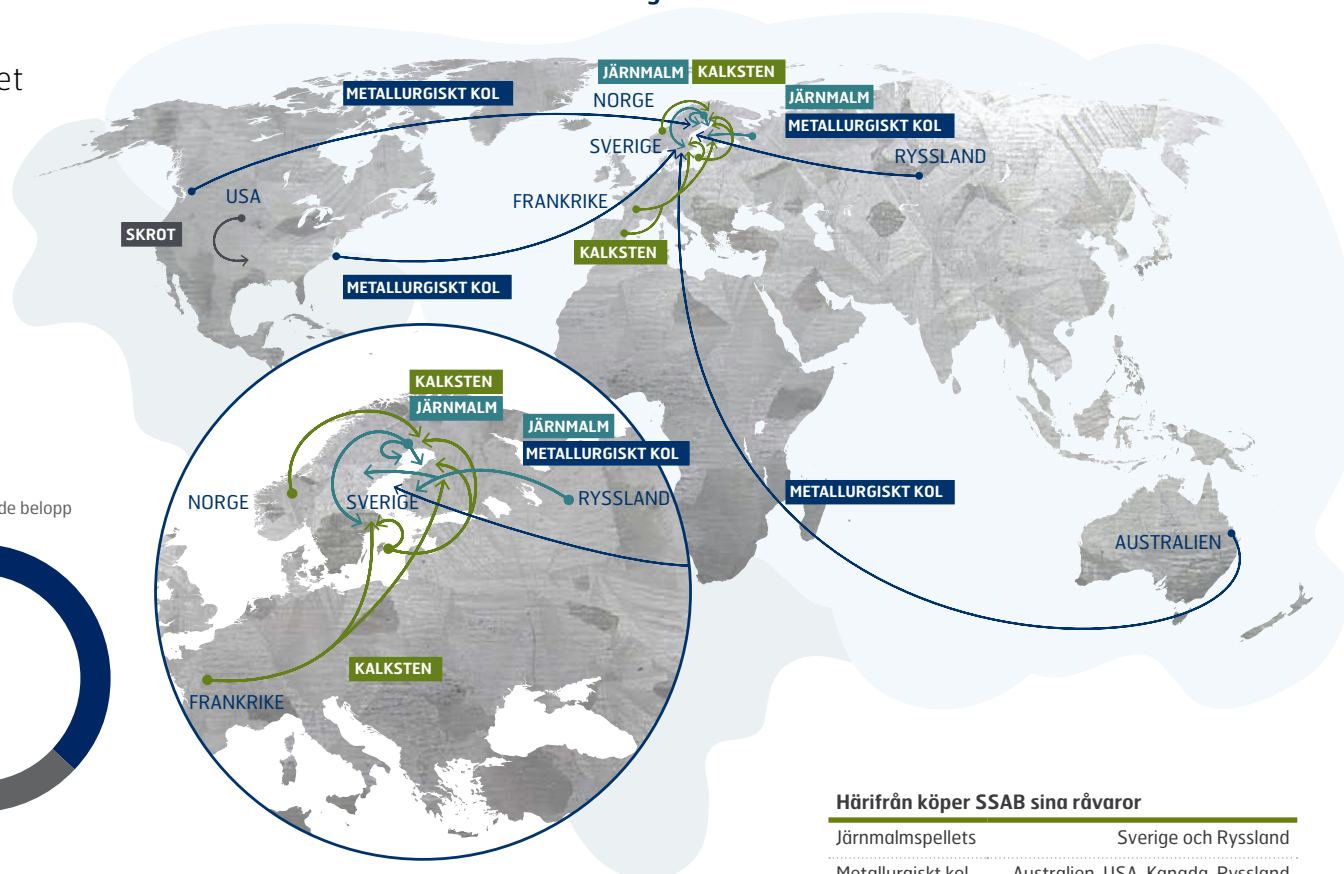
SSAB klassificerar de direkta leverantörerna utifrån en riskbedömning och använder bland annat riskindex för mänskliga rättigheter, politiska och miljömässiga risker per region samt Transparency Internationals Corruption Perceptions-index. Leverantörer som bedöms som medel eller hög risk måste besvara ett antal frågor om deras bolagsstyrning, sociala villkor och miljöarbete. SSAB undersöker och följer upp eventuella områden som inte anses

Inköp per land
baserat på fakturerade belopp



- Sverige 37 %
- USA 27 %
- Finland 12 %
- Ryssland 5 %
- Resten av Europa 16 %
- Övriga länder 3 %

Huvudsakliga råvaruflöden



Härifrån köper SSAB sina råvaror

Järnmalmspellets	Sverige och Ryssland
Metallurgiskt kol	Australien, USA, Kanada, Ryssland
Skrot	USA, Sverige, Finland, Ryssland
Kalksten	Sverige, Norge, Frankrike, Spanien
Legeringar	Brasilien, Ryssland, Kina, Sydkorea, USA mfl.

uppfylla kraven. Under 2021 utvärderades 96 % (96 %) av SSABs totala utgifter med avseende på hållbarhetsrisker, inklusive en självutvärdering och 88 % (93 %) av nya leverantörer granskades med hjälp av sociala kriterier.

Platsbesök och revisioner

På grund av covid-19 präglades 2021 av reserestriktioner och begränsad möjlighet att besöka anläggningar. Detta innebär att de flesta platsbesök och revisioner utfördes på distans. 2021 genomförde SSAB 20 platsbesök och fyra revisioner hos leverantörer relaterat till hållbarhet.

Leverantörer som väljs ut för platsbesök och tredjepartsrevisioner identifieras i den årliga revisionsplanen. Urvalet av leverantörer baseras på flera kriterier, bland annat en utvärdering av leverantörens sociala och miljömässiga riskprofil där även det geografiska läget och aktuell produktkategori beaktas.

Under året gjordes besök på plats hos leverantörer i Finland inom bland annat råvaror, underhåll och produktionsrelaterat material.

SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer

- Baserad på FN:s Global Compact-principer
- Omfattar krav på arbetsvillkor och mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, antikorruption och miljö. Säkerställer att SSAB samarbetar med leverantörer som delar våra värderingar.
- Gäller alla leverantörer som tillhandahåller produkter och tjänster
- SSAB förbehåller sig rätten att genomföra granskningar eller revisioner på plats för att säkerställa efterlevnad.
- Alla nya eller uppdaterade kontrakt från och med 2017 hänvisar till hållbarhetspolicyn för leverantörer eller liknande och samma hänvisning finns i våra inköpsorder.



Mål	KPI	2021	Mål 2021	Mål 2025	Mål 2030	Mål 2045
Hållbar leverantörsbas	Andel av nya leverantörer som utvärderats i hållbarhetsavseende	88 %	100 %	100 %	100 %	100 %
	Andel av de totala utgifterna som utvärderats i hållbarhetsavseende (klassificerade/identifierade och självutvärdering)	96 %	96 %	96 %	98 %	98 %
	Antal andra (tredje) parts hållbarhetsrevisioner och platsbesök, inklusive social och miljömässig prestanda hos leverantörer	24	37	--	--	--

Se även Hållbarhetsnot 6 (sida 86) för historiska värden. Under året har vi påbörjat en utvärdering av CO₂-utsläppen från vår leverantörskedja, som kommer att fortsätta under 2022.

SSAB genomförde även en tredjepartsrevision i Storbritannien och två i Ryssland. SSAB samarbetar med ett ledande revisionsbolag som genomför granskningarna. Granskningarna uppvisade avvikelser främst avseende säkerhet, arbetsmiljö och bolagsstyrning. SSAB har inlett en dialog med respektive leverantör angående dessa observationer.

Övervakning av råvaruhandeln

SSAB köper in legeringar, kol och eldfasta material via agenter och grossister. SSAB kräver att dessa leverantörer använder sig av underleverantörer som åtagit sig att arbeta systematisk med hållbarhet och leverantörerna måste redogöra för hur de säkerställer efterlevnad av sociala och miljömässiga aspekter i sin leverantörskedja.

HSEQ-kluster för gemensam utvärdering av entreprenörer

SSAB är medlem i ett HSEQ-kluster (Health, Safety, Environment och Quality) i Sverige och Finland för gemensam utvärdering av entreprenörer. Flera av de entreprenörer som arbetar på SSABs anläggningar granskas varje år med hjälp av en tredje part genom detta kluster. 2021 genomfördes åtta HSEQ-utvärderingar av entreprenörer i Sverige och Finland. Detta är också en aktivitet som begränsats av covid-19.

Arbete mot modern slavhandel

SSAB stödjer och respekterar internationellt fastställda mänskliga rättigheter och har vidtagit ett flertal åtgärder för att förhindra att barnarbete, tvångsarbete, slaveri och människohandel förekommer i vår leverantörskedja. Dessa åtgärder inkluderar hållbarhetsprinciper för våra leverantörer, riskutvärderingar, platsbesök och revisioner samt utbildning av våra anställda.

Inga konfliktmineraler i SSABs stål

Konfliktmineraler är en term som används för mineraler som kommer från områden som kännetecknas av stora interna stridigheter, där utvinning av mineraler riskerar att bidra till eller finansiera fortsatta konflikter och kränkningar av mänskliga rättigheter. SSAB använder inte konfliktmineraler (guld, tenn, volfram och tantal) och på begäran lämnas intyg som bekräftar detta till kunderna.

Styrning och riskbedömning

SSABs Chief Procurement Officer ansvarar för inköpsrelaterade frågor inom SSAB Europe och SSAB Special Steels. Övriga divisioner har en egen inköpsorganisation. En Procurement Sustainability Manager samordnar och stödjer alla divisioner inom SSAB vad gäller ansvarsfulla inköp. Risker avseende SSABs inköp och hållbara inköp ingår i företagets Enterprise Risk Management-process.



CASE

SSAB gick med i First Movers Coalition

Under klimatforumet COP26 i Glasgow tackade SSAB ja till inbjudan att vara en av grundarna i First Movers Coalition (FMC) ett gemensamt initiativ av USA:s specialsändebud i klimatfrågor John Kerry och World Economic Forum. Koalitionen blir en plattform för företag att göra inköpsåtaganden som skapar ny efterfrågan på koldioxidsnål teknik på marknaden.

First Movers Coalition strävar efter att öka efterfrågan på produkter som till exempel hållbart flygbränsle och stål i stort sett utan CO₂ utsläpp för att göra ren teknik billigare. SSAB är det enda stålföretag som ansluter sig till koalitionen och har åtagit sig att ingå ett avtal om tjänster för medeltunga och tunga lastbilar med noll utsläpp senast 2030, om sådana finns tillgängliga på marknaden.



Nolltolerans mot mutbrott och korruption

Antikorruption och affärsetik har blivit allt viktigare frågor för företag. Att inte aktivt jobba med korruptionsfrågor, mutor och andra frågor som rör affärsetik skulle kunna få negativa konsekvenser för SSABs rykte och öka risken för ekonomiska sanktioner.

SSAB har nolltolerans mot mutbrott och korruption. Vårt mål är att säkerställa etiskt uppförande i linje med vår företagskultur och att öka kunskapen om vår uppförandekod och vår Ethics Line, där medarbetare kan ta upp problem.

Uppförandekod

Vår uppförandekod är godkänd av styrelsen och är vår etiska kompass som anger hur alla medarbetare förväntas bete sig i förhållande till intressenter och på marknaden. Uppförandekoden är en del av "SSAB Way" (se sidan 7) och omfattar områden som hälsa och säkerhet, miljö, relationen till medarbetarna, mänskliga rättigheter och affärsmetoder. Under året har en översyn av uppförandekoden inletts som kommer att slutföras under 2022.

Antikorruption

SSAB arbetar aktivt för att förhindra korruption i vår verksamhet. SSABs styrdokument för antikorruption definierar SSABs nolltolerans mot mutor och korruption och innehåller

riktlinjer för verksamheten. Sedan 2020 har SSAB varit medlem i Transparency Internationals Corporate Supporters Forum, som ger möjlighet till samarbete och kunskapsutbyte.

E-utbildning i affärsetik

Alla medarbetare förväntas ha genomgått utbildning i vår uppförandekod och styrdokument för antikorruption och veta hur man rapporterar avvikelser via Ethics Line. Kommunikation och utbildning organiseras genom en e-utbildningsmodul som finns tillgänglig på sex språk.

I slutet av 2021 hade 96 % (91 %) av våra anställda (13 739 medarbetare, inklusive både kontors- och produktionsanställda) slutfört utbildningsmodulen, varav 95 % i Sverige; 97 % i Finland och 98 % i Nordamerika. Alla medlemmar i koncernledningen har genomfört utbildningen. Utöver utbildningen finns en handbok om affärsetik tillgänglig för alla medarbetare på vårt intranät.



Varje medlem av SSABs koncernledning har en viktig roll för att främja en företagskultur där etik är en naturlig aspekt av vår verksamhet. Utöver den globala e-utbildningen i affärsetik har alla högsta chefer undertecknat uppförandekoden. E-utbildningen i affärsetik är också en del av introduktionsprocessen. Nya medarbetare förväntas genomföra utbildningen och underteckna uppförandekoden inom de första veckorna av sin anställning. I slutet av 2021 hade 84 % (75 %) av de nyanställda påbörjat introduktionsprocessen.

Ethics Line

SSABs globala visuellblåarsystem, kallat Ethics Line, ger medarbetare möjligheten att rapportera eventuella överträdelse. Alla medarbetare uppmuntras att rapportera misstänkta överträdelse av Uppförandekoden. Anställda kan lämna in en rapport anonymt online eller genom att ringa en global hotline som är tillgänglig dygnet runt året runt. Ethics Line är implementerad i 14 länder vilket motsvarar 89 % (92 %) av våra medarbetare. Värdet för 2020 har ändrats jämfört med tidigare rapportering för att inkludera tillfälligt anställda. Målet för 2021 missades då vi ökat antalet anställda i länder där Ethics Line ännu inte är implementerat. Under 2021 rapporterades 7 (9) incidenter via Ethics Line, relaterade till bland annat diskriminering och trakasserier, arbetsrelaterade frågor, redovisning och mutor. Efter utredningar ansågs inga ytterligare åtgärder nödvändiga.

Lärlarledd utbildning i affärsetik

Intern utbildning i affärsetik äger rum regelbundet. Denna utbildning ges främst till medarbetare på chefsnivå och medarbetare inom försäljning och inköp som löper risk att bli utsatta för risker inom korruption och mutor. Under 2021 genomfördes flera utbildningstillfällen för medarbetare i Kina med fokus på hur man kan förebygga, upptäcka och hantera intressekonflikter.

Program för konkurrensrätt

SSAB har en webbaserad utbildning i konkurrensrätt som syftar till att öka medvetenheten om konkurrensrelaterade problem och förklara innehållet i SSABs styrdokument om konkurrensregler. Vid slutet av året hade 97 % (95 %) av målgruppen genomfört utbildningen.

Granskning av affärspartners integritet

SSAB har en instruktion för affärsetisk granskning som främst omfattar agenter och distributörer i högriskområden. Instruktionen innebär att SSAB ej får ingå eller förnya avtal med affärspartner som finns inom de typiska riskområdena för korruption innan en bedömning visar att dessa partners respekterar våra grundläggande affärsetiska regler.

Antikorruptionsklausul i avtal

SSAB inkluderar antikorruptionsklausuler i avtal med affärspartners. Leverantörsavtalen



Mål	KPI	2021	Mål 2021	Mål 2025	Mål 2030	Mål 2045
Säkerställa etiskt beteende i linje med SSABs företagskultur och öka kunskapen om uppförandekoden och Ethics Line	Alla anställda har slutfört e-utbildning i affärsetik, inklusive en utbildning i uppförandekoden	96 %	95 %	100 % ¹⁾	100 % ¹⁾	100 % ¹⁾
	Andel nya medarbetare som omfattas av introduktionsprogram; inklusive undertecknandet av en bekräftelse av SSABs uppförandekod samt genomgång av en e-utbildning i affärsetik	84 %	80 %	100 % ¹⁾	100 % ¹⁾	100 % ¹⁾
	Andel medarbetare som har tillgång till Ethics Line ²⁾	89 %	95 %	95 %	95 %	95 %

¹⁾ På grund av personalomsättningen kan kanske 100 % i praktiken inte nås.

²⁾ Anställda som inte har tillgång till Ethics Line har andra lokala rapporteringskanaler.

hänvisar till SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer som stipulerar att alla former av korruption och mutor är oacceptabla och att leverantörerna ska motarbeta korruption och mutor. Under perioden 2018–2021 ingick eller förnyade SSAB 91 råvarukontrakt i den nordiska inköpsorganisationen. 82 av dessa kontrakt hänvisar till hållbarhetspolicyen för leverantörer och de andra avtalen innehåller liknande

formuleringar. Ett annat exempel är avtalen med företag i Hardox Wearparts-nätverket. Avtal med företag i Hardox Wearparts-nätverket innehåller en antikorruptionsklausul och hänvisning till SSABs uppförandekod och styrdokument för antikorruption. Under 2017–2021 ingick SSAB 344 Hardox Wearparts-kontrakt, som alla inkluderar antikorruptionsklausulen.



Inkludering och mångfald

En central del av SSABs strategi är att bygga upp en högpresterande organisation med starkt engagemang. Som en del i detta arbetar vi för främja mångfald och inkludering för att säkerställa olika förmågor, kompetenser och erfarenheter.

Attrahera, anställda och främja en personalstyrka med mångfald

SSABs framgång bygger på en stark företagskultur som drivs av mångkunniga medarbetare med en hög grad av mångfald, med en vilja att utvecklas. För oss är det viktigt att kunna attrahera, behålla och motivera kvalificerade medarbetare både på lång och kort sikt. Vi samarbetar med andra företag för att öka branschens attraktionskraft, särskilt i Sverige, Finland och USA. Gemensamma ansträngningar inom industrin omfattar bl.a. projekt som Female Leader Engineer (Sverige), Women in Tech (Finland) och Association of Women in the Metal Industries (USA).

Vi testar för närvarande olika lösningar på divisionsnivå för att förbättra vår rekryteringsprocess, med målet att integrera ett bredare mångfaldsperspektiv. Vissa anläggningar har valt att arbeta med specifika projekt, såsom jämn könsfördelning bland sommarjobbare, eller att arbeta med lokala myndigheter för att tillhandahålla praktikplatser för nyanlända.

Inom SSAB Americas erbjuds till exempel Civil Treatment-utbildning för alla medarbetare samt workshops om mångfald och inkludering för chefer.

Metall- och gruvindustrin har inför en utmaning när det gäller balansen mellan kvinnor och män. Vi har åtagit oss att öka antalet kvinnor i ledande befattningar och siktar på att nå 35 % 2025 och 37 % till 2030, jämfört med 22 % i slutet av 2021. Totalt sett uppgår andelen kvinnor hos SSAB till 20 % (20). Mer information finns i Hållbarhetsnot 7 och 8 (sidan [86-87](#)).

En inkluderande och innovativ arbetsplats

Mångfald handlar om mycket mer än obalansen mellan kvinnor och män i arbetsstyrkan. SSAB står för mångfald på många sätt: vi är verksamma i mer än 50 länder och säljer våra produkter till 150 länder, och våra olika bakgrunder, perspektiv och erfarenheter säkerställer att vi har kompetenser av många olika slag. För SSAB betyder mångfald inte enbart en diversifierad arbetsstyrka med rätt



Mål	KPI	2021	Mål 2022	Mål 2025	Mål 2030
Inkludering och mångfald	Antal kvinnor i ledande befattningar, %	22	32	35	37

kompetens, utan även att arbetsplatsen är inkluderande. Integration i betydelsen lika möjligheter och respektfull behandling av alla anställda, är en del av SSABs organisation. Vi har nolltolerans mot all slags diskriminering, oavsett om den är baserat på etniskt ursprung, nationalitet, religion, politiska åsikter, kön, sexuell läggning eller ålder. Vi arbetar också aktivt för att skapa en inkluderande atmosfär där alla känner sig välkomna, värderade och uppskattade.

Vi har utvecklat en intern strategi för kontinuerlig förbättring – SSAB One, baserad på lean-metoden. Under det gångna året har SSABs prioriterade områden för förbättringsarbete varit säkerhet och produktionsstabilitet. Dessutom identifieras både stora och små förbättringsprojekt på alla anläggningar i syfte att förbättra kvalitet, leveransförmåga och kostnadseffektivitet. Tvärfunktionellt samarbete som omfattar anställda från olika nivåer i företaget är nyckeln till framgång i att upptäcka och lösa grundorsakerna till våra utmaningar.

Förbättra vårt rykte som arbetsgivare

På platser där SSAB är verksam spelar vi en viktig roll i det lokala samhället, till exempel som arbetsgivare och skattebetalare. Att bidra till de samhällen och orter vi verkar i är en integrerad del i hur vi bedriver vår verksamhet. SSAB är en viktig partner för utbildningsinstitutioner och forskning lokalt. Vi erbjuder möjligheter till

praktik och examensarbeten. I de samhällen i Sverige och Finland som SSAB har verksamhet i bidrar vi till att skapa ett brett utbud av fritidsaktiviteter som SSABs medarbetare, deras familjer och också lokalsamhället kan delta i. Exempel på detta är sponsring av lokala idrottsföreningar och kunskapsutbyte med skolor. SSAB Americas har en lång tradition av samhällsengagemang. Detta sker inte bara i form av ekonomiska bidrag utan också genom deltagande i olika välgörenhetsinitiativ

och projekt. SSAB Americas sponsrar ett årligt stipendium vid University of South Alabama och stödjer grundutbildning genom SSAB Foundation for Education.

Styrning, ansvar och riskbedömning

HR definierar och vägleder processerna omkring kompetens- och ledarskapsutveckling, efterlevnad, mångfald och integration, ersättningar och förmåner och andra personalrelaterade ämnen.

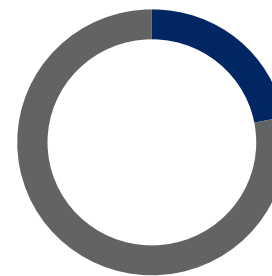
Anställda per region¹⁾



- Sverige 42 %
- Finland 32 %
- USA 9 %
- Resten av Europa 13 %
- Övriga länder 4 %

¹⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

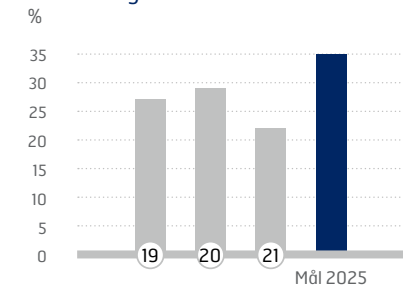
Anställda – könsfördelning¹⁾



- Kvinnor 22 %
- Män 78 %

¹⁾ Tillsvidareanställda vid årets slut

Del av kvinnor i ledande befattningar



Mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor

SSABs engagemang för mänskliga rättigheter bekräftas i vår uppförandekod och i vår hållbarhetspolicy för leverantörer. Vi har nolltolerans mot tvångsarbete och barnarbete och strävar efter en säker och inkluderande arbetsmiljö där anställda är fria från trakasserier och diskriminering.

Alla SSABs anställda i Sverige och Finland omfattas av kollektivavtal och cirka 75 % av våra anställda i Sverige och Finland är representerade av fackföreningar. Andra länder har olika arrangemang enligt praxis och arbetslagstiftning i respektive land. SSAB respekterar de anställdas rättigheter att, om de så väljer, organisera sig i enlighet med lagar och bestämmelser i respektive hemland. SSAB tillhandahåller kanaler för medarbetare att engagera sig i företagets aktiviteter och uttrycka sina åsikter. Den lokala ledningen i varje land ansvarar för att skapa möjligheter för medarbetarnas engagemang. SSAB uppmuntrar också direkt interaktion mellan arbetsledare och deras team.

Facken vid SSAB i Europa har ett europeiskt concernråd (EWC – European Works Council). Under EWC-mötena informeras och konsulteras arbetstagarrepresentanterna av

den centrala ledningen i transnationella frågor som är av betydelse för företagets anställda.

För att förebygga människorättsrisker strävar vi efter att följa lokal lagstiftning och internationella normer för mänskliga rättigheter. Vi har genomfört en riskbedömning angående mänskliga rättigheter, där företrädare från försäljning, inköp, hälsa och säkerhet, miljö och HR deltog. Externa människorättsexperten ledde två interna workshops för att öka medvetenheten om mänskliga rättigheter, identifiera de största riskerna för mänskliga rättigheter och vilka åtgärder som kan vidtas för att begränsa och förebygga riskerna. Den övergripande slutsatsen är att SSAB gör ett gott arbete. Mänskliga rättigheter är en viktig aspekt när vi utvärderar leverantörer.





Hållbarhetsstyrning

Ytterligare information om vår hållbarhetsstyrning som krävs enligt GRI Standards eller årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsrapportering.

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhetsstyrningen på SSAB är baserad på vår vision, värderingar och uppförandekod, kompletterat med våra styrdokument. Hållbarhet, inklusive frågor som rör klimatförändringar, är en integrerad del av SSABs strategi.

SSABs hållbarhetsorganisation

Styrelsen har högsta beslutanderätt inom hållbarhet och frågor relaterade till klimatförändringar. SSABs styrelse är kollektivt ansvarig för att strategiskt hantera risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar, inklusive SSABs övergång till fossilfri verksamhet.

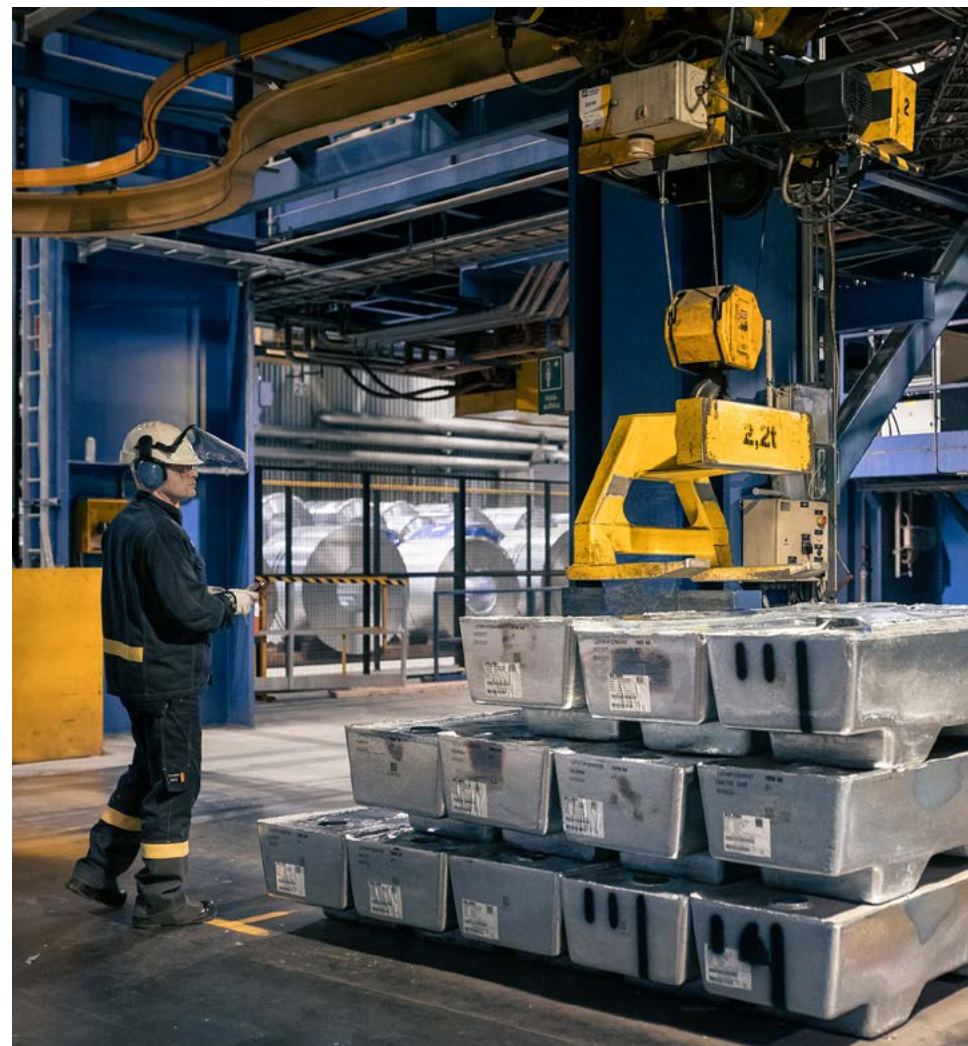
SSABs styrelse godkänner uppförandekoden och hållbarhetsstrategin, och övervakar SSABs hållbarhetsarbete, inklusive i klimatrelaterade frågor. Styrelsen följer regelbundet utvecklingen av SSABs resultat i förhållande till hållbarhetsstrategin och hållbarhetsmålen, inklusive klimatrelaterade frågor.

SSABs koncernledning (GEC) ansvarar för att ta fram den strategiska inriktningen för hållbarhet och hantering av klimatförändringar, inklusive antagande av väsentliga områden, och övervakar regelbundet utvecklingen och implementeringen av hållbarhet. Hållbarhets- och klimatfrågor är ofta på agendan för koncernledningens möten

för att se till att den högsta ledningen är nära inbegripen i viktiga frågor.

SSABs hållbarhetschef är medlem av koncernledningen och ansvarar för strategiutveckling och samordning av hållbarhetsfrågor på koncernnivå, hälsa och säkerhet samt affäretik. Hållbarhetschefen leder en styrgrupp för hållbarhet, som är ett nätverk av personer med kompetens inom olika hållbarhetsområden, inklusive representanter från divisioner och dotterbolag, med ansvar för att samordna och driva SSABs hållbarhetsinitiativ.

I koncernledningen finns flera ledamöter som ansvarar för implementeringen av olika delar av SSAB övergång till fossilfri stål tillverkning. Exempelvis är Chief Technology Officer ansvarig för miljöfrågor och leder HYBRIT-implementeringen. SSABs hållbarhetschef leder verksamhetsinitiativ som syftar till att göra SSAB fossilfritt. CFO leder SSABs



Risk Enterprise Management –process som inbegriper klimatrisker, och leder investeringar och finansiella frågor med koppling till klimatförändringarnas effekter. Divisionscheferna ansvarar för att driva hållbarhet och klimatarbete i linje med den övergripande affärs- och hållbarhetsstrategin.

Utöver ledningsgruppen för hållbarhet har SSAB olika hållbarhetsråd för att stödja och samarbeta i relaterade frågor kring miljö och hälsa och säkerhet.

SSAB kopplar hållbarhetsfrågor till ersättning (läs mer på sidan [124](#)). Till exempel ingår resultat i förhållande till hälsa, säkerhet och klimatrelaterade frågor (däribland SSABs omställning till en fossilfri verksamhet) i incitamentsplaner för utvalda medarbetargrupper och högsta ledningen. För vissa medarbetargrupper kan de individuella prestationsmålen även omfatta mål för utsläppsminskning eller andra hållbarhetsrelaterade områden.

På SSAB är riskhanteringen integrerad i den årliga strategiprocessen och involverar koncernledningen, revisionskommittén och styrelsen. Hållbarhetsrisker, inklusive klimatrelaterade risker, är integrerade i vår Risk Enterprise Management-process som presenteras för styrelsen årligen. Läs mer på sidorna [47–48](#) och [126](#).

Styrdokument och principer för hållbarhet

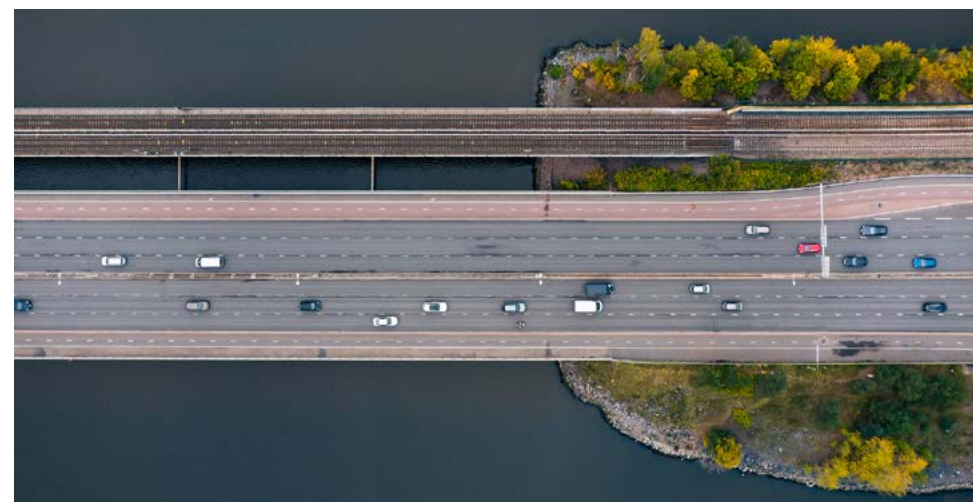
SSAB Way och våra värderingar definierar vilka vi är och vad vi står för. Uppförandekoden, hållbarhetsstrategin och styrdokumentet på koncernnivå gällande hållbarhet, till exempel avseende miljö och säkerhet, är våra viktigaste dokument. Våra styrdokument om hållbarhet är tillgängliga på [ssab.com](#).

Ledningssystem och riskhantering

Ledningssystem och handlingsplaner säkerställer att SSAB arbetar med viktiga hållbarhetsfrågor på ett systematiskt sätt. Flera olika ledningssystem och verktyg, både utvecklade inom företaget och tredjepartscertifierade, används för att effektivt styra verksamheten i enlighet med SSABs uppförandekod och styrdokumentet. Ledningssystem för säkerhet och arbetsmiljö, i enlighet med OHSAS 45001, har implementerats vid samtliga produktionsanläggningar. Miljö- och klimatarbetet sker främst inom ramen för ISO 14 001 och alla produktionsanläggningar är certifierade enligt standarden.

Hållbarhetsåtagande

SSAB är medlem i FN:s Global Compact och vi arbetar kontinuerligt för att värna och efterleva de tio principerna inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Vi har också åtagit oss att bedriva vår verksamhet i linje med den utveckling som anges i FN:s globala mål för hållbar utveckling och



Parisavtalet. SSAB stödjer även International Bill of Human Rights, Internationella Arbetsorganisationens (ILO:s) kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Intressentengagemang

Våra viktigaste intressentgrupper som påverkas mest av vår verksamhet, och/eller som på liknande sätt påverkar SSAB, är befintliga och potentiella kunder, befintliga och potentiella anställda, aktieägare, investerare och finansörer, befintliga och potentiella leverantörer, lokala samhällen nära SSABs

produktionsanläggningar och offentliga organ och organisationer.

Andra intressenter som vi samverkar aktivt med omfattar media, tillsynsmyndigheter, olika forskningsorgan och partnerorganisationer, forskningsinstitut, universitet och yrkesskolor.

Strategi för intressentengagemang

Vårt mål är att ha en regelbunden och öppen dialog med våra intressenter. En öppen och kontinuerlig dialog ökar tilltron på SSABs förmåga att hantera risker och utnyttja möjligheter, vilket samtidigt förbättrar företagets utveckling.

Nyckelfrågor som diskuterades med berörda intressenter 2021:

- Först inom fossilfritt stål och våra hållbarhetsresultat
- CO₂-utsläpp och hur SSAB arbetar för att minska sin klimatpåverkan, inklusive Science Based Targets
- HYBRITs framsteg i produktionen av järnsvamp, och valsning och leverans av det första fossilfria stålet till en kund
- Säkerhet i SSABs verksamhet

Koncernens klimatpolitiska engagemang

SSABs samarbete med politiska beslutsfattare globalt, inom EU och nationellt, syftar till att informera om möjligheter, utmaningar och behov kopplade till industrins minskning av koldioxidutsläpp. De områden som är av särskilt intresse för SSAB är klimatpolitik, energipolitik och industripolitik, samt frågor relaterade till offentlig finansiering och effektiva tillståndprocesser. För våra påverkansaktiviteter i EU är SSAB registrerat i EU Transparency Register.

Intressentgrupper, engagemang och viktiga frågor som lyfts fram av intressenter (GRI 102-43,44)

Intressentgrupp	Intressentengagemang	Viktiga frågor och förväntningar	SSABs svar och åtgärder
Befintliga och potentiella kunder	• Kundmöten och dialoger • Knowledge Service Center • Kundseminarier och utbildning	• Partnerskap om fossilfritt stål • Starkare och lättare material • Hög kvalitet, hållbara produkter • Tillförlitlighet • FoU-samarbete	• Kommunicerade samarbeten • Produktutveckling • EcoUpgraded-konceptet • Partnerskap, till exempel om fossilfritt stål
Befintliga och potentiella anställda	• Utvecklingssamtal • Coaching och utbildning • Skyddskommittéer • Infoskärmar, intranet • Arbetsplatsundersökningar • Dialoger med fackföreningar • Samarbete med skolor och universitet	• Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen • Likabehandling och öppen kommunikation • Anställningstrygghet och incitamentskapande ersättning • Kompetensutveckling • Ansvarsfull och hållbar verksamhet	• Vi arbetar i linje med vår vision, våra värderingar och vår uppförandekod • Främja en högpresterande organisation • Engagerade i höga säkerhetsstandarder • Strävan efter större mångfald i arbetsstyrkan • Konstruktiv dialog med facket
Aktieägare, investerare och finansiärer	• Årsstämma • Presskonferenser och webcasts • Investerarmöten	• SSABs omställning till fossilfrihet och fossilfritt stål • Långsiktigt värdeskapande • Klimateffekter och risker • Ansvarstagande förvaltning • Hållbar verksamhet, särskilt med fokus på koldioxidutsläpp och resurseffektivitet • Säkerhet • Transparent och tillförlitlig rapportering	• Vår strategi och våra mål, inklusive hållbarhet • Engagemang för koldioxidminskning både på kort och lång sikt • Engagerade i höga säkerhetsstandarder

SSABs klimatpolitiska engagemang och dialog med samhället och beslutsfattare är förankrade i vår uppförandekod och bygger på SSABs övergripande hållbarhetsstrategi. SSABs klimatmål har godkänts av Science Based Targets-initiativet. Detta vägleder också vår klimatlobbying – vi stödjer och förespråkar målen i Parisavtalet.

Med tanke på utmaningen att uppnå en hållbar och affärsdriven övergång till fossilfri verksamhet kommer vi att behöva arbeta och samarbeta med andra intressenter, såsom regeringar, branschorganisationer och partners.

Koncernens klimatpolitiska engagemang och utåtriktade strategi beslutas av koncernledningen och genomförs av experter inom hela organisationen. SSAB bedriver detta engagemang antingen direkt eller indirekt genom branschorganisationer eller andra medlemsorganisationer.

Vi arbetar för närvarande med att stärka vår styrning kring klimatlobbying mot företag och att utveckla vår bedömning av medlemsföreningar, och vår egen procedur för agerande där våra branschföreningar och/eller andra medlemsorganisationer inte skulle vara i linje med Parisavtalets mål eller våra egna mål, i strid med våra förväntningar.

Vårt mål är att ha en regelbunden och öppen dialog med våra intressenter

Intressentgrupper, engagemang och viktiga frågor som lyfts fram av intressenter (GRI 102-43,44)

Intressentgrupp	Intressentengagemang	Viktiga frågor och förväntningar	SSABs svar och åtgärder
Befintliga och potentiella leverantörer	- Möten och förhandlingar - Besök och revisioner - Utbildning, leverantörsdagar	- Leverantörers miljömässiga och sociala fotavtryck - God finansiell ställning - Rättvis och likvärdig behandling av leverantörer - Långsiktiga affärsrelationer - Ansvarsfull verksamhet	- Vi arbetar i linje med vår vision, våra värderingar och vår uppförandekod - Ansvarsfull inköpspraxis - Vi hanterar leverantörsrelationer på ett systematiskt sätt - Säkerhetsutbildning för entreprenörer
Lokala samhällen i närheten av SSABs produktionsanläggningar	Engagemang och möten med representanter (politiker, tillsynsmyndigheter, allmänhet, media) och personer som bor nära produktionsanläggningarna	- Skapa välbefinnande lokalt genom sysselsättning, lokala inköp och skatter - Driftsäkerhet - Minska utsläpp, buller och andra olägenheter - Öppen kommunikation och interaktion	Vi stödjer en hållbar utveckling i det lokala samhället via våra verksamheter, deltar i lokala initiativ och sponsrar utvalda lokala aktiviteter
Myndigheter och organisationer	- Engagemang i många forskningsprojekt om teknisk utveckling - Samarbete med branschorganisationer	- Klimatförändring, minskning av CO₂-utsläpp och annan miljöpåverkan - Ansvarsfull och hållbar verksamhet	Öppen kommunikation och aktivt engagemang

Vi stödjer och förespråkar målen i Parisavtalet

Väsentlighetsanalys

SSAB genomförde den senaste väsentlighetsanalysen 2019 som bakgrund till den nya hållbarhetsstrategin. Väsentliga aspekter identifierades och prioriterades av externa och interna intressenter. GRI principerna – intressentens delaktighet, hållbarhet, väsentlighet och fullständighet – har beaktats under processen. Processen beskrivs i årsredovisningen 2020 (sidan 101). SSAB har genomfört flera intressentdialoger under 2021, vilket har bekräftat de väsentliga områdena.

Medlemskap i organisationer och påverkansorganisationer (GRI 102-13)

Land eller område	Organisationer
Globalt	LeadIT- Leadership Group for Industry Transition ETC – Energy Transitions Commission, First Movers Coalition
Europa	Eurofer, Euroslag, Eurometal, Corporate Leadership Group (CLG) (indirekt genom medlemskapet i Hybrit Development AB)
Nordamerika	AISI – American Iron and Steel Institute NAM – National Association of Manufacturers SMA – Steel Manufactures Association
Sverige	Jernkontoret, Svenskt Näringsliv (Confederation of Swedish Enterprise), SKGS (Skogen, Kemin, Gruvorna och Stålet), Steel and Metal Wholesalers Association, the Swedish Institute of Steel Construction, Föreningen Mineralteknisk Forskning, Swedish Betonginstitutet, Swedish Leadership for Sustainable Development, Fossilfritt Sverige (Fossil-free Sweden), Transparency International's Corporate Supporters Forum
Finland	Finska metallproducenter, Suomen Elfi (Stora finska elkonsumenter), finska stålbyggnadsföreningen, finska byggbranschorganisationen, finska teknikindustrifederationen, Kolfakta

Väsentliga områden och gränsdragningar

	Gränser	GRI	SDG
Använd bättre stål	SSAB produktionsorter	305: Utsläpp	9, 12, 13, 17
Använd stål bättre	SSAB-koncernen, SSABs kunder	--	9, 12, 13, 17
Gå över till fossilfritt	SSAB-koncernen, SSABs kunder, SSABs leverantörer	305: Utsläpp	9, 12, 13, 17
Säkerheten främst	SSAB-koncernen, SSABs underleverantörer	403: Arbetshälsa och säkerhet	3
Effektivitet och ansvar	SSABs produktionsanläggningar, SSABs leverantörer	301: Material 302: Energi 306: Avlopp och avfall 414: Utvärdering av leverantörer utifrån sociala aspekter	7, 9, 12, 13, 16
Respekt och integritet	SSAB-koncernen, SSABs leverantörer och partners	205: Antikorrupcion 405: Mångfald och jämställdhet	5, 16

Se GRI-indexet på sidan 88 för en översikt över rapporterade GRI-indikatorer.

Om rapporten

SSABs hållbarhetsrapport 2021 har framställts i enlighet med GRI Standard: Core. Krav på hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen innefattas i GRI-rapporteringen samt kompletterande upplysningar. Årsredovisningen för 2021 utgörs även av CoP-rapporten (Communication on Progress) till FN:s Global Compact.

GRI-indexet på sida [88](#) specificerar var informationen om varje aspekt och indikator finns, och förklarar eventuella utelämnanden i rapporterade data. SSABs årsredovisning för 2021 publiceras på engelska och svenska och är tillgänglig på SSABs webbsida.

Externt bestyrkande

EY har översiktligt granskat SSABs hållbarhetsredovisning i enlighet med GRI Standards och uttalat sig om den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen. Se sida [92](#) för revisorns rapport.

Redovisningens omfattning

Den ekonomiska informationen i denna rapport är baserad på SSABs koncernredovisning och är föremål för revision. De ekonomiska data som redovisas i denna rapport omfattar SSAB-koncernen, om inget annat anges. Uppgifterna om personalen (HR-data) har samlats in från företagets koncernövergripande personalhanteringssystem. De HR-data som redovisas i denna rapport gäller för hela SSAB, om inget annat anges. Rapporteringen omfattar

inte intressebolag eller samriskbolag och ej heller underleverantörer eller leverantörer av varor och tjänster, om inget annat anges.

