SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
- Toimitusjohtajan katsaus
- Ruukki vuonna 2012
- Liiketoiminta-alueet
- Menestystarinat
- Yritysvastuu 2012
- Hallinnointi
- Tilinpäätös 2012
- Tietoja osakkeenomistajille
- Vuosikertomuksen materiaalipankki

Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

VUOSIKERTOMUS 2012

Toimitusjohtajan katsaus

Ruukki vuonna 2012

Menestystarinat

Yritysvastuu

Tietoja osakkeenomistajille

Vuosikertomuksen materiaalipankki

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

LUE MYÖS

- Tietoa yhtiöstä
- Tuotteet ja ratkaisut
- Konsernirakenne
- Strategia
- Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI

Kuluneena vuonna ei maailman taloudesta ollut juurikaan positiivista kerrottavaa. Rahoituskriisi Euroopassa rauhoittui ja on pysynyt ikään kuin paikallaan, vaikka Euroopan keskuspankin toimenpiteet helpottivatkin pankkisektorin riskejä – ainakin toistaiseksi. Euroopan teollisuuden kilpailukyky on edelleen heikentynyt ja ilman Saksan vahvaa panosta kehitys olisi ollut vielä heikompi. Kilpailukyvyn heikentyminen näkyy valmistavan teollisuuden kapasiteetin matalana tasona. Lisäksi myös rakentamisen aktiviteetti hidastui selvästi vuoden loppupuolella. Terästeollisuudessa ”uusi normaali” näkyy Euroopassa kysynnän huomattavassa heikkenemisessä ja arviolta parinkymmenen miljoonan terästonnin ylikapasiteettina. Tähän on vaikuttanut paitsi Euroopan kriisin pitkittyminen myös Kiinan talouskasvun hidastuminen loppuvuonna. Ruukissa meidän on löydettävä asemamme ja elintilamme sekä kasvun alueet tässä pysyvästi matalamman kysynnän toimintaympäristössä. Parhaat kasvun mahdollisuudet näemme rakentamisessa, varsinkin asuinrakentamisen tuotteissa ja energiatehokkuutta parantavissa tuotteissa ja ratkaisuissa. Teräsliiketoiminnassa erikoisterästuotteet tarjoavat sekä kannattavuus- että kasvunäkökulmasta parhaat tulevaisuuden näkymät.

Vuonna 2012 konsernin vertailukelpoinen liikevaihto oli lähes edellisen vuoden tasolla eli 2 789 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski hieman rakentamisen liiketoiminnassa ja pysyi edellisvuoden tasolla teräsliiketoiminnassa. Markkina-alueista kasvoivat Venäjä sekä tietyt Euroopan ulkopuoliset erikoisteräsmarkkinat. Kannattavuus oli vaikeassa toimintaympäristössä huono ja vertailukelpoinen liikevoitto jäi -65 miljoonaa euroa tappiolliseksi. Liikevoiton lasku edellisvuoteen verrattuna johtui teräsliiketoiminnan tappiollisuudesta. Uusia tilauksia kertyi viime vuoden aikana 3 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna eli 2 767 miljoonan euroa. Rakentamisen liiketoiminnan tilauskanta vuoden lopussa oli 17 prosenttia korkeampi ja teräsliiketoiminnan tilauskanta oli 6 prosenttia pienempi kuin vuotta aiemmin. Jonkin verran paremmin onnistuimme kassavirran osalta. Operatiivinen kassavirta oli hyvä, 172 miljoonaa euroa, ja se parani selvästi edellisestä vuodesta.

Pysyvää kustannuskilpailukykyä 100 miljoonan euron tehostamisohjelmallamme

Ruukin viime vuotta leimasi vahvasti toimintojen sopeuttaminen vallitsevaan markkinatilanteeseen ja kustannuskilpailukyvyn pitkän aikavälin parantaminen. Helmikuussa aloitimme yhdessä henkilöstön kanssa laajan kartoituksen toimintojen tehostamiseksi ja kustannussäästöjen aikaansaamiseksi teräsliiketoiminnassamme. Tavoitteena oli kannattavuuden säilyttäminen myös terästeollisuudelle matalalla 80 prosentin tuotantokapasiteetin käyttöasteella. Myös rakentamisen liiketoiminnassa aloitettiin keväällä tehostamisohjelma, sillä rakentamisen kannattavuuden perusta ei ole riittävä. Vuoden aikana toteutimme muitakin kannattavuuden parantamiseen tähtääviä muutoksia erityisesti tappiollisessa projektiliiketoiminnassa, mm. luopumalla tuulivoimatoimituksista.

Olemme edenneet näissä mittavissa tehostamisohjelmissa suunnitelmien mukaisesti. Viime vuoden aikana toteutui 100 miljoonan euron kokonaissäästötavoitteestamme noin 20 miljoonaa euroa. Valitettavasti tulevaisuuden toimintaedellytysten turvaaminen vaati myös lomautuksia ja henkilöstövähennyksiä. Uskon, että meillä on näiden toimenpiteiden jälkeen vahvempi perusta pärjätä haastavassakin markkinatilanteessa ja olemme entistä kustannuskilpailukykyisempiä. Jatkuva toiminnan tehostaminen ja keskittyminen liiketoimintoihin, joissa meillä on kilpailukykyä, on tämän päivän toimintaympäristössä välttämätöntä.

Keskitymme jatkossa rakentamiseen ja teräsliiketoimintaan

Tehostamisohjelmien lisäksi meillä on ollut tarve keskittyä niihin liiketoimintoihin, joissa kykenemme rakentamaan kilpailukykyä ja jatkossa myös kannattavaa kasvua. Näihin strategisiin valintoihin on

kuulunut myös luopumisia. Parin viime vuoden aikana haettiin aktiivisesti ratkaisua konepajaliiketoimintamme eli Ruukki Engineeringin kehittämiseksi. Lokakuussa sovimme yhdessä CapMan-rahastojen kanssa yhdistävämme Komasin ja Ruukki Engineeringin yksiköitä uuden vahvemman toimijan Fortacon perustamiseksi. Järjestely toteutui aivan vuoden 2012 lopulla. Uuden yhtiön menestyminen on meille tärkeää teräsvolyymien myynnin kehittymisen sekä sitoutuneen pääoman tuotto-odotuksen takia.