Avseende redovisning av miljödata omfattas följande produktionsorter i rapporteringen för 2021, vilket också utgör rapporteringens väsentliga avgränsning:

- SSAB Special Steels: Oxelösund och Virsbo i Sverige, Mobile i Alabama, USA
- SSAB Europe: Luleå, Borlänge och Finspång i Sverige; Brahestad, Hämeenlinna, Kankaanpää, Oulainen, Pulkila, Toijala i Finland
- SSAB Americas: Montpelier i Iowa i USA
- Ruukki Construction: Järnforsen i Sverige och Oborniki i Polen
- Tibnor: Köping i Sverige

Dessa produktionsorter omfattar tillsammans följande verksamheter: alla stålverk, alla valsverk, all ytbeläggning och alla rörverk. Också klipplinjer är inkluderade i fall de är lokaliserade på platser som även omfattar någon av tidigare beskrivna verksamheter.



Hållbarhetsupplysningar enligt årsredovisningslagen

Hållbarhetsinformation

Den svenska årsredovisningslagen stipulerar att hållbarhetsupplysningar ska lämnas inom områdena affärsmodell, miljöfrågor, sociala förhållanden och personal samt respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Se sidhänvisningar i tabellen nedan. I tillägg till dessa upplysningar, redovisas även upplysningar i linje med EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852).

Verksamheter som omfattas av EU:s taxonomi

SSABs stålproduktionsverksamhet ingår i EU:s taxonomi i kategorin för järn- och ståltillverkning. Dessa aktiviteter fångar upp alla affärsaktiviteter som ingår i divisionerna SSAB Europe, SSAB Americas och SSAB Special Steel och står i princip för 100 % av SSABs koldioxidutsläpp.

Dessutom ingår en del av Ruukki Constructions produktgrupper i taxonomin eftersom de möjliggör för andra verksamheter, främst byggnader, att minska sin klimatpåverkan.

Dessa produktgrupper är sandwichpaneler med ullisolering och PIR-isolering som ingår i kategorin för tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader. Dessa produktgrupper står för cirka 20 % av Ruukki Constructions intäkter.

NACE-koder relevanta för SSAB i kategorin för järn- och ståltillverkning

- C19.10 Tillverkning av koksugnsprodukter
- C24.10 Tillverkning av enklare järn och stål samt av ferrolegeringar
- C24.20 Tillverkning av rör, hålprofiler och tillhörande beslag, av stål
- C24.32 Kallvalsning av smal bandplåt
- C24.52 Gjutning av stål
- C25.11 Tillverkning av metallkonstruktioner och delar av konstruktioner
- C25.61 Behandling och beläggning av metaller

Utöver ovanstående verksamheter bedriver SSABs ståldivisioner även verksamhet utan specifika NACE-koder som betning, glödning, spaltning, längdskapning och paketering. Utöver

detta finns även stödande eller kompletterande aktiviteter såsom vattenanvändning, reningsverk, återvinning av restprodukter, deponier, kraftverk, produktion av vätgas och syre. SSAB har gjort bedömningen att dessa aktiviteter också ingår i kategorin järn- och ståltillverkning.

NACE-koder relevanta för SSAB i kategorin för tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader

- C25.11 Tillverkning av metallkonstruktioner och delar av konstruktioner

Externa intäkter:

Summa externa intäkter enligt [not 1](#).

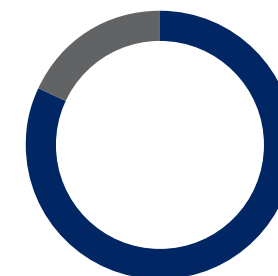
Investeringar:

Summa investeringar i materiella och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar. Beloppet överensstämmer med totala investeringar under året enligt [not 6](#), [7](#) och [21](#).

Driftsutgifter:

Fasta kostnader för underhåll, fast egendom samt forskning och utveckling. De fasta kostnaderna enligt definitionen i taxonomin uppgår till cirka 6 % av rörelsens totala kostnader enligt [not 2](#).

Andel av aktiviteter som omfattas av taxonomin
intäkter



- Aktiviteter som omfattas 82 %
- Aktiviteter som ej omfattas 18 %

Hållbarhetsinformation

Affärsmodell	Miljöfrågor	Sociala förhållanden och personal	Respekt för mänskliga rättigheter	Motverkande av korruption
Sidorna 4-40	Sidorna 47-48 , 50-55 , 60-65 , 84-85	Sidorna 57-59 , 71-72 , 83 , 86-87	Sidorna 66-68 , 73 , 86	Sidorna 69-70

Rapportering enligt EU:s taxonomi

2021	Totalt (Mkr)	Andel av aktiviteter som omfattas av taxonomin	Andel av aktiviteter som ej omfattas av taxonomin
Externa intäkter	95 891	82 %	18 %
Investeringar	3 757	90 %	10 %
Driftsutgifter	4 719	96 %	4 %

Index för klimatrelaterade finansiella upplysningar

Financial Stability Boards Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) har gett ut ett antal rekommendationer för rapportering av upplysningar rörande klimatrelaterade risker och möjligheter.

	Styrning	Strategi	Riskhantering	Mätvärden och mål
Område	Informera om organisationens styrning kring klimatrelaterade risker och möjligheter.	Informera om de faktiska och potentiella effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamheter, strategi och finansiella planering där sådan information är väsentlig.	Informera om hur organisationen identifierar, bedömer och hanterar klimatrelaterade risker.	Redogör för de mätvärden och mål som används för att bedöma och hantera relevanta klimatrelaterade risker och möjligheter där sådan information är väsentlig.
Rekommenderade TCFD-upplysningar	a) Beskriv styrelsens tillsyn över klimatrelaterade risker och möjligheter. b) Beskriv ledningens roll i att bedöma och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.	a) Beskriv de klimatrelaterade risker och möjligheter organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt. b) Beskriv effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens affärer, strategi och finansiella planering. c) Beskriv motståndskraften i organisationens strategi, med beaktande av olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett scenario med 2 °C eller lägre.	a) Beskriv organisationens processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker. b) Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker. c) Beskriv hur processerna för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker integreras i organisationens övergripande riskhantering.	a) Tillgängliggör de mätvärden som organisationen använder för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi och riskhanteringsprocess. b) Tillgängliggör Scope 1, Scope 2 och, om så är tillämpligt, Scope 3, utsläpp av växthusgaser (GHG), och relaterade risker. c) Beskriv målen som används av organisationen för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter och resultat mot mål.
SSABs årsredovisning 2021	a + b) Hållbarhetsstyrning (sidor 75-76), Bolagsstyrningsrapport (sidor 94-95)	a+b) SSAB och klimatförändringar (sida 47), Först med fossilfritt stål (sidor 49-50), Riskhantering (sidor 126-133) c) SSAB och klimatförändringar (sida 47)	a-c) Hållbarhetsstyrning (sidor 75-76), Riskhantering (sidor 126-133)	a+b) Resurseffektiv drift (sidor 60-61), Hållbarhetsnot 2 (sida 84) c) Först med fossilfritt stål (sidor 49-50), Resurseffektiv drift (sidor 60-61)

Hållbarhetsnoter

1 Säkerhet

Arbetsrelaterade personskador (GRI 403-9)

	2021	2020	2019	2018
Totalt				
LTI:er	48	101	126	184
LTIF	1,8	3,7	4,2	6,1
TRIF	9,2	9,7	12,4	15,6
Anställda				
Dödsolyckor	0	0	0	0
Allvarliga LTI:er	2	9	7	7
Allvarliga incidenter	309	368	445	465
Totala LTI:er	37	73	102	153
LTIF	1,6	3,2	4,0	5,9
TRIF	9,3	9,7	12,4	12,4
Arbetade timmar	23 585 560	22 767 926	25 474 602	25 942 824
Underleverantörer				
Dödsolyckor	0	0	0	0
Allvarliga LTI:er	0	4	0	3
Total LTI:er	10	28	24	31
LTIF	3,2	7,7	5,6	7,2
Arbetade timmar	3 166 893	3 654 969	4 319 125	4 329 246

Siffrorna inkluderar Ruukki Building Systems till och med den 30 april 2020.

LTIF efter land/region (inklusive anställda)

	2021	2020	2019	2018
Sverige	2,6	3,3	3,7	6,6
Finland	1,3	5,5	5,4	8,2
USA	0,5	1,9	2,7	1,4
Övriga Europa	1,8	3,2	3,2	5,4
Övriga länder	2,4	2,4	3,4	5,2

TRIF efter land/region (anställda)

	2021	2020	2019	2018
Sverige	9,0	10,6	15,4	20,2
Finland	12,8	12,6	12,1	17,0
USA	4,7	4,0	8,2	8,0
Övriga Europa	6,2	5,4	6,6	5,9
Övriga länder	7,2	8,7	20,0	16,2

LTIF = antalet olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per miljon arbetade timmar (LTIF). Olycka som resulterat i frånvaro (LTI) är en arbetsrelaterad olycka, som resulterat i att medarbetaren inte har kunnat återvända till arbetet nästa kalenderdag.

TRIF = total registrerbar skadefrekvens per miljon arbetade timmar (Total recordable injury frequency). Registrerbar skada innebär summan av skador med rapporterad frånvaro, skador med medicinsk behandling och fall med alternativa arbetsuppgifter.

Allvarlig incident = incidenter som inbegriper rörliga maskiner, kranar, fallande föremål, arbete på höjd, trafik på anläggningen, elstötar. Enheter kan använda sina egna definitioner om detta krävs av lokala myndigheter.

LTI-allvarlighetsgrad = Antalet frånvarodagar som R12-månader ackumulerat.

Allvarlig LTI = Personskador som medarbetaren inte kan återhämta sig från (till exempel amputation av en kroppsdel), eller inte förväntas återhämta sig helt från till samma hälsostatus som före olyckan inom 6 månader (till exempel fraktur med komplikationer).

2 Utsläpp

Utsläpp av växthusgaser (GRI 305-1, 305-2) ¹⁾

Kton	2021	2020	2019	2018	2017
Utsläpp från produktionen, scope 1 ²⁾					
Malmbaserad stålproduktion i Norden	9 912	8 733	9 449	9 571	9 740
Sverige	5 312	5 095	5 853	5 212	5 622
Finland	4 599	3 639	3 596	4 360	4 118
Skrotbaserad stålproduktion i USA	674	723	698	726	691
Övriga rapporterade anläggningar	19	17	17	21	22
Totalt	10 605	9 474	10 165	10 318	10 453
Indirekta utsläpp från framställningen av inköpt elkraft och värme, scope 2 ³⁾					
Malmbaserad stålproduktion i Norden	381	332	428	436	472
Sverige	34	32	74	55	39
Finland	346	300	354	382	433
Skrotbaserad stålproduktion i USA	636	990	981	1 025	1 020
Övriga rapporterade anläggningar	13	17	21	23	27
Totalt	1 029	1 340	1 430	1 485	1 519

¹⁾ Växthusgasutsläppen mäts i koldioxidekvivalenter (CO₂e). Alla data för 2017-2021 har räknats om för att redovisas i CO₂e och för Scope 2 för att omfatta den totala elkonsumtionen utan avdrag för egenproducerad elektricitet. Biogena CO₂e-utsläpp är inte relevanta för SSAB och ingår därför inte i rapporteringen.

²⁾ De direkta CO₂e-utsläppen har beräknats i enlighet med instruktionerna i WBCSD GHG Protocol, tillsammans med ytterligare riktlinjer från EU och/eller nationella myndigheter. Scope 1-utsläpp för Norden för år 2021 är preliminära. Pågående verifieringsprocess inom EU-ETS för utsläppsrapporter för växthusgaser kan medföra mindre justeringar.

³⁾ För el är indirekta CO₂-utsläpp beräknade med hjälp av marknadsbaserade emissionsfaktorer. Generiska emissionsfaktorer används för produktionen av inköpt värme.

Växthusgasintensitet (GRI 305-4)

Ton CO ₂ e-utsläpp/ton råstål	2021	2020	2019	2018	2017
Malmbaserad stålproduktion i Norden	1,80	1,80	1,90	1,82	1,84
Skrotbaserad stålproduktion i USA	0,53	0,69	0,69	0,69	0,70
Genomsnitt	1,42	1,43	1,52	1,46	1,49

GHG-intensiteten är rapporterad som intensitet för emission per produkt (ton CO₂-utsläpp per ton producerat råstål). Den är beräknad som summan av utsläppen från Scope 1 och Scope 2 för SSABs järn- och stålproduktionsanläggningar samt valsverken, dividerat med den totala produktionen av råstål i ton.

Andra indirekta utsläpp av växthusgaser, scope 3 (GRI 305-3)

Tusen ton CO ₂ e	2020	% of Scope 3	2019	2018	2017
1. Köpta råvaror, varor och tjänster	2 428	40 %	2 142	2 142	1 827
3. Energirelaterade verksamheter (bränslen och el)	346	6 %	370	370	395
4. Uppströms transporter	254	4 %	236	236	-
5. Avfall från verksamheten	181	3 %	43	43	51
6. Tjänsteresor	2	0 %	8	8	7
7. Anställdas resor till/från arbetet	32	1 %	36	36	36
9. Nedströms transporter och distribution	507	9 %	501	501	512
10. Bearbetning av sålda produkter	2 017	35 %	2 268	-	-
Totala utsläpp, Scope 3	5 767	100 %	5 604	3 336	2 826

Scope 3-beräkningen har utförts i enlighet med kraven i Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (WRI & WBCSD 2011) och baseras på data från 2020 eftersom data för 2021 inte var tillgängligt vid publikationen av denna rapport. Utsläppen av växthusgaser beräknas som CO₂-ekvivalenter. Biogena utsläpp är inte inkluderade i beräkningen. Värden för vissa kategorier saknas för åren 2017 och 2018 och totala utsläpp är därför inte jämförbara. För 2019 har 2018 års värden använts samt ny beräkning av kategori 10. Beräkning av scope 3-utsläpp görs varannat år från och med 2019. En fullständig rapport över Scope 3-beräkningen 2020 finns tillgänglig på SSABs hemsida.

Andra betydande utsläpp till luft (GRI 305-7)

Ton	2021	2020	2019	2018	2017
Utsläpp av stoft (PM)	601	510	596	623	705
Utsläpp av svaveldioxid (SO _x)	3,491	2 549	3 243	2 306	2 809
Utsläpp av kväveoxider (NO _x)	3,129	3 274	3 316	3 323	3 805

3 Material och avfall

Materialanvändning (GRI 301-1)

Kton	2021	2020	2019	2018	2017
Järnmalmspellet	7 601	6 417	6 813	7 130	7 128
Skrot (externt + internt)	3 828	3 689	3 658	3 803	3 852
Reduktionsmedel ¹⁾	2 594	2 309	2 525	2 526	2 582
Återvunnet material	973	823	767	914	968
Slaggbildare ²⁾	789	661	699	756	728
Legeringar	122	101	111	119	117
Metall- och färgbeläggningar	61	57	52	54	56
Icke förnybara material, totalt	15 969	14 057	14 626	15 303	15 431

¹⁾ Koks, kol och andra reduktionsmedel såsom olja.

²⁾ Kalksten, bränd kalk, dolomit, karbid, etc.

Restprodukter (306-3)

Kton	2021	2020	2019	2018	2017
Restprodukter från malmbaserad stålproduktion	3 888	3 897	3 648	3 659	4 054
Använts internt eller externt	3 294	3 578	3 300	3 271	3 836
Restprodukter från skrotbaserat stålproduktion	713	762	719	696	756
Använts internt eller externt	642	685	644	626	689
Summa restprodukter	4 601	4 659	4 367	4 355	4 810
Använts internt eller externt	3 936	4 263	3 944	3 897	4 525

Avfall, total mängd

Kton	2021	2020	2019	2018	2017
Industriavfall till deponi	369	331	366	356	441
Farligt avfall	54	51	52	53	50
Icke farligt avfall	79	63	69	66	70
Total mängd	502	445	487	475	561

4 Energiförbrukning

Organisationens energianvändning (GRI 302-1)

GWh	2021	2020	2019	2018	2017
Bränslen					
Naturgas	3 703	3 708	3 361	3 211	3 101
Gasol	815	684	818	1174	1171
Olja	163	215	376	309	206
Icke förnybara bränslen	4 680	4 607	4 554	4 694	4 478
Elkraft, värme och ånga					
Inköpt elkraft ¹⁾	3 357	3 270	3 449	3 311	3 301
Inköpt värme	17	21	28	28	31
Elkraft som producerats från processgaser	1 342	1 184	1056	1418	1400
Energianvändning, brutto	9 396	9 083	9 088	9 452	9 210
Såld elkraft och värme					
Såld värme	1 193	1 097	1 165	1 173	1 169
Total energianvändning, netto ²⁾	8 203	7 985	7 923	8 279	8 041

¹⁾ Inklusive externa bolag inom industriområdet.

²⁾ Siffrorna inkluderar inte fordonsbränslen och inte heller de anställdas resor eller transporter.

5 Vatten

Total vattenanvändning per källa (GRI 303-1)

Miljon m ³	2021	2020	2019	2018	2017
Ytvatten (sötwater)	196	180	180	206	203
Ytvatten (saltwater)	205	198	198	225	226
Kommunalt vatten	1	1	1	1	2
Total vattenanvändning	403	379	379	433	431

Utsläpp till vatten

Ton	2021	2020	2019	2018	2017
Suspenderade ämnen	164	76	196	230	322
Mineralolja	1	2	2	8	6

6 Ansvarsfulla inköp

Ansvarsfulla inköp – sociala kriterier (GRI 414-1)

%	2021	2020	2019
Nya leverantörer som utvärderats utifrån sociala kriterier	88	93	91

7 Anställda och andra arbetare

Antal anställda per kön (vid periodens slut) (GRI 102-8)

	2021	2020	2019
Kvinnor	3 003	2 833	2 859
% varav fastanställda	92,9 %	94,2 %	95,2 %
% varav visstidsanställda	7,1 %	5,8 %	4,8 %
% varav heltid	95,6 %	98,3 %	96,3 %
% varav deltid	4,4 %	1,7 %	3,7 %
personalomsättning ²⁾	7,0 %	6,8 %	6,0 %
Män	12 075	11 695	12 155
% varav fastanställda	95,9 %	96,7 %	97,0 %
% varav visstidsanställda	4,1 %	3,3 %	3,0 %
% varav heltid	97,5 %	98,4 %	97,4 %
% varav deltid	2,5 %	1,6 %	2,6 %
personalomsättning ²⁾	6,8 %	6,1 %	6,1 %
Total personalstyrka	15 078	14 528	15 014
% varav fastanställda	94,4 %	96,2 %	96,7 %
% varav visstidsanställda	5,6 %	3,8 %	3,3 %
% varav heltid	97,2 %	98,4 %	97,3 %
% varav deltid	2,8 %	1,6 %	2,7 %
personalomsättning ²⁾	6,9 %	6,2 %	6,1 %

Antal anställda per region och kön och personalomsättning (vid periodens slut) (GRI 102-8)¹⁾

	2021	2020	2019
Sverige	6 346	6 083	6 252
% varav kvinnor	21,8 %	21,2 %	21,0 %
% varav män	78,2 %	78,8 %	79,0 %
personalomsättning ²⁾	2,6 %	3,0 %	2,4 %
Finland	4 816	4 687	5 075
% varav kvinnor	16,1 %	15,6 %	15,2 %
% varav män	83,9 %	84,4 %	84,8 %
personalomsättning ²⁾	1,8 %	1,7 %	1,7 %
USA	1 346	1 302	1 310
% varav kvinnor	13,0 %	12,4 %	12,9 %
% varav män	87,0 %	87,6 %	87,1 %
personalomsättning ²⁾	1,1 %	0,6 %	0,6 %
Övriga Europa	2 026	1 962	1 949
% varav kvinnor	27,2 %	26,8 %	25,2 %
% varav män	72,8 %	73,2 %	74,8 %
Personalomsättning ²⁾	1,0 %	0,8 %	1,0 %
Övriga länder	544	494	428
% varav kvinnor	22,1 %	24,9 %	26,6 %
% varav män	77,9 %	75,1 %	73,4 %
personalomsättning ²⁾	0,3 %	0,2 %	0,3 %

¹⁾ Tillsvidare och tidsbegränsat anställda

²⁾ Tillsvidareanställda. Personalomsättningen visar antal kvinnor/män som slutat under året jämfört med totalt antal tillsvidareanställda kvinnor/män. Siffrorna har uppdaterats jämfört med föregående år.

8 Mångfald

Företagets ledningsstruktur per kön och åldersgrupp (GRI 405-1)

	2021		2020		2019	
	Styrelse ¹⁾	Koncernledning	Styrelse ¹⁾	Koncernledning	Styrelse ¹⁾	Koncernledning
Totalt antal	7	11	8	11	8	11
Kvinnor	43 %	36 %	50 %	27 %	38 %	27 %
Män	57 %	64 %	50 %	73 %	63 %	73 %
<30 år	0	0	0	0	0 %	0 %
30–50 år	0	18 %	13 %	36 %	13 %	36 %
>50 år	100 %	82 %	88 %	64 %	88 %	64 %

¹⁾ Suppleanter (6) är ej inkluderade

Jämställdhet i ledande befattningar (GRI 405-1)

%	2021	2020	2019
Män	78	71	73
Kvinnor	22	29	27

Ledande befattningar definieras som chefsnivå 1–3.

Anställda per personalkategori, kön och åldersgrupp (GRI 405-1)

	2021			2020			2019		
	Arbetare	Tjänstemän	Totalt	Arbetare	Tjänstemän	Totalt	Arbetare	Tjänstemän	Totalt
Kvinnor	12 %	33 %	20 %	11 %	33 %	20 %	10 %	32 %	18 %
Män	88 %	67 %	80 %	89 %	67 %	80 %	90 %	68 %	82 %
<30 år	18 %	7 %	14 %	15 %	8 %	12 %	14 %	5 %	10 %
30–50 år	49 %	57 %	52 %	51 %	57 %	53 %	50 %	59 %	54 %
>50 år	33 %	36 %	34 %	34 %	35 %	35 %	36 %	36 %	36 %

GRI-index

Denna rapport har upprättats i enlighet med GRI Standards:
Core-alternativ.

Kod	Beskrivning	Sidreferens	Kommentarer och utelämnanden
GRI 102: Allmän information			
Organisationsprofil	102-1	Organisationens namn	Sida 5
	102-2	Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster	Sidor 5-6 , 25
	102-3	Organisationens huvudkontor	Sida 5
	102-4	Lokalisering av organisationens verksamhet	Sida 6
	102-5	Ägarstruktur och företagsform	Sida 136
	102-6	Marknadsnärvaro	Sida 6 , 19
	102-7	Organisationens storlek	Sida 12
	102-8	Information om anställda	Sidor 86-87
	102-9	Beskrivning av leverantörskedjan	Sidor 15 , 45-46
	102-10	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden avseende organisationen och dess leverantörskedja	Sida 80
	102-11	Hantering av försiktighetsprincipen	Sidor 126-133
	102-12	Externa initiativ	Sidor 75-79
	102-13	Medlemskap i organisationer	Sidor 75-79
Strategi	102-14	Uttalande från koncernchefen	Sidor 10-11
Etik och integritet	102-16	Övergripande värderingar och styrande dokument rörande etik och integritet	Sida 7

Kod		Beskrivning	Sidreferens	Kommentarer och utelämnanden
Ledningsstruktur	102-18	Bolagsstyrning	Sidor 93-107	Bolagsstyrningsrapport
Intressent-engagemang	102-40	Viktiga intressentgrupper	Sidor 75-79	
	102-41	Anställda som omfattas av kollektivavtal	Sida 73	
	102-42	Identifiering och val av intressenter	Sida 79	
	102-43	Strategi för intressentengagemang	Sidor 75-79	
	102-44	Viktiga frågor som tagits upp av intressenter	Sida 79	
Rapporteringssätt	102-45	Företag som redovisas i organisationens koncernredovisning	Sidor 172-176	Not 8 , Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture
	102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsningar	Sidor 79-80	
	102-47	Identifierade väsentliga ämnen	Sida 79	
	102-48	Förändrad information från tidigare redovisningar		Växthusgasutsläppen rapporteras från och med 2021 i koldioxidekvivalenter (CO ₂ e). Alla data för 2017–2021 har räknats om för att redovisas i CO ₂ e och för Scope 2 för att omfatta den totala elkonsumtionen utan avdrag för egenproducerad elektricitet. Se Hållbarhetsnot 2. Personalomsättning för kvinnor och män har räknats om. Se Hållbarhetsnot 7.
	102-49	Förändringar i redovisningen	Sida 80	
	102-50	Redovisningsperiod		1 januari 2021–31 december 2021
	102-51	Datum för senaste rapport		18 mars 2020
	102-52	Redovisningscykel		Årsvis
	102-53	Kontaktperson för frågor om rapporten		Anna Viefhues, anna.viefhues@ssab.com
	102-54	Krav på rapportering enligt GRI	Sida 80	
	102-55	GRI-index	Sida 88	
	102-56	Extern bestyrkande	Sidor 80, 92	
GRI 103: Styrningsmetod	103-1	Beskrivning av väsentlighetsanalysen och dess avgränsningar	Sida 79	
	103-2	Styrningsmetod och dess komponenter	Sidor 49-72	
	103-3	Utvärdering av styrningsmetod	Sidor 49-72	
GRI 205: Antikorrupktion	205-2	Information om och utbildning om i policyer och rutiner mot korruption	Sidor 69-70	

Kod	Beskrivning	Sidreferens	Kommentarer och utelämnanden
MILJÖRELATERADE STANDARDER			
GRI 301: Material	301-1	Använda material efter vikt eller volym	Sida 85
	301-2	Användning av material som är återvunnet insatsmaterial	Sida 85
GRI 302: Energi	302-1	Energianvändning inom organisationen	Sida 85
	302-3	Energiintensitet	Sida 64
	302-4	Reducering av energianvändning	Sida 85
GRI 305: Utsläpp	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	Sida 84
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från energi (Scope 2)	Sida 84
	305-3	Andra indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	Sida 84
	305-4	Intensitet för utsläpp av växthusgaser	Sida 84
	305-5	Minskning av utsläpp av växthusgaser	Sida 84
	305-7	Utsläpp av kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx) och andra betydande utsläpp till luft	Sida 84
GRI 306: Avlopp och avfall	306-1	Avfallsgenerering och betydande påverkan	Sidor 63-64
	306-2	Hantering av betydande avfallsrelaterade effekter	Sidor 63-64
	306-3	Genererat avfall	Sida 85

Kod	Beskrivning	Sidreferens	Kommentarer och utelämnanden
SOCIALA STANDARDER			
GRI 401: Anställningsform	401-1	Nyanställda och personalomsättning	Sida 40, 86
GRI 403: Arbetshälsa och säkerhet	403-1	Ledningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	Sidor 57-59
	403-2	Identifiering av faror, riskbedömning och incidentutredning	Sidor 57-59
	403-3	Företagshälsovården	Sidor 57-59
	403-4	Medverkan från arbetstagare, samråd och kommunikation om arbetsmiljö och säkerhet	Sidor 57-59
	403-5	Utbildning i arbetsmiljö och säkerhet	Sidor 57-59
	403-6	Främjande av arbetstagarnas hälsa	Sidor 57-59
	403-7	Förebyggande och begränsning av arbetsmiljöpåverkan direkt kopplad till affärsrelationer	Sidor 57-59
	403-9	Arbetsrelaterade skador	Sida 83
GRI 404: Träning och utbildning	404-2	Program för kompetensutveckling och för att stödja medarbetares fortsatta anställningsbarhet	Sida 40
	404-3	Procentandel medarbetare som får regelbundna resultat- och karriärutvecklingssamtal	Sida 40
GRI 405: Mångfald och jämställdhet	405-1	Mångfald i ledning och personalstyrka	Sida 87
GRI 414: Utvärdering av leverantörer utifrån sociala aspekter	414-1	Andel av nya leverantörer som utvärderas utifrån sociala aspekter	Sida 86

Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten för SSAB AB (publ)

Till SSAB AB (publ), org nr 556016-3429

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i SSAB AB (publ) att översiktligt granska hållbarhetsredovisningen för SSAB AB (publ) för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidorna [88-91](#). Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan [81](#).

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan [80](#) i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s

standarder för revision och kvalitetskontroll i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till SSAB AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras

ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 11 mars 2022

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Outi Alestalo
Specialistmedlem i FAR

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport 2021	94
Styrelse.....	98
Koncernledning.....	102

Bolagsstyrningsrapport 2021

SSABs organisation utmärks av ett decentraliserat arbetssätt där en stor del av ansvar och befogenheter delegerats till respektive division och dotterbolag. SSAB är noterat på NASDAQ Stockholm och lyder under dess regelverk samt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden). SSAB är även sekundärnoterat på NASDAQ Helsinki. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och bolagskoden som en separat rapport som är skild från förvaltningsberättelsen.

Organisation per 31 december 2021

SSAB har tre divisioner: SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt två större helägda dotterbolag: Tibnor och Ruukki Construction. De två sistnämnda styrs som självständiga dotterbolag.

Bilden nedan illustrerar SSABs modell för bolagsstyrning och hur de centrala organen verkar per den 31 december 2021.

Avvikelse från bolagskoden

Det finns inga avvikelser från bolagskoden att rapportera om för 2021.

Aktieägare

Aktiekapitalet i SSAB består av A- och B-aktier, där A-aktien ger en röst medan B-aktien ger en tiondels röst. Båda aktieslagen ger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

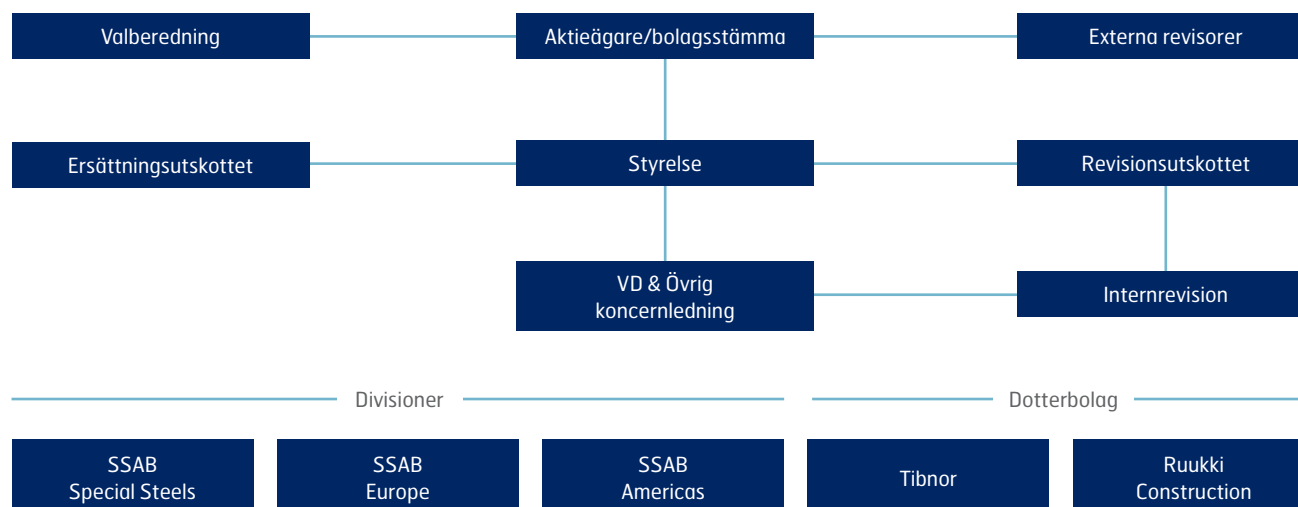
Viktiga externa och interna regelverk och policyer som påverkar bolagsstyrningen:

Väsentliga interna regelverk och policyer

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning inkl. VD-instruktion och instruktioner till styrelseutskotten
- Uppförandekod

Väsentliga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk bokföringslag
- Svensk årsredovisningslag
- Regelverk för Nasdaq Stockholm och Nasdaq Helsinki, www.nasdaqomxnordic.com
- Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se



Per den 31 december 2021 uppgick antalet aktieägare till 152 352. LKAB var den röstmässigt största ägaren, följd av finska staten, Folksam, Vanguard, Allianz Global Investors, Norges bank, BlackRock, Ninety One, Handelsbanken fonder och Avanza pension. De tio största identifierade ägarna ägde sammanlagt cirka 39,7 % av rösterna och 31,0 % av aktiekapitalet i slutet av december 2021. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 18,3 % av rösterna och 17,7 % av kapitalet. För ytterligare information kring ägarstrukturen, se Aktier och aktieägare.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas.

På årsstämman (ordinarie bolagsstämma) beslutar aktieägarna bland annat om följande:

- Fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning
- Disposition av bolagets resultat
- Ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Val av styrelsen, dess ordförande och revisorer
- Hur valberedningen ska utses (i förekommande fall)
- Ersättning till styrelsen och revisorerna
- Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare (i förekommande fall)
- Beslut om godkännande av ersättningsrapport

Årsstämma 2021

Med anledning av coronaviruset beslutade styrelsen att årsstämman 2021 skulle genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående. Aktieägare kunde utöva sin rösträtt endast på förhand genom så kallad poströstning före stämman enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

Årsstämman fastställde den av styrelsen och verkställande direktören avlämnade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2020, beslutade om disposition av bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet. Vidare redogjorde valberedningens ordförande för arbetet under året samt redovisade motiven till lämnade förslag. Stämman beslutade om ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag. Det beslutades vidare att styrelsen ska bestå av åtta ledamöter. Till styrelseledamöter omvaldes Bo Annvik, Petra Einarsson, Annareetta Lumme-Timonen, Marie Grönborg, Bengt Kjell (som även valdes till ordförande i styrelsen), Pasi Laine och Martin Lindqvist (verkställande direktör och koncernchef). Lennart Evrell valdes till ny styrelseledamot. Marika Fredriksson hade avböjt omval till styrelsen.

Det beslutades på förslag av valberedningen att antalet revisorer skulle vara ett registrerat revisionsbolag och att Ernst & Young AB skulle omväljas som revisor i bolaget till och med årsstämman 2022.

För årsstämman framlades styrelsens reviderade förslag om disposition beträffande bolagets resultat. Stämman beslutade i enlighet med styrelsen och verkställande direktörens förslag att någon vinstutdelning för räkenskapsåret 2020 inte skulle lämnas.

Ägare den 31 december 2021

	% av rösterna	% av kapitalet
LKAB	16,0	10,5
Finska staten	8,0	6,3
Folksam	5,2	2,1
Vanguard	2,9	2,8
Allianz Global Investors	1,9	0,8
Norges Bank	1,6	2,1
BlackRock	1,3	1,3
Ninety One	1,0	0,4
Handelsbanken fonder	0,9	3,3
Avanza pension	0,8	1,4
Övriga aktieägare	60,3	69,0
Summa	100,0	100,0
Varav utlandsregisterade aktieägare ¹⁾	18,3	17,7

¹⁾ Inkluderar aktieägare utanför Sverige och Finland

Källa: Modular Finance

Stämman beslutade att godkänna styrelsens ersättningsrapport, som funnits tillgänglig på SSAB och bolagets webbplats sedan den 24 mars 2021.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag till ändring av bolagsordning. Styrelsens förslag till ändringar har funnits tillgänglig på bolaget och bolagets webbplats sedan den 24 mars 2021.

Slutligen beslutade stämman att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma besluta om nyemission av aktier av serie B med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Det totala antalet aktier som får emitteras med stöd av bemyndigandet ska rymmas inom bolagsordningens gränser och får inte överstiga tio procent av totalt antal aktier i bolaget.

Se årsstämmoprotokoll på www.ssab.com.

Extra bolagsstämma

En extra bolagsstämma ägde rum den 28 oktober 2021. Stämman genomfördes utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående. Aktieägarna fick utöva sin rösträtt vid den extra bolagsstämman endast genom att rösta på förhand, s.k. poströstning, enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

Bolagets styrelseordförande Bengt Kjell hade meddelat styrelsen att han önskade avgå som ledamot och styrelseordförande med anledning av de ägarförändringar som ägde rum i bolaget under maj och juni 2021. På grund av den ägarförändring som ägde rum i september 2021 hade styrelseledamot Annareetta Lumme-Timonen meddelat styrelsen att hon avsåg avgå som styrelseledamot vid den extra bolagsstämman.

Den extra bolagsstämman beslutade att antalet styrelseledamöter reducerades från åtta till sju ledamöter, att Maija Strandberg valdes till ny styrelseledamot och att Lennart Evrell valdes till ny styrelseordförande i bolaget.

Valberedning

Valberedningens uppdrag

Valberedningens uppdrag är bland annat att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, ordförande vid årsstämman, arvode till styrelsen och arvode till revisorn.

Procedur för tillsättning av valberedningen

På årsstämman 2012 antogs en instruktion för tillsättning av valberedningen. Instruktionen gäller till dess att den ändras genom beslut av en framtida bolagsstämma. Instruktionen fastställdes med några smärre justeringar av årsstämman den 10 april 2018. Enligt den har styrelseordföranden i uppdrag att uppmåna minst tre och högst fem av de röstmässigt större aktieägarna att utse varsin ledamot att tillsammans med styrelseordföranden utgöra valberedning.

På årsstämman 2020 antogs en ny instruktion för valberedningen. Förändringarna jämfört med tidigare gällande version avser huvudsakligen hur eventuella intressekonflikter i valberedningen ska hanteras, samt hur valberedningen ska agera då en aktieägare som utsett en ledamot avyttrat delar av sitt innehav av SSAB-aktier och därefter inte längre utgör en av de röstmässigt större ägarna.

Det sammanlagda antalet ledamöter ska inte uppgå till mer än sex. Ordförande i valberedningen ska vara den ledamot som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Valberedningens sammansättning tillkännagavs på bolagets hemsida, www.ssab.com, den 2 september 2021.

Aktieägare har fram till den 31 december 2021 kunnat lämna förslag till valberedningen bland annat via e-post. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

I anslutning till att kallelsen utfärdas kommer valberedningen på www.ssab.com lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2022

Efter det att valberedningen utsågs i augusti 2021 ersattes Petter Söderström av Kimmo Viertola den 20 september som en följd av att Solidiums aktieinnehav flyttades till finska staten. Lennart Evrell ersatte Bengt Kjell i valberedningen den 28 oktober som följd av att han valdes till styrelsens ordförande vid den extra

Valberedningen inför årsstämman 2022

Utsedd av, namn	Andel i procent av rösterna, per 31 december 2021
Pierre Heeroma, LKAB (ordförande i valberedningen)	16,0
Kimmo Viertola, finska staten	8,0
Michael Kjeller, Folksam	5,2
Niklas Johansson, Handelsbanken fonder	0,9
Lennart Evrell (styrelseordförande)	-

bolagsstämman. Valberedningen har sammanträtt 8 gånger under 2021 och ytterligare sammanträden är planerade före årsstämman.

Efter att först styrelseordföranden Bengt Kjell och därefter ledamoten Annareetta Lumme-Timonen begärt att få lämna styrelsen, beredde och föreslog valberedningen val av Lennart Evrell till ny styrelseordförande, val av Maija Strandberg till ny ledamot i styrelsen samt att antalet styrelseledamöter skulle reduceras till sju. Den extra bolagsstämman som ägde rum den 28 oktober 2021 beslutade i enlighet med valberedningens förslag.

Vid valberedningens möte i november redogjordes för styrelsens utvärderingsprocess samt för utfallet av utvärderingen. Årets styrelseutvärdering gjordes i samband med ett styrelsemöte under hösten. Inför utvärderingen besvarades ett frågeformulär enskilt av ledamöterna. Frågorna rörde ledamöternas egna bedömningar av styrelsens arbete både utifrån effektivitet och kompetens vad gäller för bolaget viktiga områden som till exempel tung processindustri, digitalisering, IT, risker och möjligheter kopplat till klimatförändringarna samt hälsa och säkerhet. Svaren och ledamöternas kommentarer sammanställdes därefter och utgjorde underlag för själva utvärderingsdiskussionen. Valberedningen har tagit del av sammanställningen. På grund av att den tidigare styrelseordföranden Bengt Kjell lämnade sitt uppdrag vid den extra bolagsstämman, gjordes ingen utvärdering av ordförandeuppdraget.

Valberedningen har diskuterat styrelsens sammansättning och enats om de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter. Valberedningen har i sitt styrelseförslag särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning samt beaktat kompetens och erfarenhet inom de för bolaget viktiga områden som angetts ovan.

Valberedningen arbetar kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter. Valberedningen har vid framtagandet av förslag till arvoden för styrelsen och dess utskott bland annat gjort en översyn av nivåerna för styrelsearvoden i liknande bolag. Inför valet av revisor vid årsstämman 2022 har revisionsutskottet gjort en utvärdering av revisorsinsatsen som redovisats för valberedningen vid dess möte i december. Vid samma möte framlades också utskottets rekommendation både vad gäller val av revisor och arvodering. Valberedningen följde revisionsutskottets rekommendation vid framläggandet av dess förslag till årsstämman 2022.

Styrelse

Styrelsens ansvar

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares gemensamma intresse. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar (överstigande 100 Mkr).

Styrelsen ska i förekommande fall upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning för beslut vid årsstämman.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning inkluderande en VD-instruktion som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar vidare hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på styrelseutskotten. Arbetsordningen anger att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelseledamöterna en skriftlig dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av olycksfallsstatistiken, aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter. Övriga frågor som behandlas är bland annat konkurrens och marknadssituationen. Styrelsen följer också regelbundet upp hälso- och säkerhetsarbetet i koncernen.

Styrelsens ordförande

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med verkställande direktören samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst fem och högst tio bolagsstämموالدا ledamöter. Styrelsen är beslutförm om mer än hälften av alla styrelseledamöterna är närvarande. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Nya styrelseledamöter genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen.

Styrelsens mångfaldspolicy

SSAB arbetar aktivt med att söka främja mångfald i bolaget. Som ett led i det arbetet tillämpar bolaget, genom valberedningen, regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden) som mångfaldspolicy. I enlighet med regel 4.1 i bolagskoden ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska också eftersträvas.

Valberedningen har vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter att beakta mångfaldspolicyn. Även SSABs styrelse behandlar kontinuerligt frågan om mångfald i bolaget. Målsättningen med mångfaldspolicyn är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen i syfte att främja oberoende åsikter och ett kritiskt förhållningssätt för att bidra till ett effektivt styrelsearbete i bolaget.

Under räkenskapsåret 2021 har styrelsens mångfaldspolicy huvudsakligen tillämpats i samband med valberedningens arbete inför årsstämman 2021 och årsstämman 2022. Det har resulterat i en mångsidig och ändamålsenlig styrelsesammansättning med ledamöter som besitter erforderlig kompetens och erfarenhet för den verksamhet som bedrivs i SSAB.

Styrelsens arbete 2021

Under 2021 hölls 12 protokollförda sammanträden och styrelsen var alltid beslutförm. Sekreterare i styrelsen var SSABs chefsjurist, som inte är ledamot i styrelsen.

Året präglades i sin helhet av en stark återhämtning efter effekterna av Covid-19 under föregående år med rekordstor efterfrågan och kraftiga prisuppgångar. Det starka marknadsläget och en förhållandevis stabil och hög produktion ledde till att resultatet för året blev det starkaste i bolagets historia. Kombinationen av ett mycket gynnsamt marknadsläge, förhållandevis stabil produktion och bolagets starka finansiella situation, gav styrelsen större utrymme att lägga mer fokus på bolagets långsiktiga strategiska vägval vad gäller omställningen till fossilfri ståltillverkning och långsiktig konkurrensförmåga.

Säkerhetsarbetet i koncernen har högsta prioritet och styrelsen följer olycks- och skadefallsfrekvensen samt bolagets förbättringsåtgärder ingående vid varje möte. Styrelsen bevakar också bolagets hållbarhetsarbete med regelbunden måluppföljning samt följer kontinuerligt bolagets viktigaste operativa såväl som kortsiktigt strategiska nyckeltal.

Styrelse – utsedda av årsstämman

Lennart Evrell , Ordförande	Bo Annvik	Petra Einarsson	Marie Grönborg	Pasi Laine
f. 1954 Civilingenjörsexamen, maskinteknik, från Kungliga Tekniska Högskolan samt en examen i Business Administration från Uppsala universitet Nationalitet: svensk	f. 1965 MSc (Eng.) Business Administration Nationalitet: svensk	f. 1967 Civ. ek. Nationalitet: svensk	f. 1970 MSc (Eng.) Chemical Engineering Nationalitet: svensk	f. 1963 MSc (Eng.) Nationalitet: finsk
Invald i styrelsen 2021	Invald i styrelsen 2019	Invald i styrelsen 2014	Invald i styrelsen 2019	Invald i styrelsen 2017
Aktieinnehav¹⁾ 40 000 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 0	Aktieinnehav¹⁾ 18 750 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 0	Aktieinnehav¹⁾ 712 A-aktier, 4 931 B-aktier
Nuvarande uppdrag Ledamot: Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Epiroc Aktiebolag, ICA Gruppen Aktiebolag, Svenskt Näringslivs verksamhetsstyrelse och Industriarbetsgivarna	Nuvarande uppdrag - Styrelseordförande: Abdon Food AB - VD och koncernchef: Indutrade AB - Ledamot: Abdon Group AB	Nuvarande uppdrag Styrelseledamot: Alimak Group, Scandinavian Biogas och Svenska Aerogel	Nuvarande uppdrag - VD: TreeToTextile AB - Styrelseledamot: Permascand Top Holding AB	Nuvarande uppdrag - Koncernchef och VD för Valmet Oyj (sedan 2013) - Ordförande: Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen
Tidigare uppdrag Koncernchef: Boliden, Sapa och Munters	Tidigare uppdrag - VD och koncernchef: Haldex AB - Ledningsbefattningar: Volvo Cars, SKF och Outokumpu	Tidigare uppdrag - VD och CEO: BillerudKorsnäs AB - EVP: Sandvik Group - Seniora positioner: Sandvik Materials Technology - Styrelseledamot: Svenskt Näringsliv - Styrelseordförande: Industriarbetsgivarna	Tidigare uppdrag - VD och koncernchef: Purac AB - EVP: Perstorp Group, Business Area Specialties & Solutions - Ledningsbefattningar: Perstorp Group och Formox AB	Tidigare uppdrag - Styrelseledamot: HKScan Oyj och Tamfelt Oyj - Flera ledningsbefattningar: Metso-koncernen, innefattande President för Pulp, Paper and Power Technology och President för Metso Automation

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar även närstående aktier

Styrelse – utsedda av årsstämman

Martin Lindqvist	Maija Strandberg
f. 1962 VD och koncernchef Civ. ek. Nationalitet: svensk	f. 1969 Masterexamen i ekonomi från Handelshögskolan i Åbo Nationalitet: finsk
Invald i styrelsen 2011	Invald i styrelsen 2021
Aktieinnehav¹⁾ 11 709 A-aktier, 21 023 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 0
Nuvarande uppdrag • VD och koncernchef: SSAB AB (anställd i SSAB sedan 1998) • Ordförande: Swedish Steel Producers' Association och Stål och Metall • Ledamot: Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Industriarbetsgivarna AB • Suppleant: Svenskt Näringsliv	Nuvarande uppdrag • Senior finansrådgivare på ägarstyrningsenheten, finska statsministerns kansli • Styrelseledamot i Finnair Oyj och Neova Oy
Tidigare uppdrag • Styrelseledamot: Indutrade Aktiebolag • Affärsområdeschef: SSAB EMEA • Ekonomi och finansdirektör: SSAB AB • Chefscontroller: NCC	Tidigare uppdrag • Styrelseledamot: Nordic Morning Group, Exel Composites, VR Group, Dustin Group och Danske Bank Oyj • CFO: Uponor Oyj • Vice president: Finance på Valmet • Ledningsbefattningar: ALSO, John Deere, Timberjack, Huhtamäki

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar även närståendes aktier

Styrelse – utsedda av anställda

Mikael Henriksson	Tomas Karlsson	Tomas Jansson
f. 1961 Invald i styrelsen 2017	f. 1962 Invald i styrelsen 2015	f. 1966 Invald i styrelsen 2014
Nuvarande uppdrag Masugnsoperatör, SSAB Special Steels	Nuvarande uppdrag Underhållsmekaniker, SSAB Europe	Nuvarande uppdrag Säljkoordinator, SSAB Europe

Suppleanter

Sven-Erik Rosén	Patrick Sjöholm	Tomas Westman
f. 1965 Invald i styrelsen 2021	f. 1965 Invald i styrelsen 2011	f. 1955 Invald i styrelsen 2015
Nuvarande uppdrag Truckförare, SSAB Europe	Nuvarande uppdrag Systemkonstruktör, SSAB Special Steels	Nuvarande uppdrag RM-samordnare, SSAB Europe

Sekreterare i styrelsen var SSABs chefsjurist Jonas Bergstrand.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska SSAB ha en eller två revisorer eller ett eller två registrerade revisionsbolag. Det beslutades på årsstämman 2021 att Ernst & Young AB skulle omväjljas som revisor i bolaget till och med årsstämman 2022. Det upplystes att Rickard Andersson kommer vara huvudansvarig revisor.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Bolagets huvudansvariga revisor deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören och övriga personer i bolagets ledning.

För information om arvode till revisorerna hänvisas till [not 2](#) i Finansiella rapporter.

Revisionsutskott

Arbetsuppgifter

Bland revisionsutskottets ledamöter ska en ordförande utses. Revisionsutskottets ledamöter ska utses bland styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Minst en av utskottets ledamöter ska ha redovisnings- eller revisionskompetens.

Revisionsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut.

Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet övervakar bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet biträder även bolagets valberedning vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Närvarostatistik 2021					Oberoende i förhållande till	
Namn på styrelseledamot	Invald i styrelsen	Styrelse-möten	Ersättnings-utskott	Revisions-utskott	Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större aktieägare
Bolagsstämmovalda ¹⁾						
Lennart Evrell ²⁾ , ordförande sedan oktober 2021	2021	9	2	1	Ja	Ja
Bo Annvik	2019	11	6		Ja	Ja
Petra Einarsson	2014	12	6	6	Ja	Ja
Marie Grönborg	2019	12		5	Ja	Ja
Pasi Laine	2017	11			Ja	Ja
Maija Strandberg ³⁾	2021	3			Ja	Ja
Martin Lindqvist, VD och koncernchef	2011	12			Nej, VD och koncernchef i bolaget	Ja
Arbetsstagar-representanter						
Mikael Henriksson	2017	12			-	-
Tomas Jansson	2014	12			-	-
Tomas Karlsson	2015	11			-	-
Suppleanter						
Sven-Erik Rosén ²⁾	2021	9			-	-
Patrick Sjöholm	2011	12			-	-
Tomas Westman	2015	12			-	-

¹⁾ Information kring arvoden återfinns i [not 2](#) i Finansiella rapporter

²⁾ Nyvald på årsstämman den 14 april 2021

³⁾ Nyvald på extra bolagsstämman den 28 oktober 2021

Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna samt fastställer riktlinjer för vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från bolagets revisor. Sådana tilläggstjänster upp till maximalt 100 Tkr per uppdrag ska på förhand godkännas av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Uppdrag som överstiger 100 Tkr ska på förhand godkännas av revisionsutskottets ordförande. Alla tilläggstjänster ska redovisas för revisionsutskottet varje kvartal.

Det finns en etablerad riskhanteringsprocess i företaget som är uppbyggd på företagets processer och flöden. Revisionsutskottet tar del av och beaktar de riskområden som identifierats (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) i processen. Baserat på utfallet i den interna och externa riskbedömningen analyserar utskottet löpande revisionens inriktning och omfattning med bolagets externa och interna revisorer.

Revisionsutskottet fastställer årligen en internrevisionsplan som bland annat är baserad på de risker som framkommit i riskhanteringsprocessen som är beskriven ovan. Revisionsplanen diskuteras med de externa revisorerna för att effektivisera och kvalitetsförbättra det löpande revisionsarbetet. Chefen för internrevision presenterar genomförda revisioner och eventuella ärenden som rapporterats via visseblåsarfunktionen och som har rapporterats för revisionsutskottet. Utskottet analyserar och belyser dessutom väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av.

Arbetet 2021

Under 2021 har fokus för revisionsutskottets arbete varit bland annat bolagets likviditets- och finansieringsfrågor, IT-säkerhet och bolagets skattesituation, inklusive pågående skatterevisioner. Revisionsutskottet tog del av, och analyserade tillsammans med de externa revisorerna, den riskanalys och revisionsplan som revisorerna upprättat som underlag för den lagstadgade revisionen.

Revisionsutskottets ledamöter utgjordes sedan årsstämman av Petra Einarsson (ordförande), Marie Grönborg och Bengt Kjell varav den sistnämnde avgick och ersattes som ordförande av Lennart Evrell, vid det konstituerande styrelsemötet, efter den extra bolagsstämman den 28 oktober 2021. Annareetta Lumme-Timonen avgick som ledamot efter den extra bolagsstämman den 28 oktober 2021. Under 2021 hade revisionsutskottet sex protokollförda sammanträden.

Ersättningsutskott

Arbetsuppgifter

Jämte styrelsens ordförande ska ersättningsutskottet bestå av en eller flera av bolagsstämman valda styrelseledamöter, vilka normalt ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bland ersättningsutskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets sammanträden. Ersättningsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och anställningsvillkor för övriga koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Bland ersättningsutskottets uppgifter ingår i övrigt att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, att bereda styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga bolagsledning samt att följa och utvärdera tillämpningen av dessa. Ersättningsutskottet ska också följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen.

Arbetet 2021

Under 2021 hade ersättningsutskottet tre protokollförda sammanträden. Ersättningsutskottet utgjordes av Bo Annvik, Petra Einarsson och Bengt Kjell (ordförande), varav den sistnämnde ersattes som ordförande av Lennart Evrell, vid det konstituerande styrelsemötet, efter den extra bolagsstämman den 28 oktober 2021. Verkställande direktören är adjungerad till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

Koncernledning

Martin Lindqvist	Olavi Huhtala	Charles Schmitt	Johnny Sjöström	Jonas Bergstrand	Leena Craelius
f. 1962 VD och koncernchef Nationalitet: svensk	f. 1962 Divisionschef SSAB Europe Nationalitet: finsk	f. 1959 Divisionschef SSAB Americas Nationalitet: amerikansk	f. 1974 Divisionschef SSAB Special Steels Nationalitet: svensk	f. 1965 Executive Vice President, Juridik, företagstransaktioner & inköp Nationalitet: svensk	f. 1971 T.f. Ekonomi- och finansdirektör Nationalitet: finsk
Medlem i koncernledningen 2001	Medlem i koncernledningen 2014	Medlem i koncernledningen 2011	Medlem i koncernledningen 2019	Medlem i koncernledningen 2006	Medlem i koncernledningen 2021
Aktieinnehav¹⁾ 11 709 A-aktier 21 023 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 17 578 A-aktier 77 873 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 3 000 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 10 600 A-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 24 125 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 0
Utbildning Civilekonom, Uppsala universitet	Utbildning Civilingenjör	Utbildning B.Sc. Business Administration/ Finance, University of Texas at Arlington, tvåårigt stipendium på American Iron and Steel Institute	Utbildning Magisterexamen i Fysik, Doktors- examen i Materialteknik, Karlstad Universitet, Docent i Materialteknik, Luleå Tekniska Universitet och EMBA, Stockholms Handelshögskolan	Utbildning Jur. kand., Uppsala universitet	Utbildning MBA, Helsinki School of Economics, Helsingfors
Bakgrund Anställd i SSAB sedan 1998	Bakgrund Anställd i Rautaruukki/SSAB sedan 1987	Bakgrund Anställd i IPSCO/SSAB sedan 1990 1987	Bakgrund Anställd i SSAB mellan 2012–2014 och sedan 2019	Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2006	Bakgrund Anställd i SSAB/Rautaruukki sedan 2005
Tidigare Affärsområdeschef SSAB EMEA, Divisionschef SSAB Strip Products, Finansdirektör SSAB AB, Ekonomichef i SSAB Tunnpå, Chefscollaborer i NCC	Tidigare EVP Ruukki Metals, President Ruukki Fabrication, chef för marknadsföring och ledande befattningar inom försäljning och production i Rautaruukki Metform	Tidigare Befattningar inom US Steel Corporation och ansvarig för verksamheten i Latinamerika inom SSAB Americas	Tidigare VD Uddeholms AB, VD Scania Leshan (Kina), VP Teknik och marknadsutvecklingsansvarig SSAB APAC, VP Produktchef Outokumpu, Teknik och kvalitetschef Outokumpu	Tidigare Bolagsjurist inom ABB, OM Gruppen och Ericsson Radio Systems	Tidigare Ekonomichef SSAB Europe, Controllerchef för försäljning; SSAB Special Steel division, chef för operations controlling; Ruukki Metals Division

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar även närstående aktier

Koncernledning

Maria Långberg	Martin Pei	Christina Friborg	Eva Petursson	Viktor Strömberg
f. 1970 Executive Vice President, organisation, kultur och kommunikation Nationalitet: svensk	f. 1963 Executive Vice President, Teknisk direktör Nationalitet: svensk	f. 1969 Executive Vice President, Hållbarhet, etik och regelefterlevnad, hälsa och säkerhet Nationalitet: svensk	f. 1968 Executive Vice President, Forskning och innovation Nationalitet: svensk	f. 1973 Executive Vice President, Strategi och digitalisering Nationalitet: svensk
Medlem i koncernledningen 2016	Medlem i koncernledningen 2007	Medlem i koncernledningen 2018	Medlem i koncernledningen 2018	Medlem i koncernledningen 2018
Aktieinnehav¹⁾ 17 000 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 300 A-aktier 700 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 6 700 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 165 A-aktier 6 500 B-aktier	Aktieinnehav¹⁾ 4 000 B-aktier
Utbildning Civilekonom, Uppsala universitet, MBA Handelshögskolan, Stockholm	Utbildning Tekn. dr., Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm	Utbildning Jur. kand., Uppsala Universitet	Utbildning Civilingenjör och Tekn. Dr. i Stålbyggnad, Luleå Tekniska Universitet	Utbildning MBA, INSEAD, Frankrike och MSc i Industrial Engineering & Management, Linköpings Universitet
Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2013	Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2001	Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2018	Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2005	Bakgrund Anställd i SSAB sedan 2011
Tidigare VD Merox och hållbarhetsdirektör SSAB, kommunikationsdirektör SSAB, seniorkonsult JKL och kommunikationsdirektör Gambro	Tidigare Affärsområdeschef SSAB APAC, teknisk direktör SSAB, chef för forskning och utveckling SSAB Plate och chef för stålämnesproduktionen SSAB Plate	Tidigare Head of Sustainable Business på Sandvik, grundare och partner på Ethos International samt olika befattningar på Sida, UNHCR och OSCE	Tidigare Designspecialist och forskningsledare SSAB Knowledge Service Center, Strategisk forskningschef SSAB. Lektor i Stålbyggnad vid Luleå Tekniska Universitet	Tidigare Strategichef SSAB AB, Associate Partner på McKinsey & Company, produktchef på SAP och konsult på IBM

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar även närstående aktier

Koncernledning

Koncernledningens arbete och ansvar

Koncernledningen ansvarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier samt behandlar frågor som till exempel förvärv och avyttringar. Sådana frågor samt större investeringar (överstigande 100 Mkr) bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagsstyrelsen.

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen bestod per den 31 december 2021 utöver verkställande direktören av divisionscheferna för SSAB Europe, SSAB Americas och SSAB Special Steels, ekonomi- och finansdirektören, chefen för juridik, företagstransaktioner och inköp, tekniska direktören, chefen för organisation, kultur och kommunikation, chefen för forskning och innovation, chefen för strategi och digitalisering samt chefen för hållbarhet.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens samt divisionernas resultat och finansiella ställning. Övriga frågor som behandlas på koncernledningsmöten är bland annat strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser.

Respektive divisionschef ansvarar för respektive divisions resultat och balansräkning. Den övergripande operativa styrningen av divisionerna sker via kvartalsvisa uppföljningsmöten. Moderbolagets verkställande direktör är också i de flesta fall ordförande i de större direktägda dotterbolagens styrelser, t.ex. Tibnor och Ruukki Construction, där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Parallellt med de kvartalsvisa uppföljningsmötena övervakar dotterbolagsstyrelserna den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.

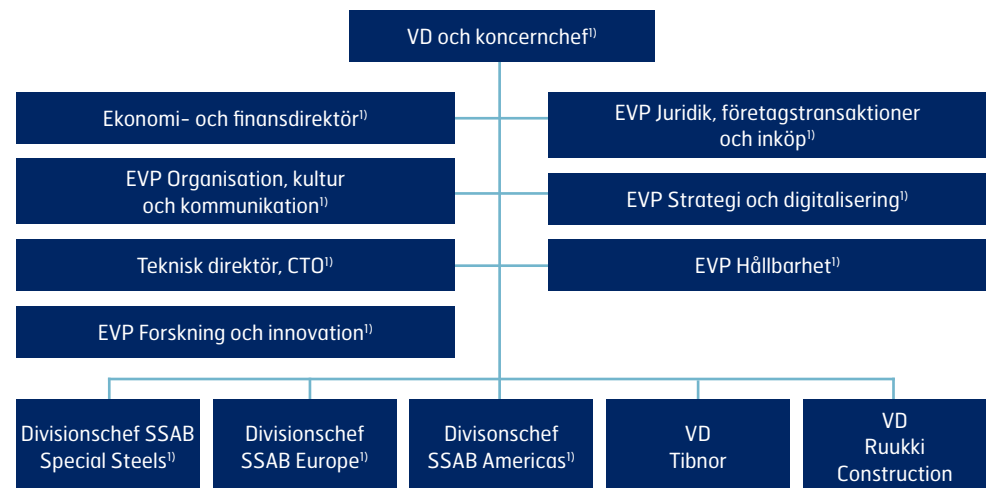
Ersättningsrapport

På årsstämman 2021 beslutades att godkänna styrelsens ersättningsrapport. Styrelsens ersättningsrapport har funnits tillgänglig på bolaget och bolagets webbplats sedan den 24 mars 2021.

Incitamentsprogram för ledande befattningshavare

2011 infördes ett koncerngemensamt långfristigt incitamentsprogram för då maximalt 100 (numera 150) nyckelpersoner, däribland bolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter samt SSABs finansiella mål. Programmet har

Koncernens operativa ledningsstruktur



¹¹ Medlem av koncernledningen

införts i syfte att främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare. För närmare information om gällande ersättningar hänvisas till [not 2](#) i Finansiella rapporter. Bolaget har inga aktierelaterade incitamentsprogram.

Intern kontroll

Det övergripande syftet med intern kontroll är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska tillse att den interna och externa rapporteringen, med rimlig säkerhet, är tillförlitlig. Den ska även tillse att verksamheten bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, samt att kraven på noterade bolag efterlevs. Intern kontroll är det samlade begreppet för den organisation och de system, processer och rutiner som bidrar till att upprätthålla kontrollen i dessa avseenden.

Riskhantering

Det är koncernens uppgift att förebygga att risker förverkligas samt att genom olika åtgärder minimera följderna av inträffade skadehändelser. Som en integrerad del av den årliga strategiprocessen genomförs en riskkartläggning av koncernens interna och externa risker. Resultatet av arbetet rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. Både arbetet med att aktivt förebygga att skada överhuvudtaget inträffar och arbetet med att minimera effekter av skada som trots allt inträffar, övervakas och följs upp inom koncernens Risk Management -organisation. Det är divisionernas och dotterbolagens ansvar att bedriva ett rationellt skadeförebyggande arbete och varje division har utsedda Risk Managers som deltar i detta arbete. Avseende koncernens arbete och hantering av hållbarhet och hållbarhetsrisker hänvisas till [Hållbarhetsrapporten](#).

Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen för SSAB ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Beskrivningen av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Ramverk för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

SSABs interna kontroll tar sin utgångspunkt ur COSO, som är utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. Ramverket baseras på fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av organisationsstrukturen, ledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i väsentliga redovisningsfrågor i koncernen samt följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till verkställande direktören, som i sin tur fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen samt till dotterbolagschefer.

Kontrollmiljön för den finansiella rapporteringen säkerställs via olika styrande dokument, t.ex. direktiv och instruktioner. Det finns bland annat ett koncerngemensamt direktiv för redovisning. Andra väsentliga styrande dokument är direktiv för finansiella risker och investeringar, attestinstruktioner samt uppförandekoden. De styrande dokumenten uppdateras regelbundet vid ändringar i lagstiftning och standarder.

Arbetet med att informera om koncernens Uppförandekod fortsatte under 2021 och fram till årsskiftet 2021/2022 har över 96 % av personalen genomgått koncernens internutbildning i affärsetik.

Riskbedömning

Risker i samband med den finansiella rapporteringen rör framförallt fel i redovisningen vid värderingar av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt avvikelser från upplysningskrav. Vidare är bedrägeri, förlust/ förskingring av tillgångar samt brister i affärsetik risker som utvärderas och hanteras för att rimligt säkra god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. SSABs verksamhet karaktäriseras av processer med väl inarbetade rutiner och system.

De övergripande riskbedömningarna på koncernnivå utgör en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen samt utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Finansiella risker såsom valuta-, refinansierings- och motpartsrisker samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion i enlighet med koncernens direktiv för finansiella risker (se [not 29](#) i Finansiella rapporter).

Kontrollaktiviteter

Det främsta syftet med kontrollaktiviteter är att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen så att de kan hanteras och åtgärdas. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och på mer detaljerade nivåer inom koncernen och är av både manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som identifierats i riskanalysen. Beroende på kontrollaktivitetens karaktär och tillhörighet sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern-, dotterbolags- eller processnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Det finns ett mer systematiskt arbetssätt för att identifiera finansiella risker och risker i den finansiella rapporteringen samt dokumentation av kontroller för hur sådana risker ska förebyggas och upptäckas. Kontrollerna anpassas till varje enhets arbetsprocess och systemstruktur och bedöms genom självutvärdering, kompletterat med uppföljning och granskning av internrevision. Arbetssättet har implementerats i ett koncerngemensamt system som används vid kontroll av den finansiella rapporteringens tillförlitlighet.



Kontrollaktiviteter utförs på samtliga nivåer i koncernen. Exempelvis finns det inom varje division controller-funktioner som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i företaget. Koncernledningens uppföljning sker bland annat genom regelbundna möten med divisions- och dotterbolagscheferna beträffande verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden

och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På det här sättet följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation

SSAB har väl inarbetade informations- och kommunikationsrutiner för att stödja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Uppdateringar om finansiella direktiv och instruktioner kommuniceras kontinuerligt av moderbolaget till berörd personal. Därutöver sker regelbundna koncerngemensamma ekonomimöten där centrala finansfunktioner tillsammans med divisionernas ekonomichefer behandlar information om nyheter och förändringar av redovisningsprinciper och informationskrav samt uppdateringar inom intern kontroll. Företagets intranät är ytterligare en viktig informationskanal där information uppdateras kontinuerligt och säkerställer att senaste direktiv och instruktioner alltid finns tillgängliga.

Dotterbolagen och divisionerna lämnar regelbundet rapporter med analyser och kommentarer om finansiella resultat och risker till styrelsen.

Ytterligare en viktig kommunikationskanal är företagets "visselblåsarfunktion" där bland annat överträdelser rörande redovisning och intern kontroll kan rapporteras.

Finansiell information om koncernen får endast lämnas av styrelsens ordförande, koncernchefen och koncernens ekonomi- och finansdirektör, samt av kommunikationsdirektör och chefen för Investor Relations. Divisionerna får endast sprida ekonomisk information om sin verksamhet först efter det att koncernen publicerat motsvarande information.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet. Företagets process för intern kontroll innefattar regelbundna självutvärderingar och systematisk uppföljning av riskanalyser och kontrollaktiviteter. Därutöver genomför företagets internrevision årliga granskningar av intern kontroll. Uppföljningen av intern kontroll sker även inom ramen för den lagstadgade externa revisionen. Revisionsutskottet följer upp den ekonomiska redovisningen och tar del av rapporteringar från de interna och externa revisorerna.

Internrevision

SSABs funktion för internrevision rapporterar direkt till revisionsutskottet och är funktionellt underställd ekonomi- och finansdirektören. Internrevisionens verksamhet är att stödja värdeskapandet i koncernen genom att identifiera riskområden, utföra interna revisioner och därefter rekommendera förbättringar inom dessa områden. Internrevisorn deltar vid möten i revisionsutskottet.

Internrevisionen är organiserad koncernövergripande med en revisionsplan utarbetad för att vara koncernövergripande. Revisionsaktiviteterna planeras av chefen för internrevision och beslutas av revisionsutskottet.

Huvuddelen av arbetet utgörs av revisioner enligt revisionsplan. Övrigt arbete består till största delen av specifika revisioner samt uppföljning av självutvärderingar i koncernen om intern kontroll.

Revisionerna utförs enligt en framtagen och beslutad revisionsprocess som kontinuerligt utvecklas i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdesskapande rapporter. Rapporterna beskriver observationer, rekommendationer och förbättringsområden i syfte att stärka och effektivisera riskhanteringen och den interna kontrollen. Funktionen genomför även granskningar på uppdrag av ledning eller av andra uppkomna anledningar.

Internrevisionen genomförde under 2021 löpande, oberoende och objektiva granskningar av koncernens bolagsstyrning, internkontroll och riskhantering enligt den fastställda revisionsplanen. Granskningarna har utförts enligt beslutad revisionsprocess som avslutas formellt med en rapport och en planerad uppföljning. Resultatet har löpande presenterats till divisionschefer och revisionsutskottet gällande observationer, vidtagna åtgärder och status på genomförandet.

Under året genomförde internrevisionen även ett antal revisioner av dotterbolag där bolagets manual för revision av risker för bedrägeri och korruption var en del i revisionsarbetets omfattning. Revisionerna påvisade inte några konkreta oegentligheter, men möjligheter att reducera risker identifierades. De identifierade förbättringsmöjligheterna implementeras i enlighet med framtagna handlingsplaner. På grund av Covid-19 och medföljande reserestriktioner fick en stor del av revisionen av dotterbolagen genomföras på distans.

Övriga obligatoriska upplysningar enligt 6 kap 6 § årsredovisningslagen

Med anledning av kraven i 6 kap 6 § årsredovisningslagen beträffande vissa särskilda upplysningar som ska lämnas i bolagsstyrningsrapporten upplyses följande:

- Av bolagets aktieägare har LKAB, direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. LKABs innehav uppgick per 31 december 2021 till 16 % av det totala röstetalet och 10,5 % av det totala antalet aktier.
- Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
- Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
- Bolagsstämman har inte lämnat något bemyndigande till styrelsen att besluta att bolaget ska förvärva egna aktier.

Ytterligare information

Ytterligare information om bolagsstyrningen i SSAB återfinns på www.ssab.com med bland annat följande information:

- Rutiner för årsstämman:
 - när och var årsstämman ska hållas
 - hur aktieägare kallas och anmäler sig
 - vilka beslut som ska fattas på årsstämman
- Information från SSABs tidigare årsstämmor, vilket generellt inkluderar kallelser, protokoll, verkställande direktörens anföranden och kommunikéer
- Bolagsordning
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
- Information om valberedningen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i SSAB AB (publ), org. nr 556016-3429

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna [93–107](#) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 11 mars 2022

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

Finansiella Rapporter 2021

Förvaltningsberättelse	110	Fem år i sammandrag, koncernen	145
Räkenskaper	137	Redovisnings- och värderingsprinciper	146
Koncernens rapport över resultatet	137	Noter	158
Koncernens rapport över totalresultat	137	Förslag till vinstdisposition	211
Koncernens rapport över finansiell ställning	138	Revisionsberättelse	212
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	139	Aktier och aktieägare	218
Koncernens rapport över kassaflöden	140	Årsstämma, valberedning, kalendarium	221
Moderbolagets rapport över resultatet	141	Adresser	223
Moderbolagets rapport över totalresultat	141		
Moderbolagets rapport över finansiell ställning	142		
Moderbolagets förändringar i eget kapital	143		
Moderbolagets rapport över kassaflöden	144		

Förvaltningsberättelse

SSAB AB (publ), organisationsnummer 556016-3429, är ett globalt stålföretag som är världsledande inom höghållfasta stål och relaterade tjänster. SSABs vision är att bidra till en starkare, lättare och mer hållbar värld.

SSAB siktar på att bli det första stålföretaget i världen att erbjuda fossilfritt stål till marknaden 2026, och att i stort sett ta bort koldioxidutsläppen från vår egen verksamhet kring 2030. SSAB har en stark global närvaro med marknadstäckning i mer än 150 länder. SSABs produktionsanläggningar i Sverige, Finland och USA har en årlig produktionskapacitet av stål på cirka 8,8 miljoner ton.

Nyckeltal 2021 i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 95 891 (65 396) Mkr
- Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 22 094 (3 364) Mkr
- Rörelseresultatet uppgick till 18 837 (-325) Mkr
- Resultat per aktie uppgick till 14,24 (-0,50) kronor
- Det operativa kassaflödet uppgick till 15 296 (3 460) Mkr
- Nettoskuldsättningsgraden uppgick till -3 (19) %

Nyckeltal		
Mkr	2021	2020
Intäkter	95 891	65 396
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	22 094	3 364
Rörelseresultat	18 837	-325
Resultat efter finansnetto	18 416	-802
Resultat efter skatt	14 673	-490
Resultat per aktie (kr)	14,24	-0,50
Operativt kassaflöde	15 296	3 460
Nettoskuld	-2 346	10 278
Nettoskuldsättningsgrad (%)	-3	19

Marknaden

Enligt World Steel Association uppgick den globala råstålsproduktionen under 2021 till 1 912 (1 829) miljoner ton, en ökning med 4,5 % jämfört med 2020. Stålproduktionen i Kina minskade med 3 %. I Nordamerika ökade produktionen med 17 %, och ökningen i EU-27 var 15 %.

I Nordamerika var efterfrågan för grovplåt god i de flesta kundsegment under året. Lagernivåerna hos distributörer var fortsatt låga.

I Europa var efterfrågan stark under första halvåret 2021. Under andra delen av 2021 var den underliggande efterfrågan god, men marknaden präglades av komponentbristen inom fordonsindustrin samt en tveksamhet hos bland annat distributörer i slutet av året. Importen till Europa ökade under hösten och utbudet av stål förbättrades vilket gjorde att lagernivåerna ökade mot slutet av 2021.

Den globala efterfrågan för höghållfasta stål var stark under 2021, på i princip alla marknader.

I Nordamerika var pristrenden för grovplåt stark under en stor del av året, för att sedan plana ut under årets sista månader. I Europa ökade priserna för grovplåt och tunnplåt under första halvan av 2021, för att sedan sjunka under hösten. Marknadspriserna i Kina för motsvarande produkter hade en liknande trend som i Europa.

Intäkter och rörelseresultat

Intäkterna för helåret 2021 uppgick till 95 891 (65 396) Mkr, en ökning med 30 495 Mkr eller 47 % jämfört med 2020. Utbrottet av Covid-19 präglade år 2020 och om intäkterna istället jämförs med helåret 2019 var ökningen 19 406 Mkr, motsvarande 25 %.

Rörelseresultatet uppgick till 18 837 (-325) Mkr, en ökning med 19 162 Mkr jämfört med 2020. Samtliga rörelsesegment förbättrade resultatet. Om jämförelsen görs med helåret 2019 var ökningen 16 678 Mkr.

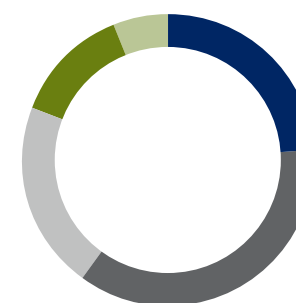
Analys av total förändring i intäkter och rörelseresultat*

Intäkter		Rörelseresultat	
	Förändring jmf med 2020, %		Förändring jmf med 2020, Mkr
Volym	7	Pris och produktmix	24 960
Pris	40	Volym	1 870
Produktmix	2	Rörliga kostnader	-7 270
Valutaeffekter	-6	Fasta kostnader	-1 590
Övrig försäljning	4	Valutaeffekter	-260
		Kapacitetsutnyttjande	1 340
		Övrigt	112
Summa	47		19 162

* Beräknad förändring, siffrorna i tabellen är avrundade.

Andel av externa intäkter 2021

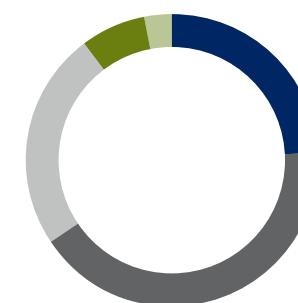
%



- SSAB Special Steels 24 (24) %
- SSAB Europe 36 (35) %
- SSAB Americas 21 (20) %
- Tibnor 13 (13) %
- Ruukki Construction 6 (8) %

Andel av EBITDA 2021

%



- SSAB Special Steels 24 (68) %
- SSAB Europe 41 (15) %
- SSAB Americas 24 (-2) %
- Tibnor 7 (6) %
- Ruukki Construction 3 (13) %

Externa intäkter på de största marknaderna

Mkr	2021	Andel, %	2020	Andel, %
Geografiska områden				
Sverige	15 261	16	10 059	15
Finland	9 642	10	6 687	10
Danmark	4 943	5	3 122	5
Tyskland	3 871	4	3 125	5
Polen	4 196	4	3 090	5
Italien	3 493	4	1 937	3
Övriga EU-27	11 340	12	7 905	12
Norge	3 231	3	2 396	4
Storbritannien	1 887	2	1 324	2
Övriga Europa	2 956	3	2 022	3
USA	23 540	25	15 704	24
Kanada	3 646	4	2 195	3
Övriga världen	7 886	8	5 831	9
Summa	95 891	100	65 396	100

Resultat efter finansnetto

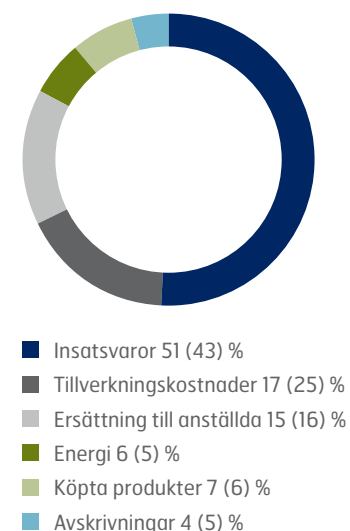
Finansnettot för helåret 2021 uppgick till -421 (-477) Mkr och resultatet efter finansnetto uppgick till 18 416 (-802) Mkr.

Resultat efter skatt och resultat per aktie

Resultatet efter skatt (hänförligt till moderbolagets aktieägare) för helåret 2021 uppgick till 14 662 (-510) Mkr eller 14,24 (-0,50) kronor per aktie. Skatten uppgick till -3 743 (312) Mkr.

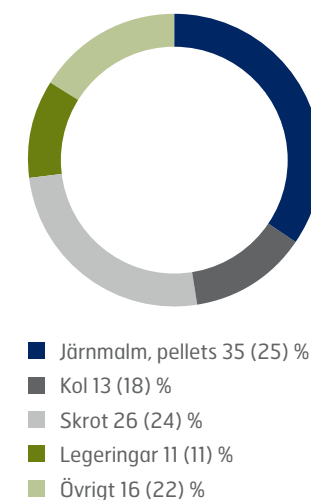
Koncernens kostnadsstruktur

78,0 (66,5) Mkr



Insatsvaror 2021

SEK 39,4 (28,5) Mdkr



Större underhållsstopp

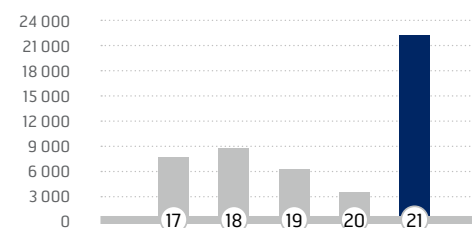
Tabellen nedan visar samtliga större genomförda underhållsstopp under 2021 och 2020. Totalt uppgick koncernens underhållskostnader till 1 270 Mkr under helåret 2021, vilket kan jämföras med 805 Mkr för 2020. Ökningen kan delvis förklaras av att kostnaderna för 2020 blev lägre än normalt, beroende på att underhållet i större utsträckning kunde utföras med egna resurser på grund av en lägre produktionsnivå. Vidare genomfördes underhållet vid anläggningen i Mobile, USA under 2021. Detta är mer omfattande jämfört med underhållet i Montpelier, USA som genomfördes under 2020, bland annat beroende på Mobiles hårdningslinjer (Q&T). Siffrorna avser summan av den direkta underhållskostnaden och kostnaden för sämre kapacitetsutnyttjande (underabsorption), men utebliven marginal inkluderas inte.

Större underhållsstopp 2021 och 2020

Mkr	2021 Kv 1	2020 Kv 1	2021 Kv 2	2020 Kv 2	2021 Kv 3	2020 Kv 3	2021 Kv 4	2020 Kv 4	2021 Helår	2020 Helår
SSAB Special Steels	-	-	-	-	440	250	150	-	590	250
SSAB Europe	-	-	-	-	270	250	160	85	430	335
SSAB Americas	-	-	-	50	-	170	250	-	250	220
Summa	-	-	-	50	710	670	560	85	1 270	805

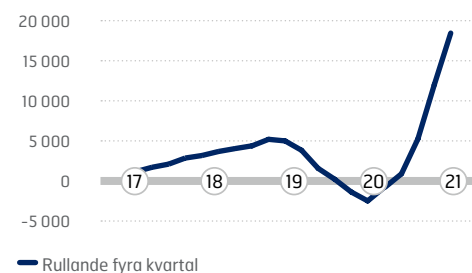
EBITDA

Mkr



Resultat efter finansnetto

Mkr



Råvaror

SSAB köper järnmalm från LKAB, Sverige och från Severstal, Ryssland och priserna varierar i relation till marknadsindex. SSAB köper kokskol från Australien, USA och Kanada, normalt med årliga leveranskontrakt och månatliga priser. Den amerikanska verksamheten köper löpande in skrot på spotmarknaden som råvara för sin tillverkning.

Förändring i SSABs genomsnittliga inköpspriser, 2021

% - förändring	Jmf med 2020	
	USD	Kronor
Järnmalm	71 %	61 %
Kokskol	33 %	24 %
Skrot	45 %	36 %

Produktion och leveranser

Såväl råstålsproduktionen som plåtproduktionen för 2021 var 9 % högre jämfört med 2020. Under 2021 uppgick SSABs plåtleveranser till 6 921 (6 460) kton, en ökning med 7 % jämfört med 2020.

Produktion och leveranser

Kton	2021	2020
Råstålsproduktion	8 179	7 535
Plåtproduktion	7 568	6 937
Plåtleveranser	6 921	6 459

Kassaflöde, finansiering och likviditet

Det operativa kassaflödet för helåret 2021 uppgick till 15 296 (3 460) Mkr. Jämfört med 2020 påverkades kassaflödet främst av ett högre rörelseresultat.

Nettokassaflödet uppgick till 12 436 (2 180) Mkr. Nettokassan uppgick per den 31 december 2021 till 2 346 (-10 278) Mkr.

Den genomsnittliga löptiden på den totala låneportföljen uppgick per den 31 december till 6,2 (4,7) år med en genomsnittlig räntebindningstid på 1,2 (0,9) år.

Likvida medel uppgick till 13 796 (7 051) Mkr och outnyttjade kreditlöften till 8 605 (14 471) Mkr, vilket sammantaget motsvarar 23 (33) % av helårets intäkter.

Operativt kassaflöde och nettoskuld

Mkr	2021	2020
Rörelseresultat före avskrivningar	22 094	3 364
Förändring rörelsekapital	-5 485	1 570
Underhållsinvesteringar	-2 053	-1 622
Övrigt	741	147
Operativt kassaflöde	15 296	3 460
Finansiella poster	-373	-545
Skatter	-1 357	-56
Rörelsens kassaflöde	13 566	2 859
Strategiska investeringar i anläggningar	-835	-582
Förvärv rörelser och andelar	-130	-231
Avyttringar rörelser och andelar	-	143
Kassaflöde före utdelning	12 602	2 189
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-
Utdelning, innehav utan bestämmande inflytande	-9	-9
Förvärv andelar av innehav utan bestämmande inflytande	-157	-
Nettokassaflöde	12 436	2 180
Nettoskuld vid periodens början	-10 278	-11 696
Nettokassaflöde	12 436	2 180
Övrigt ¹⁾	188	-762
Nettokassa (+)/skuld (-) vid periodens slut	2 346	-10 278

¹⁾ I huvudsak värdeförändringar på derivat och omvärderingar av övriga finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta.

Räntabilitet

Räntabiliteten på sysselsatt kapital före skatt för helåret 2021 uppgick till 27 % och räntabilitet på eget kapital efter skatt uppgick till 23 %. För helåret 2020 var motsvarande siffror 2 % respektive -1 %.

Eget kapital

Med ett resultat på 14 662 (-510) Mkr och ett övrigt totalresultat (i huvudsak bestående av valutaomräkningsdifferenser) på 4 906 (-5 817) Mkr uppgick det egna kapitalet för moderbolagets aktieägare till 73 477 (53 987) Mkr, vilket motsvarade 71,35 (52,42) kronor per aktie.

Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Under 2021 flyttades ansvaret för stålverket i Mobile, USA över från SSAB Americas till SSAB Special Steels. En omallokering av goodwill har skett mellan de två kassagenererande enheterna. Koncernens tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokeras till koncernens kassagenererande enheter enligt nedan.

Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod per kassagenererande enhet

Mkr	2021 31 dec	2020 31 dec
SSAB Special Steels	16 464	2 813
SSAB Americas	11 119	22 325
SSAB Europe	2 130	2 085
Tibnor	523	512
Ruukki Construction	140	140
Summa goodwill	30 375	27 872
Ruukki Construction (varumärket Rautaruukki)	405	397
Summa tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod¹⁾	30 780	28 269

¹⁾ Värdeförändringar från föregående år beror främst på valutaeffekter.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen i slutet av fjärde kvartalet, samt vid eventuell indikation på värdenedgång. Nedskrivningstestet resulterade inte i något nedskrivningsbehov. För ytterligare information om goodwill, se [not 6](#) och [not 30](#).

Utdelning och vinstdisposition

Utdelningen föreslås uppgå till 5,25 (0,00) kronor per aktie. Överväganden vid förslag till vinstdisposition i [not 33](#) och Förslag till vinstdisposition på s. 211 är en del av förvaltningsberättelsen.

Rörelsesegmenten

Koncernen är organiserad i fem rapporterbara rörelsesegment vilka har ett tydligt resultatansvar; de tre ståldivisionerna SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt de helägda dotterbolagen Tibnor och Ruukki Construction. Tibnor och Ruukki Construction styrs som självständiga dotterbolag genom respektive styrelse.

Under 2021 övergick ansvaret för SSABs stålverk i Mobile, Alabama från SSAB Americas till SSAB Special Steels. Förändringen är i linje med SSABs strategi om att fortsätta växa och vara ledande inom specialstål på den globala marknaden. Organisationsförändringen möjliggör en specialisering av de amerikanska produktionsorterna och ett tydligare fokus för framtida utveckling och investeringar. Alla jämförelsesiffror samt första halvåret 2021 har justerats enligt den nya strukturen.

SSAB Special Steels

SSAB Special Steels ansvarar globalt för marknadsföring och försäljning av SSABs alla seghärdade stål (Q&T) och varmvalsade höghållfasta stål (AHSS) från 700 MPa och uppåt. SSAB Special Steels ansvarar för stål- och plåtproduktionen i Oxelösund (Sverige) och Mobile (USA), samt för försäljningen av ovan nämnda produkter som produceras i Brahestad (Finland) och Borlänge (Sverige). När SSAB Special Steels säljer stål som är producerat av en annan division allokeras intäkterna i SSAB Special Steels och avräkning mellan divisionerna sker till kostnad såld vara.

SSAB Europe

SSAB Europe ansvarar för produkter inom tunnplåt, grovplåt och rör. SSAB Europe har även globalt lönsamhetsansvar för segmentet Automotive. SSAB Europe ansvarar för stål- och plåtproduktionen i Brahestad och Tavastehus (Finland), samt i Luleå och Borlänge (Sverige).

SSAB Americas

SSAB Americas har lönsamhetsansvar för grovplåt i Nordamerika samt ansvarar för stål- och plåtproduktionen i Montpelier (USA).

Tibnor

Tibnor är koncernens fullsortimentsdistributör av stål och metaller i Norden och Baltikum. Tibnor köper och säljer material, producerat både av SSAB och andra leverantörer.

Ruukki Construction

Ruukki Construction ansvarar för försäljning och produktion av energieffektiva byggnads- och konstruktionslösningar, med fokus på norra och östra Europa. I Ruukki Construction ingår även Plannja.