Haluan kiittää kaikkia osakkeenomistajia, asiakkaita ja yhteistyökumppaneita luottamuksesta ja hyvästä yhteistyöstä viime vuoden aikana sekä erityisesti koko Ruukin henkilöstöä hienosta työstä vaikeassa toimintaympäristössä.

Energiatehokkaat rakentamisen ratkaisut ja erikoisteräkset kasvumahdollisuutemme

Rakennamme vuotta 2013 uuden, keskittyneemmän liiketoimintarakenteen pohjalta. Keskitymme jatkossa rakentamiseen ja erikoisteräsliiketoiminnan kehittämiseen. Meidän tulee edelleen parantaa kannattavuuttamme, kilpailukykyämme ja -asemaamme kaikilla valitsemillamme liiketoiminta-alueilla. Energiatehokkuus nostettiin viime vuonna yhdeksi kolmesta tärkeästä vastuullisuuden osa-alueestamme yhdessä osaamisen ja turvallisuuden kanssa. Uskon vahvasti, että energiatehokkuutta parantavien tuotteiden ja ratkaisujen pohjalta rakennamme hyvää perustaa tulevaisuuden kannattavalle kasvulle, sillä niille on useilla markkina-alueillamme kasvava kysyntä.

Rakentamisessa painopisteenä ovat asuinrakentamisen kattotuotteet sekä markkinoista Pohjoismaat ja yhä kasvu-uralla oleva Venäjä. Uusiutuva energia ja sitä kautta energiatehokkaat rakentamisen ratkaisut ovat pidemmän tähtäimen tulevaisuuden perustana. Vuoden aikana toimme markkinoille useita uusia energiatehokkaita tuotteita kuten liike- ja toimitilarakentamiseen Ruukki energia- ja Lifepaneelit. Esimerkiksi Suomessa tietyissä paksuusluokissa jo neljännes myydyistä julkisivupaneeleista on energiapaneeleja.

Teräsliiketoiminnassa panostamme vahvasti erikoisterästuotteiden kasvuun. Myynti- ja jakelujärjestelmän laajentaminen on keskeisen tärkeää. Painopisteinä ovat jo hyvän markkinaosuuden ja vahvan aseman omaavien erikoistuotteiden osuuden kasvattaminen sekä kehittyvien markkinoiden jakelu- ja kumppaniverkoston laajentaminen. Keskeisiä asiakasteollisuuksiamme ovat kaivosteollisuus, raskas koneenrakennus, autoteollisuus ja rakentaminen. Olennaista teräsliiketoiminnassa on myös onnistua kustannustehokkuuden jatkuvassa parantamisessa ja Pohjoismaiden markkinoilla.

Maailman talouden näkymät jatkuvat epävarmoina, emmekä odota markkinoiden piristymisestä olennaista vetoapua kasvuun tänä vuonna. Odotukseni vuodesta 2013 on kuitenkin varovaisen positiivinen ja uskon valintojemme ja erityisesti tehostamistoimenpiteidemme johtavan kannattavuuden selvään paranemiseen.

Sakari Tamminen
Toimitusjohtaja
Rautaruukki Oyj

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Taloudellinen kehitys
Strategia
Markkinaympäristö
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

RUUKKI VUONNA 2012

Ruukki on erikoistunut teräkseen ja teräsrakentamiseen. Toimitamme asiakkaillemme energiatehokkaita teräsratkaisuja: paremmin rakennettuja ympäristöjä asumiseen, työhön ja liikkumiseen. Meillä on noin 9 000 työntekijää sekä laaja jakelu- ja jälleenmyyntiverkosto noin 30 maassa, muun muassa Pohjoismaissa, Venäjällä ja muualla Euroopassa sekä kehittyvillä markkinoilla, kuten Intiassa, Kiinassa ja Etelä-Amerikassa. Liikevaihto vuonna 2012 oli 2,8 miljardia euroa.

Visiomme on olla energiatehokkaiden teräsratkaisujen innovatiivinen ja arvostettu toimittaja ja mukana rakentamassa tulevaisuuden kestävämpää yhteiskuntaa yhdessä asiakkaittemme kanssa.

Ruukki Construction

toimittaa elinkaari- ja energiatehokkaita teräsrakenneratkaisuja liike-, toimitila- ja teollisuusrakentamiseen sekä satama- ja väylärakentamiseen. Lisäksi tarjoamme pientaloihin kattotuotteita ja -palveluita.

Ruukki Metals

toimittaa erikoisterästuotteita, muun muassa erikoislujia, kulutusta kestäviä ja erikoispinnoitettuja tuotteita vaativiin, energiatehokkaisiin sovelluksiin. Teräspalvelukeskukset toimittavat terästuotteita sekä niihin liittyviä esikäsittely-, logistiikka- ja varastointipalveluita.

Taloudellinen kehitys 2012

Teräsliiketoiminta tappiollinen vaikeassa markkinaympäristössä, konsernin kassavirta parani selvästi.

Strategia

Ruukin strategia keskittyy rakentamiseen ja erikoisteräsliiketoiminnan kehittämiseen.

Markkinaympäristö

Vuonna 2012 maailmantalouden kasvu hidastui.

Arvot

Arvot kuvaavat Ruukin tapaa toimia ja sitä, mitkä asiat ovat meille ruukkilaisille tärkeitä. Ne ohjaavat päätöksentekoamme ja valintojamme.

Kannamme vastuumme

Olemme asiakkaidemme luottamuksen arvoisia
Pidämme lupauksemme
Toimintamme on turvallista ja vastuullista
Toimimme yksilöinä rehellisesti ja vastuullisesti

Menestymme yhdessä

LUE MYÖS

- Tietoa yhtiöstä
- Tuotteet ja ratkaisut
- Konsernirakenne
- Strategia
- Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI

Menestymme asiakkaamme kanssa
Tekemisemme on tuloksellista
Luotamme toisiimme
Hyödynnämme monikulttuurista osaamistamme

Haastamme huomisen

Ymmärrämme asiakkaidemme tulevat tarpeet
Olemme uteliaita uusille asioille
Tartumme nopeasti toimeen
Kannustamme jatkuvaan uudistumiseen ja oppimiseen

Sijoittajaviestintämme ja raportointimme suomenkielinen pääkanava on www.ruukki.fi.