Informationen om rörelsesegmenten på s. [117-121](#) redovisas exklusive avskrivningar på övervärden på immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärven av IPSCO och Rautaruukki.

För övrig information om rörelsesegmenten, se [not 28](#).

Intäkter och rörelseresultat per rörelsesegment

Mkr	Intäkter			Rörelseresultat		
	2021	2020	Förändring	2021	2020 ¹⁾	Förändring
SSAB Special Steels	23 510	16 201	7 309	4 624	1 470	3 154
SSAB Europe	42 311	27 954	14 357	8 095	-1 113	9 208
SSAB Americas	20 680	13 239	7 441	5 412	-257	5 669
Tibnor	12 377	8 241	4 136	1 533	96	1 438
Ruukki Construction	5 999	5 516	483	599	314	285
Övrigt	-	-	-	-1 191	-489	-702
Avskrivning övervärden	-	-	-	-235	-346	111
Koncernjusteringar	-8 986	-5 754	-3 231	-	-	-
Summa	95 891	65 396	30 495	18 837	-325	19 162

¹⁾ Rörelseresultatet avseende SSAB Special Steels och SSAB Americas har räknats om med avseende på omorganiseringen av Mobile, USA som skedde under tredje kvartalet 2021.

SSAB Special Steels

Helåret i korthet

- Leveranserna ökade till 1 462 (1 127) kton
- EBITDA-marginalen steg till 24 (16) %
- Rörelseresultatet ökade till 4 624 (1 470) Mkr

Nyckeltal

Mkr	2021	2020
Intäkter	23 510	16 201
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	5 567	2 604
Rörelseresultat ¹⁾	4 624	1 470
Rörelseresultat enligt IFRS	4 558	1 395
Operativt kassaflöde	3 916	2 372
Antal anställda vid periodens slut	3 922	3 806

¹⁾ Rörelseresultatet är exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar avseende förvärvet av IPSCO. Avskrivningarna på övervärden under 2021 uppgick till 65 (75) Mkr.

Intäkter och rörelseresultat

Intäkterna för 2021 var 45 % högre jämfört med 2020 och uppgick till 23 510 (16 201) Mkr. Högre volymer svarade för en positiv effekt på 30 procentenheter, högre priser för en positiv effekt på 22 procentenheter medan valutaeffekter påverkade negativt med 7 procentenheter.

Rörelseresultatet för 2021 uppgick till 4 624 (1 470) Mkr, vilket var 3 154 Mkr högre jämfört med 2020. Högre priser, högre volymer, lägre rörliga kostnader samt bättre kapacitetsutnyttjande hade en positiv effekt, vilket delvis motverkades av högre fasta kostnader och negativa valutaeffekter.

Marknadsutveckling

Efterfrågan under 2021 var generellt sett stark, bland annat i de stora kundsegmenten Heavy Transport, Construction Machinery och Material Handling som inkluderar gruvrelaterad verksamhet. Under hösten 2021 hade Heavy Transport en viss negativ påverkan av komponentbristen.

Produktion och leveranser

Råstålsproduktionen för 2021 ökade med 2 % jämfört med 2020 medan plåtproduktionen minskade med 1 %. De externa plåtleveranserna för 2021 var 30 % högre jämfört med 2020.

Produktion och leveranser

Kton	2021	2020
Råstålsproduktion	2 312	2 307
Plåtproduktion	1 667	1 687
Plåtleveranser	1 462	1 127

Råstålsproduktion och plåtproduktion för 2020 samt första halvåret 2021 har räknats om avseende omorganiseringen av stålverket i Mobile, USA.

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet för 2021 uppgick till 3 916 (2 372) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet, vilket motverkades av ett högre rörelsekapital.

Investeringsutbetalningarna under 2021 uppgick till 1 153 (688) Mkr varav 533 (300) Mkr avsåg strategiska investeringar.

SSAB Europe

Helåret i korthet

- Leveranserna ökade till 3 588 (3 314) kton
- EBITDA-marginalen steg till 23 (2) %
- Rörelseresultatet ökade till 8 095 (-1 113) Mkr

Nyckeltal

Mkr	2021	2020
Intäkter	42 311	27 954
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	9 640	554
Rörelseresultat ¹⁾	8 095	-1 113
Rörelseresultat enligt IFRS	7 957	-1 356
Operativt kassaflöde	5 893	702
Antal anställda vid periodens slut	6 705	6 701

¹⁾ Rörelseresultatet är exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar avseende förvärvet av Rautaruukki. Avskrivningarna på övervärden under 2021 uppgick till 138 (243) Mkr.

Intäkter och rörelseresultat

Intäkterna ökade med 51 % jämfört med 2020 och uppgick till 42 311 (27 954) Mkr. Högre priser svarade för en positiv effekt på 43 procentenheter, högre volymer för en positiv effekt på 8 procentenheter, övriga intäkter för en positiv effekt 2 procentenheter samt en bättre produktmix för en positiv effekt på 1 procentenhet medan valutaeffekter påverkade med en negativ effekt på 3 procentenheter.

Rörelseresultatet för 2021 ökade till 8 095 (-1 113) Mkr, en förbättring med 9 208 Mkr jämfört med 2020. Högre priser, bättre kapacitetsutnyttjande, högre volymer samt valutaeffekter hade en positiv effekt, vilket delvis motverkades av såväl högre rörliga som fasta kostnader.

Marknadsutveckling

Efterfrågan var stark under första delen av 2021, bland annat inom kundsegmentet Automotive, med behov hos kunderna att bygga upp lager. Under hösten 2021 påverkades kundsegmenten Automotive och Heavy Transport av lägre produktion hos kunderna hänförligt till bristen på halvledare. Trots lägre efterfrågan under sista delen av året nådde SSABs leveranser av höghållfasta stål till bilindustrin en ny rekordnivå för helåret 2021. Aktiviteten inom Construction var robust och efterfrågan var också god inom Construction Machinery. Steel Service Centers hade en avvaktande hållning under fjärde kvartalet, bland annat beroende på svårigheter att förutse produktionsnivåerna inom fordonsindustrin.

Produktion och leveranser

Såväl råstålsproduktionen som plåtproduktionen under 2021 var 15 % högre jämfört med 2020.

De externa leveranserna av plåt under 2021 var 8 % högre jämfört med 2020.

Produktion och leveranser

Kton	2021	2020
Råstålsproduktion	4 635	4 046
Plåtproduktion	4 741	4 111
Plåtleveranser	3 588	3 314

Produktionssiffrorna inkluderar höghållfasta stål som producerats för SSAB Special Steels. Dessa volymer inkluderas ej i SSAB Europas leveranser.

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet för 2021 uppgick till 5 893 (702) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av ett högre rörelseresultat men motverkades delvis av ett högre rörelsekapital.

Investeringsutbetalningarna under helåret 2021 uppgick till 1 299 (1 280) Mkr varav 164 (230) Mkr avsåg strategiska investeringar.

SSAB Americas

Helåret i korthet

- Leveranserna uppgick till 1 871 (2 019) kton
- EBITDA-marginalen steg till 27 (-1) %
- Rörelseresultatet uppgick till 5 412 (-257) Mkr

Nyckeltal

Mkr	2021	2020
Intäkter	20 680	13 239
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	5 587	-63
Rörelseresultat ¹⁾	5 412	-257
Rörelseresultat enligt IFRS	5 406	-261
Operativt kassaflöde	4 922	222
Antal anställda vid periodens slut	644	646

¹⁾ Rörelseresultatet är exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar avseende förvärvet av IPSCO. Avskrivningarna på övervärden under 2021 uppgick till 6 (4) Mkr.

Intäkter och rörelseresultat

Intäkterna ökade med 56 % jämfört med 2020 och uppgick till 20 680 (13 239) Mkr. Högre priser svarade för en positiv effekt på 72 procentenheter och övrig försäljning för en positiv effekt på 1 procentenhet, medan lägre volymer svarade för en negativ effekt på 7 procentenheter och negativa valutaeffekter för 10 procentenheter.

Rörelseresultatet för 2021 uppgick till 5 412 (-257) Mkr, en ökning med 5 669 Mkr jämfört med 2020. Det högre resultatet var i huvudsak relaterat till högre priser, vilket delvis motverkades av såväl lägre rörliga som fasta kostnader, negativa valutaeffekter samt lägre volymer.

Marknadsutveckling

Grovpålsmarknaden i Nordamerika inledde 2021 med en stark efterfrågan i ett flertal kundsegment, bland annat med ett visst stöd av lageruppbbyggnad hos kunderna. Efterfrågan fortsatte vara god under andra halvåret 2021, dock påverkades SSABs leveranser negativt under det fjärde kvartalet 2021 av det planerade underhållsstoppet i Mobile samt av svåra väderförhållanden i kombination med brist på transportkapacitet.

Produktion och leveranser

Råstålsproduktionen för 2021 ökade med 4 % jämfört med 2020 och plåtproduktionen ökade med 2 % jämfört med 2020. De externa leveranserna av plåt minskade med 7 % jämfört med 2020.

Produktion och leveranser

Kton	2021	2020
Råstålsproduktion	1 233	1 182
Plåtproduktion	1 160	1 140
Plåtleveranser	1 871	2 019

Leveranssiffrorna inkluderar grovpåls som producerats för SSAB Special Steels stålverk i Mobile, Alabama, men som säljs av SSAB Americas. Från och med tredje kvartalet 2021 ingår inte längre stålverket i Mobile i SSAB Americas organisation, jämförelsesiffrorna har justerats för detta.

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet för 2021 uppgick till 4 922 (222) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet, vilket motverkades av ett högre rörelsekapital.

Investeringsutbetalningarna under 2021 uppgick till 149 (74) Mkr varav 10 (0) Mkr avsåg strategiska investeringar.

Tibnor

Helåret i korthet

- Rörelseresultatet steg till 1 533 (96) Mkr

Nyckeltal		
Mkr	2021	2020
Intäkter	12 377	8 241
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	1 680	240
Rörelseresultat ¹⁾	1 533	96
Rörelseresultat enligt IFRS	1 512	70
Operativt kassaflöde	500	186
Leveranser, kton	869	781
Antal anställda vid periodens slut	1 007	981

¹⁾ Rörelseresultat är exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av Rautaruukki. Avskrivningarna på övervärden uppgick till 21 (25) Mkr.

Intäkter och rörelseresultat

Intäkterna för 2021 ökade med 50 % jämfört med 2020 och uppgick till 12 377 (8 241) Mkr. Ökningen var hänförlig till högre priser och bättre marginaler.

Rörelseresultatet för 2021 uppgick till 1 533 (96) Mkr, en ökning med 1 437 Mkr jämfört med 2020. Det högre resultatet var främst hänförligt till högre priser, lägre rörliga kostnader samt högre volymer, vilket delvis motverkades av högre fasta kostnader.

Marknadsutveckling

Första delen av 2021 präglades av hög aktivitet och stigande priser med bristande tillgänglighet för flera produktgrupper. Uppgången drevs bland annat av en stark trend inom fordonsindustrin. Under hösten 2021 påverkades vissa kundsegment negativt av bristen på komponenter. De byggrelaterade segmenten fortsatte att ha en god utveckling. Avslutningen av året påverkades något av lägre produktion hos ett flertal kunder på grund av komponentbristen.

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet för 2021 uppgick till 500 (186) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet, vilket delvis motverkades av ett högre rörelsekapital.

Investeringsutbetalningarna under 2021 uppgick till 75 (53) Mkr varav 22 (7) Mkr avsåg strategiska investeringar.

Ruukki Construction

Helåret i korthet

- Stark efterfrågan
- Rörelseresultatet förbättrades till 599 (314) Mkr

Nyckeltal

Mkr	2021	2020
Intäkter	5 999	5 516
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	762	484
Rörelseresultat ¹⁾	599	314
Rörelseresultat enligt IFRS	597	318
Operativt kassaflöde	466	481
Antal anställda vid periodens slut	1 403	1 362

¹⁾ Rörelseresultat är exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av Rautaruukki. Avskrivningarna på övervärden uppgick till 3 (-4) Mkr.

Intäkter och rörelseresultat

Intäkterna för 2021 ökade med 9 % jämfört med 2020 och uppgick till 5 999 (5 516) Mkr.

Rörelseresultatet för 2021 uppgick till 599 (314) Mkr. Förbättringen jämfört med 2020 berodde främst på bättre volymer men också bättre marginaler bidrog. Med avseende på jämförelsen med 2020 så hade affärsområdet Building Systems intäkter om cirka 600 Mkr samt ett svagt positivt rörelseresultat fram till dess att det avyttrades i april 2020.

Marknadsutveckling

Efterfrågan var stark under 2021 och generellt sett högre jämfört med de senaste åren. Under inledningen av 2021 märktes en återhämtning på de marknader som påverkades negativt av Covid-19 under 2020, centrala och östra Europa, Baltikum och Norge. Efterfrågan var säsongsmissigt svagare under fjärde kvartalet 2021, men den underliggande trenden var fortsatt god på alla större marknader.

Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet för 2021 uppgick till 466 (481) Mkr. Kassaflödet påverkades positivt av rörelseresultatet, vilket motverkades av ett högre rörelsekapital.

Investeringsutbetalningarna under helåret uppgick till 167 (88) Mkr varav 106 (45) Mkr avsåg strategiska investeringar. Under 2021 förvärvades resterande 33 % av aktierna i Piristeel för 127 Mkr.

Investeringar, forskning och utveckling

Investeringar

Investeringsutbetalningarna under 2021 uppgick till 3 018 (2 292) Mkr, varav 965 (670) Mkr avsåg strategiska investeringar, inklusive företagsförvärv och avyttringar.

Forskning och utveckling

Arbetet inom forskning och utveckling syftar till att stärka SSABs lönsamhet. Nära samarbeten med strategiska kunder och kundsegment ger förutsättningar för en marknadsdriven produktutveckling som skapar ökat värde även för slutanvändarna. Detta är speciellt tydligt för SSABs höghållfasta stål där också det tekniska kundstödet är en viktig del av forskning och utvecklingsarbete. Kontinuerligt arbete bedrivs även med utveckling av de egna processerna för en ökad kostnadseffektivitet, hållbara processer och energihushållning. Under året uppgick forsknings- och utvecklingssatsningarna till 352 (312) Mkr.

Miljö

Ståltillverkning är en energiintensiv process som påverkar miljön, bland annat genom koldioxidutsläpp. SSABs masugnar är bland de mest koldioxideffektiva i världen men i Sverige och Finland tillhör SSABs masugnar ändå respektive lands största utsläppskällor för koldioxid. Den lokala miljöpåverkan runt SSABs anläggningar har minskat väsentligt under de senaste decennierna. Teknisk utveckling och skärpta krav styr verksamheten mot kontinuerliga förbättringar.

De viktigaste miljöaspekterna för SSAB är:

- Minskade utsläpp av koldioxid, kväveoxider, svaveloxider och stoft till luften
- Minskade utsläpp av kväve och suspenderade ämnen till vatten
- Effektiv råvaru- och energianvändning
- Minskat processavfall till deponi

SSABs verksamhet omfattas av miljötillstånd med hundratals miljövillkor som bland annat reglerar produktionsnivåer, utsläpp till luft och vatten, bullernivåer och regler för deponier.

Tillåten produktion vid de svenska verksamhetsorterna¹⁾

Kton	Ort	Tillåten produktion	Produktion 2021	Produktion 2020
Koks	Luleå	800	533	668
	Oxelösund	530	355	349
Råjärn	Luleå ²⁾	-	2 017	1 963
	Oxelösund	2 000	975	883
Stålämnen	Luleå	2 500	1 887	1 890
	Oxelösund	1 900	1 034	941
Varmvalsad plåt	Borlänge	3 200	2 180	1 932
	Oxelösund ³⁾	1 000	578	486
Betad plåt	Borlänge	2 500	1 346	1 133
Kallvalsad plåt	Borlänge	1 400	699	577
Glödgd plåt	Borlänge	900	621	504
Målade produkter	Köping	30	21	19
	Finspång ⁴⁾	40	36	31
Stålrör	Virso	125	15	16

¹⁾ I Nordamerika bestäms de tillåtna produktionsnivåerna genom begränsningar av maximal tillåten produktionsvolym per timme, medan det i Finland inte finns begränsningar i produktionsvolymerna.

²⁾ Ej reglerat

³⁾ Levererad plåt

⁴⁾ Produktionen mäts i miljoner m²

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har SSAB AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten omfattar SSAB AB koncernen. Hållbarhetsrapporten återfinns på s. [41-92](#) i den här årsredovisningen.

Personal

Antalet anställda (exklusive visstidsanställda) uppgick per den 31 december 2021 till 14 235 (13 974). Årets ersättningar till anställda, inklusive sociala kostnader och pensioner, uppgick till 10 831 (9 755) Mkr. För ytterligare information om ersättningar till anställda, se [not 2](#).

Antal anställda vid årets slut, per rörelsesegment

	2021	2020
SSAB Special Steels ¹⁾	3 922	3 806
SSAB Europe	6 705	6 701
SSAB Americas ¹⁾	644	646
Tibnor	1 007	981
Ruukki Construction	1 403	1 362
Övrigt	554	478
Summa	14 235	13 974

¹⁾ Antalet anställda för 2020 har uppdaterats med avseende på omorganiseringen av stålverket i Mobile, Alabama.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och övriga personer i bolagsledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

SSABs affärsstrategi syftar till att vara branschledande både vad gäller lönsamhet och hållbarhet. SSAB har som uttalad målsättning att bli det säkraste stålbolaget i världen, följa höga miljöstandarder samt vara en ansvarsfull partner gentemot alla intressenter. En mer utförlig beskrivning av affärsstrategin finns beskriven på s. [20-23](#).

En förutsättning för att kunna implementera vår affärsstrategi och ta tillvara våra långsiktiga intressen är att vi kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att SSAB kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer syftar till att kunna erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning vilket i sin tur främjar bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontant-ersättning bestående av en kortfristig rörlig del ("STI") och en långfristig rörlig del ("LTI"), pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska mätas under en period om ett år för STI och tre år för LTI. STI får uppgå till högst 75 % av den fasta årliga kontantlönen för verkställande direktören och högst 50 % för övriga ledande befattningshavare. LTI får uppgå till högst 30 % av den fasta årliga kontantlönen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Pensionsförmåner ska för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare vara premiebestämda med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP2-planen). Pensionsålder ska sättas individuellt, dock aldrig lägre än 62 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension. Rörlig kontanterersättning ska inte vara pensionsgrundande med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan. Pensionspremierna ska uppgå till högst 50 % av den årliga pensionsgrundande lönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat sjukförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 % av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal marknadspraxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Upphörande av anställning

Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen under 24 månader för verkställande direktören och 18 månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

För ledande befattningshavare utanför Sverige kan uppsägningstid och avgångsvederlag avvika från det ovanstående på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Kriterier för rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål. Målen ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Kriterierna för STI sätts årligen och ska bestå av koncernmål, av enhetsmål (dvs. mål relaterade till viss division, visst dotterbolag eller viss funktion) respektive av individuella mål, med fördelning enligt nedan.

Koncernmålen kan vara finansiella och icke finansiella. De finansiella målen ska utgöra minst 60 % av koncernmålen och ska vara kopplade till EBITDA-marginaler i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter, egen EBITDA-nivå eller marginal, avkastning på sysselsatt kapital, bolagets kassaflöde eller bolagets lageromsättning. De icke-finansiella koncernmålen ska vara kopplade till hållbarhet.

Enhetsmålen kan vara olika för olika enheter. För enheter med tydligt resultatansvar ska enhetsmålen till minst 50 % utgöras av finansiella mål som ska vara kopplade till omsättning, volym, rörelseresultat, rörelsemarginaler, kostnadsbesparingar, avkastning på sysselsatt kapital eller kassaflöden. Resterande del av enhetsmålen ska utgöras av operationella mål som ska vara kopplade till hållbarhet och uppfyllande av enhetens strategiska plan. För övriga enheter ska enhetsmålen vara utformade så att de på ett tydligt sätt bidrar till uppfyllelsen av respektive enhets strategi inklusive hållbarhet. Individuella mål ska bestå av kvantitativa eller kvalitativa mål syftande till ökat värdeskapande för bolaget.

STI ska för verkställande direktören bestå till minst 85 % av koncernmål och till resterande del av individuella mål. För ledande befattningshavare med eget tydligt resultatansvar ska STI bestå till minst 45 % av enhetsmål, till max 15 % av individuella mål och till resterande del av koncernmål. För övriga ledande befattningshavare ska STI bestå till minst 70 % av koncernmål, till max 15 % av individuella mål och till resterande del av enhetsmål.

LTI ska till 40–60 % vara beroende av totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter och till resterande del vara beroende av ett koncerngemensamt finansiellt mål såsom avkastning på sysselsatt kapital, egen EBITDA-nivå eller EBITDA-marginal. För anställda i division Americas gäller dock att 20–40 % av LTI ska vara kopplad till SSAB Americas eget resultat och avkastning på sysselsatt kapital.

Målen för LTI syftar till att skapa ett för bolagsledningen och aktieägarna gemensamt intresse att driva verksamheten mot långsiktigt god aktieavkastning samt främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla viktiga medarbetare.

Program för rörlig kontantersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig kontantersättning om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

När mätperioden för rörlig kontantersättning avslutats, ska det bedömas i vilken utsträckning målen uppfyllts. Styrelsen ansvarar för sådan bedömning såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören efter förslag av ersättningsutskottet. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar ersättningsutskottet för bedömningen efter samråd med verkställande direktören. När styrelsen bedömer hur de finansiella målen har uppfyllts ska detta göras mot den senaste offentliggjorda finansiella informationen med de eventuella justeringar som styrelsen anser nödvändiga eller lämpliga.

Innan utbetalning av rörlig kontantersättning verkställs ska styrelsen verifiera att målen kopplade till ersättningen har uppfyllts och att ersättningen har beräknats på korrekt sätt.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av styrelsens och ersättningsutskottets beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens och ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Frålgående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är motiverat för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beredning av beslut om avsteg från riktlinjerna.

Riskhantering

SSABs resultat och finansiella ställning påverkas av många faktorer, varav många ligger utanför företagets kontroll och kan påverka SSAB antingen positivt eller negativt. Hantering av dessa risker är ett stöd för att uppnå SSABs strategiska mål, och säkerställer kontinuitet i verksamheten även under förändrade omständigheter.

Riskstyrning och riskhanteringsprocess

Ansvar för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker av strategisk typ följer koncernens delegeringsordning, från styrelse till VD och från VD till divisions- och dotterbolagschefer. SSABs decentraliserade organisation innebär att divisioner och dotterbolag huvudsakligen har ansvaret för hanteringen av de operativa riskerna i koncernen.

SSABs Enterprise Risk Management-process är integrerad i den årliga strategiprocessen och hanteras av ekonomidirektören. Detta inkluderar en årlig riskbedömning som utförs av divisionscheferna och dotterbolagens chefer som en del av deras strategiprocess. Resultatet av koncernens riskbedömning rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen.

SSABs försäkringsfunktion har till uppgift att upphandla koncerngemensamt skydd för de försäkringsbara riskerna. Koncernens finansavdelning hanterar finansiella risker centralt. SSABs internkontrollenhet stöder divisionerna i identifieringen av riskområden och etableringen av kontrollprocesser för att minska identifierade riskområden. SSABs internrevision genomför revisioner av SSABs verksamhet, inklusive interna kontroller och processer, och rekommenderar förbättringar. SSABs internrevision rapporterar direkt till revisionskommittén. För fullständig information om koncernens internrevision, se Bolagsstyrningsrapporten Hållbarhetsrisker integreras i strategi- och riskhanteringsprocesserna. Alla SSABs produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 14001, där riskerna behandlas.

Riskbedömning

Syftet med SSABs Enterprise Risk Management är att uppfylla SSABs strategier och mål och säkerställa affärskontinuitet, även när det är turbulens på den globala stålmarknaden. I riskbedömningen bedöms två typer av risker:

- 1. Interna risker:** härrör från aktiviteter och situationer som SSAB har inflytande över.
- 2. Externa risker:** baserade på yttre händelser som SSAB inte har någon eller endast begränsad kontroll över.

Riskenivån för en viss risk beräknas utifrån den uppskattade effekten (ekonomisk skada/ryktesskada) och sannolikheten att risken inträffar, baserat på ett specifikt klassificeringssystem.

Operativa risker

Interna risker

De största interna riskerna kommenteras och presenteras i storleksordning inklusive planerade och pågående riskminskande åtgärder.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Riskminskning
Större avbrott i produktionen på ett av de sju stålverken	Stålproduktionsprocessen är beroende av att viktig produktionsutrustning fungerar kontinuerligt, och produktionsavbrott kan uppstå som en följd av oförutsedda mekaniska fel eller andra händelser. Störningar i produktionsprocessen kan ha en väsentlig negativ effekt på SSABs verksamhet och kundservicenivå.	Riskminskande åtgärder för mekaniska fel innefattar förebyggande riskbedömningar av utrustning och system samt lagerhållning av reservdelar för att minska produktionsstopp. Riskminskande åtgärder för processrisker innefattar att lagerhålla nödvändiga råvaror, varor under tillverkning och färdiga varor samt att analysera leverantörer och inkommande flöden. För att minimera kostnaderna om denna typ av risk ändå inträffar finns det planer för affärskontinuitet samt försäkringar mot egendomsskada och störningar i verksamheten. Kontinuitetsplaner omfattar även åtgärder för att skydda personal inom kritiska funktioner, till exempel under en pandemi.
Överträdelse och/eller avbrott i informationssystemets (IT) säkerhet	SSAB är beroende av en effektiv IT-infrastruktur. SSABs rykte och affärer kan skadas väsentligt till följd av databrott, datastöld, obehörig åtkomst eller lyckade hackerangrepp.	SSAB har etablerat ett cybersäkerhetsprogram för att minska sannolikheten för och effekten av denna risk, bland annat genom riskbedömning av äldre system, utbildning och medvetandegörande verksamhet, inrättande av ett Security Operation Center (SOC) samt verktyg för att upptäcka skadliga försök eller avvikelser.

Operativa risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Riskminskning
Svårigheter att attrahera, behålla och utveckla nödvändiga kompetenser och talanger	SSABs förmåga att upprätthålla och utöka sin verksamhet samt tillhandahålla produkter av hög kvalitet är beroende av insatser från ledningsgrupper och motiverade kompetenta medarbetare i hela organisationen.	SSAB har inrättat flera program för att förbättra SSABs attraktionskraft som arbetsgivare, t.ex. genom samarbeten med universitet, långsiktig karriärplanering för befintliga talanger samt aktiv successionsplanering.
Allvarliga säkerhetsrisker och personalolyckor	I egenskap av tillverkningsföretag löper SSAB ständigt risk för industriolyckor som kan leda till produktionsstopp, förlust av nyckeltillgångar och arbetskraft (inklusive anställda hos underentreprenörer och leverantörer) eller skador på personer som bor nära de berörda anläggningarna.	SSABs hälso- och säkerhetsprogram styrs av direktiv och instruktioner som implementeras i hela företaget. Grundläggande säkerhetsåtgärder vidtas kontinuerligt enligt de rutiner och åtgärder som beskrivs i SSAB One, bland annat riskbedömningar och kontinuerlig förebyggande utbildning av anställda och entreprenörer. Läs mer om säkerhetshantering på s. 57 .

Operativa risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Riskminskning
Förlust av viktiga kund- och marknadsandelar	Våra kunder kan uppleva problem, till exempel på grund av en ekonomisk nedgång, vilket leder till minskad affärsverksamhet för SSAB, eller så kan kunden välja en konkurrent.	För att minska risken fortsätter SSABs försäljningsorganisationer att diversifiera kunder och segment och ha ett nära samarbete med kunderna för att förstå efterfrågesvängningar och uppmärksamma nya behov.
Anställda som begår bedrägeri och/eller ägnar sig åt korruption	Att inte ta itu med korruption, mutor och andra affärsetiska problem kan få negativa konsekvenser för SSABs rykte och varumärke.	SSABs antikorruption och affärsetik styrs av SSABs uppförandekod och program för etik och efterlevnad. Åtgärder för att minimera risken inkluderar definierade och tillämpade policyer, kontinuerlig utbildning, intern styrning och pågående arbete för att säkerställa att överträdelser av uppförandekoden och policyer rapporteras och utreds på rätt sätt. Överträdelser kan rapporteras anonymt via ett visselblåsarssystem (Ethics Line). Läs mer på s. 69 .
Otillräcklig leveransförmåga till kunder	Ledtiden till kunderna är i hög grad beroende av att ståltilverkningsprocessen går smidigt. Produktionsstörningar kan påverka leveransförmågan till kunderna.	SSAB har vidtagit flera åtgärder för att minska sannolikheten för att detta inträffar, till exempel genom att förbättra produktionsstabiliteten och prognostiseringen, korrekt orderhantering och ökad flexibilitet mellan stålverken.

Operativa risker forts.

Externa risker

På grund av sin karaktär är de externa riskerna svårare att minska även om vissa åtgärder kan begränsa deras effekt. De externa riskerna kommenteras kortfattat och presenteras i storleksordning nedan.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Riskminskning
Konjunktunedgång/sämre efterfrågan på stål på SSABs marknader	Stålindustrin påverkas starkt av konjunkturutvecklingen, där ändrad efterfrågan i kombination med relativt fixerad kapacitet leder till snabba förändringar av priser och marginaler.	SSAB fokuserar på specifika marknader för att vara kundernas förstahandsval i alla konjunkturer. Detta inkluderar våra hemmamarknader, liksom segmenten för höghållfasta stål globalt, där efterfrågan vanligtvis är mer stabil. Genom att kontinuerligt fokusera på att utveckla specialprodukter och högklassiga nischprodukter kan SSAB behålla och stärka sin position i förhållande till konkurrenterna. Dessutom gör en stark finansiell ställning att SSAB blir mer motståndskraftigt mot eventuella nedgångar.
Fluktuerande/ökande råvaru- och energipriser	Råvarorna prissätts på världsmarknaden och priserna varierar i allmänhet beroende på tillgången på råvaror och efterfrågan på stål.	Prisvolatiliteten har ökat de senaste åren, främst på grund av fluktuationer i kundefterfrågan, utbudet av råvaror och prisspekulationer. SSAB strävar efter att utveckla råvaruförsörjningen, t.ex. genom olika skrotkvaliteter och inköp hos flera leverantörer där det är möjligt. Begränsad volym av inköp av järnmalm är prissäkrad. Den största delen av prisrisken i el prissäkras genom elderivat – och fysisk leverans.
Volatilt stålpris	Stålpriernas utveckling har en direkt påverkan på SSABs lönsamhet. Stålprierna fluktuerar beroende på makroekonomiska faktorer och är i stor utsträckning känsliga för den cykliska karaktären i branscher som är de främsta konsumenterna av stål.	För att minska effekten av sjunkande stålpriser vill SSAB säkerställa en lämplig blandning av kontraktsaffärer och upprätthålla uppfattningen som premiumleverantör av stålprodukter för att öka förmågan att flytta prisvolatiliteten nedströms.

Operativa risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Riskminskning
Risker i det globala handelssystemet	SSABs kärnmarknader är fortsatt exponerade för global handels- och prissättningspraxis. Potentiellt illojala handelsmetoder som dumpning och/eller statliga subventioner kan påverka SSABs förmåga att konkurrera med andra producenter och påverkar SSABs operativa och finansiella resultat.	SSABs aktiviteter omfattar bland annat att förespråka rättvis och fri handel och ändra vår försäljningsstrategi baserat på handelspolitiken för att säkra SSABs marknadsposition på kärnmarknaderna.
Globala störningar i leveranskedjan och inköp	Stålproduktion kräver betydande mängder råvaror, inklusive järnmalm, metallsrot, metallurgisk kol, injektionskol, koks och legeringar. Om inte tillgången till råvaror är säkrad, kan det ha en negativ effekt på SSABs operativa och finansiella resultat.	För att reducera risken fortsätter inköpsfunktionen sitt arbete med att bredda råvaruinköpen, dvs. undvika att köpa varor från en enda leverantör, men även att fördjupa samarbetet med leverantörerna för att bättre förstå störningar och upprätta redundansplaner för kritiska insatsvaror.
Konkurrentverksamhet/innovation som kraftigt påverkar konkurrenskraften i SSABs erbjudande	Stålföretag verkar på en mycket konkurrenspräglad marknad. SSAB kan påverkas av ny produktionsteknik, nya produkter, tjänster och erbjudanden som utvecklats av konkurrenter.	För att förbli konkurrenskraftigt investerar SSAB i ny produktionsteknik och FoU för att stimulera utvecklingen av nya produkter. Dessutom fortsätter SSAB med sina strategier på hemmamarknaden och sitt fokus på fordonsindustrin men arbetar även med samriskföretag och företagsförvärv nedströms i leveranskedjan.

Operativa risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Riskminskning
Osäkerheter kring utvecklingen för priset för CO₂-utsläpp	Inom EU sätts priset för CO ₂ -utsläpp inom ETS-systemet. Kostnaderna för stålindustrin beräknas öka i takt med att den fria tilldelningen av utsläppsrätter gradvis minskar. Det finns planer på att minska de högre relativa produktionskostnaderna inom EU med hjälp av en gränsjusteringsmekanism för koldioxid, mot bakgrund av att det inte finns något globalt pris för utsläppsrätter.	SSAB driver en av de mest CO ₂ -effektiva masugnarna i Europa, vilket minskar behovet av ytterligare utsläppsrätter. Dessutom har SSAB regelbundet köpt utsläppsrätter på marknaden sedan 2018. SSAB arbetar aktivt för att främja ett globalt pris på CO ₂ -utsläpp. SSAB arbetar aktivt med omställning till fossilfri produktion, tidigare än den ursprungliga planen.
Risk för förseningar vid övergång till fossilfri ståltillverkning	SSAB har påbörjat arbetet med att ställa om till fossilfri ståltillverkning och att ersätta masugnarna med ljusbågsugnar. Dessutom bygger HYBRIT en demonstrationsanläggning för produktion av fossilfri järnsvamp. Detta kommer att kräva miljötillstånd samt tillgång till tillräcklig och stabil elförsörjning. På grund av långa och oförutsägbara processer finns det risk för att omställningen fördröjs om tillstånd inte erhålls i tid och en stabil elförsörjning saknas.	SSABs tillämpningar bygger på en omfattande analys, ofta i samarbete med externa experter, och vi har ett nära samarbete med viktiga leverantörer och andra viktiga intressenter. SSAB för också en aktiv dialog med lokalsamhället för att få en god förståelse för förhållandena.
Risk med uppskalning av HYBRIT-tekniken	HYBRIT-tekniken är en hörnsten i SSABs strategi att leverera fossilfritt stål till marknaden 2026. Det finns ett antal risker i nästa fas, vilken innebär industrialisering av tekniken, till exempel förmågan att producera stål på kommersiella villkor.	HYBRIT-projektet drivs på ett systematiskt sätt; det inleddes med en förstudie 2016, och 2020 påbörjades tester av pilotanläggningar där tekniken kontinuerligt undersöks och finslipas. Demonstrationsanläggningen i Gällivare för produktion av fossilfri järnsvamp kommer att stå klar 2025, samtidigt som konverteringen av SSABs masugn i Oxelösund planeras vara klar. HYBRIT-projektet definieras som en banbrytande teknik för stålindustrin och har beviljats stöd från EU:s innovationsfond.

Operativa risker forts.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Riskminskning
Ökad miljöreglering – energi, vatten, deponier osv.	Nya och strängare miljöreglering kan innebära ökade kostnader för SSAB.	För att minska risken fortsätter SSAB att arbeta med myndighetsrelationer och aktivt söka information om ny lagstiftning och eventuella nya bestämmelser.
Affärspartners (kunder eller leverantörer) som bryter mot våra etiska standarder och efterlevnadsstandarder	SSABs varumärke och anseende som ett ansvarsfullt företag kan påverkas negativt om en eller flera av våra affärspartners inte uppfyller våra affärsetiska standarder. Risk för böter på grund av lagöverträdelse.	Kontinuerlig försäkring om efterlevnad av SSABs hållbarhetspolicy för leverantörer genom riskbedömningar och revisioner. Löpande utvärderingar avseende affärsetik (främst agenter och distributörer inom högriskområden). Processen omfattar utvärderingar av korruptionsrisker samt utbildnings- och medvetenhetsaktiviteter. Implementering av ett sanktionsscreeningsverktyg.
Ökad påverkan och frekvens av extrema väderhändelser	Extrema väderförhållanden, orkaner, skogsbränder och översvämningar kan ha en negativ inverkan på SSABs verksamhet och på efterfrågan på SSABs produkter.	SSAB tar hänsyn till fysiska klimatrisker i nya investeringsbeslut, processutveckling och leveranskedja samt produktionsplanering.
Den globala överkapaciteten i stål fortsätter att växa	Överkapacitet i stålproduktionen har påverkat dynamiken i stålindustrin sedan finanskrisen 2008.	SSABs riskminskande strategier inkluderar att tillsammans med branschorganisationerna föra fram budskapet om stålets fördelar, arbeta med kundmixen och investera i verksamheter nedströms.

Finansiella risker och känslighetsanalys

SSABs finansiella risker presenteras närmare i [not 29](#) till de finansiella rapporterna.

Risikfaktor	Riskbeskrivning	Riskminskning																								
Refinansieringsrisk/likviditetsrisk	Med refinansieringsrisk/likviditetsrisk avses risken att SSAB inte kan betala sina förpliktelser på grund av otillräcklig likviditet eller svårigheter att ta upp nya lån.	Lånestrategin fokuserar på säkring av koncernens behov av lånefinansiering avseende långfristiga lån och SSABs dagliga betalningsförpliktelser till sina långivare och leverantörer. Upplåning sker främst genom moderbolaget med beaktande av koncernens finansiella mål. För att minimera refinansieringsrisken är målsättningen att långfristiga lån ska ha en jämn löptid och en genomsnittlig löptid överstigande tre år. Likviditetsbufferten (dvs. icke utnyttjade bindande kreditfaciliteter samt likvida medel) ska, beroende på nettoskuldsättningsgrad, överstiga 5-10 % av koncernens omsättning.																								
Marknadsrisk	Marknadsrisk är riskerna för att koncernens resultat eller finansiella ställning påverkas av förändringar i marknadspriser, såsom räntor och valutakurser.	Ränterisker: Koncernens ränterisker hänför sig till förändringar i marknadsräntor och deras påverkan på skuldportföljen. Den genomsnittliga räntebindningstiden i den totala skuldportföljen bör vara cirka 1 år men tillåts variera mellan 0,5 och 2,5 år. Valutarisker: SSABs valutaexponering, relaterad till omräkningsexponering, avser till stor del omräkningsrisken avseende utländska dotterbolags nettotillgångar. Denna exponering valutasäkras delvis genom upplåning i utländsk valuta. Målet är att minimera valutapåverkan på nettoskuldsättningsgraden. Under året avslutades dessa valutasäkringar i enlighet med SSABs direktiv för finansiell riskhantering då nettoskulden minskat kraftigt. Den svenska kronan (SEK) är basvaluta. För att hantera transaktionsrisken valutasäkras kontrakterade kommersiella valutaflöden. Större investeringar och projekt som beslutas i utländsk valuta säkras. Koncernens viktigaste valutaflöden framgår av vidstående diagram.																								
Valutaflöden 2021 Mkr <table border="1"> <caption>Valutaflöden 2021 (Mkr)</caption> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>Utlöde</th> <th>Inflöde</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>USD</td> <td>-45</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td>0</td> <td>45</td> </tr> <tr> <td>CAD</td> <td>-5</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>-2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>DKK</td> <td>-2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>NOK</td> <td>-2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>ÖVRIGA</td> <td>-5</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table> ■ Utlöde ■ Inflöde			Valuta	Utlöde	Inflöde	USD	-45	0	EUR	0	45	CAD	-5	5	GBP	-2	2	DKK	-2	2	NOK	-2	2	ÖVRIGA	-5	5
Valuta	Utlöde	Inflöde																								
USD	-45	0																								
EUR	0	45																								
CAD	-5	5																								
GBP	-2	2																								
DKK	-2	2																								
NOK	-2	2																								
ÖVRIGA	-5	5																								
Kreditrisk	Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att koncernens kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser.	Finansiella motparter väljs baserat på Standard & Poor's och Moody's aktuella kreditbetyg för långfristig upplåning och med beaktande av koncernens ömsidiga affärsrelationer med relevant motpart. Lägsta godtagbara kreditbetyg för finansiella instrument är A- från Standard & Poor's eller A3 från Moody's. Kreditrisker i kundfordringar och andra fordringar hanteras inom respektive division och dotterbolag med beaktande av koncernens kreditdirektiv.																								

Känslighetsanalys

Den beräknade helårseffekten på resultatet efter finansiella poster och resultat per aktie av förändringar i väsentliga faktorer framgår av känslighetsanalysen nedan.

	Förändring, %	Effekt på resultat före skatt, Mkr	Effekt på resultat per aktie, kr ²⁾	Effekt på eget kapital, Mkr ²⁾
Plåtpris – stålrorelsen	+/- 10	+/- 7 910	+/- 6,10	+/- 6 281
Volym – stålrorelsen ¹⁾	+/- 10	+/- 2 640	+/- 2,04	+/- 2 096
Malmpriser	+/- 10	+/- 1 370	+/- 1,06	+/- 1 088
Kolpriser	+/- 10	+/- 340	+/- 0,26	+/- 270
Skrotpriser	+/- 10	+/- 1 020	+/- 0,79	+/- 810
Räntesats	+/- 1 %-enhet	+/- 60	+/- 0,05	+/- 48
Svensk krona ³⁾	+/- 5	+/- 830	+/- 0,64	+/- 659

¹⁾ Exklusive påverkan av lägre kapacitetsutnyttjande (underabsorption).

²⁾ Räknat på 20,6 % skatt.

³⁾ Beräknat på SSABs exponering utan valutasäkringar. Om kronan försvagas innebär detta en positiv effekt.

Aktien

SSABs aktier är noterade på NASDAQ Stockholm och på NASDAQ Helsinki.

Aktiekapital

Per den 31 december 2021 finns det sammanlagt 1 029 835 326 aktier i SSAB, varav 304 183 270 A-aktier, motsvarande 304 183 270 röster, och 725 652 056 B-aktier, motsvarande 72 565 205,6 röster, totalt motsvarande 376 748 475,6 röster. Varje A-aktie ger en röst och varje B-aktie en tiondels röst. SSABs aktiekapital är SEK 9 063 miljoner. Det nominella värdet per aktie är 8,80 kr.

Ägarstruktur

I slutet av 2021 hade SSAB 152 352 aktieägare.

SSABs tre största ägare enligt antal röster var i slutet av 2021:

- LKAB 16,1 %
- Government of Finland 8,0 %
- Folksam 5,2 %

De 10 största identifierade aktieägarna ägde sammanlagt cirka 39,7 % av rösterna och 31,0 % av aktiekapitalet i slutet av december 2021. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 18,3 % av rösterna och 17,7 % av aktiekapitalet. Mer information på s. [218](#).

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en separat rapport som är skild från förvaltningsberättelsen. Bolagsstyrningsrapporten tillsammans med revisorernas yttrande om denna finns på s. [93](#) i årsredovisningen för 2021.

Utsikter

Efterfrågan på stål under det första kvartalet 2022 bedöms vara god, dock med en osäkerhet förknippad med brist på komponenter samt flaskhalsar i logistikkedjorna, inte minst mot bakgrund av smittspridningen av Covid-19. Den globala efterfrågan för höghållfasta stål bedöms vara god under det första kvartalet på i stort sett samtliga marknader.

I början av februari 2022 fick en av masugnarna vid SSABs anläggning i Raahen, Finland stoppas för oplanerat reparationsarbete. Stoppet kommer att leda till produktions- och leveransbortfall samt reparationskostnader. Totalt väntas den negativa resultateffekten uppgå till cirka 600 Mkr under det första kvartalet 2022 för SSAB Europe.

Större planerade underhållsstopp 2022

Totalt väntas koncernens underhållskostnader uppgå till 1 040 Mkr under helåret 2022. Under 2021 uppgick kostnaderna till 1 270 Mkr och den lägre siffran för 2022 förklaras främst av SSAB Special Steels, där stålverket i Mobile har underhållsstopp endast vartannat år. Tabellen nedan visar de större planerade underhållsstopp för 2022 samt kostnaden för genomförda underhållsstopp under 2021. Siffrorna avser summan av den direkta underhållskostnaden och kostnaden för sämre kapacitetsutnyttjande (underabsorption), men utebliven marginal inkluderas inte.

Större planerade underhållsstopp 2022

Mkr	2022 Kv 1	2022 Kv 2	2022 Kv 3	2022 Kv 4	2022 Helår	2021 Helår	2020 Helår
SSAB Special Steels	-	-	-	320	320	590	250
SSAB Europe	-	-	230	120	350	430	335
SSAB Americas	-	-	-	370	370	250	220
Summa	-	-	230	810	1 040	1 270	805

Räkenskaper

Koncernens rapport över resultatet

Mkr	Not	2021	2020
Intäkter	1	95 891	65 396
Kostnad för sålda varor	2	-72 425	-61 617
Bruttoresultat		23 466	3 780
Försäljningskostnader	2	-2 125	-1 975
Administrationskostnader	2	-2 494	-2 099
Övriga rörelseintäkter	1	962	769
Övriga rörelsekostnader	2	-949	-799
Andelar i intressebolag och joint ventures resultat efter skatt	3	-22	-1
Rörelseresultat		18 837	-325
Finansiella intäkter	4	2 095	2 130
Finansiella kostnader	4	-2 516	-2 607
Resultat efter finansnetto		18 416	-802
Skatt	5	-3 743	312
Årets resultat		14 673	-490
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		14 662	-510
Innehav utan bestämmande inflytande		11	20
Resultat per aktie¹⁾	12	14,24	-0,50
Utdelning per aktie, 2021 – förslag	33	5,25	0,00

¹⁾ Det finns inga utestående aktieinstrument vilket innebär att det inte finns någon utspädning.

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2021	2020
Årets resultat		14 673	-490
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser	12	4 745	-6 252
Kassaflödessäkringar	12	348	-131
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet ²⁾	12	-218	778
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	5, 12	-25	-181
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		4 850	-5 787
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärderingseffekter i nettopensionsförpliktelsen		71	-38
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	5	-12	2
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		59	-35
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		4 909	-5 823
Summa totalresultat		19 581	-6 312
Varav hänförligt till:			
• Moderbolagets aktieägare		19 568	-6 327
• Innehav utan bestämmande inflytande		13	15

²⁾ Säkringen är upplagd så att nettoskuldssättningsgraden är oförändrad vid förändrade valutakurser.

Koncernens rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	2021 31 dec	2020 31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	6	31 455	28 896
Materiella anläggningstillgångar	7	23 044	22 022
Nyttjanderätter	21	2 457	2 344
Finansiella anläggningstillgångar	3, 8, 13	1 559	1 348
Uppskjutna skattefordringar	14	309	233
Summa anläggningstillgångar		58 824	54 843
Omsättningstillgångar			
Varulager	9	25 599	17 444
Kundfordringar	29	10 870	6 905
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	1 088	661
Aktuella skattefordringar		452	417
Övriga korta räntebärande fordringar	11, 19	987	896
Övriga kortfristiga fordringar	29	403	385
Likvida medel	11, 19	13 796	7 051
Summa omsättningstillgångar		53 195	33 759
SUMMA TILLGÅNGAR		112 019	88 601

Mkr	Not	2021 31 dec	2020 31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	12	9 063	9 063
Övrigt tillskjutet kapital		23 022	23 022
Reserver	12	6 095	1 247
Balanserat resultat, inkl. årets resultat		35 298	20 655
Summa eget kapital för moderbolagets aktieägare		73 477	53 987
Innehav utan bestämmande inflytande		31	109
SUMMA EGET KAPITAL		73 508	54 096
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	13, 19	452	492
Uppskjutna skatteskulder	14	1 476	376
Övriga långfristiga avsättningar	15	179	166
Långfristiga räntebärande skulder	16, 19	8 492	9 031
Långfristiga icke räntebärande skulder	17	218	316
Leasingskulder	21	1 920	1 801
Summa långfristiga skulder		12 736	12 181
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga avsättningar	15	56	56
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 19	1 430	5 960
Leasingskulder	21	670	652
Leverantörsskulder	29	16 219	11 068
Aktuella skatteskulder		1 662	233
Övriga kortfristiga skulder	29	1 275	1 045
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18, 29	4 462	3 311
Summa kortfristiga skulder		25 774	22 324
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		112 019	88 601

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Mkr		Not		2021				2020										
				Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare								
				Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat, inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat, inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	
Eget kapital 1 januari				9 063	23 022	1 247	20 655	53 987	109	54 096	9 063	23 022	7 028	21 202	60 314	103	60 417	
Omräkningsdifferens				12	-	-	4 742	-	4 742	2	4 745	-	-	-6 246	-	-6 246	-5	-6 252
Kassaflödessäkringar				12	-	-	348	-	348	-	348	-	-	-131	-	-131	-	-131
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar				5, 12	-	-	-70	-	-70	-	-70	-	-	26	-	26	-	26
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet					-	-	-218	-	-218	-	-218	-	-	778	-	778	-	778
Skatt hänförlig till säkring av valutarisk i utlandsverksamhet				5, 12	-	-	45	-	45	-	45	-	-	-207	-	-207	-	-207
Omvärderingseffekter i nettopensionsförpliktelsen				13	-	-	-	71	71	-	71	-	-	-	-38	-38	-	-38
Skatt hänförligt till omvärderingseffekter i nettopensionsförpliktelsen				5	-	-	-	-12	-12	-	-12	-	-	-	2	2	-	2
Årets resultat					-	-	-	14 662	14 662	11	14 673	-	-	-	-510	-510	20	-490
Summa totalresultat					-	-	4 848	14 721	19 568	13	19 581	-	-	-5 781	-545	-6 327	15	-6 312
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande					-	-	-	-78	-78	-82	-160	-	-	-	-	-	-	-
Utdelning, moderbolagets aktieägare					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Utdelning, innehav utan bestämmande inflytande					-	-	-	-	-	-9	-9	-	-	-	-	-	-9	-9
Eget kapital 31 december					9 063	23 022	6 095	35 298	73 477	31	73 508	9 063	23 022	1 247	20 655	53 987	109	54 096

Koncernens rapport över kassaflöden

Mkr	Not	2021	2020
AFFÄRSVERKSAMHET			
Resultat från löpande verksamhet			
Rörelseresultat		18 837	-325
Poster som inte påverkar kassaflödet:			
• Ej utdelade andelar i intressebolags resultat		22	-9
• Avskrivningar/nedskrivningar på anläggningstillgångar	6, 7	3 257	3 689
• Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-1	46
• Resultat vid försäljning av dotter- och intressebolag		-	-15
• Förändring avsättningar		5	-136
• Övriga återföringar		-32	146
Erhållna räntor		139	111
Betalda räntor		-512	-655
Betald skatt		-1 357	-56
		20 358	2 796
Rörelsekapital			
Varulager		-7 566	2 101
Kundfordringar		-3 667	-415
Leverantörsskulder		4 762	-447
Övriga kortfristiga fordringar		-326	177
Övriga kortfristiga skulder		1 311	154
		-5 485	1 570
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		14 873	4 366

Mkr	Not	2021	2020
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningar	6, 7	-3 382	-2 204
Försäljning av anläggningar	6, 7	1 235	114
Förvärv av rörelser och andelar	8, 25	-130	-233
Avyttrade rörelser och andelar	26	-	143
Övrig investeringsverksamhet		5	1
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-2 272	-2 178
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-9	-9
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande		-157	-
Nya lån	27	4 337	13 924
Återbetalning/amortering av lån	27	-10 011	-10 622
Finansiella placeringar		-133	-715
Övrig finansiering (+ ökning)		944	-1 893
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-5 029	685
LIKVIDA MEDEL			
Behållning den 1 januari		7 051	3 597
Kassaflöde från den löpande verksamheten		14 873	4 366
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 272	-2 178
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 029	685
Omräkningsdifferenser, likvida medel		-827	581
LIKVIDA MEDEL den 31 december	11	13 796	7 051
Avtalad, ej utnyttjad bankkredit			
		8 605	14 471
DISPONIBLA LIKVIDA MEDEL (inkl. outnyttjade bankkrediter)		22 401	21 522

Moderbolagets rapport över resultatet

Mkr	Not	2021	2020
Bruttoresultat		-	-
Försäljning- och administrationskostnader	2	-464	-315
Övriga rörelseintäkter/kostnader	1, 2	248	164
Rörelseresultat		-216	-150
Resultat från andelar i dotter- och intressebolag	4	243	-537
Övriga finansiella resultatposter	4	-468	497
Resultat efter finansnetto		-441	-190
Bokslutsdispositioner	24	833	-312
Resultat före skatt		392	-502
Skatt	5	-140	-14
Årets resultat		252	-516

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	Not	2021	2020
Årets resultat		252	-516
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Kassaflödessäkringar		22	-5
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	5	-5	1
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		18	-4
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		18	-4
Summa totalresultat		269	-520

Moderbolagets rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	2021 31 dec	2020 31 dec
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	6	7	2
Materiella anläggningstillgångar	7	1	3
Finansiella anläggningstillgångar	8	66 555	66 373
Långfristiga fordringar på dotterbolag	19	5 764	8 639
Uppskjutna skattefordringar	14	31	79
Summa anläggningstillgångar		72 358	75 096
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	29	1	3
Kortfristiga fordringar på dotterbolag		7 352	6 989
Aktuella skattefordringar		7	7
Övriga korta räntebärande fordringar	11, 19	906	823
Övriga kortfristiga fordringar	29	14	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	448	255
Likvida medel	11, 19	12 031	5 662
Summa omsättningstillgångar		20 759	13 747
SUMMA TILLGÅNGAR		93 117	88 842

Mkr	Not	2021 31 dec	2020 31 dec
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
• Aktiekapital		9 063	9 063
• Reservfond		902	902
Fritt eget kapital			
• Balanserad vinst		53 963	54 463
• Årets resultat		252	-516
SUMMA EGET KAPITAL		64 180	63 911
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	13, 19	2	2
Övriga långfristiga avsättningar	15	56	43
Uppskjutna skatteskulder	14	52	-
Summa avsättningar		110	45
Långfristiga skulder			
Skulder till dotterbolag		66	4
Långfristiga räntebärande skulder	16, 19	6 428	6 941
Långfristiga icke räntebärande skulder	17	1	65
Summa långfristiga skulder		6 495	7 010
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 19	1 149	5 797
Leverantörsskulder	29	19	13
Aktuella skatteskulder		37	1
Skulder till dotterbolag		20 844	11 473
Övriga kortfristiga skulder	29	125	53
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18, 29	144	533
Kortfristiga avsättningar	15	14	7
Summa kortfristiga skulder		22 332	17 876
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		93 117	88 842

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Not	2021							2020						
		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital					Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				
		Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Eget kapital 1 januari	12	9 063	902	22 469	-7	32 001	-516	63 911	9 063	902	22 469	-3	28 978	3 023	64 431
Kassaflödessäkringar		-	-	-	22	-	-	22	-	-	-	-5	-	-	-5
Skatt hänförlig till kassaflödesäkringar		-	-	-	-5	-	-	-5	-	-	-	1	-	-	1
Årets resultat		-	-	-	-	-	252	252	-	-	-	-	-	-516	-516
Summa totalresultat		-	-	-	18	-	252	269	-	-	-	-4	-	-516	-520
Balansering av föregående års resultat		-	-	-	-	-516	516	-	-	-	-	-	3 023	-3 023	-
Utdelning till aktieägare	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eget kapital 31 december		9 063	902	22 469	11	31 485	252	64 180	9 063	902	22 469	-7	32 001	-516	63 911

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Mkr	Not	2021	2020
AFFÄRSVERKSAMHET			
Resultat från löpande verksamhet			
Rörelseresultat		-216	-150
Poster som inte påverkar kassaflödet:			
• Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	6.7	2	2
• Förändring avsättningar		21	6
• Övriga återföringar		0	0
Erhållna räntor		315	391
Betalda räntor		-366	-479
Betald skatt		-9	-4
		-253	-235
Rörelsekapital			
Kundfordringar		-3	-1
Leverantörsskulder		6	-2
Övriga kortfristiga fordringar		-247	18
Övriga kortfristiga skulder		-189	24
Kommersiella koncernmellanhavanden		386	-60
		-47	-22
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-300	-256

Mkr	Not	2021	2020
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningar	6.7	-1 737	-
Försäljning av anläggningar	6	1 731	-
Utdelning från dotterbolag	4	24	9
Erhållna/lämnade koncernbidrag		-312	218
Investeringar/förvärv av rörelser och andelar	8.25	-98	-236
Övrig investeringsverksamhet		0	-1
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-392	-10
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Utdelning till aktieägare		-	-
Nya lån	27	4 337	13 919
Återbetalning/amortering av lån	27	-9 775	-10 260
Finansiella placeringar		-83	-823
Finansiella koncernmellanhavanden		12 771	698
Övrig finansiering		669	-455
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		7 920	3 079
LIKVIDA MEDEL			
Behållning 1 januari		5 662	2 066
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-300	-256
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-392	-10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		7 920	3 079
Valutaeffekter, likvida medel		-858	783
LIKVIDA MEDEL 31 DECEMBER	11	12 031	5 662
Avtalad, ej utnyttjad bankkredit		8 605	14 471
DISPONIBLA LIKVIDA MEDEL (inklusive outnyttjade bankkrediter)		20 636	20 133

Fem år i sammandrag

Nyckeltal, koncernen

	2021	2020	2019	2018	2017
Intäkter, Mkr	95 891	65 396	76 485	74 941	66 059
Rörelseresultat, Mkr	18 837	-325	1 961	4 940	3 838
Resultat efter finansnetto, Mkr	18 416	-802	1 572	4 403	2 863
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	14 662	-510	1 075	3 549	2 295
Investeringar i anläggningar och verksamheter, Mkr	3 512	2 437	4 079	2 559	1 614
Rörelsens kassaflöde, Mkr	13 566	2 859	3 447	4 800	5 319
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	-	-	9 880	8 582	11 574
Nettoskuld inkl. IFRS 16, Mkr ¹⁾	-2 346	10 278	11 696	10 527	-
Genomsnittligt sysselsatt kapital, Mkr	77 975	79 059	79 121	74 417	74 947
Balansomslutning, Mkr	112 019	88 601	93 978	92 487	87 476
Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt, %	27	2	3	7	6
Räntabilitet på eget kapital efter skatt, %	23	-1	2	6	4
Soliditet, %	66	61	64	64	61
Nettoskuldsättningsgrad exkl. IFRS 16, %	-	-	16	14	22
Nettoskuldsättningsgrad inkl. IFRS 16, % ¹⁾	-3	19	19	18	-
Utdelning per aktie, kr, 2021 – förslag	5,25	0,00	0,00	1,50	1,00
Resultat per aktie, kr ¹⁾	14,24	-0,50	1,04	3,45	2,23
Medelantal anställda, inkl. visstidsanställda	15 255	15 121	15 829	16 133	16 158
Intäkter per medelantal anställd, Mkr	6,3	4,3	4,8	4,6	4,1
Produktion av råstål, kton	8 179	7 535	7 623	8 028	7 995

¹⁾ Ingående balans 1 januari 2019 har justerats med avseende på IFRS 16.

Redovisnings- och värderingsprinciper

De väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inget annat anges.

Allmän information

SSAB AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Moderbolaget är noterat på NASDAQ Stockholm samt sekundärnoterat på NASDAQ Helsingfors.

Grunder för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) samt International Financial Reporting (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) med tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) i den form de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Under året införda redovisningsstandarder och tillämpningar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeметод, förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument), som värderats till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i [not 30](#).

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, utom i de fall som anges nedan under respektive avsnitt. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer tillämpats.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2021 och som är relevanta för koncernen

- ÄNDRING: IFRS 7, FINANSIELLA INSTRUMENT: UPPLYSNINGAR, IFRS 9, FINANSIELLA INSTRUMENT, IFRS 16, LEASING OCH IAS 39, FINANSIELLA INSTRUMENT: REDOVISNING OCH VÄRDERING: UPPLYSNINGAR, "REFERENSRÄNTEREFORM – FAS 2". Denna ändring gäller från och med den 1 januari 2021. Ändringen gör det möjligt att uppdatera säkringsdokumentationen för befintliga säkringsrelationer för att anpassa den till de nya referensräntorna. Koncernen har tillämpat ändringen från och med den 1 januari 2021. Ändringen har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter avseende 2021 men kan komma att påverka säkringsdokumentationen vid framtida säkringsrelationer med nya referensräntor.

Standarder, ändringar och tolkningar som är relevanta för koncernen och som har antagits av EU men som ännu inte trätt i kraft och inte har tillämpats av koncernen i förtid

- ÄNDRING: IAS 16, MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR: ERSÄTTNINGAR FÖRE AVSEDD ANVÄNDNING. Denna ändring gäller från och med den 1 januari 2022. Ändringen förbjuder ett företag att dra av intäkter, som uppkommer vid försäljning av varor som tillverkas under tiden tillgången bringas på plats och i skick att användas på det sätt som var företagsledningens avsikt, från anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång, istället redovisas ersättningen som en intäkt. Företaget måste upplysa separat om intäkter och kostnader relaterade till varor som produceras och som inte är resultatet av företagets ordinarie verksamhet. Koncernen kommer att tillämpa ändringen från och med den 1 januari 2022, ändringen bedöms ej få någon påverkan på de finansiella rapporterna.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, och omfattar redovisningen för moderbolaget, SSAB AB (publ) och samtliga koncernbolag. Koncernföretagen konsolideras från den tidpunkt då koncernen får kontroll eller ett bestämmande inflytande över bolaget. Bestämmande inflytande definieras om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet samt kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Avyttrade bolag inkluderas i koncernredovisningen fram till den tidpunkt då koncernen förlorar kontrollen eller ett bestämmande inflytande över dem. Vid upprättandet av SSABs koncernredovisning har eventuella koncerninterna transaktioner eliminerats.

Dotterbolag

Koncernens bokslut upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan identifierbara tillgångars, skulders och eventalförpliktelser verkliga värden, eliminerats i sin helhet mot förvärvspriset. De överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om förvärvspriset understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de inträffar.

- Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med dagen då bestämmande inflytande erhålles, medan avyttrade bolag redovisas fram till dagen då det bestämmande inflytandet upphör.
- Interna transaktioner, interna mellanhavanden och orealiserade internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.
- I koncernens kassaflödesanalys redovisas köpeskillingen för förvärvade respektive avyttrade verksamheter under rubrikerna Förvärv av rörelser och andelar respektive Avyttring av rörelser och andelar. De tillgångar och skulder som de förvärvade respektive avyttrade bolagen hade vid förvärvet respektive försäljningen ingår därför ej i kassaflödesanalysen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital. Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Resultat från försäljning till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Intressebolag och samarbetsarrangemang

Intressebolag

SSABs intressebolag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Samarbetsarrangemang

Ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. SSABs samarbetsarrangemang är klassificerade som joint ventures vilket innebär att SSAB och en eller flera andra parter har gemensamt bestämmande inflytande och har rätt till nettotillgångarna. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden

Intressebolag och samarbetsarrangemang, i form av joint ventures, redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde i koncernens balansräkning. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intressebolagens och joint ventures egna kapital samt i förekommande fall restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget och joint ventures efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i koncernens övriga totalresultat.

I koncernens resultaträkning utgörs Andelar i intressebolags och joint ventures resultat efter skatt av koncernens andel i intressebolagets resultat efter skatt. Utdelningar från intressebolag och joint ventures redovisas som en minskning av investeringens redovisade värde. Andelar i intressebolags och joint ventures resultat redovisas i rörelseresultatet då verksamheten i intressebolagen och joint ventures är relaterad till SSABs verksamhet och anses vara av rörelsekaraktär. Eventuella internvinster elimineras i relation till ägd kapitalandel.

I moderbolaget redovisas intressebolag och joint ventures enligt anskaffningsvärdemetoden.

Transaktioner i utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta redovisas till den valutakurs som rådde på transaktionsdagen. I vissa fall approximeras den faktiska kursen till den genomsnittliga kursen under en månad. Vid slutet av månaden omräknas fordringar och skulder i utländsk valuta enligt den då gällande balansdagens kurs. Valutakursdifferenser hänförliga till rörelsen redovisas i rörelseresultatet medan differenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en nettosumma bland finansiella poster.

De utländska dotterbolagens resultaträkningar räknas om till svenska kronor efter årets genomsnittliga valutakurser medan deras balansräkningar räknas om till svenska kronor efter balansdagens kurser. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens övriga totalresultat och redovisas i posten Omräkningsreserv.

Lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag redovisas i koncernredovisningen till balansdagens kurs. Eventuella kursdifferenser med avdrag för uppskjuten skatt förs direkt mot övrigt totalresultat och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dessa dotterbolags balansräkningar till svenska kronor.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna, hänförliga till det utländska bolaget, som en del av reavinsten/-förlusten i koncernresultaträkningen.

Goodwill och justeringar av tillgångar och skulder till verkligt värde i samband med förvärv av utländska dotterbolag behandlas som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknas därför enligt samma princip som de utländska dotterbolagen.

Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas när kunden erhållit kontroll över de sålda varorna. Intäkter redovisas till transaktionspriset med beaktande av eventuellt skattat rörligt belopp som koncernen har rätt till (det förväntade värdet). Beloppet motsvarar därmed det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för mervärdesskatt och med beaktande

av rabatter och returer. I posten Intäkter i koncernens resultaträkning inkluderas även valutakursdifferenser från terminskontrakt som upptagits för att kurssäkra försäljning i utländsk valuta. För information om säkringsredovisning, se [not 29](#).

Koncernen redovisar en intäkt vid den tidpunkt när prestationsåtagandet är uppfyllt och då kunden erhållit kontroll över den sålda varan. Detta kan ske vid en viss tidpunkt eller successivt över en tidsperiod. De specifika grunderna för intäktsredovisning för var och en av koncernens verksamheter beskrivs nedan.

Försäljning av plåt

Intäkter från försäljning av plåt redovisas efter att kontrollen överförs till köparen, vilket inträffar när de sålda varorna levereras till kunden och ingen dispositionsrätt eller möjlighet till faktisk kontroll över varorna kvarstår för koncernen, samt när det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. I de flesta fall innebär detta att intäkten redovisas vid leverans av varorna till kunden i enlighet med avtalade leveransvillkor.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförts.

Koncernintern försäljning

I koncernredovisningen elimineras all koncernintern försäljning.

Ränteintäkter och utdelningar

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektiv avkastning (effektivräntemetoden). Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen fastställts.

För utdelning från dotterbolag, se avsnittet Utdelning moderbolaget.

Prissättning mellan koncernföretag

Prissättningen på leveranser av varor och tjänster mellan företag i koncernen sker till marknadspriser.

Statliga stöd

Statliga stöd och bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga stöd och bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas i rapporten över resultatet över samma period som de kostnader som bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom reduktion av tillgångens redovisade värde.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utvecklingskostnader kan under vissa strikta omständigheter aktiveras, men detta kräver bland annat att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas redan då kostnaden uppkommer. De projekt som finns är korta till sin natur och av ej väsentliga belopp, och därför kostnadsförs även utgifterna för utveckling.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod. Om komponenter finns vid större investeringar, ska alltid prövning göras huruvida komponentens ekonomiska livslängd avviker från den totala anläggningens. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Eventuella lånekostnader vid uppförande och konstruktion av anläggningstillgångar, som det tar en betydande del i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, läggs till som en del av anskaffningskostnaden för tillgången. Återställningskostnader i samband med utrangering av anläggningstillgångar inräknas endast i anskaffningsvärdet om kriterierna för att göra en avsättning för sådana återställningskostnader kan anses uppfylla. Tillkommande utgifter för att förvärva ersättande komponenter läggs till anläggningstillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Mark förutsätts ha en oändlig nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Övriga materiella anläggningstillgångar klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån bedömd nyttjandeperiod i grupper enligt följande tabell:

Exempel på objekt	Beräknat nyttjande, år
Fordon, kontorsinventarier och datorer	3–5
Lätta maskiner	5–12
Tunga maskiner:	
• Masugnar omställning	12–15
• Stålugnar, valsverk och kranar	15–20
• Masugnar och koksverk	15–20
Markanläggningar	20
Byggnader	25–50

Tillgångarnas nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov. Tillgångarna avskrivs i normalfallet ner till noll utan något kvarvarande restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella anläggningstillgångar med en begränsad nyttjandeperiod. Om en tillgångs bokförda värde är högre än förväntat återvinningsvärde skrivs tillgången ned till detta värde.

Reavinster och reaförluster vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller kostnader.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar klassas på samma sätt i två grupper där tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod avskrivs över en bestämd nyttjandeperiod medan tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod inte avskrivs alls.

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill

Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet (ersättningen) överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället, som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade

nedskrivningar. Nedskrivningsbehov testas även i de fall då det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Nedskrivningar av goodwill redovisas som kostnad och återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill följs upp på divisionsnivå.

Varumärken

Förvärvade varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och licenser som inte har en bestämbar nyttjandeperiod testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsbehovet testas även i de fall då det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde. Nedskrivningar av varumärken och licenser redovisas som kostnad och återförs inte.

Utsläppsrätter

Utsläppsrätter redovisas till anskaffningsvärde, utsläppsrätter som erhållits utan kostnad redovisas till nominellt värde, dvs till noll värde. Utsläppsrätter som inte har bestämbar nyttjandeperiod testas kvartalsvis för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsbehovet testas även i de fall då det finns indikationer på att tillgången kan ha minskat i värde.

Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod

Kundrelationer

Förvärvade kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod (sex till tolv år).

Varumärken och licenser

Förvärvade varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och licenser som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken över dess bedömda nyttjandeperiod och licenser skrivs av över avtalets löptid (fem till tio år).

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden (tre till fem år).

Kostnader för utveckling av ny programvara aktiveras och redovisas som immateriell tillgång om den har ett väsentligt värde för företaget i framtiden samt om den kan anses ha en ekonomisk livslängd överstigande tre år.

Dessa aktiverade kostnader skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden (tre till fem år). Kostnader för utbildning och för underhåll av programvaran kostnadsförs dock direkt.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod (fem till femton år).

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod (däribland goodwill) skrivs inte av utan testas årligen för eventuell värdenedgång eller i övrigt då det finns tecken på en värdenedgång.

Övriga icke-finansiella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod testas då det finns tecken på en värdenedgång. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång då det finns tecken på en värdenedgång. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet, sker en nedskrivning av tillgången till återvinningsvärdet. Tillgångens nyttjandeperiod beräknas då och avskrivning påbörjas. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs. Årligen en prövning av om återföring bör göras.

Leasing - Leasingtagare

Vid leasingperiodens början redovisas en nyttjanderätt och leasingskuld. Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter med användning av leasingavtalets implicita ränta, eller om denna inte kan fastställas, koncernens marginella låneränta. Efterföljande värdering av leasingskulden görs genom ökning av värdet för att återspegla ränta och minskning av värdet vid amortering. Därtill beaktas eventuella omvärderingar av leasingskulden.

Anskaffningsvärdet för nyttjanderätten utgörs av leasingskuldens initiala värde med tillägg av eventuella förskottsbetalningar och andra initiala direkta utgifter. Efterföljande värdering av nyttjanderätten görs till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar, eventuella ackumulerade nedskrivningar och med beaktande av eventuella omvärderingar. Avskrivning redovisas linjärt över leasingperioden eller över tillgångens ekonomiska livslängd om det har bedömts som rimligt säkert att äganderätten övergår till koncernen, exempelvis genom utnyttjande av köption, vid leasingperiods slut.

Undantag från reglerna som koncernen tillämpar är redovisning av leasingkontrakt av mindre värde, där ingen nyttjanderättstillgång eller leasingskuld redovisas. Dessa redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Koncernen definierar leasingkontrakt av mindre värde som kontorstillgångar, till exempel skrivare, kopieringsmaskiner, kaffemaskiner samt andra tillgångar av ett värde i nyskick under cirka 50 Tkr.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som en kostnad linjärt över kontraktets löptid.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar inkluderar likvida medel, kundfordringar, aktier och andelar, lånefordringar och derivat. De redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande tillgångens verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader med undantag för tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende på hur tillgången klassificeras. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats, alternativt upphört att gälla, eller överförts genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgör den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Finansiella tillgångar klassificeras i tre värderingskategorier: "verkligt värde via resultaträkningen", "upplupet anskaffningsvärde" samt "verkligt värde via övrigt totalresultat".

- **VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN:** Tillgångar som återfinns i denna kategori är sådana finansiella tillgångar som inte uppfyller villkoren för värdering till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel klassificeras alltid i verkligt värde via resultaträkningen, liksom finansiella tillgångar som förvaltas och utvärderas baserat på verkliga värden. Innehav i denna kategori redovisas som kortfristiga placeringar om deras löptid understiger tre månader vid anskaffningstillfället och som övriga räntebärande korta fordringar om löptiden ligger på tre till tolv månader. Derivat, utom de som identifieras som kassaflödessäkringar, återfinns i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster. Tillgångar i denna kategori ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.
- **UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE:** Finansiella tillgångar som återfinns i denna kategori har en affärsmodell att erhålla avtalsenliga kassaflöden, samt de avtalsenliga kassaflödena är enbart betalningar av kapitalbelopp och ränta. Lånefordringar, placeringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som återfinns i denna kategori. Fordringarna uppkommer då pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringarna. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde, efter avdrag för nedskrivningar för förväntade kreditförluster. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar med en förfallotid understigande tolv månader redovisas inte till upplupet anskaffningsvärde utan till det belopp som väntas inflyta, efter avdrag för nedskrivningar för förväntade kreditförluster. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

- **VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT:** Finansiella tillgångar (skuldinstrument) som återfinns i denna kategori har affärsmodell att både erhålla avtalsenliga kassaflöden, att sälja tillgången samt de avtalsenliga kassaflödena är enbart betalningar av kapitalbelopp och ränta. Derivatinstrumenten som identifieras som kassaflödessäkringar och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning återfinns i denna kategori. Dessa tillgångar värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat, förutom valutakursvinster och –förluster samt nedskrivning för förväntade kreditförluster, som redovisas i resultaträkningen. Ränteintäkt enligt effektivräntemetoden redovisas i resultaträkningen. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i totalresultatet till resultaträkningen. Ackumulerade resultat från derivat i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Tillgångar i denna kategori ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Vid första redovisningstillfället är det tillåtet att oåterkalleligen klassificera egetkapitalinstrument (aktier) som inte innehas i handelssyfte till verkligt värde via övrigt totalresultat. Efterföljande värdeförändringar, såväl realiserade som realiserade, redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen tillämpar detta för onoterade aktieinnehav.

Övriga aktier och andelar

Utgörs i huvudsak av investeringar i egetkapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar är fordringar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Delar där den kvarvarande innehavstiden är kortare än ett år redovisas bland Övriga korta räntebärande fordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till transaktionspriset och kundfordringar överstigande tolv månader till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för förväntade kreditförluster. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för nedskrivningar. Bolaget har ej haft några kundfordringar med förfallodag överstigande tolv månader. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar sker i försäljningskostnader i resultaträkningen.

Det redovisade värdet av kundfordringarna inkluderar fordringar som omfattas av factoringavtal. Genom avtalet har koncernen sålt en del av kundfordringarna i form av ett factoringupplägg och erhållit likvida medel. Fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Dessa fordringar ingår i en förutbestämd, definierad kundgrupp.

Kundfordringarna finns kvar i koncernens redovisning med den återstående kreditrisk som finns och som inte överförs till factoringföretaget. När fordran är betald i sin helhet och ingen risk återstår bokas den resterande balansen bort ur koncernens räkenskaper.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar med ursprunglig löptid understigande tre månader (kortfristiga placeringar). Placeringar med ursprunglig löptid mellan tre och tolv månader redovisas bland Övriga korta räntebärande fordringar och klassificeras som tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som upplåning bland Kortfristiga räntebärande skulder.

Nedskrivningsmodell för förväntade kreditförluster

Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen, d.v.s. att reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrans livslängd.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). Koncernen har definierat en fordran som kreditförsämrad om fordran är mer än 90 dagar försenad till betalning eller om andra faktorer indikerar att fordran är kreditförsämrad. Väsentlig ökning av kreditrisk definieras som försenad betalning med mer än 30 dagar, eller en väsentlig försämring av kreditrating som inte medför fortsatt rating enligt investeringsgrad. Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder för olika kreditriskexponeringar. Reservering för förväntade kreditförluster har skett för kundfordringar.

Härutöver bevakas reserveringsbehov för andra finansiella tillgångar och reservering sker vid behov. Koncernen skriver bort tillgångar och fordringar när det inte längre finns några rimliga förväntningar på att erhålla ytterligare ersättning för tillgången eller fordran.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Koncernen tillämpar FIFO-metoden (först in, först ut) eller vägt genomsnittsvärde-metoden för att beräkna anskaffningsvärdet.

FIFO-metoden utgår från antagandet att varor som köps in eller tillverkas först säljs först och att de enheter som ligger kvar i lagret i slutet av en period därmed är de som köpts in eller tillverkats senast. Vid beräkning av anskaffningsvärdet används vanligtvis ett vägt genomsnittsvärde för att approximera FIFO.

Metoden som bygger på vägda genomsnittspriser innebär att anskaffningsvärdet för varje enhet fastställs ur ett vägt genomsnitt av anskaffningsvärdena för liknande enheter vid periodens början och av anskaffningsvärdena för de enheter som köpts in eller tillverkats under perioden. Genomsnittstalen kan beräknas periodiskt eller vid varje ytterligare leverans, beroende på förhållandena för det enskilda företaget.

Nettoförsäljningsvärdet är beräknat som normalt försäljningspris med avdrag för färdigställande- och försäljningskostnader. För produkter i handelsrörelsen används återanskaffningsvärdet med tillägg för en beräknad bruttomarginal som det bästa måttet på nettoförsäljningsvärdet. För råvaror används återanskaffningsvärdet som det bästa måttet på nettoförsäljningsvärdet. Råvaror skrivs dock inte ner under anskaffningsvärdet om den slutprodukt i vilken de ingår förväntas kunna säljas till ett pris som överstiger tillverkningskostnaden.

Produkter i arbete och färdigvarulager värderas till det lägsta av tillverkningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Erforderlig reservering sker för inkuransrisker.

Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar alla utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att få varorna till deras aktuella plats och skick.

Anställdas förmåner

Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Generellt finansieras planerna genom inbetalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder.

I avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och det föreligger inte någon förpliktelse, rättslig eller informell, att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer redovisas gjorda utbetalningar som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De kollektivanställda i Sverige omfattas av en sådan avgiftsbestämd plan.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen respektive vid avslutad anställning och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att kostnaderna för de utfästa ersättningarna blir högre än beräknat.

I koncernbalansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en långfristig avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som kan återvinnas genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittning av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om rätt till kvittning föreligger.

Pensionskostnader och pensionsförpliktelser för förmånsbestämda planer beräknas enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster som ökar deras rätt till framtida ersättning. Åtagandet beräknas av oberoende aktuariar och utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna. De viktigaste aktuariella antagandena anges i [not 13](#).

Vid fastställandet av förpliktelseernas nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster eller förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden, eller att antaganden ändras. Sådana aktuariella vinster och förluster redovisas i sin helhet i koncernens övriga totalresultat då de uppkommer. Nettoränta på förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar redovisas som räntetäkter eller räntekostnader i Rapport över resultatet.

Tjänstemännen i Sverige omfattas av en kollektiv förmånsbestämd plan, den så kallade ITP-planen. ITP-planen har finansierats genom tecknande av pensionsförsäkringar i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. Förmånsplanen finns dock inte tillgänglig till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att som pensionskostnad redovisas de premier som under året har betalats till Alecta.

Moderbolaget och andra juridiska personer i koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt lokala regler i respektive land.

Vinstandelar och rörliga lönedelar

Anställda inom SSAB omfattas av ett vinstdelningssystem som ger rätt till del i vinsten över en minimnivå. Koncernledningen och ett antal andra ledande befattningshavare har istället rörliga lönedelar som relateras till vinstnivån samt individuellt satta mål. Kostnaderna för dessa system bokförs som upplupen kostnad löpande under året så snart det är sannolikt att målen kommer att uppnås. 2011 infördes ett långfristigt incitamentprogram för bolagets ledande befattningshavare, inklusive VD, som är maximerat i förhållande till den fasta lönen. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter. Kostnaderna för programmet bokförs med en andel per år, baserat på en kontinuerlig bedömning av utfallet för treårsperioden.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att antingen säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än tolv månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En vidare förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärden och att detta har skett före balansdagen.

Utsläppsrätter

SSAB deltar i EU:s system för handel med utsläppsrätter. En avsättning görs om ett underskott av utsläppsrätter identifierats mellan ägda rätter och de rätter som kommer att behöva levereras på grund av gjorda utsläpp. Värdet av eventuellt överskott av utsläppsrätter redovisas först när det realiserats som en extern försäljning. Utsläppsrätterna redovisas som immateriella tillgångar och är värderade till anskaffningsvärde.

Kostnader för återställande av miljö

Kostnader för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet och som inte bidrar till nuvarande eller framtida intäkter kostnadsförs när de uppkommer. Miljöåtagandet beräknas utifrån tolkningar av gällande miljölagstiftningar och regleringar och redovisas då det är troligt att betalningsansvar uppkommer och när beloppet i rimlig utsträckning kan uppskattas. Avsättningar till marksanering för att bereda industriområdena till framtida annat utnyttjande har inte gjorts då tidpunkten för när sådan sanering ska ske inte rimligt kan uppskattas.

Finansiella skulder

Finansiella skulder inkluderar låneskulder, leverantörsskulder och derivat. Redovisning sker beroende på hur skulden klassificeras. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats alternativt upphört att gälla eller överförts genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och underkurs liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften under löptiden när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid. Upplåning tas

bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtaga skulder, redovisas i resultatet. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas och företaget utfärdar eget kapitalinstrument till en långgivare för att utsläcka hela eller en del av en skuld ("debt for equity swap") redovisas skillnaden mellan den finansiella skuldens redovisade värde och eget kapitalinstrumentets verkliga värde i resultaträkningen.

Lån som utgör den säkrade posten i en verkligt värdesäkring värderas och bokförs till verkligt värde.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Valutaderivat i form av terminer och swappar används för att säkra kursen på kontrakterade leverantörsskulder och fordringar i större valutor, vid större projekt och investeringar av anläggningstillgångar i utländsk valuta, för säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag samt för att säkra betalningsflödet i utländska lån till svensk krona. Derivat i form av ränteswappar används för att säkra exponering för ränterisker.

- Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Metoden för redovisning av uppkommen vinst/förlust skiftar dock beroende på syftet med derivatet. När ett derivatkontrakt ingår kategoriseras det som säkring av verkligt värde av en redovisad tillgång/skuld eller av en tecknad leveransorder (verkligt värdesäkring), säkring av en planerad transaktion (kassaflödessäkring), säkring av en nettoinvestering i ett utländskt bolag eller som ett derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning.
- Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Bedömning av effektiviteten görs framåtriktad och då möjligt görs den på kvalitativ basis.
- Upplysning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i [not 29](#). Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av [not 12](#). Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens

återstående löptid är längre än tolv månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger tolv månader.

- **Verkligt värdesäkring:** Förändringar i verkligt värde av derivat som kategoriserats som, och uppfyller kraven för verkligt värdesäkring redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar av verkligt värde på den tillgång/skuld eller den leveransorder som risksäkringen avser.
- **Kassaflödessäkring:** Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansiella poster. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs, eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen. Om överföringen avser en kassaflödessäkring av finansiella poster redovisas denna i resultaträkningen bland finansiella poster.
- **Säkring av nettoinvestering:** Risksäkring av nettoinvesteringar i utländska bolag redovisas på motsvarande sätt som kassaflödessäkring. Den effektiva delen av värdeförändringar på derivat och skulder, som används som säkringsinstrument, redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av värdeförändringar redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansiella poster. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.
- **Källor till säkringsineffektivitet** som kan uppstå under säkringsförhållandets löptid är en väsentlig förändring i kreditrisk hos en av parterna samt, vid kassaflödessäkring, förändring av tidpunkt för betalning av den säkrade posten, eller att säkrad volym baserad på mycket sannolika prognoser skulle överstiga faktiskt utfall.
- Vissa derivattransaktioner uppfyller inte de formella kraven för säkringsredovisning. Dessa redovisas i Rapport över resultatet och derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster.

Säkringsredovisade derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster. Verkligt värde på valutaterminer och valutaswappar beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med beräkning av framtida diskonterade kassaflöden.

Skatt

Koncernens redovisade skattekostnad består av skatt på periodens skattepliktiga resultat enligt gällande skattesatser för perioden samt eventuella justeringar avseende skatt för tidigare perioder sand förändringar av uppskjutna skattefordringar och skulder som hänförs till temporära skillnader och utnyttjade underskott. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken är beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Koncernen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i inkomstdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och bedömer om det är troligt att en skattemyndighet kommer att godta en osäker skattemässig behandling. Koncernen värderar sina redovisade skatter antingen baserat på det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutser utfallet av osäkerheten.

Uppskjuten skatt

Den uppskjutna skatten motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga skillnader mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen (temporära skillnader) med tillämpning av de framtida beslutade eller aviserade skattesatser som kommer att råda då skatten förväntas realiseras.

- Temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisning. Temporära skillnader består främst av överavskrivningar på anläggningstillgångar, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver i form av periodiseringsfonder, outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag samt verkligt värde justeringar vid rörelseförvärv. Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte om den uppstår till följd av den första redovisningen av goodwill.

- En uppskjuten skattefordran på grund av underskottsavdrag tas dock upp som en tillgång endast i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan räknas mot framtida skattepliktiga resultat i olika skattejurisdiktioner. Förändringar i antaganden om uppskattade framtida beskattningsbara intäkter, liksom förändringar i skattelagar och andra bestämmelser, riskerar att påverka koncernens skattekostnader.

- I moderbolagets balansräkning redovisas de ackumulerade värdena av överavskrivningar och andra obeskattade reserver i posten obeskattade reserver utan avdrag för den uppskjutna skatten. I moderbolagets resultaträkning redovisas förändringar av de obeskattade reserverna på en separat rad.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder netto redovisas när det föreligger en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

I enlighet med IAS12 redovisad aktuell och uppskjuten skatt i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar inte eget kapital förrän utdelningen har fastslagits av årsstämman.

Utdelning, moderbolaget

Anteciperad utdelning redovisas i de fall då moderbolaget har rätt att ensamt besluta om utdelningens storlek och moderbolaget, innan dess finansiella rapporter publiceras, fattat beslut beträffande utdelningens storlek samt säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet.

Koncernbidrag i moderbolaget

Erhållna samt lämnade koncernbidrag från/till dotterföretag redovisas som en bokslutsdisposition och skatteeffekten som en skattekostnad/-intäkt i resultaträkningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

Segmentrapportering

Rörelsesegment

Koncernen är organiserad i fem rapporterbara rörelsesegment vilka har ett tydligt resultatansvar.

Rörelsesegmenten består av de tre ståldivisionerna SSAB Special Steels, SSAB Europe, SSAB Americas samt dotterbolagen Tibnor och Ruukki Construction. Tibnor och Ruukki Construction styrs som självständiga dotterbolag genom respektive styrelse. Utöver dessa finns andra rörelsesegment som ej är rapporterbara då dessa ej uppnår tröskelvärden i IFRS 8 samt att de ej följs upp separat av koncernledningen.

Segmentrapporteringen sker på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernledningen. Koncernledningen är den högsta verkställande beslutsfattaren som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat samt fattar de strategiska besluten. En närmare redogörelse för de rapporterbara segmenten och deras verksamhet återfinns på s. [115–121](#) samt i [not 28](#).

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Väsentliga tillgångar och skulder (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar och skulder som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återvinns huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas baserat på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier. Någon utspädning har ej skett under 2021.