Julkaisemme vuosikertomuksemme ainoastaan sähköisessä muodossa. Vuosikertomuksen materiaalipankista voit ladata tilinpäätöksen pdf-muodossa sekä avainluvut excel-dokumenttina. Aiemmat vuosikertomukset löytyvät vuosikertomusarkistosta.

Vuoden 2012 yritysvastuuraportti on julkaistu verkkosivuillamme osoitteessa www.ruukki.fi > Yritysvastuu.

Yhtiön virallinen nimi on Rautaruukki Oyj (englanniksi: Rautaruukki Corporation). Rautaruukki käyttää markkinointinimeä Ruukki. Yhtiön osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (Rautaruukki Oyj: RTRKS).

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Taloudellinen kehitys
Strategia
Markkinaympäristö
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

TALOUDELLINEN KEHITYS

LUE MYÖS

- Tietoa yhtiöstä
- Tuotteet ja ratkaisut
- Konsernirakenne
- Strategia
- Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI

Teräsliiketoiminta tappiollinen vaikeassa markkinaympäristössä, konsernin kassavirta parani selvästi

Tammi-joulukuu 2012 (1-12/2011)

- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 172 milj. euroa (114).
- Saadut tilaukset olivat 2 767 milj. euroa (2 675). Kasvua oli 3 %.
- Vertailukelpoinen liikevaihto oli 2 789 milj. euroa (2 797).
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli -65 milj. euroa (56). Se oli -2 % liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli -103 milj. euroa (22). Se oli -4 % liikevaihdosta.

Osinkoesitys

Hallitus esittää osingoksi 0,20 euroa osakkeelta (0,50) eli yhteensä 28 milj. euroa (69).

Arvio vuoden 2013 taloudellisesta kehityksestä

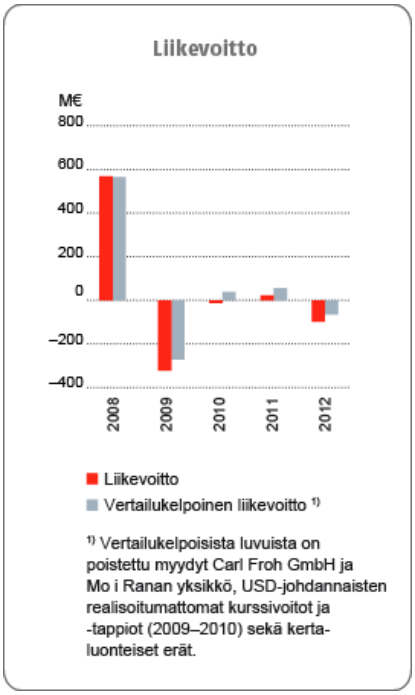
Vertailukelpoisen liikevaihdon vuonna 2013 arvioidaan olevan vuoden 2012 tasolla. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuoteen 2012 verrattuna ja olevan positiivinen.

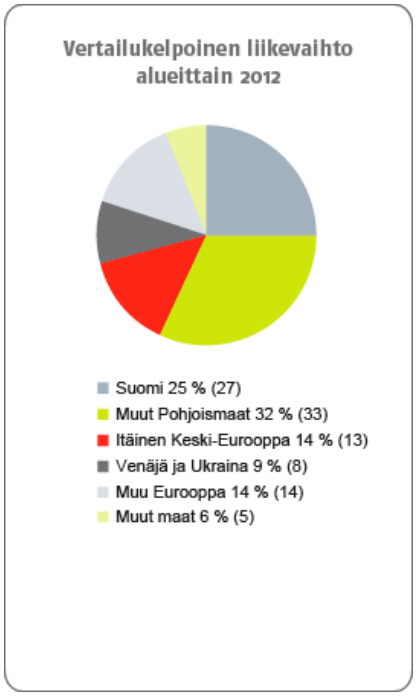
Avainluvut

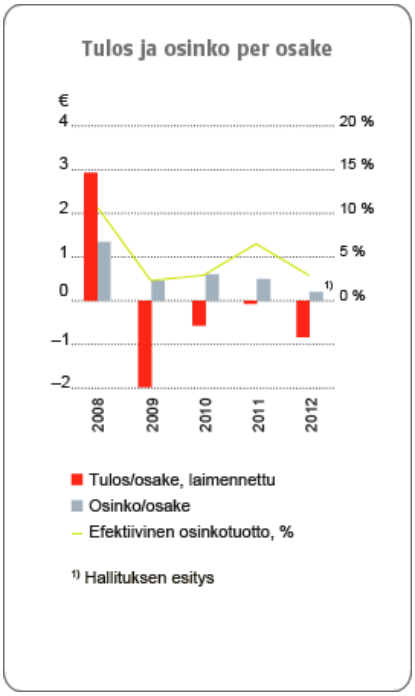
		2012	2011	2010	2009	2008
Liikevaihto	M€	2 796	2 798	2 415	1 950	3 851
Liikevoitto	M€	-99	22	-12	-323	568
% liikevaihdosta	%		0,8	-0,5	-16,6	14,7
Tulos ennen veroja	M€	-137	-12	-74	-359	548
% liikevaihdosta	%	-4,9	-0,4	-3,1	-18,4	14,2
Tilikauden tulos	M€	-116	-10	-79	-275	406
% liikevaihdosta	%	-4,1	-0,4	-3,3	-14,1	10,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-4,8	1,3	-0,3	-14,2	25,6
Oman pääoman tuotto	%	-9,9	-0,8	-5,4	-15,9	20,7
Omavaraisuusaste	%	45,5	48,5	55,3	59,9	65,9
Nettovelkaantumisaste	%	71,4	60,4	44,7	22,3	7,9
Korolliset nettorahoitusvelat	M€	765	770	621	336	155
Liiketoiminnan nettorahavirta	M€	169	114	-64	182	382
Bruttoinvestoinnit *	M€	97	179	173	161	229