Noter

1	Intäkter och övriga rörelseintäkter.....	159	18	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	188
2	Rörelsens kostnader.....	160	19	Nettoskuld.....	188
3	Intressebolag, joint venture och närstående transaktioner.....	164	20	Medelantal anställda och könsfördelning.....	189
4	Finansnetto.....	165	21	Leasing.....	190
5	Skatt.....	166	22	Ställda säkerheter.....	191
6	Immateriella tillgångar.....	167	23	Eventualförpliktelser.....	191
7	Materiella anläggningstillgångar.....	170	24	Bokslutsdispositioner.....	192
8	Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture.....	172	25	Förvärv av rörelser och andelar.....	192
9	Varulager.....	177	26	Avyttring av rörelser och andelar.....	192
10	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.....	177	27	Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter.....	193
11	Övriga korta räntebärande fordringar/Likvida medel.....	177	28	Rörelsesegment.....	194
12	Eget kapital.....	178	29	Finansiell riskhantering.....	196
13	Pensioner.....	179	30	Kritiska uppskattningar och bedömningar.....	206
14	Uppskjuten skatt.....	183	31	Händelser efter rapportperioden.....	208
15	Övriga avsättningar.....	185	32	Definitioner.....	209
16	Räntebärande skulder.....	186	33	Överväganden vid förslag till vinstdisposition.....	210
17	Långfristiga icke räntebärande skulder.....	188			

1 Intäkter och övriga rörelseintäkter

Externa intäkter, koncernen

Mkr	2021						2020					
	Rörelsesegment						Rörelsesegment					
	SSAB Special Steels	SSAB Europe	SSAB Americas	Tibnor	Ruukki Construction	Summa	SSAB Special Steels	SSAB Europe	SSAB Americas	Tibnor	Ruukki Construction	Summa
Geografiska områden												
Sverige	596	8 644	-	4 600	1 421	15 261	336	5 149	-	3 100	1 474	10 059
Finland	320	5 645	-	2 114	1 563	9 642	235	3 490	-	1 426	1 536	6 687
Danmark	171	1 764	-	2 844	164	4 943	104	1 156	1	1 745	116	3 122
Tyskland	1 443	2 366	-	60	1	3 871	1 018	2 077	-	29	2	3 125
Polen	922	2 284	-	42	949	4 196	569	1 731	-	20	771	3 090
Italien	1 390	2 103	-	1	-	3 493	754	1 182	-	1	0	1 937
Övriga EU-27	3 157	6 263	121	691	1 108	11 340	2 258	4 266	-	455	926	7 905
Norge	62	782	-	1 825	562	3 231	64	505	-	1 315	512	2 396
Storbritannien	533	1 351	-	0	3	1 887	375	942	-	0	6	1 324
Övriga Europa	1 681	1 040	-	28	208	2 956	1 208	654	-	17	142	2 022
USA	4 525	1 083	17 931	0	1	23 540	3 163	868	11 672	0	1	15 704
Kanada	1 481	-	2 161	-	4	3 646	873	-	1 320	-	2	2 195
Övriga världen	6 387	1 130	353	14	3	7 886	4 750	902	164	13	2	5 831
Summa	22 666	34 454	20 566	12 219	5 986	95 891	15 706	22 922	13 158	8 120	5 490	65 396
Produktområde												
Stålprodukter	22 080	31 889	20 566	-	-	74 535	15 137	21 338	13 158	-	-	49 632
Handelsverksamhet	-	-	-	12 219	-	12 219	-	-	-	8 120	-	8 120
Ruukki Construction's verksamhet	-	-	-	-	5 986	5 986	-	-	-	-	5 490	5 490
Stålämnen, biprodukter och skrot	256	2 480	-	-	-	2 736	258	1 495	-	-	-	1 753
Övrigt	331	85	0	-	-	415	310	90	-	-	-	400
Summa	22 666	34 454	20 566	12 219	5 986	95 891	15 706	22 922	13 158	8 120	5 490	65 396

Kontrakterade intäkter från avtal som löper längre än tolv månader uppgår inte till ett väsentligt värde, varför upplysningar inte lämnas.

Övriga rörelseintäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Vidareförsäljning av köpt energi och media	146	116	0	-
Försäljning tjänster	25	26	2	3
Netto valutakursvinster	513	440	2	2
Vinst vid försäljning av bolag och verksamheter	27	19	0	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	33	6	0	-
Investeringsstöd/Statliga bidrag	29	32	5	4
Försäkringsersättning	22	4	0	-
Övrigt	167	126	240	157
Summa	962	769	248	166

2 Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader per kostnadslag	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Råvaror i stålrorelsen, inklusive förändring av råvarulager	37 278	26 481	-	-
Förbrukningsmaterial och insatsvaror	2 125	2 031	-	-
Köpta produkter i handelsrorelsen	4 403	2 906	-	-
Köpta produkter i stålrorelsen	1 297	1 103	-	-
Energi	4 395	3 304	-	-
Lagerförändring produkter i arbete och färdigvarulager	-4 234	1 479	-	-
Personalkostnader	11 671	10 548	254	190
Material, tjänster och underhåll	8 372	6 879	128	87
Avskrivningar	3 257	3 689	2	2
Frakt	7 067	5 825	-	-
Övrigt	2 362	2 243	81	37
Summa	77 993	66 490	464	317

Arvoden och ersättningar till revisionsbolag	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Ernst & Young				
Revisionsuppdrag	20	20	4	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	1	1	1
Skatterådgivning	0	0	-	-
Övriga tjänster	8	1	8	1
Summa	30	21	13	5

Under året har EY Sverige fakturerat 10 (10) Mkr avseende revisionsuppdrag. EY Sveriges arvoden för andra tjänster än revision uppgår till 80 (8) % jämfört med EY Sveriges arvoden för revision. EY-nätverkets arvoden för andra tjänster än revision uppgår till 36 (4) % jämfört med EY-nätverkets arvoden för revision.

Arvoden och ersättningar till revisionsbolag, forts.	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Övriga				
Revisionsuppdrag	4	8	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	2	-	0
Skatterådgivning	16	11	2	1
Övriga tjänster	3	3	2	2
Summa	26	24	4	3

Rörelsens kostnader har minskat med följande statliga stöd och andra bidrag	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Personalrelaterade stöd	73	122	2	4
Investeringsstöd	-	-	-	-
Övrigt	0	2	-	-
Summa	73	124	2	4

Koncernen har erhållit 71 (125) Mkr i statliga stöd och bidrag relaterade till Covid-19, varav 1 Mkr har redovisats som en övrig rörelseintäkt och 70 Mkr har redovisats som reducerade personalkostnader (avser främst korttidsarbetsstöd i den svenska verksamheten). SSAB AB har erhållit 2 (4) Mkr i statliga stöd relaterade till Covid-19, varav 2 Mkr har redovisats som reducerade personalkostnader.

2 Rörelsens kostnader forts.

Mkr	Koncernen						Moderbolaget					
	2021			2020			2021			2020		
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader	(varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader	(varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader	(varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader	(varav pensions-kostnader)
Styrelse, VD och ledande befattningshavare ¹⁾	72 (7)	39	(20)	82 (24)	39	(20)	50 (3)	30	(16)	57 (15)	34	(16)
Övriga anställda	8 502	2 218	(870)	7 603	2 031	(778)	104	64	(24)	52	41	(22)
Summa	8 574	2 257	(890)	7 685	2 070	(798)	154	94	(40)	109	75	(40)

¹⁾ I koncernen ingår 13 ledande befattningshavare, varav två endast arbetat delar av 2021. Styrelsen bestod vid årets slut av sex medlemmar. I moderbolaget avses endast den personal som är anställd och verksam inom moderbolaget och totalt sju ledande befattningshavare. Personal i vissa av de större dotterbolagen är formellt anställda i moderbolaget men redovisas till antal och kostnad i respektive dotterbolag. I moderbolaget redovisas även kostnaderna för VD:n i SSAB EMEA AB.

Styrelsearvoden

Styrelse

Vid årsstämman i april 2021 omvaldes Bengt Kjell som styrelsens ordförande. Årsstämman beslutade om styrelsearvode på 1850 Tkr till ordförande och till bolagsstämmans valda ledamöter (exkl. VD) med 620 Tkr. Utöver detta erhöll ledamot i revisionsutskottet 140 Tkr och ledamot i ersättningsutskottet 115 Tkr. Ordförande i revisionsutskottet erhöll 250 Tkr och ordförande i ersättningsutskottet erhöll 185 Tkr. Totalt erhöll styrelsen 6 532 (6 555) Tkr i arvode. Arvodena för 2021 har utbetalats pro rata, baserat på tjänstgöringstid. Under oktober 2021 genomfördes en extrastämma där Lennart Evrell valdes till ny ordförande.

Styrelsearvoden, beslutade av bolagsstämman			Arvode 2021, Tkr ¹⁾		Arvode 2020, Tkr ¹⁾	
Bolagsstämmovalda ²⁾	Invald	Befattning	Styrelse-arvode	Utskotts-arvode	Styrelse-arvode	Utskotts-arvode
Bengt Kjell ⁴⁾	2015	Ordförande	1 079	190	1 800	305
Lennart Evrell ⁵⁾	2021	Ordförande/ Ledamot	1 133	135	-	-
Petra Einarsson	2014	Ledamot	620	365	600	335
Marika Fredriksson ³⁾	2016	Ledamot	-	-	600	135
Pasi Laine	2017	Ledamot	620	-	600	-
Bo Annvik	2019	Ledamot	620	115	600	110
Marie Grönborg	2019	Ledamot	620	140	600	135
Annareetta Lumme-Timonen ⁴⁾	2020	Ledamot	620	82	600	135
Maija Strandberg ⁵⁾	2021	Ledamot	620	-	-	-

¹⁾ Av bolagsstämman beslutat arvode, avser hela mandatperioden (april-mars). Hänsyn har tagits till förändringar i styrelsen under året.

²⁾ VD och arbetstagarrepresentanter sitter i styrelsen men uppbär inte arvodena.

³⁾ Avgick vid årsstämman i april 2021.

⁴⁾ Avgick vid extra bolagsstämma i oktober 2021.

⁵⁾ Lennart Evrell valdes till ordförande samt Maija Strandberg till ny ledamot vid extra bolagsstämma i oktober 2021.

2 Rörelsens kostnader forts.

Verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares löner och ersättningar

Årsstämman beslut

Enligt årsstämman beslut i april 2021 ska ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning utgöras av fast lön, eventuella rörliga lönedelar, övriga förmåner såsom tjänstebil, samt pension. Med andra personer i bolagets ledning avses medlemmar av koncernledningen. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörliga lönedelar ska vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Rörliga lönedelar ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerade i förhållande till den fasta lönen. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t.ex. den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan delar av eller hela rörliga andelar vara pensionsgrundande på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Program för rörliga lönedelar bör utformas så att styrelsen, om exceptionella förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lönedel om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

För ledande befattningshavare i Sverige gäller en uppsägningstid om sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. För ledande befattningshavare utanför Sverige kan uppsägningstid, pensionsålder och avgångsvederlag variera på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda och med individuell pensionsålder, dock aldrig lägre än 62 år. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension.

Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott som lämnar styrelsen förslag till VD:s lön och övriga anställningsvillkor samt fastställer lön och övriga anställningsvillkor för koncernledningen i enlighet med årsstämman beslutade riktlinjer. Utskottet utgörs av Lennart Evrell (ordf.), Bo Annvik och Petra Einarsson. VD adjungeras till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

Ersättningar 2021

VD:s och övriga koncernledningens ersättning bestod av fast lön, en kortfristig rörlig lönedel samt en långfristig rörlig lönedel. Någon aktierelaterad ersättning finns ej.

Den kortfristiga rörliga lönedelen relateras till; A) Tre koncernmål 1. EBITDA-marginal i förhållande till ett antal jämförbara stålbolag (Arcelor Mittal, Nucor, Salzgitter, ThyssenKrupp, US Steel samt Tata Steel Europe), 2. nettorörelsekapital i % av försäljningen och 3. ett av styrelsen fastställt hållbarhetsmål med fokus på säkerhet, vilket mäts genom ett nyckeltal avseende olycksfrekvens, B) divisionsmål som kan vara finansiella och operationella, i kombination med C) ett eller flera individuella mål. De individuella målen står för maximalt 15 % av den kortfristiga rörliga lönedelen, de övriga 85 % relateras till koncern- och divisionsmål. För VD relateras 85 % av den kortfristiga rörliga lönedelen till koncernmålen, för gruppfunktionscheferna är motsvarande siffror 70 % och för divisionscheferna 40–50 %. Övriga procentenheter relateras till finansiella och/eller operationella divisions- eller funktionsmål.

Denna kortfristiga rörliga lönedel är maximerad till 75 % av den fasta lönen för VD och 50 % för övriga. Divisionschefen för SSAB Americas har en rörlig ersättning som bedöms vara konkurrenskraftig på den lokala marknaden. Målutfallet är 60 % av den fasta lönen men kan vid mycket god lönsamhet uppgå till maximalt 180 %.

Under 2011 infördes ett koncerngemensamt långfristigt incitamentsprogram för då maximalt 100 (numera 150) nyckelpersoner, däribland bolagets VD och övriga ledande befattningshavare. Programmets syfte är att främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter (Arcelor Mittal, Nucor, Salzgitter, ThyssenKrupp samt US Steel) samt avkastning på sysselsatt kapital. För deltagare i programmet utanför Nordamerika är utfallet maximerat till mellan 18 % och 30 % av den fasta lönen. Utfallet för deltagare i Nordamerika är maximerat till mellan 30 % och 108 %, och för dem är även programmet kopplat till SSAB Americas resultat samt avkastning på sysselsatt kapital. Den beräknade årliga totala kostnaden för programmet 2021 uppgår vid maximalt utfall till 79 Mkr exklusive sociala kostnader.

Utbetalningar under det långfristiga incitamentsprogrammet sker kontant och endast under förutsättning att anställningen kvarstår.

2 Rörelsens kostnader forts.

VD och koncernchef

De totala betalda ersättningarna exklusive pension uppgick till 14,3 (18,5) Mkr varav den kortfristiga lönedelen uppgick till 0 (5,2) Mkr, vilket är 0 % av maxutfall för programmet och motsvarar 0 % av årslönen. Pensionsåldern är 62 år. Pensionen är avgiftsbestämd och täcks av försäkringar. Kostnaden uppgick till 45 (49) % av den fasta lönen. Intjänad pension är oantastbar men premiebetalningarna upphör vid anställningens upphörande. Vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden 12 månader. Därutöver utgår i en sådan situation avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader och i en sådan situation finns ingen rätt till avgångsvederlag. Rörliga lönedelar intjänas under uppsägningstiden endast om VD kvarstår i aktiv tjänst.

Koncernledningen i övrigt

Koncernledningen, utöver VD, uppgick till 10 (10) personer. Koncernledningen presenteras i [Bolagsstyrningsrapporten](#).

De totala betalda ersättningarna, exklusive pension uppgick till 43,7 (48,7) Mkr varav den kortfristiga lönedelen uppgick till 0 (13,5) Mkr, vilket är 0 % av maxutfall för programmet.

Tidigaste pensionsålder för koncernledningen är 62 år. Pensionerna är avgiftsbaserade. Undantagna från detta är Olavi Huhtala, med en möjlighet att gå i pension vid en uppnådd ålder av 60 år via Rautaruukin Eläkesäätö som han sedan lång tid omfattats av via anställning i Rautaruukki, samt Charles Schmitt, vars pension är i enlighet med amerikansk lagstiftning och praxis.

För den övriga koncernledningen gäller en uppsägningstid om 12 månader från företagets sida. Därutöver utgår i en sådan situation avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner. Vid egen uppsägning uppgår uppsägnings-tiden till 6 månader och i en sådan situation finns ingen rätt till avgångsvederlag.

Ingen så kallad change of control-klausul (äganderättsövergångsklausul) tillämpas.

Totala ersättningar och förmåner framgår av nedanstående tabell:

Ersättningar och förmåner till VD och övriga koncernledningen ¹⁾		VD		Övrig koncernledning	
Mkr		2021	2020	2021	2020
Fast lön ²⁾		12,9	11,6	35,5	31,3
Övriga förmåner ³⁾		0,4	0,4	2,1	1,6
Kortfristig rörlig lönedel ⁴⁾		0,0	5,2	0,0	13,5
Långfristig rörlig lönedel ⁴⁾		1,0	1,3	6,0	2,3
Summa ersättningar		14,3	18,5	43,7	48,8
Pensionskostnader		5,8	5,6	11,4	12,1
Summa		20,1	24,1	55,1	60,9

¹⁾ Omfattar ersättning till 10 (11) koncernledningsmedlemmar för hela räkenskapsåret, 1 (0) koncernledningsmedlemmar för 11 månader samt 1 (0) koncernledningsmedlemmar för 2 månader.

²⁾ För 2021 ingår utbetalning avseende semesterersättning med 0,18 (0,3) Mkr samt kostnadsersättning för tjänstebostad med 0,3 (0,3) Mkr. Under perioden april till och med december 2020 genomfördes tillfälliga kostnadsbesparingar genom avdrag på lön för VD samt koncernledning. För VD var avdraget 0,9 Mkr och för övriga koncernledningsmedlemmar 2,3 Mkr.

³⁾ Avser bostadsförmån samt bil- och drivmedelsförmån. För 1 (0) koncernledningsmedlem utgår förmåner i samband med utlandsstationering.

⁴⁾ Beloppen avser utbetalningarna under respektive verksamhetsår, vilken intjänats tidigare år. Ersättningen för 2021 är inte känd vid bokslutstillfället, dels på grund av att jämförelse görs med konkurrenter som ännu inte redovisats sina siffror, dels på grund av att styrelsen kan besluta att sänka ersättningen om särskilda skäl föreligger, så redovisas endast ersättningar i denna tabell det år utbetalning skett. För 1 (0) koncernledningsmedlem avser långfristig rörlig lönedel två utbetalningar pga. en förskjutning av 2020-års utbetalning. Bokförda rörliga lönedelar för 2021 för hela koncernledning- en uppgick till 26,2 (6,0) Mkr

3 Intressebolag, joint venture och närståendetransaktioner

Resultatandel och andel av försäljning	Resultatandel efter skatt		Andel av försäljning	
	2021	2020	2021	2020
Mkr				
Lulekraft AB	2	1	178	122
Oxelösunds Hamn AB	11	15	201	200
Blastech Mobile LLC (joint venture)	64	37	191	136
Bet-Ker Oy	9	10	68	57
Manga LNG Oy	25	8	190	121
Raahen Voima Oy	-	-	444	212
Hybrit Development AB (joint venture)	-133	-72	31	9
Summa	-22	-1	1 301	855

Andel av tillgångar och skulder	Andel av tillgångar		Andel av skulder	
	2021	2020	2021	2020
Mkr				
Lulekraft AB	119	94	103	79
Oxelösunds Hamn AB	271	252	89	81
Blastech Mobile LLC (joint venture)	116	96	28	29
Bet-Ker Oy	58	54	15	14
Manga LNG Oy	280	262	175	185
Raahen Voima Oy	683	587	425	335
Hybrit Development AB (joint venture)	294	343	32	67
Summa	1 820	1 689	868	790

Fordringar på intressebolag och joint venture	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Mkr				
Ingår i balansposterna:				
Kundfordringar	213	69	1	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	-	-
Summa	213	69	1	3

Skulder till intressebolag och joint venture	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Mkr				
Ingår i balansposterna:				
Övriga kortfristiga skulder	110	49	110	49
Leverantörsskulder	280	72	-	-
Summa	390	121	110	49

Ägarandelar och kapitalandelar framgår av [not 8](#).

Närståendetransaktioner

Följande transaktioner med intressebolagen och joint venturebolagen förekom under året:

SSAB Americas köpte blästring och målning från Blastech Mobile för 228 (189) Mkr. Lulekraft köpte gas från SSAB Europe för 254 (180) Mkr och sålde energi tillbaka för 178 (80) Mkr. Raahen Voima köpte gas och bränsle från SSAB Europe för 466 (106) Mkr och sålde tillbaka energi för 405 (154) Mkr. SSAB Europe köpte gas från Manga LNG för 162 (120) Mkr.

Oxelösunds Hamn sålde hamntjänster till SSAB Europe och SSAB Special Steels för totalt 249 (239) Mkr och köpte övriga tjänster för 57 (73) Mkr. SSAB Europe köpte elfasta material från Bet-Ker för 103 (38) Mkr. Hybrit Development köpte administrativa tjänster från moderbolaget för 3 (2) Mkr. SSAB Europe sålde tjänster till Hybrit Development för 7 (4) Mkr och köpte tjänster för 2 (2) Mkr.

4 Finansnetto

Koncernen

Mkr	2021	2020
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden, tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	43	54
Ränteintäkter, derivatinstrument värderade till verkligt värde	57	76
Valutakursdifferenser	1 988	1 999
Utdelningar	4	0
Övrigt	3	1
Summa	2 095	2 130
Finansiella kostnader		
Räntekostnader enligt effektivräntemetoden, skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	-438	-500
Räntekostnader, derivatinstrument värderade till verkligt värde	-26	-19
Valutakursdifferenser	-2 002	-1 989
Övrigt	-50	-99
Summa	-2 516	-2 607
Summa finansnetto	-421	-477

Moderbolaget

Mkr	2021	2020
Utdelningar från dotterbolag	24	9
Utdelningar från intressebolag	1	1
Nedskrivning dotterbolag	-14	-890
Ränteintäkter från dotterbolag	331	429
Räntekostnader till dotterbolag	-100	-85
Summa resultat från andelar i dotter- och intressebolag	242	-537
Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden, tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	10	25
Ränteintäkter, derivatinstrument värderade till verkligt värde	11	21
Räntekostnader enligt effektivräntemetoden, skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-229	-286
Netto valutakursdifferenser	-222	801
Övrigt	-38	-64
Summa övriga finansiella poster	-468	497
Summa finansnetto	-227	-39

¹⁾ Uppgift om räntekostnader avseende leasing återfinns i [not 21](#).

5 Skatt

Årets skatt uppgick till -3 743 (312) Mkr och den effektiva skattesatsen var 20,3 (38,9) %.

Skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Mkr				
Svensk inkomstskatt	-191	-31	-45	31
Utländsk inkomstskatt	-2 572	-95	-	-
Summa aktuell skattekostnad	-2 764	-126	-45	31
Uppskjuten skatt	-980	438	-95	-45
Redovisad skatt i resultaträkningen	-3 743	312	-140	-14
Redovisad skatt i övrigt totalresultat¹⁾	-37	-179	-5	1

¹⁾ Detaljerna framgår i Koncernens förändringar i eget kapital på s. 139 och på s. 143 för moderbolaget.

Avstämning av skattesats	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
%				
Gällande skattesats i Sverige	20,6	21,4	20,6	21,4
Skatteeffekt av:				
• ej avdragsgilla kostnader ²⁾	0,8	9,2	3,6	-38,5
• icke skattepliktiga intäkter ²⁾	-1,2	2,9	-1,3	8,2
• ändringar i skattesats	-1,8	-	-	-
• annan skattesats i utländska dotterbolag ³⁾	2,3	11,5	-	-
• skatter avseende tidigare period	0,4	-3,7	13	6,1
• ej bokförda underskottsavdrag	-0,4	-5,7	-	-
• övriga skillnader	-0,4	3,3	-	-
Effektiv skattesats	20,3	38,9	35,8	-2,8

²⁾ Ej avdragsgilla kostnader består i huvudsak av nedskrivning av aktier medan icke skattepliktiga intäkter i huvudsak består av utdelning från dotterbolag.

³⁾ Koncernen bedriver verksamhet i länder där skattesatsen och reglerna skiljer sig från de i Sverige. Således påverkar de utländska skattesatserna koncernens skattesats.

6 Immateriella tillgångar

Koncernen

Mkr	2021							2020						
	Kund- relationer	Varumärken	Utsläpps- rätter	Övriga immateriella tillgångar	Varumärke med obestämbar nyttjandeperiod	Goodwill	Summa	Kund- relationer	Varumärken	Utsläpps- rätter ¹⁾	Övriga immateriella tillgångar	Varumärke med obestämbar nyttjandeperiod	Goodwill	Summa
Anskaffningsvärde 1 januari	8 121	25	1 255	1 654	397	28 192	39 644	9 150	143	1 307	1 769	467	31 618	44 454
Inköp	-	-	494	136	-	-	631	-	0	-	70	-	-	70
Ökning genom rörelseförvärv	-	21	-	-	-	-	21	-	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	0	-	-494	-19	-	-	-513	-5	-20	-	-35	-48	-2	-110
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-16	-	0	-17
Omklassificeringar	-	-	-	-5	-	-	-5	69	-100	-	2	-	-117	-147
Omräkningsdifferenser	845	0	27	98	9	2 510	3 489	-1 092	3	-52	-135	-23	-3 307	-4 606
Anskaffningsvärde 31 december	8 967	47	1 282	1 865	405	30 701	43 267	8 121	25	1 255	1 654	397	28 192	39 644
Ack. avskrivningar 1 januari	8 003	8	1 120	1 293	-	-	10 424	9 067	6	1 166	1 362	-	-	11 601
Avyttringar och utrangeringar	0	-	-	-14	-	-	-14	-3	-	-	-26	-	-	-30
Årets avskrivningar	23	2	-	90	-	-	116	24	2	-	92	-	-	118
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-16	-	-	-16
Omklassificeringar	-	-	-	-1	-	-	-1	0	-	-	0	-	-	0
Omräkningsdifferenser	843	0	24	89	-	-	956	-1 085	0	-46	-119	-	-	-1 250
Ack. avskrivningar 31 december	8 869	10	1 144	1 457	-	-	11 481	8 003	8	1 120	1 293	-	-	10 424
Ack. nedskrivningar 1 januari	6	-	-	0	-	319	325	6	-	-	0	-	339	345
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	0	-	6	6	0	-	-	0	-	-20	-20
Ack. nedskrivningar 31 december	6	-	-	0	-	326	331	6	-	-	0	-	319	325
Bokfört värde 31 december	92	37	138	408	405	30 375	31 455	113	17	135	361	397	27 872	28 896

Årets avskrivning ingår i resultaträkningen med 55 (59) Mkr i kostnad för sålda varor, med 11 (10) Mkr i försäljningskostnader samt med 49 (49) Mkr i övriga administrationskostnader.

6 Immateriella tillgångar forts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Under 2021 har ansvaret för stålverket i Mobile, USA, flyttats över från SSAB Americas till SSAB Special Steels, till följd av detta har en omallokering av goodwill skett mellan de två kassagenererande enheterna. Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen mot slutet av fjärde kvartalet samt vid eventuell indikation på värdenedgång. Koncernens tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokeras till koncernens kassagenererande enheter enligt tabellen nedan.

Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Mkr	2021	2020
Goodwill		
SSAB Special Steels	16 464	2 813
SSAB Americas	11 119	22 325
SSAB Europe	2 130	2 085
Tibnor	523	512
Ruukki Construction	140	140
Summa	30 375	27 872
Ruukki Construction (varumärket Rautaruukki)	405	397
Summa tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod¹⁾	30 780	28 269

¹⁾ Främsta orsaken till värdeförändringar jämfört med föregående år beror på valutakursdifferenser.

För information om rörelsesegmenten, se [not 28](#). Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet baseras på beräkningar av nyttjandevärden. Beräkningarna baseras på bolagets budget och prognoser som löpande upprättas av ledningen. Kassaflöden bortom en femårsperiod har extrapolerats med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgifterna nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där dessa kassagenererande enheter är verksamma.

Väsentliga antaganden som använts i beräkningar av nyttjandevärden framgår i tabellen nedan:

2021	SSAB Special Steels	SSAB Americas	SSAB Europe	Tibnor	Ruukki Construction
Bedömd långsiktig tillväxttakt, %	2	2	2	2	2
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta, före skatt, %	8,8	11,6	8,6	8,6	8,5

2020	SSAB Special Steels	SSAB Americas	SSAB Europe	Tibnor	Ruukki Construction
Bedömd långsiktig tillväxttakt, %	2	2	2	2	2
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta, före skatt, %	7,8	9,9	7,7	7,9	7,5

Antagandena ovan har använts för att analysera den kassagenererande enheten.

Ledningen har fastställt den budgeterade och prognostiserade bruttomarginalen baserat på historiska resultat och de förväntningar som finns på marknadsutvecklingen och den specifika kassagenererande enheten. Den tillväxttakt för marginalen före avskrivningar, EBITDA, som används överensstämmer med de prognoser som finns i bransch- och analytiker rapporter. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller lokalt för varje specifik kassagenererande enhet.

Genomförda beräkningar med ovanstående antaganden har påvisat att något nedskrivningsbehov av goodwill ej föreligger den 31 december. För en känslighetsanalys och antaganden, se [not 30](#).

6 Immateriella tillgångar forts.

Utsläppsrätter

Beräknad förbrukning av utsläppsrätter 2021 uppgår till 9,28 (8,19) miljoner ton. De tilldelade rätterna under 2021 har inte täckt förbrukningen, en upplupen kostnad på 143 Mkr har rapporterats i Upplupna kostnader, se [not 18](#). Under 2021 har SSAB köpt 1,3 miljoner ton utsläppsrätter och sålt motsvarande antal. Dock har samma antal rätter köpts tillbaka med terminskontrakt. De sålda rätterna har medfört en vinst på 709 Mkr och har rapporterats som förutbetalad intäkt, se [not 18](#). Värdet av framtida leveranser av utsläppsrätter är rapporterat som ansvarsförbindelse, se [not 23](#). Utsläppsrätterna redovisas som en immateriell tillgång och erhållna utsläppsrätter bokförs till anskaffningsvärdet noll kronor. Vid årsskiftet ägde koncernen utsläppsrätter till ett värde av 138 (135) Mkr som redovisas som en immateriell tillgång.

Moderbolaget

Mkr	2021			2020		
	Utsläppsrätter	Programvara	Summa	Utsläppsrätter	Programvara	Summa
Anskaffningsvärde 1 januari	-	5	5	-	5	5
Inköp	1 731	6	1 737	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-1 731	-	-1 731	-	-	-
Anskaffningsvärde 31 december	-	11	11	-	5	5
Ack. avskrivningar 1 januari	-	3	3	-	2	2
Årets avskrivningar	-	1	1	-	1	1
Ack. avskrivningar 31 december	-	4	4	-	3	3
Bokfört värde 31 december	-	7	7	-	2	2



7 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

Mkr	2021						2020					
	Mark och mark- anläggningar	Byggnader	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa	Mark och mark- anläggningar	Byggnader	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Anskaffningsvärde 1 januari	1 148	8 189	45 400	3 283	3 093	61 113	1 253	8 360	45 728	3 326	3 217	61 884
Inköp	5	101	189	88	2 366	2 749	0	89	449	83	1 512	2 134
Ökning genom rörelseförvärv	2	11	2	-	-	15	-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-1	-18	-313	-65	0	-398	-74	-8	-284	-53	15	-404
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	2	51	30	-1	-1	81
Omklassificeringar	8	71	1 334	48	-1 462	-1	6	117	1 401	66	-1 555	34
Omräkningsdifferenser	27	294	1 428	76	82	1 906	-38	-419	-1 924	-137	-95	-2 615
Anskaffningsvärde 31 december	1 190	8 647	48 038	3 429	4 079	65 382	1 148	8 189	45 400	3 283	3 093	61 113
Ack. avskrivningar 1 januari	329	4 148	32 489	2 089	-	39 056	311	3 907	31 620	2 014	-	37 852
Avyttringar och utrangeringar	-1	-15	-294	-55	-	-364	0	-4	-220	-41	-	-267
Årets avskrivningar	29	368	1 900	193	-	2 490	26	387	2 274	216	-	2 903
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	16	22	-1	-	39
Omklassificeringar	0	-1	-3	0	-	-3	-	2	13	-13	-	2
Omräkningsdifferenser	6	119	948	50	-	1 123	-8	-162	-1 219	-85	-	-1 473
Ack. avskrivningar 31 december	363	4 619	35 039	2 278	-	42 300	329	4 148	32 489	2 089	-	39 056
Ack. nedskrivningar 1 januari	3	7	24	0	-	35	4	13	28	0	-	45
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	0	-	0	-	-	0	0	-	0
Årets nedskrivningar	-	-	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-
Reverserad nedskrivning tidigare år	-	-1	-	-	-	-1	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	0	1	2	0	-	4	-1	-5	-4	-	-	-11
Ack. nedskrivningar 31 december	4	8	26	0	-	38	3	7	24	0	-	35
Bokfört värde 31 december	823	4 020	12 973	1 151	4 079	23 044	816	4 034	12 887	1 194	3 093	22 022

7 Materiella anläggningstillgångar forts.

Årets avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultaträkningen med 2 430 (2 837) Mkr i kostnad för sålda varor, 21 (24) Mkr i försäljningskostnader och 39 (44) Mkr i administrationskostnader. Per balansdagen fanns kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar som ej redovisats i de finansiella rapporterna till ett värde av 698 (709) Mkr.

Moderbolaget

Mkr	2021		2020	
	Inventarier, verktyg och installationer	Summa	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Anskaffningsvärde 1 januari	13	13	13	13
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-	-
Anskaffningsvärde 31 december	12	12	13	13
Ack. avskrivningar 1 januari	10	10	9	9
Årets avskrivningar	1	1	1	1
Ack. avskrivningar 31 december	11	11	10	10
Bokfört värde 31 december	1	1	3	3

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture

Koncernen	2021				2020			
Mkr	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Andelar i intressebolag och JV	Summa finansiella	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Andelar i intressebolag och JV	Summa finansiella anläggningstillgångar
Bokfört värde 1 januari	302	148	899	1 348	284	240	736	1 260
Investeringar	46	22	118	186	32	18	232	283
Förändring av verkligt värde på derivat	-	108	-	108	-	-59	-	-59
Avyttringar och amorteringar	-	-20	-	-20	-2	-25	0	-27
Nedskrivningar	-	-	-	-	0	0	-	0
Resultatandel efter skatt	-	-	-22	-22	-	-	-1	-1
Omklassificering	-	-10	-	-10	0	-4	-	-4
Utdelning	-	-	-59	-59	-	-	-44	-44
Omräkningsdifferenser	7	5	16	28	-12	-22	-24	-59
Bokfört värde 31 december	354	254	952	1 559	302	148	899	1 348

Övriga aktier och andelar utgörs i huvudsak av onoterade investeringar i egetkapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Dessa värderades till anskaffningsvärde. Övriga långfristiga fordringar utgörs dels av fordringar som tillhör tillgångskategorien Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, dels av derivat som tillhör tillgångskategorin Derivat för säkring värderade till verkligt värde.

Moderbolaget	2021					2020				
Mkr	Aktier i dotterbolag	Aktier i intressebolag	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Summa finansiella anläggningstillgångar	Aktier i dotterbolag	Aktier i intressebolag	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Summa finansiella anläggningstillgångar
Bokfört värde 1 januari	65 992	370	8	4	66 373	66 878	138	8	1	67 025
Investeringar	-	118	-	0	118	4	232	-	1	236
Förändring av verkligt värde på derivat	-	-	-	77	77	-	-	-	3	3
Nedskrivningar	-14	-	-	-	-14	-890	-	-	-	-890
Bokfört värde 31 december	65 978	488	8	81	66 555	65 992	370	8	4	66 373

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Moderbolagets aktier och andelar i dotterbolag

	Organisations- nummer	Säte	Innehav, antal	% ¹⁾	Bokfört värde 2021, Mkr	Bokfört värde 2020, Mkr
Svenska rörelsedrivande dotterbolag:						
Plannja AB	556121-1417	Luleå	80 000	100	16	16
SSAB EMEA AB	556313-7933	Oxelösund	1 000	100	3 961	3 961
Tibnor AB	556004-4447	Stockholm	1 000 000	100	425	425
SSAB Technology AB	556207-4905	Stockholm	1 000	100	556	556
SSAB Americas Holding AB	556858-6654	Stockholm	50 000	100	4	13
SSAB APAC Holding AB	556858-6647	Stockholm	50 000	100	45	50
Utländska rörelsedrivande dotterbolag:						
SSAB Central Inc.		Kanada	1 000	100	361	361
SSAB US Holding Inc.		USA	100	100	25 409	25 409
Rautaruukki Oyj		Finland	138 929 363	100	14 077	14 077
SSAB Finance Ireland		Irland	130 000 000	100	21 120	21 120
Övriga ²⁾					4	5
Vilande bolag					0	0
Summa					65 978	65 992

Övriga aktier och andelar

	Bokfört värde 2021, Mkr	Bokfört värde 2020, Mkr
Bostadsrätter	8	8
Summa moderbolagets aktier och andelar	8	8
Dotterbolagens övriga aktier och andelar ²⁾	346	293
Summa koncernens övriga aktier och andelar	354	302

Moderbolagets aktier i intressebolag och joint venture

Moderbolagets aktier i intressebolag som joint venture					Bokfört värde 2021, Mkr	Bokfört värde 2020, Mkr
	Organisations-nummer	Säte	Innehav, antal	% ¹⁾		
HYBRIT Development AB	559121-9760	Stockholm	500 000	33	478	359
Lulekraft AB	556195-0576	Luleå	100 000	50	10	10
Summa moderbolagets aktier i intressebolag					488	370

Dotterbolagens aktier och andelar i intressebolag och joint venture

	Organisations- nummer	Säte	Innehav, antal	% ¹⁾	Bokfört värde 2021, Mkr	Bokfört värde 2020, Mkr
Oxelösunds Hamn AB	556207–4913	Oxelösund	50 000	50	182	171
Blastech Mobile LLC		USA		50	87	66
Bet-Ker Oy	1003246–0	Finland	120	44	43	40
Manga LNG Oy	2592122–8	Finland	3 151 042	25	77	77
Raahen Voima Oy	2604933–9	Finland	1 875	75	258	252
					647	607
Kapitalandelar i intressebolagens och joint ventures egna kapital utöver bokförda värden i moderbolaget					-183	-78
Summa koncernens andelar i intressebolag och joint venture					952	899

¹⁾ Procentsiffran anger kapitalandelen som i samtliga fall överensstämmer med röstandelen. Röstandelen i Raahen Voima är dock via aktieägaravtal begränsad till 50 %.

²⁾ Fullständig specifikation av övriga aktier och andelar kan erhållas från SSABs koncernkontor i Stockholm.



8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Indirekt ägda dotterbolag (ej direkt ägda av SSAB AB)

Namn	Säte	Innehav %
Abraservice Belgium SA	Belgien	100
Abraservice CZ Sro	Tjeckien	100
Abraservice Deutschland GmbH	Tyskland	100
Abraservice France SAS	Frankrike	100
Abraservice Holding SAS	Frankrike	100
Abraservice Ibérica INT, SAU	Spanien	100
Abraservice Italia SpA	Italien	100
Abraservice Nederland BV	Nederländerna	100
Abraservice Polska Sp. z o.o	Polen	100
Abraservice Portugal LDA	Portugal	100
Abraservice UK	Storbritannien	100
Abraservice Özel Celik Ltd Si	Turkiet	100
BevakningsAB Företagsskydd	Sverige	100
Borlänge Handelsstål AB	Sverige	100
EO Stål AB	Sverige	100
Foncière Saint-Marcel	Frankrike	100
Förvaltnings AB Tegelhögen	Sverige	100
G & G Mining Fabrication	Australien	100
Geha Beheer BV	Nederländerna	100
Göteborgs Stål AB	Sverige	100
Handelsstålgruppen i Sverige AB	Sverige	100
Hardox Wearparts Center Stirling Ltd.	Storbritannien	100
Kiinteistö Oy Kauhavan Metallitie 4	Finland	100
Linköpings Stål AB	Sverige	100
LLC Ruukki Investment Ukraine	Ukraina	100
LLC Ruukki Ukraine	Ukraina	100
Metform Oy	Finland	100
Mjölby Handelsstål AB	Sverige	100
MS Cité SARL	Frankrike	100
Norrköpings Handelsstål AB	Sverige	100

Namn	Säte	Innehav %
Piristeel Oy	Finland	100
Plannja A/S	Norge	100
Plannja A/S	Danmark	100
Plannja Förvaltning AB	Sverige	100
Plannja Siba AB	Sverige	100
Plannja SP z.o.o	Polen	100
Plannja Steinwalls AB	Sverige	100
Plåtdepån i Borlänge AB	Sverige	100
Presteel Oy	Finland	80
Rannila Uü	Estland	100
Rautaruukki Uü	Estland	100
Ruukki Building Components AS	Norge	100
Ruukki Bulgaria EOOD	Bulgarien	100
Ruukki Construction Norge AS	Norge	100
Ruukki Construction Oy	Finland	100
Ruukki CZ s.r.o.	Tjeckien	100
Ruukki Finance B.V.	Nederländerna	100
Ruukki Holding B.V.	Nederländerna	100
Ruukki Latvia SIA	Lettland	100
Ruukki Metals Trading & Marketing India Private Limited	Indien	100
Ruukki Polska Sp.zo.o.	Polen	100
Ruukki Products AS	Estland	100
Ruukki Romania S.R.L.	Rumänien	100
Ruukki Slovakia s.r.o.	Slovakien	100
Ruukki Sverige AB	Sverige	100
Ruukki UK Ltd	Storbritannien	100
SC Plannja SRL, Romania	Rumänien	100
Smålands Stål AB	Sverige	100
Sundsvalls Stål AB	Sverige	100

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Indirekt ägda dotterbolag (ej direkt ägda av SSAB AB)

Namn	Säte	Innehav %
SSAB Adriatic d.o.o.	Kroatien	100
SSAB Alabama Inc.	USA	100
SSAB Argentina SRL	Argentina	100
SSAB Bulgaria Ltd	Bulgarien	100
SSAB Columbia S.A.S.	Colombia	100
SSAB Construction Inc.	USA	100
SSAB Danmark A/S	Danmark	100
SSAB Egypt LLC	Egypten	100
SSAB Enterprises LLC	USA	100
SSAB Europe Oy	Finland	100
SSAB Europe SSC AB	Sverige	100
SSAB Hardox P.R. (SSAB Swedish Steel (Tianjin) Co., Ltd.)	Kina	100
SSAB Hardox Stahl GmbH	Österrike	100
SSAB Holding Danmark A/S	Danmark	100
SSAB Inc	USA	100
SSAB Iowa Inc.	USA	100
SSAB Israel Ltd	Israel	100
SSAB Minnesota Inc.	USA	100
SSAB Nordic Steel AB	Sverige	100
SSAB Oxelösund AB Sucursal Del	Peru	100
SSAB Poland Sp.z.o.o, Poland	Polen	100
SSAB Sales Inc.	USA	100
SSAB Saudi Factory LLC	Saudiarabien	100
SSAB South Africa Pty Ltd	Sydafrika	100
SSAB Swedish Steel Aceros de Chile Limitada	Chile	100
SSAB Swedish Steel BV	Nederländerna	100
SSAB Swedish Steel CIS	Ryssland	100
SSAB Swedish Steel (China) Co., Ltd.	Kina	100
SSAB Swedish Steel Comércio de Aço Ltda.	Brasilien	100
SSAB Swedish Steel d.o.o.	Serbien	100
SSAB Swedish Steel Eesti OU	Estland	100

Namn	Säte	Innehav %
SSAB Swedish Steel FZE	Förenade Arabemiraten	100
SSAB Swedish Steel India PVT Ltd.	Indien	100
SSAB Swedish Steel Indonesia	Indonesien	100
SSAB Swedish Steel Int. Trade (Kunshan) Co.	Kina	100
SSAB Swedish Steel Lda	Portugal	100
SSAB Swedish Steel Lda, Angola	Angola	100
SSAB Swedish Steel LLC	Ukraina	100
SSAB Swedish Steel LLC	Uzbekistan	100
SSAB Swedish Steel LLP	Kazakstan	100
SSAB Swedish Steel Ltd	Kanada	100
SSAB Swedish Steel Ltd, Korea	Korea	100
SSAB Swedish Steel Ltd. Shanghai	Kina	100
SSAB Swedish Steel Ltd. UK	Storbritannien	100
SSAB Swedish Steel Mepe	Grekland	100
SSAB Swedish Steel Pakistan (Private) Limited	Pakistan	100
SSAB Swedish Steel Pte Ltd.	Singapore	100
SSAB Swedish Steel Pty Ltd.	Australien	100
SSAB Swedish Steel s.r.o.	Tjeckien	100
SSAB Swedish Steel SARL	Marocko	100
SSAB Swedish Steel Sdn Bhd	Malaysia	100
SSAB Swedish Steel SpA	Italien	100
SSAB Swedish Steel SRL	Rumänien	100
SSAB Swedish Steel Strip Products Int Trade (Kunshan)	Kina	100
SSAB Swedish Steel Taiwan Ltd.	Taiwan	100
SSAB Swedish Steel (Thailand) Co. Ltd.	Thailand	49
SSAB Swedish Steel Trading Kft	Ungern	100
SSAB Swedish Steel Trading Ltd. Ungern	Ungern	100
SSAB Swedish Steel, Hong Kong	Hong Kong	100
SSAB Swedish Steel, Japan	Japan	100
SSAB Texas Inc.	USA	100

8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture forts.