% liikevaihdosta	%	3,5	6,4	7,2	8,2	6,2
Tutkimus- ja kehitysmenot	M€	26	29	27	29	27
% liikevaihdosta	%	0,9	1,0	1,1	1,5	0,7
Korkokulut, netto	M€	35	32	29	26	11
% liikevaihdosta	%	1,2	1,1	1,2	1,3	0,3
Taseen loppusumma	M€	2 381	2 657	2 539	2 532	2 983
Henkilöstö keskimäärin		11 214	11 821	11 693	12 664	14 953

* Bruttoinvestoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen







SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Taloudellinen kehitys
Strategia
Markkinaympäristö
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

STRATEGIA

LUE MYÖS

- Tietoa yhtiöstä
- Tuotteet ja ratkaisut
- Konsernirakenne
- Strategia
- Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI

Visio

Visiomme on olla energiatehokkaiden teräsratkaisujen innovatiivinen ja arvostettu toimittaja ja mukana rakentamassa tulevaisuuden kestävämpää yhteiskuntaa yhdessä asiakkaittemme kanssa.

Ruukin strategia keskittyy rakentamiseen ja erikoisteräsliiketoiminnan kehittämiseen. Haemme kasvua erikoistumisesta ja kehittyviltä markkinoilta.

Painopistealueet

- Kustannuskilpailukyky
- Teräsliiketoiminnan painopiste erikoisterästuotteissa
- Kasvu rakentamisen liiketoiminnassa – etenkin Venäjällä ja kattotuotteissa
- Kasvun painopiste kehittyvillä markkinoilla
- Kilpailuaseman vahvistaminen
- Tuotteiden toistettavuus ja liiketoimintarakenteen tasapainottaminen
- Innovaatiot

Ruukki ja CapManin hallinnoimat rahastot sopivat lokakuussa yhdistävänsä Komasin ja Ruukki Engineering -divisioonan yksiköitä uudeksi Fortaco-nimiseksi yhtiöksi. Yritysjärjestely toteutui vuoden 2012 lopulla. Uuden yhtiön muodostaminen tarkoittaa, että Ruukin strateginen suunta on aiempaa keskittyneempi.

Maailmantalouden näkymät ovat epävarmat. Epävarmuus on näkynyt Ruukille etenkin investointipäätöksistä riippuvaisen kysynnän laskuna. Useiden Ruukille keskeisten markkina-alueiden, kuten Venäjän ja Pohjoismaiden talouskasvun odotetaan kuitenkin säilyvän suhteellisesti monia muita Euroopan maita vahvempana.

Rakentamisen markkinoilla on kasvumahdollisuuksia erityisesti Venäjällä ja muualla itäisessä Keski-Euroopassa. Kasvua haetaan etenkin asuinrakentamisen kattotuotteista ja Venäjän markkinoilta. Ruukin asuinrakentamisen kattotuotteiden kysyntä on kuluttajavetoista ja perustuu pääasiassa korjausrakentamiseen, jonka kysyntä on merkittävästi vähemmän riippuvaista talouden sykleistä kuin uudisrakentamisen. Asuinrakentamisen näkymät Ruukin tärkeimmillä markkina-alueilla ovat suhteellisen hyvät. Kattotuotteiden osalta Ruukin vahvuuksia ovat myös vahva brändi ja tuoteportfolio sekä oma jakeluverkosto. Venäjällä Ruukin tuotantolaitosten sijainti Moskovan laajentumisalueen välittömässä läheisyydessä on suuri etu. Tavoitteena on edelleen kehittää jakelu- ja palvelukonsepteja. Hyviä liiketoimintamahdollisuuksia nähdään myös energiatehokkaassa rakentamisessa varsinkin Pohjois-Euroopassa.

Ruukin teräsliiketoiminnan keskeiset painopisteet ovat erikoistuminen sekä markkina-aseman vahvistaminen Pohjoismaissa. Erikoisteräsliiketoiminnassa keskeistä on oman kansainvälisen jakelu- ja palveluverkoston sekä certified partners -verkoston vahvistaminen samoin kuin erikoisteräsvalikoiman kasvattaminen. Erikoisterästen kysyntä kasvaa standarditeräksiä nopeammin sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla ja niiden kannattavuus on standardilaatuja parempi. Pohjoismaissa ja Baltiassa tavoitteena on hyvän markkina-aseman edelleen vahvistaminen. Avainasemassa ovat teräspalvelukeskukset ja nopea palvelu.

Vahvuudet

- Fokusoitu tuote- ja palveluvalikoima

- Laaja myynti- ja tuotantoverkosto
- Vahva jalansija kehittyvillä markkinoilla, erityisesti Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa
- Enegiatehokkaat ratkaisut
- Vahva markkina-asema Pohjoismaissa
- Vahva teräsosaaminen

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Taloudellinen kehitys
Strategia
Markkinaympäristö
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

MARKKINAYMPÄRISTÖ

LUE MYÖS

- Tietoa yhtiöstä
- Tuotteet ja ratkaisut
- Konsernirakenne
- Strategia
- Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI

Ruukki Construction

Päämarkkina-alueisiin kuuluvat Pohjoismaat, Venäjä, itäinen Keski-Eurooppa ja Baltia. Ruukilla on kaikissa segmenteissä (liike- ja toimitilarakentaminen, asuinrakentaminen ja infrastuktuurirakentaminen) vahva markkina-asema Skandinaviassa ja kattotuotteiden osalta myös itäisessä Keski-Euroopassa.

Ruukki Metals

Vahva asema ydinmarkkinoilla Pohjoismaissa ja Baltiassa. Edelläkävijä erikoisterästuotteissa maailmanlaajuisesti. Monipuoliset palvelut teräspalvelukeskuksissa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Puolassa ja Venäjällä.

Ruukki Engineering

Ruukki ja CapManin hallinnoimat rahastot sopivat lokakuussa 2012 yhdistävänsä Komasin ja Ruukki Engineering -divisioonan yksiköitä uudeksi Fortaco-nimiseksi yhtiöksi. Järjestely toteutui vuoden 2012 lopulla.

Fortaco-yritysjärjestelyn myötä Ruukki keskittyy jatkossa rakentamiseen ja erikoisteräsliiketoimintaan.

Kilpailuedut ja kilpailijat

Ruukki Construction

Kilpailuedut

- Pitkäaikaiset asiakassuhteet ja vahva asema Pohjoismaissa ja Baltiassa
- Hyvä jalansija kasvavilla markkinoilla itäisessä Keski-Euroopassa ja Venäjällä
- Euroopanlaajuinen tuotantoverkosto
- Innovatiiviset ja energiatehokkaat tuotteet, ratkaisut ja palvelut
- Tunnettu brändi etenkin kattotuotteissa
- Vahva projektihallinnan osaaminen (suunnittelu, projektijohto ja asennus)
- Infrastruktuurirakentamisessa kilpailijoista erottuvat ratkaisut ja tuotteet sekä vahva projektiosaaminen
- Vahva materiaaliosaaminen

Haemme kilpailuetua kehittämällä uusia elinkaari- ja energiatehokkaita, rakentamista nopeuttavia ja tehostavia sekä turvallisuutta edistäviä ratkaisuja rakennusten koko elinkaaren ajalle. Suunnittelijoita, rakennuttajia ja rakennusliikkeitä palvelemme paikallisesti kansainväliseen teräsrakentamisen osaamiseen perustuvalla tuote- ja palveluvalikoimalla. Keskitymme pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin.

Kilpailijat

- Järjestelmätoimittajat, kuten Lindab ja LLENTAB
- Teräsrunkotoimittajat, kuten Normek, Contiga ja Polimex Mostostal
- Komponenttitoimittajat, kuten Kingspan, Trimo, Lindab, Weckman Steel, Metall Profil, Balex Metal ja Blachy Pruszynski
- Globaalien teräsyhtiöiden rakentamisen liiketoiminnot
- Paikalliset pienet yhtiöt
- Korvaavat rakennusmateriaalit

Ruukki Metals

Kilpailuedut erikoistuotteissa

- Vahva, kasvava asiakaspohja Euroopassa
- Vahva teknologia- ja materiaaliosaaminen
- Nykyaikainen tuotantokapasiteetti
- Vahva yhteistyökumppani- ja jakeluverkosto

Kilpailuedut Pohjoismaissa

- Vahva markkina-asema
- Monipuoliset esikäsittely- ja prosessointipalvelut
- Laaja ja joustava jakeluverkosto
- Asiakastarpeen mukaan räätälöidyt terästuotteet

Autamme asiakkaitamme kehittämään entistä toimivampia lopputuotteita ja suunnittelemme yhdessä asiakkaan kanssa uusia teräksen käyttökohteita.

Kilpailijat

- Erikoisterästuotevalmistajat, kuten SSAB, Dillinger Hütte ja Salzgitter
- Pohjoismaiset teräsjakelijat, kuten BE Group, Tibnor, Kontino ja Norsk Stål
- Kansainväliset teräsvalmistajat, kuten ArcelorMittal, ThyssenKrupp ja Tata Steel Europe

Toimintaympäristö vuonna 2012

Vuonna 2012 maailmantalouden kasvu hidastui johtuen suurelta osin Euroopan velkakriisin pitkittymisestä ja Kiinan talouskasvun hidastumisesta. Euroalueen talouskehitys heikkeni etenkin vuoden loppua kohti ja Ruukille tärkeiden talouksien, kuten Pohjoismaiden, kasvuennusteita laskettiin vuoden kuluessa. Useat keskuspankit elvyttivät talouksia laaja-alaisesti ja toimet alkoivat vaikuttaa vuoden 2012 jälkimmäisellä puoliskolla. Tämä oli havaittavissa etenkin Euroopan ulkopuolisten talouksien aktiviteetin piristymisenä. Kehittyvät markkinat pitivät maailman kasvua yllä, vaikka Euroopan heikon taloudellisen tilanteen vaikutukset heijastuivat myös niihin. Euroopassa kasvun veturina toimi edelleen Saksa, jonka taloudellinen tilanne pysyi muuta Eurooppaa vakaampana. Ruukin keskeisistä markkina-alueista euroalueen ulkopuolisten talouksien, kuten Venäjän talous kasvoi. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla euroalueen kriisin hoidossa edistyttiin ja Euroopan maiden lainahuutokauppojen korot laskivat merkkinä luottamuksen asteittaisesta palaamisesta rahoitusmarkkinoille.

Rakentamisen aktiviteetti Euroopassa laski edellisestä vuodesta johtuen Euroopan velkakriisin negatiivisesta vaikutuksesta investointikysyntään. Myös Suomessa rakentamisen volyymit jäivät edellisestä vuodesta, mutta muissa Pohjoismaissa rakentaminen kasvoi maltillisesti. Rakentaminen Venäjällä jatkoi ripeää kasvuaan etenkin vuoden 2012 alkupuolella, mutta kasvuvauhti hidastui vähentyneiden ulkomaisten investointien vuoksi vuoden kolmannen neljänneksen aikana. Kasvuvauhdin hidastumisella ei ollut kuitenkaan merkittävää vaikutusta vuositason kasvuun. Asuinrakentaminen kasvoi Ruukin markkinoista Ruotsissa, Norjassa ja Venäjällä. Ruukin markkinoista liike- ja toimitilarakentamisessa markkina-aktiviteetti kasvoi Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa ja Tšekissä. Hyvän alkuvuoden tilauskertymän vauhdittamana Ruukin rakentamisen liiketoiminnan saadut tilaukset kasvoivat 5 prosenttia edellisvuodesta.

Konepajateollisuudessa Ruukin merkittävien asiakastoimialojen markkinat säilyivät hyvällä tasolla ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. Etenkin kaivosteollisuuden koneiden sekä offshore-teollisuuden laitteiden kysyntä kasvoi. Myös materiaalinkäsittelylaitteiden kysyntä oli hyvällä tasolla. Vuoden toisella puoliskolla useimpien Ruukin asiakastoimialojen tilaukset kuitenkin kääntyivät laskuun ja Ruukin konepajateollisuuden liiketoiminnan kysyntä laski selvästi verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon.