Indirekt ägda dotterbolag (ej direkt ägda av SSAB AB)

Namn	Säte	Innehav %
SSAB Wear Solutions LLC	USA	100
Swedish Steel AB Mexico Sa De CV	Mexiko	100
Tappers Stål & Metaller AB	Sverige	100
Tibnor AS	Norge	100
Tibnor A/S	Danmark	100
Tibnor Estonia AS	Estland	100
Tibnor Lanna AB	Sverige	100
Tibnor Latvia SIA	Lettland	100
Tibnor Oy	Finland	100
Tibnor SIA	Lettland	100
UAB Tibnor	Litauen	100

9 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Råvaror, förbrukningsmaterial och halvfabrikat	11 989	8 084	-	-
Stålämnen	2 195	1 377	-	-
Produkter i arbete	655	763	-	-
Färdigvarulager	10 759	7 220	-	-
Summa	25 599	17 444	-	-

Av lagervärdet var 1 222 (302) Mkr värderat till nettoförsäljningsvärde. Den del av varulagret som kostnadsförts under året uppgår till 72 425 (61 617) Mkr varav 478 (424) Mkr avser kostnad avseende nedskrivning av varulager.

10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Levererade ej fakturerade varor och tjänster	69	38	-	-
Bonus, rabatter, licenser och dylikt	85	59	-	-
Förutbetalda hyror	23	33	2	5
Förutbetalda försäkringspremier	52	45	1	2
Derivat som säkringsredovisas	135	203	79	195
Derivat som ej säkringsredovisas	507	21	344	24
Förutbetalda bankavgifter	16	20	16	20
Övriga förutbetalda kostnader	201	242	6	8
Summa	1 088	661	448	255

11 Övriga korta räntebärande fordringar/Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Övriga korta räntebärande fordringar				
Spärrade medel	963	818	905	818
Övriga korta räntebärande fordringar	23	77	1	5
Summa övriga korta räntebärande fordringar	985	896	906	823
Likvida medel				
Kassa och bank	7 165	6 457	5 542	5 130
Kortfristiga placeringar (löptid kortare än tre månader)	6 631	594	6 489	532
Summa likvida medel	13 796	7 051	12 031	5 662
Summa	14 781	7 947	12 937	6 485

Alla kortfristiga placeringar och korta räntebärande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

12 Eget kapital

Aktiekapitalet uppgår till 9 063 (9 063) Mkr fördelat på 1 029,8 (1 029,8) miljoner aktier med ett kvotvärde på 8,80 (8,80) kr per aktie. Av aktierna är 304,2 (304,2) miljoner av serie A och 725,7 (725,7) miljoner av serie B. Varje aktie av serie A medför en röst och varje aktie av serie B en tiondels röst. Inga aktier ägs av bolaget självt eller dess dotterbolag. Genomsnittligt antal aktier uppgick till 1 029,8 (1 029,8) miljoner. Övriga tillskjutna medel uppgår till 23 021 (23 021) Mkr och utgörs av medel som inbetalats av aktieägarna i samband med nyemissioner utöver aktiens nominella värde.

Till omräkningsreserven förs de kursdifferenser som uppkommer vid omräkning av nettoinvesteringen i utländska dotterbolag till svenska kronor. De ackumulerade omräkningsdifferenserna uppgår till 10 091 (5 349) Mkr. Till reserven för säkring av utlandsverksamhet förs de kursdifferenser som uppkommer vid omräkning av lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag.

De ackumulerade kursdifferenserna uppgår till -4 211 (-4 038) Mkr. Till reserven för kassaflödessäkringar förs kursdifferenser från kassaflödessäkring av försäljning och inköp i utländsk valuta, prissäkring av vissa inköp samt av räntesäkringar från rörlig till fast ränta. De ackumulerade kursdifferenserna uppgår till 217 (-62) Mkr.

Föreslagen utdelning 2021 uppgår till 5,25 (0,00) kr per aktie.

Antal aktier/aktiekapital

Koncernen

	2021	2020
Antal aktier i miljoner	1 029,8	1 029,8
Aktiekapital i Mkr	9 063	9 063

Koncernen

Mkr	2021				2020			
	Reserv för säkring av utlandsverksamhet	Reserv för kassaflödessäkringar	Omräkningsreserv	Summa reserver	Reserv för säkring av utlandsverksamhet	Reserv för kassaflödessäkringar	Omräkningsreserv	Summa reserver
Reserver 1 januari	-4 038	-62	5 349	1 247	-4 609	43	11 595	7 028
Omräkningsdifferenser under perioden	-	-	4 742	4 742	-	-	-6 246	-6 246
Verkligt värdeförändringar under perioden	-218	217	-	-1	778	-370	-	408
Skatt hänförligt till verkligt värdeförändringar	45	-44	-	1	-207	75	-	-132
Poster omförda till resultaträkningen	-	131	-	131	-	239	-	239
Skatt hänförligt till poster som omförts till resultaträkningen	-	-26	-	-26	-	-49	-	-49
Reserver 31 december	-4 211	217	10 091	6 095	-4 038	-62	5 349	1 247

13 Pensioner

Gruppens anställda, tidigare anställda och deras överlevande kan täckas av avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer avseende förmåner efter anställning. De förmånsbestämda planerna täcker ålderspension och efterlevandepension. För de avgiftsbestämda planerna görs kontinuerliga betalningar till myndighet och till oberoende organ därför de tar över skyldigheterna gentemot de anställda.

Förpliktelsen som redovisas i balansräkningen härrör från de förmånsbestämda planerna.

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplan för tjänstemän i Sverige som tecknats i Alecta redovisas premierna som årets kostnad för den gångna perioden. Koncernens största pensionsplaner är Rautaruukki's finska pensionsstiftelse (A-sätiö), Finskt pensionslöfte och den norska pensionsstiftelsen (CCB Pensionskasse) men det finns också mindre planer i Sverige och i USA.

Aktuariella vinster/förluster för förmånsbestämda planer redovisas i Övrigt totalresultat. De aktuariella vinsterna på pensionsförpliktelserna netto har uppstått främst på grund av högre avkastning på förvaltningstillgångarna motverkat av lägre diskonteringsräntor.

Planerna täcks av en återförsäkrad avsättning i balansräkningen och av pensionsförmånsplaner och fonder. Beräkningarna är baserade på den så kallade Projected Unit Credit Method med hjälp av antagandena som visas i tabellen på s. 182. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster som ökar deras rätt till framtida ersättning.

Åtagandet beräknas av oberoende aktuarier och utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna.

SSABs beräknade utbetalningar av pensioner i förhållande till de förmånsbestämda planerna, både finansierade och ofonderade, uppgår till 33 Mkr för 2022.

Sverige

Arbetare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal av flera arbetsgivare inom flera branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, som bygger på kollektivavtal och omfattar flera arbetsgivare inom flera filialer. ITP-planen har två delar, ITP1, en avgiftsbestämd pensionsplan som är giltig för anställda födda 1979 eller senare, samt ITP2, en avgiftsbestämd pensionsplan vilket gäller för anställda födda före 1979. Huvuddelen av ITP2-planen hanteras av SSAB genom FPG / PRI-systemet. Finansieringen sker genom en avsättning som skyddas av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget PRI-pensionsgaranti. En del av ITP2-planen är skyddad genom en försäkring inom Alecta. I SSAB AB finns det förutom ovanstående skyldigheter andra förmånsbestämda förpliktelser tillämpade på enskilda pensionsavtal till tidigare anställda och pensioner till ledande befattningshavare.

Tjänstemän i Sverige skyddas av ITP-planerna, de förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativ familjepension) genom en försäkring av Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, klassificeringen för ITP-planer, som finansieras genom försäkring av Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 (som 2020) hade företaget inte tillgång till all information för att kunna räkna ut sin proportionella andel av planens förpliktelse, tillgångar och administrationskostnader, vilket resulterar i att det inte varit möjligt att redovisa planen som en förmånsplan. Pensionsplanen ITP2 som skyddas genom en försäkring av Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för förmånsbestämd ålder och familjepension är individuell och beräknas baserat på lön, tidigare förvärvad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntad avgift för nästa rapporteringsperiod för ITP2-försäkringar som genomförs i Alecta uppgår till 44 Mkr.

Den kollektiva konsolideringsnivån består av marknadsvärdet på tillgångarna i Alecta, i procent av försäkringsåtagandena beräknade i enlighet med försäkringstekniska metoder och antaganden från Alecta, som inte motsvarar IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 % och 155 %. Om den kollektiva konsolideringsnivån i Alecta kommer att vara under 125 % eller överskrida 155 % ska åtgärder vidtas för att göra antaganden så att konsolideringsnivån återgår till det normala intervallet. På låg konsolideringsnivå kan en åtgärd vara att höja den överenskomna avgiften för nya uttag och/eller ökning av befintliga förmåner. På en hög konsolideringsnivå kan en åtgärd vara att genomföra bidragsminskningar. I slutet av året var Alectas överskott, i form av en kollektiv konsolideringsnivå, 172 (148) %.

13 Pensioner forts.

Totala pensionskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Avgifter till avgiftsbestämda planer	782	711	18	19
Avgifter för pensionsförsäkringar tecknade i Alecta	131	116	16	13
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	16	20	0	-1
Särskild löneskatt	83	82	7	9
Övrigt	4	2	-	-
Summa	1 015	932	40	40

Avsättningar pensionsförpliktelser i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Pensionsförpliktelser som fonderats	1 229	1 255	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 241	-1 204	-	-
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	-12	51	-	-
Pensionsförpliktelser som är ofonderade	385	380	2	2
Netto pensionsförpliktelser	373	430	2	2

Årets förändringar i den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Pensionsförpliktelser 1 januari	1 630	1 725	2	2
Förmåner intjänade under året	40	36	-	0
Aktuariella vinster/förluster	-25	71	-	-
Räntekostnader	12	20	0	0
Betalda förmåner	-118	-124	0	-1
Reduceringar och regleringar	3	0	-	0
Omklassificeringar	7	-	-	-
Omräkningsdifferenser	65	-98	-	-
Pensionsförpliktelser 31 december	1 614	1 630	2	2

Årets förändringar i förvaltningstillgångarnas värde

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Förvaltningstillgångar 1 januari	1 200	1 292	-	-
Aktuariella vinster/förluster	43	33	-	-
Avkastning	8	15	-	-
Tillskjutna medel	29	41	-	-
Betalda förmåner	-93	-103	-	-
Reduceringar och regleringar	1	-6	-	-
Omklassificeringar	7	-	-	-
Omräkningsdifferenser	47	-72	-	-
Förvaltningstillgångar 31 december	1 241	1 200	-	-
Netto pensionsförpliktelser	373	430	2	2

13 Pensioner forts.

Pensionsförpliktelser, netto i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Avsättningar för pensioner	452	492	2	2
Finansiella anläggningstillgångar	79	61	-	-
Netto pensionsförpliktelser	373	430	2	2

Fördelning av pensionsförpliktelserna per land

Mkr	2021						2020					
	Finland	Norge	USA och Kanada	Sverige	Övriga	Summa	Finland	Norge	USA och Kanada	Sverige	Övriga	Summa
Pensionsförpliktelser som fonderats	876	245	104	3	0	1 229	917	233	101	4	-	1 255
Förvaltningstillgångars verkliga värde	832	324	84	2	0	1 241	838	294	71	2	-	1 204
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	44	-79	21	2	0	-12	79	-61	30	2	-	51
Pensionsförpliktelser som är ofonderade	120	15	131	34	85	385	123	15	124	30	86	380
Netto pensionsförpliktelser per land	165	-64	152	35	85	373	203	-46	155	32	86	430

Specifikation av förvaltningstillgångar

Fördelning i %	2021	2020
Egetkapitalinstrument	21,8	17,9
Obligationer	40,2	49,3
Fastigheter	10,1	10,2
Kassa	4,1	2,3
Investeringsfonder	15,5	18,4
Övrigt	8,3	1,9
Summa	100,0	100,0

Exponering av de mest signifikanta riskerna i förmånsbestämda planer

Tillgångarnas volatilitet

En stor del av planernas tillgångar är placerade i obligationer som över tid bör ge en mindre volatilitet och vara mindre riskfyllda än aktier.

Diskonteringsränta

Förmånsbestämda pensionsförpliktelser har beräknats med diskonteringsränta som baserar sig på räntan för förstklassiga företagsobligationer. En minskning i obligationslåneräntan ökar pensionsförpliktelserna även om det delvis kompenseras av en ökning i värdet av förvaltningstillgångarna.

Inflationsrisk

Pensionsförpliktelserna är utsatta för inflation och en ökning av inflationen ökar pensionsförpliktelserna.

13 Pensioner forts.

Väsentliga aktuariella antaganden

%	2021				2020			
	Finland	Norge	USA och Kanada	Sverige	Finland	Norge	USA och Kanada	Sverige
Diskonteringsränta	0,9	2,2	3,0	0,6	0,3	1,3	2,6	0,2
Inflation	2,0	2,0	2,0	2,0	1,2	2,0	2,0	2,0
Förväntad löneökning	2,0	3,0	3,4	2,0	1,8	2,8	3,4	2,0
Pensionsindexering	2,2	-	-	2,0	1,4	-	-	3,0
Förväntad återstående serviceperiod (år)	3	8	7	-	3	9	7	0
Dödlighetstabell/livslängd	Finland: Gompertz' model, med finska TyEL parametrar 2015 Norge: FNH2013 USA: 100 % CPM 2014 Private Sector Table med Projection Scale CPM-B/PRI2012-MP2020 Sverige: DUS14				Finland: Gompertz' model, med finska TyEL parametrar 2015 Norge: FNH2013 USA: 100 % CPM 2014 Private Sector Table med Projection Scale CPM-B/PRI2012-MP2020 Sverige: DUS14			
Duration	12	15	18	5	12	15	19	4

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för de väsentliga antagandena, per land

Mkr	2021					2020				
	Finland	Norge	USA och Kanada	Sverige	Summa	Finland	Norge	USA och Kanada	Sverige	Summa
Diskonteringsränta, +0,5 %	-46,1	-15,7	-23,5	-0,1	-85,3	-47,9	-14,5	-23,0	-0,1	-85,4
Diskonteringsränta, -0,5 %	51,2	17,5	26,8	0,1	95,6	53,4	16,0	26,3	0,1	95,8
Förväntad ökad livslängd, +1 år	28,4	7,4	4,4	0,3	40,5	27,2	7,0	4,2	0,4	38,7

En känslighetsanalys har gjorts på ovanstående aktuariella antaganden eftersom koncernen anser att förändringar kan ha en stor inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen. Dessutom är det troligt att förändringar till antagandena inträffar. Uppskattningar har gjorts genom att analysera varje förändring separat. Om det skulle finnas något samband mellan antagandena har uppskattningarna inte tagit hänsyn till detta. Antagandet om en minskad livslängd ses som begränsat och därför har det inte uppskattats i känslighetsanalysen.

14 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i dotter- och intressebolag beaktas ej. I den mån vinstmedel överförs till moderbolaget, är denna överföring normalt sett skattefri. I den mån en sådan överföring inte skulle vara skattefri, styr moderbolaget över tidpunkten för en sådan överföring och en sådan överföring kommer inte att ske inom överskådlig framtid.

Koncernen, Förändring uppskjuten skatt (fordran +/skuld -)

Mkr	2021							2020						
	Över- avskrivning på anläggnings- tillgångar	Outnyttjade underskotts- avdrag	Pensioner	Långfristiga förutbetalda intäkter	Uppskjuten skatt på övervärden	Övrigt	Summa	Över- avskrivning på anläggnings- tillgångar	Outnyttjade underskotts- avdrag	Pensioner	Långfristiga förutbetalda intäkter	Uppskjuten skatt på övervärden	Övrigt	Summa
Uppskjuten skatt 1 januari	-1 556	329	151	33	-230	1 128	-143	-1 553	259	111	106	-325	1 075	-327
Förändringar mot resultatet	-555	-286	-7	-8	53	-177	-980	-115	80	46	3	69	355	438
Förändringar mot övrigt totalresultat	-	-	-12	-	-	-25	-37	-	-	2	-	-	-181	-179
Förändringar mot investeringsstöd	-	-	-	-8	-	-	-8	-	-	-	-70	-	-	-70
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-1	-1	-	-	-	-	-2	-	-2
Förändring genom avyttring av bolag	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	7	-	7
Omräkningsdifferens	-84	-1	5	3	-16	96	3	112	-9	-8	-6	21	-120	-10
Uppskjuten skatt 31 december, netto	-2 195	42	137	21	-192	1 021	-1 167	-1 556	329	151	33	-230	1 128	-143

14 Uppskjuten skatt forts.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgående till 1 539 (1 433) Mkr. Av dessa underskottsavdrag förfaller 132 (107) Mkr inom 12 månader.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skatter		Koncernen	
Mkr		2021	2020
Uppskjutna skattefordringar			
• förfaller inom 12 månader		217	91
• förfaller efter mer än 12 månader		91	142
Summa		309	233
Uppskjutna skatteskulder			
• förfaller inom 12 månader		-	-
• förfaller efter mer än 12 månader		-1 476	-376
Summa		-1 476	-376
Uppskjuten skatt, netto		-1 167	-143

Moderbolaget, Förändring uppskjuten skatt (fordran +/skuld -)

Mkr	2021				2020			
	Outnyttjade underskottsavdrag	Pensioner	Övrigt	Summa	Outnyttjade underskottsavdrag	Pensioner	Övrigt	Summa
Uppskjuten skatt 1 januari	-	27	53	80	-	26	67	93
Förändring föregående år	-	-	-	-	-	-	30	30
Förändringar mot resultatet	-	5	-100	-95	-	1	-45	-44
Förändringar mot övrigt totalresultat	-	-	-5	-5	-	-	1	1
Uppskjuten skatt 31 december	-	32	-52	-20	-	27	53	80

15 Övriga avsättningar

Koncernen

Mkr	2021						2020						
	Omstruktureringsavsättningar	Garantiåtaganden	Miljöavsättningar	Personalrelaterade avsättningar	Övriga avsättningar	Summa	Omstruktureringsavsättningar	Garantiåtaganden	Miljöavsättningar	Personalrelaterade avsättningar	Beräknat resultat på tillgångar som innehas för försäljning	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans 1 januari	25	40	42	105	11	222	27	43	38	96	132	21	357
Tillkommande avsättningar	2	5	5	56	3	71	27	3	5	50	-	5	90
Utnyttjat under året	-23	-1		-36	0	-60	-26	-3	-	-35	-132	-10	-206
Omklassificering				3	-3	0	-	-2	-	-	-	-5	-7
Omräkningsdifferens	1	0	1	2	0	4	-3	-1	-2	-6	-	-1	-13
Utgående balans 31 dec	4	44	48	129	10	236	25	40	42	105	-	11	222

varav redovisas som:

Mkr	2021	2020
• Övriga långfristiga avsättningar	179	166
• Kortfristiga avsättningar	56	56
Summa	236	222

Moderbolaget

Mkr	2021		2020	
	Personalrelaterade avsättningar	Summa	Personalrelaterade avsättningar	Summa
Ingående balans 1 januari	50	50	44	44
Tillkommande avsättningar	26	26	36	36
Utnyttjat under året	-5	-5	-30	-30
Utgående balans 31 december	70	70	50	50

varav redovisas som:

Mkr	2021	2020
• Övriga långfristiga avsättningar	56	43
• Kortfristiga avsättningar	14	7
Summa	70	50

16 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Kapitalmarknadslån ¹⁾	9 399	7 982	7 428	6 123
Banklån ²⁾	235	1 681	-	1 308
Övrigt	-	1	-	-
Summa	9 635	9 663	7 428	7 432
Avgår amortering 2021 resp. 2020	-1 144	-632	-1 000	-491
Summa	8 492	9 031	6 428	6 941

¹⁾ För beskrivning, se Specifikation av kapitalmarknadslån i vidstående tabell

²⁾ För beskrivning, se Specifikation av banklån i vidstående tabell

Emitterat/Förfaller		Koncernen		Moderbolaget	
		Utestående räntebärande skulder			
Mkr	Räntesats (nominell), %	2021	2020	2021	2020
Specifikation av kapitalmarknadslån					
Fast ränta					
2019–2026 SEK	2,75	599	596	599	596
2015–2025 USD	3,47	-	67	-	-
2009–2023 EUR	2,87	1 532	1 502	1 532	1 502
Summa kapitalmarknadslån (fast ränta)		2 131	2 165	2 131	2 098
Rörlig ränta					
2017–2026 SEK	Stibor + 1,85–3,40	4 394	2 394	4 394	2 394
2010–2040 USD	0,09–0,15	2 874	3 424	903	1 632
Summa kapitalmarknadslån (rörlig ränta)		7 268	5 818	5 297	4 025
Specifikation av banklån					
Fast ränta					
2009–2023 EUR	2,9–3,57	235	372	-	-
Summa banklån, fast ränta		235	372	-	-
Rörlig ränta					
2008–2022 USD	Libor + 1,30–3,30	-	1 308	-	1 308
Summa banklån, rörlig ränta		-	1 308	-	1 308
Summa		9 635	9 663	7 428	7 432

16 Räntebärande skulder forts.

Amorteringar av långfristiga räntebärande skulder

Mkr	2021						2020					
	inom 1 år	inom 1–2 år	inom 2–3 år	inom 3–4 år	inom 4–5 år	Senare än 5 år	inom 1 år	inom 1–2 år	inom 2–3 år	inom 3–4 år	inom 4–5 år	Senare än 5 år
Koncernen	1 144	1 624	1 997	-	1 996	2 874	632	1 982	1 568	1 996	66	3 419
Moderbolaget	1 000	1 532	1 997	-	1 996	903	491	1 816	1 497	1 996	-	1 632

Koncernens exponering, avseende de långfristiga räntebärande skulderna, för förändringar i ränta och kontraktsenliga tidpunkter för ränteomförhandling var på balansdagen följande:

Belopp förfallande till ränteomförhandling

Mkr	2021						2020					
	inom 1 år	inom 1–2 år	inom 2–3 år	inom 3–4 år	inom 4–5 år	Senare än 5 år	inom 1 år	inom 1–2 år	inom 2–3 år	inom 3–4 år	inom 4–5 år	Senare än 5 år
Koncernen	1 990	1 606	1 997	-	1 996	903	1 810	1 959	1 568	1 996	-	1 698
Moderbolaget	1 000	1 532	1 997	-	1 996	903	-	1 816	1 497	1 996	-	1 632

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning framgår av [not 29](#).

Kortfristiga räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kortfristig del av långfristiga skulder	1 144	632	1 000	491
Företagscertifikat	150	2 297	150	2 297
Checkräkningskrediter	16	4	-	-
Övriga korta räntebärande skulder	120	3 027	-	3 009
Summa	1 430	5 960	1 149	5 797

Låneskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Merparten av lån i utländsk valuta används som säkring för nettoinvesteringen i SSAB Americas samt i Rautaruukki och har därför inte valutasäkrats.

17 Långfristiga icke räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Investeringsstöd (Alabama Tax Credit)	29	42	-	-
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	180	190	-	-
Långfristiga derivat som ej säkringsredovisas	-	0	-	11
Långfristiga derivat som säkringsredovisas	1	55	1	31
Övriga poster	8	29	-	24
Summa	218	316	1	65

18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna personalkostnader	2 427	1 685	78	45
Erhållna ej fakturerade varor och tjänster	425	344	-	-
Förutbetalda intäkter från utsläppsrätter ¹⁾	733	-	-	-
Upplupna kostnader för utsläppsrätter	143	-	-	-
Upplupna räntekostnader	39	42	37	39
Upplupna rabatter, bonusar och reklamationer	214	231	-	-
Derivat som säkringsredovisas	1	61	-	29
Derivat som ej säkringsredovisas	37	744	18	416
Energiskatter	9	6	-	-
Övriga poster	434	198	11	4
Summa	4 462	3 311	144	533

¹⁾ För 2020 redovisas dessa poster under Långfristiga icke räntebärande skulder, övriga poster, se [not 17](#).

19 Nettoskuld

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntebärande tillgångar				
Kassa och bank	7 165	6 457	5 542	5 130
Kortfristiga placeringar	6 631	594	6 489	532
Räntebärande fordringar på dotterbolag	-	-	11 863	15 285
Förvaltningstillgångar pensioner	79	61	-	-
Långfristiga fordringar	80	83	-	-
Övriga räntebärande fordringar ¹⁾	1 381	1 094	1 138	1 021
Summa	15 337	8 289	25 032	21 969
Räntebärande skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	1 430	5 960	1 259	5 787
Långfristiga räntebärande skulder	8 492	9 031	6 428	6 941
Leasingskulder	2 589	2 453	-	-
Avsättningar till pensioner	452	492	2	2
Skulder till dotterbolag	-	-	20 492	11 143
Övriga skulder	28	631	9	294
Summa	12 991	18 567	28 190	24 167
Summa nettoskuld	-2 346	10 278	3 157	2 199

För definition av nettoskuld, se [not 33](#).

20 Medelantal anställda och könsfördelning

Koncernen	Antal anställda		Andel kvinnor, %	
Moderbolaget	2021	2020	2021	2020
Sverige	90	81	52	57
Summa moderbolaget	90	81	52	57
Dotterbolagen				
Sverige	6 318	6 190	22	21
Finland	4 960	5 004	16	16
USA	1 339	1 320	13	12
Ryssland	56	58	63	62
Polen	693	703	30	28
Norge	157	155	23	21
Estland	178	170	24	24
Litauen	49	61	22	18
Kanada	106	105	19	17
Kina	90	91	33	32
Ukraina	81	80	19	20
Sydafrika	71	60	15	20
Tjeckien	53	58	34	34
Italien	69	68	26	25
Tyskland	87	88	24	24
Storbritannien	67	69	24	25
Danmark	132	139	22	25
Nederländerna	108	103	22	22
Brasilien	34	30	29	33
Australien	93	73	9	12
Chile	28	29	21	17
Lettland	36	36	16	17
Frankrike	98	107	27	25
Spanien	54	52	18	17
Övriga < 20 anställda	209	191	33	34
Summa dotterbolagen	15 165	15 040	20	19
Summa koncernen	15 255	15 121	20	17

Medelantal anställda beräknas som ett genomsnitt av totalt antal anställda vid utgången av respektive kvartal under året. Andelen kvinnor i koncernens alla bolagsstyrelser uppgick till 18 (21) % och andelen i moderbolagets styrelse uppgick till 43 (36) %. Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper inklusive verkställande direktörer uppgick till 21 (28) %. Koncernledningen består av sju män och fyra kvinnor.

21 Leasing

Koncernen

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasing under IFRS 16:

Nyttjanderättstillgångar

Mkr	2021						2020					
	Byggnader	Mark och anläggningar	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Fordon	Summa	Byggnader	Mark och anläggningar	Maskiner	Inventarier, verktyg och installationer	Fordon	Summa
Redovisat belopp 1 januari	1 327	14	450	33	519	2 344	1 592	16	576	43	317	2 545
Redovisat belopp 31 december	1 245	19	703	20	469	2 457	1 327	14	450	33	519	2 344
Tillkommande nyttjanderätter under året	137	14	94	2	68	315	92	0	69	10	390	560
Årets avskrivningar på nyttjanderätter	-283	-3	-155	-16	-195	-652	-274	-2	-150	-20	-207	-653

Av tabellen nedan framgår en löptidsanalys av när leaseingskulden förfaller till betalning, odiskonterade belopp.

Leasingskuld per 31 december

Mkr	2021	2020
Kortfristig del av leaseingskuld	670	652
Långfristig del av leaseingskuld	1 920	1 801
Summa	2 589	2 453

Löptidsanalys

Mkr	2021	2020
Inom ett år	682	672
År två	547	579
År tre	437	401
År fyra	387	331
År fem	320	280
År sex och senare	699	756
Summa	3 073	3 020

21 Leasing forts.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasing:

Mkr	2021	2020
Kostnader för leasar av lågt värde	32	36
Kostnader för variabla leasingavgifter som inte inkluderas i beräkning av leasingkund	149	146
Avskrivningar	652	663
Räntekostnader	127	130
Summa	960	975

Totalt kassautflöde för leasingavtal under året uppgår till 742 (744) Mkr.

Moderbolaget

Moderbolaget har ett väsentligt leasingavtal som avser hyra av lokal. Intäkter avseende objekt som vidareuthyrts uppgår till 2 (3) Mkr.

Mkr	2021	2020
Minimileaseavgifter, operationell leasing under året	23	24

I nedanstående tabell följer en löptidsanalys av när leasingsskulden förfaller till betalning, odiskonterade belopp.

Mkr	2021	2020
Inom ett år	19	19
År två	18	18
År tre	18	18
År fyra	15	18
År fem	-	10
År sex och senare	-	-
Summa	71	83

22 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Fastighetsinteckningar	61	60	-	-
Spärrade medel	963	818	905	818
Summa	1 024	878	905	818

23 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Ansvarsförbindelser för dotterbolags förpliktelser ¹⁾	715	648	2 696	2 497
Övriga ansvarsförbindelser ²⁾	2 925	1 690	2 041	698
Summa	3 640	2 338	4 737	3 195

¹⁾ Koncernens eventualförpliktelser för dotterbolags förpliktelser avser främst bankgarantier samt fullgörande garantier. Av moderbolagets eventualförpliktelser avser 2 041 (1 844) Mkr garantier för dotterbolagslån.

²⁾ Koncernens övriga eventualförpliktelser består främst av garantier avseende skulder hos intresseföretag för vilket koncernen har enskilt ansvar, terminskontrakt på utsläppsrätter samt ej bokförda pensionsförpliktelser. Moderbolagets övriga ansvarsförpliktelser består främst av terminskontrakt på utsläppsrätter och ej bokförda pensionsförpliktelser.

Förhållanden som ej föranlett redovisning som ansvarsförbindelse

SSABs helägda dotterbolag, SSAB EMEA AB äger 50 % av Oxelösunds Hamn AB. Sedan 2017 pågår en rättslig process då Tullverket har påfört Oxelösunds Hamn diverse punktskatter samt importmoms till ett värde om cirka 260 Mkr. Det finns en risk att Oxelösunds Hamn kan behöva betala hela eller en del av beloppet och att SSAB EMEA AB således måste ge ett aktieägartillskott för att Oxelösunds Hamn ska kunna betala. SSABs ståndpunkt är att det inte föreligger någon skyldighet att erlägga punktskatter och moms och därmed har ingen avsättning har gjorts. Utöver ovan är koncernen involverad i ett fåtal rättstvister av för verksamheten normal karaktär, såsom försäkrings- och garantiärenden samt reklamationer. I bokföringen har hänsyn tagits till bedömt utfall av dessa.

24 Bokslutsdispositioner

Mkr	Moderbolaget	
	2021	2020
Erhållna koncernbidrag	833	-
Lämnade koncernbidrag	-	-312
Summa	833	-312

25 Förvärv av rörelser och andelar

Under 2021 förvärvade Tibnor AB 100 % av aktierna i Handelsstålgruppen i Sverige AB. Köpeskillingen uppgick till 24 Mkr och verkligt värde på förvärvade nettotillgångar uppgick till 24 Mkr. Under andra kvartalet 2021 förvärvade SSAB tillgångarna i Astralloy Steel Products, Inc för 9 Mkr. Då tillgångarnas värde översteg förvärvspriset har en negativ goodwill om 27 Mkr rapporterats som Övriga rörelseintäkter i koncernens rapport över resultatet. Koncernens likvida medel påverkades med -33 Mkr av de båda förvärven.

Inga förvärv ägde rum under 2020.

26 Avyttring av rörelser och andelar

Inga avyttringar har skett under 2021. Under 2020 slutfördes avyttringen av Ruukki Constructions projektverksamhet, Building Systems. Avyttringen genererade ett positivt kassaflöde på 144 Mkr och ett realisationsresultat på 20 Mkr.

Värdet av tillgångar och skulder som avyttrats - Building Systems

Mkr	2020
Anläggningstillgångar (Not 6, 7)	265
Omsättningstillgångar	485
Skulder	-472
Summa avyttrade nettotillgångar ¹⁾	278
Upparbetad omräkningsdifferens vid avyttringstillfället	-20
Summa avyttrade nettotillgångar exkl. omräkningsdifferens	258
Redovisat realisationsresultat	-112
varav redovisat realisationsresultat föregående år	-132
Redovisat realisationsresultat	20
varav transaktionskostnader	-7
Likvida medel i avyttrade bolag	-2
Netto erhållen likvid och påverkan på koncernens likvida medel	144

¹⁾ Av dessa nettotillgångar redovisades 664 Mkr som Tillgångar som innehas för försäljning och 371 Mkr som Skulder som innehas för försäljning i balansräkningen den 31 december 2019.

27 Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

Koncernen

Mkr	2021				2020			
	Räntebärande skulder	Leasing-skulder	Övrigt	Summa	Räntebärande skulder	Leasing-skulder	Övrigt	Summa
Ingående balans, 1 januari	14 991	2 453	633	18 077	12 609	2 629	133	15 371
Kassaflöden	-5 564	-610	-187	-6 361	3 301	-614	549	3 236
Ej-kassamässiga poster								
Förändring leasingavtal	-	740		740	-	428	-	428
Omvärderingar	494	6	-418	82	-919	10	-49	-958
Utgående balans, 31 december	9 922	2 589	28	12 538	14 991	2 453	633	18 077

Moderbolaget

Mkr	2021				2020			
	Räntebärande skulder	Skulder till dotterbolag	Övrigt	Summa	Räntebärande skulder	Skulder till dotterbolag	Övrigt	Summa
Ingående balans, 1 januari	12 729	11 143	294	24 166	9 541	10 388	126	20 055
Kassaflöden	-5 327	9 349	-276	3 746	3 659	1 234	-10	4 883
Ej-kassamässiga poster								
Omvärderingar	286	0	-9	277	-471	-479	178	-772
Utgående balans, 31 december	7 687	20 492	9	28 190	12 728	11 143	294	24 166

28 Rörelsesegment

Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som används för att fatta strategiska beslut. SSABs övergripande strategi är att SSAB ska vara en global ledare inom höghållfasta stål, vara den ledande leverantören på hemmamarknaderna samt vara ledande inom mervärdetjänster. De centrala dragen i SSABs strategiska handlingsplan bygger på att skapa en flexibel verksamhet, en överlägsen kundupplevelse samt ha en högpresterande organisation. Koncernen är organiserad i fem rapporterbara rörelsesegment vilka har ett tydligt resultatansvar. Rörelsesegmenten består av de tre ståldivisionerna SSAB Special Steels, SSAB Europe och SSAB Americas samt de helägda dotterbolagen Tibnor och Ruukki Construction.

Segmentinformation som lämnats är följande:

Intäkter och resultat per rörelsesegment	Total intäkter		varav intern försäljning		Rörelseresultat	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Mkr						
Division:						
SSAB Special Steels ¹⁾	23 510	16 201	843	495	4 624	1 470
SSAB Europe	42 311	27 954	7 856	5 031	8 095	-1 113
SSAB Americas ¹⁾	20 680	13 239	114	81	5 412	-257
Tibnor	12 377	8 241	158	120	1 533	96
Ruukki Construction	5 999	5 516	13	26	599	314
Övrigt	-	-	-	-	-1 191	-489
Avskrivning på övervärden ²⁾	-	-	-	-	-235	-346
Koncernjusteringar	-8 986	-5 754	-8 986	-5 754	-	-
Summa	95 891	65 396	-	-	18 837	-325

¹⁾ Intäkterna och rörelseresultatet avseende SSAB Special Steels och SSAB Americas har räknats om med avseende på omorganiseringen av stålverket i Mobile, USA.

²⁾ Avskrivningarna på övervärden avseende förvärven av IPSCO och Rautaruukki fördelar sig på SSAB Special Steels med 65 (75) Mkr, SSAB Europe med 138 (243) Mkr, SSAB Americas med 6 (4) Mkr, Tibnor med 21 (25) Mkr, Ruukki Construction med 3 (-4) Mkr och i Övrigt med 2 (3) Mkr.

Tibnor och Ruukki Construction styrs som självständiga dotterbolag genom respektive styrelse. För mer information om respektive rörelsesegment, se s. 115. Utöver dessa finns andra rörelsesegment som ej är rapporterbara då dessa ej uppnår tröskelvärden i IFRS 8 samt att de ej följs upp separat av koncernledningen. Dessa är inkluderade i Övrigt.

Segmentrapporteringen sker på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernledningen. Koncernledningen är den högsta verkställande beslutsfattaren som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat samt fattar de strategiska besluten.

Balans- och kassaflödesinformation per rörelsesegment	Avskrivningar		Underhålls-investeringar		Strategiska investeringar	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Mkr						
Division:						
SSAB Special Steels	944	1 133	620	388	533	300
SSAB Europe	1 544	1 667	1 135	1 049	164	230
SSAB Americas	176	194	139	74	10	0
Tibnor	147	144	53	47	22	7
Ruukki Construction	162	170	61	43	106	45
Övrigt	49	34	44	21	-	-
Avskrivning på övervärden ²⁾	235	346	-	-	-	-
Summa	3 257	3 689	2 053	1 622	835	582

28 Rörelsesegment forts.

Geografiska områden

Tillverkningen av koncernens stålprodukter sker nästan uteslutande i Sverige, Finland samt i USA. Intäkter per land/region redovisas i [not 1](#).

Nedanstående tabell visar det redovisade värdet på immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt investeringar fördelade på geografiska områden enligt var anläggningstillgångarna är belägna.

Anläggningstillgångar och investeringar per land/region	Immateriella/materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter				Investeringar i anläggningar			
	2021	%	2020	%	2021	%	2020	%
Mkr								
Sverige	9 550	17	8 803	17	2 214	65	1 019	46
Finland	14 533	26	14 498	27	581	17	761	35
Polen	387	1	355	1	65	2	17	1
Danmark	227	0	202	0	1	0	11	0
Övriga EU-27	562	1	537	1	76	2	57	3
Norge	292	1	282	1	4	0	2	0
USA	30 936	54	28 088	53	415	12	311	14
Kanada	122	0	106	0	5	0	3	0
Kina	203	0	199	0	3	0	2	0
Övriga världen	145	0	190	0	17	1	21	1
Summa	56 956	100	53 262	100	3 382	100	2 204	100

29 Finansiell riskhantering

Hantering av finansiella risker regleras i koncernens direktiv för finansiella risker. Huvuddelen av de finansiella transaktionerna sker genom moderbolagets finansfunktion i Stockholm och SSAB Finance Ireland på Irland. För närmare beskrivning av koncernens finansiella risker, se s. [134](#).

Refinansieringsrisk (likviditetsrisk)

Per den 31 december 2021 uppgick den långfristiga upplåningen till 8 496 (9 031) Mkr. Upplåning sker huvudsakligen via bankmarknaden och genom befintliga obligations- och certifikatprogram. För långfristig upplåning, upp till tio års löptid, används ett europeiskt Medium Term Note-program (EMTN) medan svenska och finska certifikatprogram används för kortare upplåning (< 1 år). EMTN-programmets låneram uppgår till 2 000 MEUR medan det Svenska certifikatprogrammets ram uppgår till 5 000 Mkr och det finska certifikatprogrammets ram uppgår till 500 MEUR.

Den långfristiga upplåningen i EMTN-programmet uppgick vid årets utgång till 6 538 (4 505) Mkr medan certifikatupplåningen i det svenska programmet uppgick till 150 (1 365) Mkr och i det finska programmet till 0 (93) MEUR.

Koncernens likvida beredskap, bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade bindande kreditlöften, uppgick vid årsskiftet till 22 401 (21 522) Mkr vilket motsvarade 23 (33) % av omsättningen.

I den mån överskottslikviditet uppstår ska denna först och främst användas för att amortera av lån. Om detta inte är möjligt placeras medlen i värdepapper utgivna av staten eller hos godkända banker.

Per den 31 december 2021, uppgick den totala låneskulden till 9 921 (14 991) Mkr och hade en genomsnittlig återstående löptid på 6,2 (4,7) år.

Förfallostrukturen under de närmaste åren framgår av [not 16](#).

De kontraktensliga betalningarna på den utestående låneskulden inklusive räntebetalningar och derivat framgår av följande tabell:

Koncernen, 31 december 2021

Mkr	Bokfört värde	Kontraktuellt kassaflöde	2022	2023	2024	2025	2026	Senare
Lån								
Kapitalmarknadslån	9 553	9 676	1 159	1 537	2 001	4	2 065	2 910
Banklån	368	376	301	75	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa, lån	9 921	10 051	1 459	1 612	2 001	4	2 065	2 910
Leverantörsskulder	16 219	16 219	16 219	-	-	-	-	-
Derivat, nettoutflöde	40	40	40	-	-	-	-	-
Derivat, nettoinflöde	735	735	642	41	15	24	14	-
Summa, inklusive leverantörsskulder och derivat	25 444	25 574	17 076	1 571	1 986	-20	2 051	2 910

Ränteflöden beräknas utifrån ränta och valutakurs vid årets utgång. Kontraktuellt kassaflöde från leasingavtal framgår av [not 21](#).

29 Finansiell riskhantering forts.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken att förändringar i marknadspriser såsom räntesatser och valutakurser påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.

Ränterisk

Per den 31 december 2021 uppgick den totala räntebärande låneskulden till 9 921 (14 991) Mkr varav 4 838 (6 523) Mkr var upptagna eller swappade till fast ränta. Inräknat ränteswappar, uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden till 1,2 (0,9) år. Givet samma nettolåneskuld som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet), efter räntesäkringar, förändra resultat efter skatt med cirka -48 (48) Mkr. Lån som förfaller till ränteomförhandling under de närmaste åren framgår av [not 16](#).

Vid årsskiftet uppgick värdet på ränteswappar från rörlig ränta till fast ränta (vilka ingåtts för att säkra kassaflödet vid räntebetalningarna) till ett värde på 13 (-9) Mkr vilket redovisats i Övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet har identifierats under året.

Koncernens räntebärande tillgångar uppgick till 15 337 (8 289) Mkr och utgjordes nästan uteslutande av likvida medel och spärrade medel vilka löper med rörlig ränta.

Valutarisk

Målsättningen med valutahantering i SSAB är att mitigera påverkan av förändringar i valutakurser. Valutasäkring används enligt koncernens direktiv för finansiella risker för att reducera risken förknippat med förändringar i valutakurser. Kontrakterade leverantörsskulder och fordringar i större valutor (för närvarande EUR, USD och GBP) säkras med syfte att minska valutaeffekter i koncernens resultaträkning.

Valutaflöden relaterade till större projekt och investeringar säkras. Andra kommersiella valutaflöden som uppstår i samband med inköp och försäljning i utländsk valuta är av kortfristig natur. Dessa säkras därför inte utan växlas på spotmarknaden. Koncernen hade ett totalt nettoinflöde av främmande valutor. Under 2021 uppgick nettoinflödet av främmande valutor till 9 (-0,5) Mdkr. Koncernens mest väsentliga valutaflöden framgår av diagrammet på s. [134](#).

Fem procentenheters försvagning av den svenska kronan mot koncernens två viktigaste valutor USD och EUR skulle, inklusive valutasäkringar, innebära en positiv effekt på resultat efter skatt med cirka 115 (-30) Mkr avseende USD och en positiv effekt på drygt 173 (13) Mkr avseende EUR. Utöver detta skulle eget kapital påverkas positivt via omräkningseffekter i utländska dotterbolag i USD och EUR, netto efter säkringar av skuldsättningsgrad, med cirka 2 939 (1 886) Mkr.

Under 2021 har kursdifferenser netto bokförts med -33 (-112) kr i rörelseresultatet och med -13 (10) Mkr i finansnettot.

Per den 31 december var fördelningen per valuta av kundfordringar, övriga korta fordringar och derivat följande:

Fördelning per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
SEK	1 698	1 133	12	10
USD	2 452	1 867	195	188
EUR	4 507	2 631	96	26
Övriga valutor	3 258	1 883	9	6
Summa	11 915	7 513	312	230
Varav:				
Kundfordringar	10 870	6 905	0	3
Övriga kortfristiga fordringar	403	385	12	8
Derivat ¹⁾	642	224	300	219
Summa	11 915	7 513	312	230

¹⁾ Derivat ingår i balansposten "Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter" med 642 (224) Mkr och för moderbolaget med 300 (219) Mkr.

29 Finansiell riskhantering forts.

Per den 31 december var fördelningen per valuta av leverantörsskulder, övriga korta skulder och derivat följande:

Fördelning per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
SEK	3 408	2 120	15	25
USD	9 398	7 352	-	306
EUR	4 284	2 931	6	178
Övriga valutor	443	306	17	11
Summa	17 532	12 709	38	520
Varav:				
Leverantörsskulder	16 219	11 068	19	13
Övriga kortfristiga skulder	1 275	836	-	62
Derivat ¹⁾	39	805	19	444
Summa	17 532	12 709	38	520

¹⁾ Derivat ingår i balansposten "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter" med 39 (805) Mkr och för moderbolaget med 19 (444) Mkr.