Terästuotteiden kysyntä EU27-alueella laski vuoden 2012 aikana selvästi verrattuna edelliseen vuoteen huolimatta alkuvuoden positiivisesta kehityksestä. Euroopan velkakriisiin pitkittyminen, sekä etenkin vuoden toisella neljänneksellä kasvaneet huolet Kiinan hidastuneesta talouskasvusta, käänsivät teräksen valmistuksen pääraaka-aineiden, rautamalmin ja kivihiilen, hinnat jyrkkään laskuun. Hintojen lasku tasaantui vasta vuoden kolmannen neljänneksen lopulla. Talouskasvuun liittyvän epävarmuuden lisääntyminen yhdessä pääraaka-aineiden hintojen jyrkän laskun kanssa johtivat terästä käyttävien loppuasiakkaiden sekä terästukkureiden varastojen purkamiseen. Tämä näkyi teräksen kysynnän selvänä laskuna etenkin vuoden toisella puoliskolla.

Terästuotteiden markkinahinnat Euroopassa seurasivat pääraaka-aineiden hintakehitystä pienellä viiveellä läpi vuoden. Terästukkureiden varastotasot Euroopassa pysyivät tammi-kesäkuun aikana lähes vuoden 2011 tasolla, mutta kääntyivät laskuun heinäkuussa. Myyntiin suhteutettuna varastotasot laskivat vuoden viimeisellä neljänneksellä alemmalle tasolle kuin vuosi sitten.

Heikentyneestä kysyntätilanteesta johtuen Ruukin teräsliiketoiminta joutui neljännen neljänneksen aikana myymään matalakatteisia tuotteita päämarkkina-alueiden ulkopuolelle, mikä näkyi keskimääräisten myyntihintojen laskuna alkuvuoteen ja edellisvuoteen verrattuna. Teräsliiketoiminnan saamien tilausten arvo toisella vuosipuoliskolla laski 4 prosenttia alkuvuoteen verrattuna. Koko vuonna teräsliiketoiminnan saamien tilausten arvo kasvoi kuitenkin 5 prosenttia edellisvuodesta. Laskevat raaka-ainehinnat realisoituvat Ruukin tuotantokustannuksissa tyypillisesti noin vuosineljänneksen viiveellä johtuen raaka-ainetuottajien kanssa solmituista sopimuksista sekä varastojen normaalista kierrosta. Siksi vuoden kolmannella neljänneksellä tapahtunut pääraaka-aineiden markkinahintojen jyrkkä lasku alkoi näkyä Ruukin teräsliiketoiminnassa alempina kustannuksina vasta vuoden viimeisen neljänneksen aikana.

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Ruukki Construction
Ruukki Metals
Ruukki Engineering
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

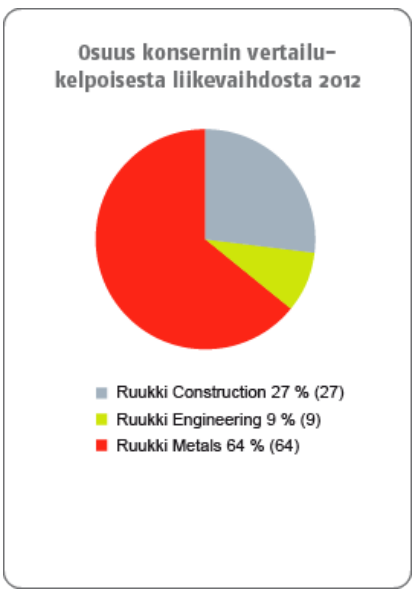
2012 VUOSIKERTOMUS

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Ruukki Construction
toimittaa elinkaari- ja energiatehokkaita teräsrakenneratkaisuja liike-, toimitila- ja teollisuusrakentamiseen sekä satama- ja väylärakentamiseen. Lisäksi tarjoamme pientaloihin kattotuotteita ja -palveluita.

Ruukki Metals
Ruukki Metals toimittaa erikoisterästuotteita, muun muassa erikoislujia, kulutusta kestäviä ja erikoispinnoitettuja tuotteita vaativiin, energiatehokkaisiin sovelluksiin. Teräspalvelukeskukset toimittavat terästuotteita sekä niihin liittyviä esikäsittely-, logistiikka- ja varastointipalveluita.

Ruukki Engineering
Ruukki ja CapManin hallinnoimat rahastot sopivat lokakuussa yhdistävänsä Komasin ja Ruukki Engineering -divisioonan yksiköitä uudeksi Fortaco-nimiseksi yhtiöksi. Kauppa toteutui vuoden 2012 lopulla. Fortaco-yritysjärjestelyn myötä Ruukki keskittyy jatkossa rakentamiseen ja erikoisteräsliiketoimintaan.



LUE MYÖS

Tietoa yhtiöstä
Tuotteet ja ratkaisut
Konsernirakenne
Strategia
Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Ruukki Construction
Ruukki Metals
Ruukki Engineering
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

RUUKKI CONSTRUCTION

Elinkaari- ja energiatehokkaita teräsrakenneratkaisuja liike-, toimitila- ja teollisuusrakentamiseen, pientaloihin sekä satama- ja väylärakentamiseen. Tarjoamme asiakkaillemme parhaan lopputuloksen yhdistämällä kilpailukykyiset tuotteemme ja kustannustehokkaan tuotannon vahvaan suunnittelu- ja projektinjohto-osaamiseen. Tuotteemme ovat nopeita ja turvallisia asentaa. Tarjoamme palveluja suunnittelun tuesta asentamiseen.

Ruukki Constructionin palveluksessa on yhteensä noin 3 300 henkilöä.

- yksi- ja monikerroksisen liike-, toimitila- ja teollisen rakentamisen ratkaisut, mm perustus-, runko-, katto- ja seinäkomponentit
- hallijärjestelmät
- rakennuskomponentit kuten paneelit, poimulevyt ja julkisivuverhoukset
- teräskatteet, sadevesi- ja turvajärjestelmät sekä perustukset asuinrakentamiseen
- sillat, meluesteet ja suojakaiteet
- paalut, tukiseinärakenteet ja perustukset satamarakentamiseen

Lue lisää tuotteistamme ja ratkaisuistamme

Keskeiset liiketoimintasegmentit

- Liike- ja toimitilarakentaminen
- Asuinrakentaminen
- Infrastruktuurirakentaminen

Asiakkaat, loppukäyttäjät ja päätöksentekijät

Kaupan, teollisuuden, maatalouden, logistiikan, toimisto- ja urheilukiinteistöjen sekä infrastruktuuripalveluiden rakennuttajat, energiayhtiöt, suunnittelijat, arkkitehdit, asennusliikkeet ja urakoitsijat sekä rakentamisen kattotuotteiden osalta jälleenmyyjät, kattopeltisepät ja kuluttajat.

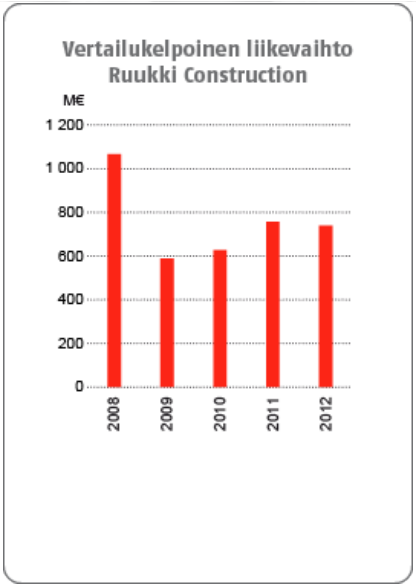
Strategiset valinnat

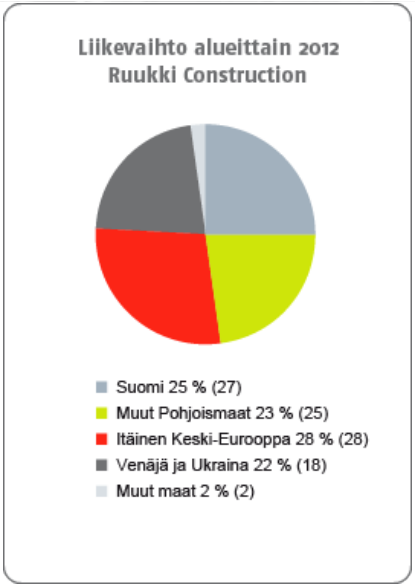
- Rakennusprosessin edelleen tehostaminen loppukäyttäjän tarpeisiin liike-, toimitila- ja teollisuusrakentamisen energiatehokkailla ratkaisuilla
- Markkina-aseman vahvistaminen tavoitteena olla markkinajohtaja tai 2. sijalla1. tai 2. asema ydinliiketoiminta-alueilla
- Liiketoiminnan syklisyyden tasapainottaminen kasvamalla asuin- ja infrastruktuurirakentamisen alueilla
- Kasvu Venäjän markkinoilla

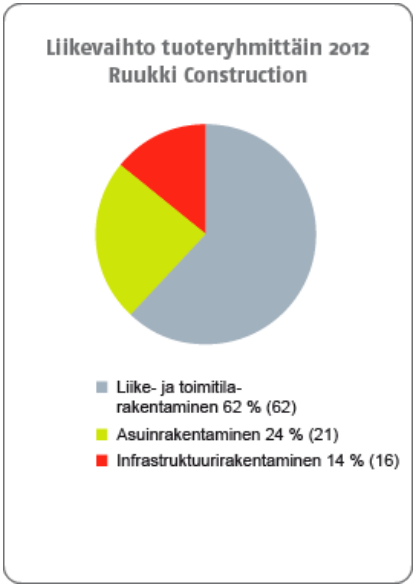
LUE MYÖS

- Tietoa yhtiöstä
- Tuotteet ja ratkaisut
- Konsernirakenne
- Strategia
- Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI


Vertailukelpoinen liikevaihto
Ruukki Construction
M€
1 200
1 000
800
600
400
200
0
2008
2009
2010
2011
2012


Liikevaihto alueittain 2012
Ruukki Construction
Suomi 25 % (27)
Muut Pohjoismaat 23 % (25)
Itäinen Keski-Eurooppa 28 % (28)
Venäjä ja Ukraina 22 % (18)
Muut maat 2 % (2)


Liikevaihto tuoteryhmittäin 2012
Ruukki Construction
Liike- ja toimitila-
rakentaminen 62 % (62)
Asuinrakentaminen 24 % (21)
Infrastruktuurirakentaminen 14 % (16)

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Ruukki Construction
Ruukki Metals
Ruukki Engineering
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

RUUKKI METALS

Ruukki on kansainvälisesti toimiva erikoisterästuotteiden valmistaja. Valikoimiimme kuuluvat mm. erikoislujat, kulutusta kestävät ja erikoispinnoitetut tuotteet. Pohjoismaissa ja Baltiassa olemme yksi johtavista terästuotteiden valmistajista ja jakelijoista. Teräspalvelukeskuksemme Pohjoismaissa, Venäjällä, Puolassa ja Kiinassa mahdollistavat nopeat ja täsmälliset toimitukset sekä tuotteiden esikäsittelyn asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

LUE MYÖS

- Tietoa yhtiöstä
- Tuotteet ja ratkaisut
- Konsernirakenne
- Strategia
- Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI

Teräsliiketoiminnan - Ruukki Metalsin vastuulla ovat Ruukin terästuotteet sekä niihin liittyvät esikäsittely-, logistiikka- ja varastointipalvelut. Teräsliiketoiminnan keskeiset painopisteet ovat erikoisterästuotteisiin perustuvan liiketoiminnan kehittäminen, kustannustehokkuus sekä markkina-aseman vahvistaminen Pohjoismaissa ja Baltiassa.

Erikoisterästuotteissa Ruukilla on sekä vahvaa teknologista osaamista että nykyaikaista valmistuskapasiteettia.

Kulutusta kestävät teräkset mahdollistavat lopputuotteiden pidemmän käyttöiän, keveämmän rakenteen ja samalla pienemmät elinkaarikustannukset. Esimerkkejä käyttökohteista ovat kaivinkoneiden kauhat, maansiirtokoneiden terät, kaivoskoneiden, betonimyllyjen ja puunjalostuskoneiden kulutusosat, erilaiset alustarakenteet, kuormaimet ja kaatosuppilot.