Upplåning fördelat per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
SEK	5 162	7 367	5 162	7 367
USD	2 874	4 794	903	2 940
EUR	1 864	2 827	1 622	2 431
Övriga valutor	21	4	-	-
Summa	9 921	14 991	7 688	12 738

Upplåningen i EUR och USD har inte valutasäkrats separat, eftersom den utgör en säkring av nettoinvesteringarna i EUR och USD.

Råvaruprisrisk

Information angående råvaruprisrisk kan hittas i förvaltningsberättelsen, s. [130](#).

Kreditrisk

Limiterna mot enskilda motparter utvärderas löpande. Per den 31 december 2021 uppgick den totala motpartsrisken till 15 085 (7 081) Mkr, varav derivat stod för 1 289 (30) Mkr och placeringar i likvida medel för 13 796 (7 051) Mkr.

Utöver detta finns kreditrisker i kundfordringar och övriga fordringar, vilka hanteras i respektive dotterbolag. Värdet på dessa fordringar brutto före nedskrivning för osäkra fordringar uppgick till 11 439 (7 464) Mkr. Det finns ingen koncentration av kreditrisker, eftersom risken är utspridd på ett stort antal kunder som är spridda internationellt. Därtill sker individuell kreditprövning och limiter sätts för respektive kund.

29 Finansiell riskhantering forts.

Åldersanalys över kundfordringar och övriga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Ej förfallna	9 776	6 217	15	10
1–30 dagar	1 376	935	-	-
31–120 dagar	116	139	-	-
121–365 dagar	43	38	-	-
> 365 dagar	127	136	-	-
Summa	11 439	7 464	15	10

Osäkra fordringar, förändring	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2021	2020	2021	2020
Ingående balans, 1 januari	-174	-209	-7	-7
Förändring genom förvärv av bolag	-	-	-	-
Konstaterade kundförluster	20	25	-	-
Förändring av förväntade kreditförluster	-6	37	4	-
Omräkningsdifferenser	-6	-26	-	-
Utgående balans, 31 december	-166	-174	4	-7

Koncernen beräknar förväntade kreditförluster på kundfordringar och övriga fordringar. Nedskrivningsprövningen görs av respektive dotterbolag i enlighet med processen för kreditriskhanteringen. För fordringar med objektiva bevis för nedskrivningsbehov görs nedskrivningsberäkning på individuell nivå, där såväl historiska, rådande som framåtblickande faktorer beaktas. För övriga fordringar, vilka har en högre kreditkvalitet, och fordringar av mindre värde görs en kollektiv beräkning av förväntade kreditförluster baserad på historisk förlustnivå med beaktande av rådande och framåtblickande faktorer. Förväntade kreditförluster i förhållande till bruttobelopp på utestående fordringar uppgår till 1,5 %. Även likvida medel omfattas av kravet för nedskrivning, men förväntade kreditförluster för dessa innehav bedöms som oväsentliga.

29 Finansiell riskhantering forts.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Säkring av valutarisk

Säkringar av nettoinvesteringarna regleras av koncernens direktiv för finansiella risker. Omräkningsexponeringen säkras i första hand genom lån i samma valuta, men i avsaknad av sådana kan istället valutaderivat användas. Per den 31 december 2021 uppgick dessa nettoinvesteringar till 1 339 (872) MEUR respektive 5 221 (4 617) MUSD. Under 2021 avslutades dessa säkringar av nettoinvesteringar både i EUR och USD. Den ackumulerade verkligt värdeförändringen i säkringsreserven på de lån och derivat som identifierats som säkringsinstrument uppgick per den 31 december -5 305 (-5 087) Mkr. Under 2021 har inte någon ineffektivitet identifierats.

Valutaderivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. För de valutasäkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9 och är verkligt värde-säkringar får värdeförändringar av valutaderivatet ingen resultatpåverkan utan kvittas i resultaträkningen mot motsvarande värdeförändring av den säkrade ordern. I samband med leverans av sådant inköp bokförs den säkrade delen av den förvärvade tillgången till den säkrade kursen. Vid årsskiftet uppgick det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutaterminer tecknats till -0,8 (-0,2) Mdkr. Derivatet för verkligt värde-säkring hade vid utgången av året ett bokfört verkligt värde netto på 2 (-8) Mkr medan säkringsredovisade inköpsorder och leverantörsskulder hänförliga till säkrade inköpsorder bokförts till -2 (8) Mkr vilket innebar att ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället. Vid årsskiftet tillämpades verkligtvärde-säkringar endast för större investeringar i utländsk valuta.

Derivat som ej har säkringsredovisats värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Säkringar relaterade till kundfordringar och leverantörsskulder samt större projekt upptas i Övrigt rörelseresultat. Säkringar relaterade till finansiella poster upptas i Finansnettot. Vid utgången av året uppgick dessa orealiserade derivat netto till 341 (-723) Mkr varav 66 (-124) Mkr bokförts i Övriga rörelseintäkter och 275 (-599) Mkr i Finansnettot.

Koncernens samtliga utestående valutaderivat vid årsskiftet hade en genomsnittlig återstående löptid på 2 (2) månader.

Säkring av råvaruprisrisk

Kassaflödessäkring används även vid säkring av prisrisken i el och järnmalm. De el- och järnmalmsderivat som används av koncernen har definierats som kassaflödessäkringar. Relationen mellan säkringsinstrumentet och den säkrade risken dokumenteras när säkringen ingås. Effektivitetstest genomförs vid starttidpunkten och sedan kvartalsvis under säkringens löptid. Den effektiva delen av värdeförändringar i derivaten som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i Övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av värdeförändringar i derivaten bokas direkt mot övriga operativa kostnader. Den effektiva delen av säkringen realiseras som el- och järnmalmkostnad i kostnad såld vara i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

Prisrisken på prognostiserad framtida elkonsumtion vid anläggningarna säkras delvis genom användandet av standardiserade elderivat noterade på befintlig marknad, delvis genom kontrakt med fysisk leverans. Vid årsskiftet uppgick den säkrade volymen av prognostiserade framtida inköp av el till 2 132 (2 232) GWh. De säkringar som vid årsskiftet uppfyllde kraven för säkringsredovisning uppgick till 258 (-66) Mkr, av vilket 258 (-66) Mkr bokförts i Övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Koncernens samtliga utestående elderivat hade en genomsnittlig återstående löptid på 30 (33) månader per den 31 december 2021.

Inköp av järnmalm prissäkras i viss utsträckning. Derivatet som används är swappar. Vid årsskiftet uppgick den säkrade volymen av prognostiserade framtida inköp av järnmalmsderivat till 62 900 (-) ton. De säkringar som vid årsskiftet uppfyllde kraven för säkringsredovisning uppgick till 4 (-) Mkr, av vilket 4 (-) Mkr bokförts i Övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Koncernens samtliga utestående järnmalmsderivat vid årsskiftet hade en genomsnittlig återstående löptid på 6 (-) månader.

29 Finansiell riskhantering forts.

Säkring av ränterisk

Kassaflödessäkring sker också för vissa obligationslån med rörlig ränta där en rörlig till fast ränteswap används.

För de räntederivat som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9 får värdeförändringar på räntederivaten ingen resultatpåverkan utan redovisas i Övrigt totalresultat. Sådana räntederivat hade vid utgången av året ett bokfört verkligt värde på 13 (-9) Mkr. Av dessa har 13 (-9) Mkr bokförts i Övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Koncernens samtliga utestående räntederivat vid årsskiftet hade en genomsnittlig återstående löptid på 18 (26) månader.

Påverkan på koncernens finansiella ställning – säkringsinstrument

Mkr	2021				2020			
	Säkrings- instrumentets nominella belopp	Säkringsinstrumentets redovisade belopp Tillgångar	Skulder	Post i balansräkningen där säkringsinstrumentet ingår	Säkrings- instrumentets nominella belopp	Säkringsinstrumentets redovisade belopp Tillgångar	Skulder	Post i balansräkningen där säkringsinstrumentet ingår
Kassaflödessäkringar								
Råvaruprisrisk								
Terminer – El	2 132 GWh	259	1	Förutbetalda intäkter/kostnader och Upplupna intäkter/kostnader	2 232 GWh	11	77	Förutbetalda intäkter/kostnader och Upplupna intäkter/kostnader
Terminer – Järnmalm	62 900 ton	4	-	Förutbetalda intäkter/kostnader och Upplupna intäkter/kostnader	-	-	-	Förutbetalda intäkter/kostnader och Upplupna intäkter/kostnader
Ränterisk								
Räntebetalningar, extern skuld	2 700	14	1	Förutbetalda intäkter/kostnader och Upplupna intäkter/kostnader	1 700	-	9	Förutbetalda intäkter/kostnader och Upplupna intäkter/kostnader
Verkligt värde – säkringar								
Valutarisk								
Inköp i EUR	759	2	-	Förutbetalda intäkter/kostnader och Upplupna intäkter/kostnader	234	-	9	Förutbetalda intäkter/kostnader och Upplupna intäkter/kostnader

Påverkan på koncernens finansiella ställning – säkrad post

Mkr	2021					2020				
	Verkligt värde-justering		Post i balansräkningen där säkrad post ingår	Post i resultatet där verkligt värde-justering ingår	Reserv för kassaflödessäkringar/säkring av utlandsverksamhet (före skatt)	Verkligt värde-justering		Post i balansräkningen där säkrad post ingår	Post i resultatet där verkligt värde-justering ingår	Reserv för kassaflödessäkringar/säkring av utlandsverksamhet (före skatt)
	Tillgångar	Skulder				Tillgångar	Skulder			
Kassaflödessäkringar										
Råvaruprisrisk										
Terminer – El	-	-	-	-	258	-	-	-	-	-66
Terminer – Järnmalm	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-
Ränterisk										
Räntebetalningar, extern skuld	-	-	-	-	13	-	-	-	-	-9
Verkligt värde-säkringar										
Valutarisk										
Inköp i EUR	-	2	Förutbetalda intäkter/kostnader och Upplupna intäkter/kostnader	Övriga rörelse-intäkter/kostnader	-	9	0	Förutbetalda intäkter/kostnader och Upplupna intäkter/kostnader	Övriga rörelse-intäkter/kostnader	-
Säkring av utländska nettoinvesteringar										
Valutarisk										
Eget kapital	-	-	-	-	-5 305	-	-	-	-	-5 087

Påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

Mkr	2021				2020			
	Förändring i säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat/ resultat (före skatt)	Säkrings- ineffektivitet redovisat i resultatet (före skatt)	Post i resultatet där ineffektivitet ingår	Belopp om- klassificerat från reserv för kassa- flödessäkring till resultatet (före skatt)	Förändring i säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat / resultat (före skatt)	Säkrings- ineffektivitet redovisat i resultatet (före skatt)	Post i resultatet där ineffektivitet ingår	Belopp om- klassificerat från reserv för kassa- flödessäkring till resultatet (före skatt)
Kassaflödessäkringar								
Råvaruprisrisk								
Terminer - El	324	-	Övriga rörelsekostnader	-	-126	-	Övriga rörelsekostnader	-
Terminer - Järnmalm	4	-	Övriga rörelsekostnader	-	-	-	Övriga rörelsekostnader	-
Ränterisk								
Räntebetalningar, extern skuld	22	-	Övriga rörelsekostnader	-	-5	-	Övriga rörelsekostnader	-
Verkligt värde-säkringar								
Valutarisk								
Inköp i EUR	10	-	Övriga rörelsekostnader	-	-6	-	Övriga rörelsekostnader	-
Säkringar av utländska nettoinvesteringar								
Valutarisk								
Eget kapital	-218	-	Finansiella intäkter/ kostnader	-	778	-	Finansiella intäkter/ kostnader	-

29 Finansiell riskhantering forts.

Värdering finansiella tillgångar och skulder

Mkr	2021					2020				
	Värderas till upplupet anskaffningsvärde	Resultat	Övrigt totalresultat	Bokfört värde	Verkligt värde	Värderas till upplupet anskaffningsvärde	Resultat	Övrigt totalresultat	Bokfört värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar										
Finansiella anläggningstillgångar	434	-	-	434	434	385	-	-	385	385
Derivatillgångar	-	381	354	735	735	-	21	207	227	227
Kundfordringar	10 870	-	-	10 870	10 870	6 905	-	-	6 905	6 905
Övriga korta räntebärande fordringar	987	-	-	987	987	69	-	-	69	69
Likvida medel	13 796	-	-	13 796	13 796	7 051	-	-	7 051	7 051
Summa finansiella tillgångar	26 087	381	354	26 822	26 822	14 410	21	207	14 637	14 637
Finansiella skulder										
Långfristiga räntebärande skulder	8 492	-	-	8 492	8 591	9 031	-	-	9 031	9 130
Kortfristiga räntebärande skulder	1 430	-	-	1 430	1 324	5 960	-	-	5 960	5 865
Derivatskulder	-	38	2	40	40	-	752	108	860	860
Leverantörsskulder	16 219	-	-	16 219	16 219	11 068	-	-	11 068	11 068
Summa finansiella skulder	26 141	38	2	26 181	26 174	26 059	752	108	26 919	26 923

Värdering derivattillgångar- och skulder

Mkr	2021					2020				
	Värderas till upplupet anskaffningsvärde	Resultat	Övrigt totalresultat	Bokfört värde	Verkligt värde	Värderas till upplupet anskaffningsvärde	Resultat	Övrigt totalresultat	Bokfört värde	Verkligt värde
Derivatillgångar										
Kassaflödesäkringar	-	-	276	276	276	-	-	11	11	11
Verkligt värde-säkringar	-	2	-	2	2	-	-	-	-	-
Säkring av nettoinvestering	-	-	78	78	78	-	-	195	195	195
Derivat som ej säkringsredovisas	-	379	-	379	379	-	21	-	21	21
Summa derivattillgångar	-	381	354	735	735	-	21	207	227	227
Derivatskulder										
Kassaflödesäkringar	-	-	-	-	-	-	-	87	87	87
Verkligt värde-säkringar	-	2	-	2	2	-	9	-	9	9
Säkring av nettoinvestering	-	-	-	-	-	-	-	22	22	22
Derivat som ej säkringsredovisas	-	38	-	38	38	-	744	-	744	744
Summa derivatskulder	-	40	-	40	40	-	752	108	860	860

29 Finansiell riskhantering forts.

Bedömning av verkligt värde på finansiella instrument

Klassificeringen sker hierarkiskt i tre olika nivåer baserat på de indata som använts i värderingen av instrumenten. I nivå 1 används noterade priser på en aktiv marknad, till exempel börskurser. I nivå 2 används andra observerbara marknadsdata för tillgången eller skulden än noterade priser, till exempel räntesatser och avkastningskurvor. I nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån en värderingsteknik som baseras på antaganden som inte är underbyggda av priser eller data som är direkt observerbara. Värderingen till verkligt värde av de finansiella instrumenten i SSAB baseras på data enligt nivå 2 förutom elderivat, vilkas verkliga värde baseras på noterade marknadspriser och därmed klassificeras i nivå 1.

Finansiella anläggningstillgångar består till största del av övriga långfristiga fordringar och värderas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter bedömning av förväntade kreditförluster.

Derivat värderas till verkligt värde och beräknas enligt vedertagen värderingsmodell baserat på observerbar marknadsdata. Det verkliga värdet på ett derivat definieras som det belopp till vilket instrumentet skulle kunna realiseras till i en finansiell transaktion på rapporteringsdatumet. Verkligt värde på valutaderivat beräknas utifrån rådande terminspriser på rapporteringsdatumet. Verkligt värde på råvaruprisderivat beräknas utifrån marknadspriser på relevanta börser. Verkligt värde på räntederivat beräknas med hjälp av diskonterade kassaflödesmetoden. Vid årsskiftet värderades derivaten till 735 (227) Mkr i finansiella tillgångar och -40 (-860) Mkr i finansiella skulder. Om full kvittning tillämpats hade derivaten bokförts till 695 (30) Mkr i finansiella tillgångar och 0 (-576) Mkr i finansiella skulder.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter kollektiv och individuell bedömning av förväntade kreditförluster och eventuell reservering för kreditförluster.

Övriga kortfristiga räntebärande fordringar innefattar fordringar med löptid mindre än 12 månader. Verkligt värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med det redovisade värdet.

Likvida medel består av medel på bankkonton och placeringar i bank med korta löptider och verkligt värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med det redovisade värdet.

Långfristiga räntebärande skulder består främst av lån som ej säkringsredovisats och värderats till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde har beräknats utifrån den ränta som gällde vid årsskiftet för återstående löptider.

Kortfristiga räntebärande skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde har beräknats utifrån den ränta som gällde vid årsskiftet för återstående löptider.

Leverantörsskulder redovisas till det belopp som de förväntas bli utbetalt med och värderas till anskaffningsvärde.

Förvaltning av kapital

Bolagets målsättning vid förvaltningen av totalt eget kapital är att säkerställa att verksamheten kan drivas vidare och generera god avkastning till aktieägarna. Eftersom koncernens verksamhet är konjunkturberoende är målet att nettoskuldssättningsgraden normalt inte ska överstiga 35 %.

För att vidmakthålla eller anpassa kapitalstrukturen kan utdelningen justeras, återköp eller inlösen ske eller nyemission alternativt avyttring av tillgångar ske för att reducera skulderna. Utdelningspolicyn är 30–50 % av vinsten efter skatt.

Nettoskuldssättningsgraden den 31 december 2021 uppgick till -3 (19) %.

30 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kan komma att avvika mot det verkliga resultatet. Förutsättningarna för SSABs verksamhet förändras kontinuerligt, vilket medför att dessa bedömningar förändras. Ledningen gör även bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

De bedömningar och uppskattningar som redogörs för i denna not avser de områden som innebär en högre grad av komplexitet vid bedömningar och över poster där en justering på grund av felaktiga uppskattningar och bedömningar kan bli väsentlig.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna

Framtida återställning av miljö

På stålrelserens industriområden finns ett behov av framtida marksanering. Enligt gällande regler kommer en sådan sanering att bli aktuell först i och med att SSAB upphör att bedriva verksamhet på området. Det går idag inte att bedöma om och när verksamheten skulle kunna upphöra varför någon avsättning för sådan marksanering inte har gjorts.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts.

I slutet av 2021 genomfördes det årliga nedskrivningstestet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Inget nedskrivningsbehov framkom vid testet. Värderingen genomfördes samtidigt som världskonjunkturen var fortsatt påverkad Covid-19 och präglades av osäkerhet, vilket påverkat omvärlden och efterfrågan på stål. Under dessa omständigheter är det extra svårt att göra en bedömning över den framtida intjäningen och därigenom bedömningen över det verkliga värdet på tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Alla rörelsesegment förbättrade resultatet för 2021 jämfört med 2020. Högre priser, högre volymer samt bättre kapacitetsutnyttjande påverkade resultatet positivt, dock motverkades det av högre rörliga och fasta kostnader.

Beräkningen av diskonteringsräntan bygger på genomsnittet av de långa räntorna under tvåmånadersperioden november-december. Bedömningen är att det finns ett betryggande utrymme för samtliga kassagenererande enheter för försämringar i uppskattningarna utan att det skulle leda till nedskrivningsbehov. För ytterligare information om nedskrivningstestet, se [not 6](#).

Bedömningar per kassagenererande enhet

SSAB Americas

Om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 17,1 (1,0) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen, eller om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 13,9 (0,9) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma. Nedskrivningstestet genomfördes baserat på den genomsnittliga riskfria långa räntan i USA för perioden november-december 2021.

SSAB Special Steels

Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 2,7 (1,9) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 3,8 (1,8) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

SSAB Europe

Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 10,2 (2,9) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 5,2 (1,9) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

Tibnor

Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 7,2 (4,2) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 2,7 (1,0) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

30 Kritiska uppskattningar och bedömningar forts.

Ruukki Construction

Först om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit mer än 17,5 (14,3) procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller först om de långsiktiga marginalerna före avskrivningar (EBITDA) skulle bli mer än 6,7 (5,5) procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle ett nedskrivningsbehov uppkomma.

Uppskjuten skatt

Koncernen är verksam i flera länder vilket medför ökad komplexitet vid fastställande av uppskjuten skattefordran och skatteskuld. Bedömningar och antaganden görs för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Bolaget måste bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar bolagets framtida skattemässiga vinster och påverkar därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och på övriga temporära skillnader. Per den 31 december 2021 redovisades netto -1 167 (-143) Mkr som uppskjuten skatt baserat på en bästa bedömning om framtida skattemässiga vinster i koncernen. Vid utgången av 2021 fanns i koncernen skattemässiga underskottsavdrag på 42 (1 433) Mkr för vilka inte någon uppskjuten skattefordran redovisats. En förändrad bedömning av sannolikheten för framtida skattemässiga vinster kan således ge en positiv eller negativ effekt. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker. För ytterligare information om uppskjutna skatter, se [not 14](#).

Pensionsförmåner

SSAB tillhandahåller pensionslösningar och andra ersättningar efter avslutad anställning till anställda i koncernen. I vissa länder förekommer förmånsbestämda planer och redovisningen av sådana planer är komplex då t.ex. aktuariella antaganden såsom förväntad livslängd, inflation och diskonteringsränta används för att bestämma åtagandets storlek och kostnad. En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterade vid årsskiftet tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelserna går inte att erhålla från Alecta.

Koncernen har vid årsskiftet förmånsbestämda förpliktelser uppgående till 1 614 (1 630) Mkr. De mest signifikanta tillämpade aktuariella antagandena samt en känslighetsanalys finns i [not 13](#).

Varulager

Varulagrets värde påverkas av antaganden och bedömningar avseende produktkalkyler, tillämpning av lägsta värdets princip och bedömningar av inkurans. Vid värderingen av varulagret tillämpas komplexa antaganden såsom "först-in, först-ut" (FIFO). Kvantiteten av vissa råmaterial är komplexa till storlek och kräver bedömningar och uppskattningar i form av volym/vikt. SSABs varulager uppgick vid årsskiftet till 25 599 (17 444) Mkr av vilket 1 222 (302) Mkr var värderat till nettoförsäljningsvärde. För mer information kring varulager, se [not 9](#).

Kundfordringar

Avsättningen för förväntade kreditförluster baseras på bedömningar om kundernas framtida betalningsförmåga vilka med naturlighet är svåra att uppskatta. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Posten har varit föremål för särskild prövning och jämfört med föregående år har förväntade kreditförluster minskat med 8 Mkr till 166 (174) Mkr, vilket utgjorde 1,5 (2,5) % av utestående kundfordringar.

31 Händelser efter rapportperioden

Händelser efter räkenskapsårets utgång

SSAB leder stålindustrins gröna omställning med det unika HYBRIT-projektet, som SSAB driver tillsammans med partners. Efterfrågan på fossilfritt stål växer kraftigt och mot den bakgrunden fattade SSABs styrelse i januari 2022 ett inriktningsbeslut om att bygga om det nordiska produktionssystemet för tunnplåt i grunden och accelerera företagets gröna omställning. Planen är att ersätta nuvarande system med så kallade mini-mills, som medger ett breddat produktprogram och en förbättrad kostnadsposition. Ambitionen är att i stort sett ta bort koldioxidutsläppen och tidigarelägga förändringarna med 15 år före tidigare kommunicerad plan. Förändringarna förutsätter att nödvändig infrastruktur byggs ut i tid, framförallt tillgången för el.

Totalt väntas de strategiska investeringarna för det nya nordiska tunnplåtssystemet uppgå till cirka 45 Mdkr under perioden 2022–2030. Samtidigt elimineras investeringsbehovet i nuvarande system med masugnar, stålverk och valsverk. SSAB har en stark finansiell position och bedömningen är att det strategiska investeringsprogrammet kan finansieras med det egna kassaflödet.

I början av februari 2022 fick en av masugnarna vid SSABs anläggning i Raahе, Finland stoppas för oplanerat reparationsarbetet. Stoppet kommer att leda till produktions- och leveransbortfall samt reparationskostnader. Totalt väntas den negativa resultateffekten uppgå till cirka 600 Mkr under det första kvartalet 2022 för SSAB Europe.

Den ryska invasionen av Ukraina i februari 2022 innebär bland annat risk för störningar i leveranskedjorna och/eller högre inköpspriser, inklusive för energi, samt risk för en allmän nedgång i konjunkturen. På grund av osäkerheten som råder vid denna rapports publicering är det svårt att bedöma hur detta kommer påverka SSABs framtida omsättning och resultat.

32 Definitioner

Direktavkastning

Utdelning i förhållande till börskurs vid årets slut.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar i förhållande till intäkter.

Eget kapital

Summa eget kapital enligt koncernbalansräkningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetsandelar dividerat med antal aktier vid årets slut.

Intäkter

Intäkter med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer.

Jämförelsestörande poster

Som jämförelsestörande poster redovisas poster i resultaträkningen där resultatet från händelser av engångskaraktär i företagets verksamhet försvårar jämförelser med andra perioders resultat.

Likvida medel

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvet.

Underhållsinvesteringar

Utgörs av konkurrenskraftbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings-, eller miljökaraktär.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Operativt kassaflöde

Medel genererade från den löpande verksamheten inklusive förändring av rörelsekapital samt kassaflöde avseende löpande underhållsinvesteringar, men före finansiella poster och betald skatt.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntabilitet på eget kapital efter skatt

Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital per månad under året.

Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital per månad under året.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till intäkter.

Rörelsens kassaflöde

Operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt.

Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Strategiska investeringar

Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller ny konkurrenskraftshöjande teknik.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder.

Vinstmultipel P/E

Börskurs vid årets slut i förhållande till resultat per aktie.

33 Överväganden vid förslag till vinstdisposition

Vid årsstämman 2022 ska aktieägarna bland annat ta ställning till styrelsens förslag till utdelning.

Bolagets ekonomiska situation per den 31 december 2021 framgår av denna årsredovisning. Den 31 december 2021 uppgick koncernens balanserade vinstmedel till 35 298 (20 655) Mkr och moderbolagets fria medel uppgick till 54 216 (53 947) Mkr. I det egna kapitalet finns realiserade vinster föranledda av att finansiella instrument redovisats till marknadsvärde uppgående till 223 (0) Mkr.

Den 31 december 2021 uppgick nettokassan (nettoskuld 2020) till 2 346 (-10 278) Mkr innebärande att nettoskuldssättningsgraden minskade med 22 procentenheter och uppgick till -3 (19) %. Då koncernens verksamhet är konjunkturberoende är målet att nettoskuldssättningsgraden normalt inte ska överstiga 35 %. Koncernen visade ett positivt resultat efter skatt uppgående till 14 673 (-490) Mkr. Koncernens policy är att dela ut 30–50 % av resultat efter skatt.

SSABs styrelse har fattat ett inriktningsbeslut om att bygga om det nordiska produktionssystemet för tunnplåt i grunden och accelerera företagets gröna omställning. Detta kommer att innebära stora investeringar under de kommande 10 åren. Trots detta och mot bakgrund av den solida finansiella ställningen, med en nettokassa och en förväntad fortsatt god kassaflödesgenerering, föreslår styrelsen årsstämman att utdelning ska utgå med 5,25 krona per aktie. Det motsvarar 5 406 Mkr och 37 % av resultatet efter skatt.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande i SSAB AB (publ), org. nr. 556016-3429 står:

Balanserad vinst	53 965
Årets resultat	252
Mkr	54 216

Av detta utgör överkursfond 22 469 Mkr samt fond för verkligt värde på 11 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 5,25 kr per aktie	5 406
Till nästa år överförs	48 810
Mkr	54 216

Koncernens balanserade vinstmedel enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick till 35 298 (20 655) Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Års- och hållbarhetsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 7 mars 2022.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6 kap 11§, se s. [81](#).

Stockholm den 7 mars 2022

Lennart Evrell
Ordförande

Bo Annvik
Ledamot

Petra Einarsson
Ledamot

Marie Grönborg
Ledamot

Mikael Henriksson
Ledamot

Tomas Jansson
Ledamot

Tomas Karlsson
Ledamot

Pasi Laine
Ledamot

Maija Strandberg
Ledamot

Martin Lindqvist
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 mars 2022
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SSAB AB (publ), org nr 556016-3429

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SSAB AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna [109-211](#) i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Beskrivning av området

Hur detta område beaktades i revisionen

Goodwill och varumärken

Goodwill uppgår per 31 december 2021 till 30 375 Mkr och utgör en betydande del av SSAB's totala tillgångar. Goodwillbelopp är allokerade till koncernens fem kassagenererande enheter (KGEs). Vidare finns varumärken med obestämbar nyttjandeperiod i bolaget som per 31 december 2021 uppgår till 405 Mkr.

Nedskrivningsprövning av goodwill samt varumärken med obestämbar nyttjandeperiod genomförs årligen, alternativt mer frekvent om det finns indikation på värdenedgång. I [not 6](#) beskrivs hur goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod allokeras till bolagets KGEs inklusive omallokeringar mellan KGEs jämfört med tidigare perioder.

När det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till åter-vinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, som motsvarar det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på av företagsledningen godkänd prognos för kommande femårsperiod. Som beskrivs i [not 6](#) förutsätter beräkningarna av nyttjandevärden att viktiga antaganden görs avseende bland annat tillväxttakt, marginal före avskrivningar, EBITDA, samt diskonteringsränta.

[Not 30](#) beskriver ytterligare de antaganden som är nödvändiga för beräkning av nyttjandevärdet, samt innehåller en känslighetsanalys i händelse av förändrade antaganden. På grund av de bedömningar och antaganden som krävs för att beräkna nyttjandevärden har vi bedömt att värdering av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder;

- Utvärdering av bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.
- Granskning av bolagets identifiering av kassa-genererande enheter (KGE) och hur verksamheten följs upp internt.
- Granskning av årets omallokering av goodwill.
- Granskning av vald diskonteringsränta och antagande om långsiktiga tillväxt för varje KGE genom jämförelse med andra bolag verksamma inom samma bransch.
- Utvärdering av använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller med hjälp av egna värderingsexperten.
- Bedömning av rimligheten i gjorda antaganden.
- Analys av bolagets känslighetsanalyser.
- Analys avseende tillförlitligheten i tidigare prognoser genom jämförelse av tidigare års prognoser mot faktiskt utfall.
- Granskning av lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Beskrivning av området

Hur detta område beaktades i revisionen

Varulager

SSAB har lagertillgångar i form av råvaror, produkter i arbete samt egentillverkade färdigvaror. Dessa är lokaliserade på ett stort antal lagerplatser. Per 31 december 2021 uppgår bolagets lager till 25 599 Mkr och utgör en betydande del av SSAB:s totala tillgångar.

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Under Redovisnings- och värderingsprinciper beskrivs lagervärderingsprinciper mer utförligt.

Beräkning av redovisat värde i tillverknings- och logistikprocesser förutsätter en hög grad av bedömningar. Bolaget fastslår vad som ska betraktas vara normalproduktion, samt allokera en viss del direkta och indirekta kostnader till produkter som förädlas i produktionen. Vidare bedömer bolaget på regelbunden basis produkters nettoförsäljningsvärde och identifierar trögrörliga och inkuranta varor för nedskrivningsprövning. Det görs även viktiga bedömningar vid bolagets inventeringar, då vissa råvaror, såsom kol och malm, i förekommande fall förvaras i stora högar. Inventeringspersonal gör då bedömningar för att fastställa kvantiteten.

På grund av dessa bedömningar och antaganden har vi bedömt att värdering av lager och fastställande av kvantiteten av vissa råvaror är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder:

- Utvärdering av bolagets process för lagervärdering, inklusive identifiering av bolagets nyckelkontroller kopplade till denna, samt utvärdering av designen av desamma.
- Utvärdering av bolagets tillämpade lagervärderingsprinciper, inklusive bestämmande av nettoförsäljningsvärde samt inkuransbedömning.
- Granskning av bolagets allokering av direkta och indirekta kostnader avseende produkter i arbete samt egentillverkade färdigvaror.
- Medverkan vid flera av bolagets under året genomförda kontrollinventeringar.
- Genomförande av pristest på utvalda lagerartiklar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-108. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen

garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av SSAB AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden SSAB AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till SSAB AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller

tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till SSAB ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 14 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 8 april 2019.

Stockholm den 11 mars 2022

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

Aktier och aktieägare

SSABs aktier är noterade på NASDAQ Stockholm och på NASDAQ Helsinki.

Stängningskurserna 2021 på NASDAQ

Stockholm var:

SSABs A-aktie: 52,44 kr

SSABs B-aktie: 45,61 kr

Det samlade börsvärdet vid årets slut var 49 Mdkr.

Kursutveckling under 2021:

SSABs A-aktie: 77,7 %

SSABs B-aktie: 71,1 %

OMX Stockholm 30 index: 27,7 %

Högsta betalkurs var:

SSABs A-aktie: 53,88 kr

SSABs B-aktie: 47,98 kr

Lägsta betalkurs var:

SSABs A-aktie: 29,40 kr

SSABs B-aktie: 26,30 kr

Ägarstruktur

I slutet av 2021 hade SSAB 152 352 aktieägare.

SSABs tre största ägare enligt antal röster var i slutet av 2021:

- LKAB 16,08 %
- Government of Finland 8,0 %
- Folksam 5,2 %

De tio största identifierade ägarna ägde sammanlagt cirka 39,7 % av rösterna och 31,0 % av aktiekapitalet i slutet av december 2021. Ägare utanför Sverige och Finland kontrollerade 18,3 % av rösterna och 17,7 % av aktiekapitalet.

Utdelning och utdelningspolicy

Utdelningen ska utgöra 30–50 % av vinsten efter skatt. Styrelsen har beslutat att föreslå för årsstämman den 6 april 2022 en utdelning på 5,25 kr (0,0) per aktie.

Investor Relations

Under 2021 har ett antal virtuella möten hållits med ägare, investerare och analytiker, både i Sverige och utanför, till största delen i Europa och USA. I samband med publicering av delårsrapporter och bokslutskommunikéer arrangeras regelbundet presentationer och investerarmöten.

Ticker

NASDAQ Stockholm: SSABA och SSABB

NASDAQ Helsinki: SSABAH och SSABBH (A-respektive B-aktier)

Under året handlades SSAB-aktier på NASDAQ Stockholm för totalt 91,7 Mdkr. Handel med aktierna förekom under alla handelsdagar och uppgick i genomsnitt till 362 Mkr per dag. Antalet A-aktier som handlades under året motsvarade 285 % av det genomsnittliga antalet utestående aktier. Antalet B-aktier som handlades under året motsvarade 185 % av det genomsnittliga antalet utestående aktier. Den genomsnittliga handeln med aktien på NASDAQ Helsinki (A- och B-aktien) var 0,94 miljoner aktier per dag. SSAB-aktien handlas också på multilaterala handelsplattformar (MTF) på marknadsplatser som exempelvis Chi-X och BATS. Av den totala volymen omsatta aktier handlades 76,2 % av A-aktierna och 79,3 % av B-aktierna på Nasdaq Nordic (Stockholm och Helsingfors).

Aktiekapital

Per den 31 december 2021 finns det sammanlagt 1 029 835 326 aktier i SSAB, varav 304 183 270 A-aktier, motsvarande 304 183 270 röster, och 725 652 056 B-aktier, motsvarande 72 565 205,6 röster, totalt motsvarande 376 748 475,6 röster. Varje A-aktie ger en röst och varje B-aktie en tiondels röst. SSABs aktiekapital är SEK 9 063 miljoner. Det nominella värdet per aktie är 8,80 kr.

Aktiefördelning

Aktieinnehav	Antal aktier	% av rösterna	% av kapitalet
1–500	14 078 249	1,3	1,4
501–1000	17 525 598	1,5	1,7
1001–5000	78 504 346	6,9	7,6
5001–15000	60 652 438	4,4	5,9
15001–20000	15 863 760	1,1	1,5
20001–	688 269 187	62,7	66,8
Anonymt aktieinnehav	154 941 748	22,1	15,0
Summa	1 029 835 326	100,0	100,0

Antalet aktier och aktiekapitalet sedan 1989 har förändrats enligt följande:

År		Förändring av antal aktier	Antal aktier	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr
1989	Konvertering	15 000 000	26 500 000	150	2 650
1994	Konvertering	5 500 000	32 000 000	550	3 200
1995	Split 4:1	96 000 000	128 000 000	0	3 200
1998	Inlösen	-15 891 199	112 108 801	-397	2 803
2001	Nedsättning	-11 210 880	100 897 921	-281	2 522
2005	Inlösen	-9 968 861	90 929 060	-249	2 273
2006	Inlösen	-4 546 453	86 382 607	-114	2 159
2006	Fondemission	0	86 382 607	121	2 280
2006	Split 3:1	172 765 214	259 147 821	0	2 280
2007	Nyemission 1:4	64 786 954	323 934 775	571	2 851
2014	Nyemission	225 310 735	549 245 510	1982	4 833
2016	Nyemission 8:7	480 589 816	1 029 835 326	4 229	9 063

Ägare den 31 december 2021

	% av rösterna	% av kapitalet
LKAB	16,0	10,5
Government of Finland	8,0	6,3
Folksam	5,2	2,1
Vanguard	2,9	2,8
Allianz Global Investors	1,9	0,8
Norges Bank	1,6	2,1
BlackRock	1,3	1,3
Ninety One	1,0	0,4
Handelsbanken Fonder	0,9	3,3
Avanza Pension	0,8	1,4
Övriga aktieägare	60,3	69,0
Summa	100,0	100,0
Varav utlandsregisterade aktieägare ¹⁾	18,3	17,7

¹⁾ Inkluderar aktieägare utanför Sverige och Finland

Källa: Modular Finance

Data per aktie

		2021	2020	2019	2018	2017
Börskurs, 31 december, A-aktien	SEK	52,44	29,30	32,85	30,49	44,90
Resultat per aktie	SEK	14,24	-0,50	1,04	3,45	2,23
Kassaflöde före utdelning och finansiering per aktie	SEK	12,24	2,13	1,27	4,34	4,93
Eget kapital per aktie	SEK	71,35	52,42	58,57	57,71	51,69
Utdelning per aktie	SEK	5,25 ¹⁾	0,00	0,00	1,50	1,00
Genomsnittligt antal aktier	miljoner	1 029,8	1 029,8	1 029,8	1 029,8	1 029,8
Antal aktier vid årets slut	miljoner	1 029,8	1 029,8	1 029,8	1 029,8	1 029,8
Börsvärde vid årets slut	miljoner	49 048	27 910	32 139	27 358	40 224
Värdering						
Direktavkastning, % ²⁾		10,01 ¹⁾	0,00	0,00	4,92	2,23
P/E tal ²⁾		3,68	-	31,59	8,84	20,13
Kurs/eget kapital, % ²⁾		73	56	56	53	87

¹⁾ Enligt styrelsens förslag²⁾ Baserad på slutkurs i A-aktien

Årsstämma, valberedning, kalendarium

Årsstämma

Aktieägarna i SSAB AB (publ) (org. nr 556016-3429) kallas till årsstämma onsdagen den 6 april 2022. Med anledning av coronaviruset har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående och att aktieägare ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt endast på förhand genom så kallad poströstning före stämman. Sveriges regering har inlett en avveckling av smittskyddsåtgärderna men har, på grund av att smittspridningen även framöver riskerar att få betydande konsekvenser för samhället, möjliggjort för bolag att genomföra bolagsstämmor utan fysiskt deltagande genom den tillfälliga lagstiftning som föreslås träda ikraft den 1 mars 2022. Mot bakgrund av den osäkerhet som råder kring utvecklingen av smittspridningen framöver samt i syfte att säkerställa att årsstämman kommer att kunna genomföras per det datum som förviserats har SSAB bedömt att årsstämman 2022 bör genomföras utan fysisk närvaro endast genom poströstning. Information om de av årsstämman fattade besluten offentliggörs den 6 april 2022, så snart utfallet av poströstningen har slutligt sammanställts.

Därutöver kommer anföranden av styrelsens ordförande och verkställande direktören att läggas ut på bolagets webbplats, www.ssab.com, den 6 april 2022, i vilka också ett antal inkomna frågor från aktieägare kommer att besvaras.

Anmälan

Rätt att delta på årsstämman har den som dels är upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena per avstämningsdagen tisdagen den 29 mars 2022, dels anmäler sig till årsstämman genom att avge sin poströst enligt instruktionerna under rubriken "Poströstning" nedan så att poströsten är SSAB tillhanda senast tisdagen den 5 april 2022.

Vid anmälan uppges namn, personnummer (organisationsnummer) samt adress och telefonnummer.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier (inklusive finska aktieägare som är registrerade i det finska värdeandelssystemet hos Euroclear Finland Oy) måste, för att äga rätt att delta i stämman, förutom att anmäla sig till stämman genom att avge sin poströst även låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per tisdagen den 29 mars 2022, på avstämningsdagen inför årsstämman. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast torsdagen den 31 mars 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Ombud

Aktieägare som förhandsröstar genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakt samt, för juridisk person, registreringsbevis bör i god tid före årsstämman tillsammans med poströstningsformuläret sändas till: SSAB AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Fullmakt gäller ett år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem år. Registreringsbevis ska utvisa de förhållanden som gäller på dagen för årsstämman och bör i vart fall inte vara äldre än ett år vid tidpunkten för årsstämman. För den som önskar förhandsrösta genom ombud tillhandahåller bolaget fullmaktsformulär som finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.ssab.com, och sänds till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Beställning kan ske per telefon på 08-45 45 760.

Poströstning

AAktieägarna får utöva sin rösträtt vid årsstämman endast genom att rösta på förhand, s.k. poströstning enligt 22 § lag om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor vilken träder ikraft den 1 mars 2022.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.ssab.com. Poströstningsformuläret gäller som anmälan till årsstämman.

Det ifyllda formuläret måste vara SSAB tillhanda senast tisdagen den 5 april 2022. Formuläret kan skickas via e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com eller via post till SSAB AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Aktieägare kan även avge förhandsröst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Swedens hemsida <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy>. Sådan förhandsröst måste avges senast den 5 april 2022. Om aktieägaren förhandsröstar genom ombud ska fullmakt biläggas formuläret. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret.

Aktieägaren får inte förse förhandsrösten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten (dvs. förhandsröstningen i sin helhet) ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

För att få poströstningsformuläret skickat per post, vänligen kontakta SSAB på telefon 08-45 45 760.

Utdelning

Styrelsen föreslår att en utdelning om 5,25 (0,00) kr per aktie ska utgå för verksamhetsåret 2021 med avstämningsdag den 8 april, 2022. Om årsstämman beslutar enligt styrelsen förslag beräknas utdelningen att utbetalas den 13 april, 2022 och förslaget innebär att totalt 5,4 Mdkr överförs till aktieägarna.

Valberedning

- Pierre Heeroma, LKAB, ordförande
- Kimmo Viertola, finska staten
- Michael Kjeller, Folksam
- Niklas Johansson, Handelsbanken fonder
- Lennart Evrell, (styrelsens ordförande)

Kalendarium för ekonomisk information

SSAB kommer att lämna följande information för verksamhetsåret 2022:

- Rapport för första kvartalet, den 26 april 2022
- Halvårsrapport, den 22 juli 2022
- Rapport för tredje kvartalet, den 25 oktober 2022

Adresser

Koncernkontor

SSAB AB

Box 70
101 21 Stockholm
Telefon: +46 8 45 45 700
Besöksadress: Klarabergsviadukten 70, D6
www.ssab.se

Divisioner

SSAB Special Steels

Box 70
101 21 Stockholm
Telefon: +46 8 45 45 700
Besöksadress: Klarabergsviadukten 70, D6

SSAB Europe

Harvialantie 420 FI-13300 Tavastehus, Finland
Telefon: +358 20 5911

SSAB Americas

SSAB Enterprises, LLC
12400 Highway 43 North Axis.
Alabama 36505, USA
Telefon: +1 251 662 4400

Dotterbolag

Tibnor

Box 600 169 26 Solna
Telefon: +46 10 484 00 00
Besöksadress: Sundbybergsvägen 1
www.tibnor.se

Ruukki Construction

Panuvägen 11 FI-00620 Helsingfors, Finland
Telefon: +358 20 5911
www.ruukki.com



SSAB AB

Box 70
SE-101 21 Stockholm

Tel. +46 8 454 5700
Fax. +46 8 454 5725

Besöksadress:
Klarabergsviadukten 70, D6

www.ssab.se