Erikoislujat teräkset puolestaan mahdollistavat kevyempiä ja kestävämpiä lopputuotteita, lisäävät turvallisuutta, vähentävät polttoaineen kulutusta ja mahdollistavat suuremman hyötykuorman. Esimerkkejä käyttökohteista ovat erilaiset ajoneuvot, kuljetuskalusto, kuorma-autojen lavarakenteet, nostolaitteiden puomit ja kontit.

Tavoitteenamme on kasvattaa erikoisterästuotteiden osuus teräsliiketoiminnasta 60 prosenttiin lähivuosien aikana. Eurooppa on keskeinen markkina-alueemme, mutta lisäksi haemme kasvua nopeasti kehittyviltä markkinoilta, kuten Kiinasta, Brasiliasta, Intiasta ja Turkista. Näillä markkinoilla muun muassa rakentamisen ja kaivosteollisuuden kasvu vauhdittaa erikoisterästen kysyntää.

Pohjoismaisilla markkinoilla vahvuutenamme on kattava palvelukeskusverkosto, joka mahdollistaa nopeat ja täsmälliset toimitukset sekä tuotteiden esikäsittelyn asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Vahvistamme asemaamme kehittämällä jatkuvasti prosessejamme, parantamalla entisestään asiakaspalveluamme ja toimitustäsmällisyyttämme sekä tuotteidemme ja palvelujemme laatua koko toimitusketjussa.

Ruukki on alansa teknologiajohtaja. Olemme tehneet töitä energiatehokkuuden parantamiseksi ja päästöjen vähentämiseksi jo useita vuosia, mistä osoituksena toistuva vahva sijoitus kahdessa Dow Jones Sustainability -indeksissä (DJSI World ja DJSI Europe). Indeksiin valitut edustavat kestävään kehitykseen sitoutuneiden yritysten parhaimmistoa. Ruukki on kehittänyt vuodesta 2000 suorakarkaisuteknologiaa, joka mahdollistaa erittäin lujien ja kulutusta kestävien teräslaatujen valmistamisen tehokkaasti ja laadukkaasti. Nykyään Ruukki on maailmanlaajuisesti johtavia yrityksiä suorakarkaisuteknologian hyödyntämisessä terästuotannossa.

Ruukki Metalsin palveluksessa on yhteensä noin 5 400 henkilöä.

Tuotteet ja palvelut

Erikoisterästuotteet

- erikoislujat rakenneteräkset (Ruukki Optim)
- kulutusta kestävät teräkset (Ruukki Raex)
- erikoispinnoitetut teräkset (Ruukki Litec, Ruukki Pural, Ruukki Purex, PVDF)
- suojausteräkset (Ruukki Ramor)

Terästuotteet

- kuuma- ja kylmävalssatut terästuotteet
- metalli- ja maalipinnoitetut teräkset

putket, palkit ja profiilit

Muut tuotteet ja palvelut

- välitystuotteina myytävät ruostumattomat teräkset ja alumiinit
- tuotteisiin liittyvät esikäsittely-, osavalmistus-, logistiikka- ja varastointipalvelut
- sivutuotteina syntyvät mineraalituotteet

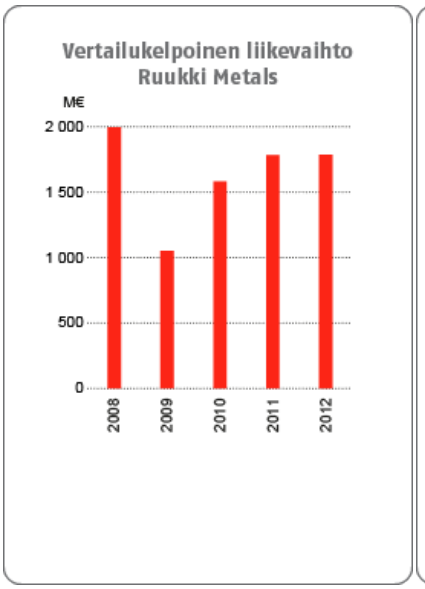
Lue lisää tuotteistamme ja ratkaisuistamme

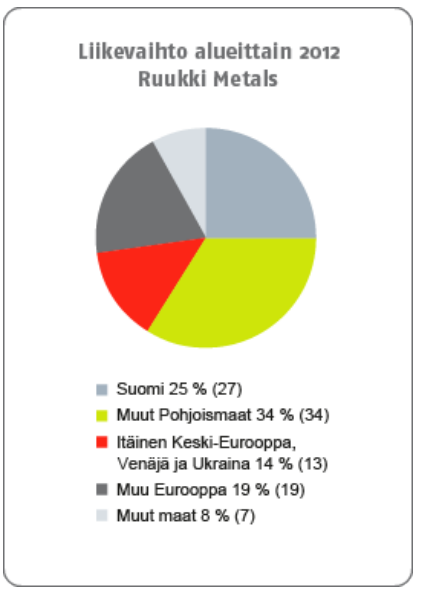
Asiakkaat

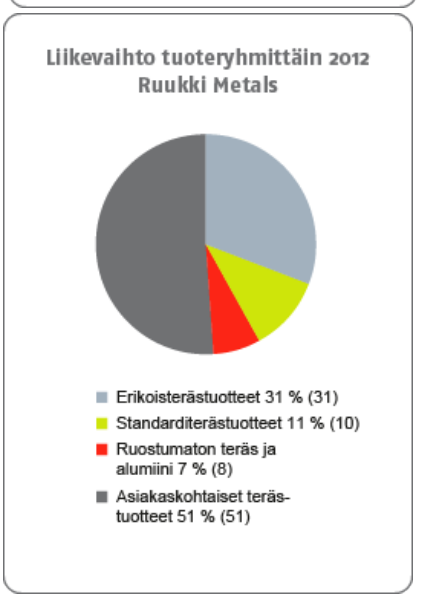
- Rakennus-, konepaja- , kuljetusväline- ja kodinelektroniikkateollisuuden yhtiöt
- Teräksen jakelijat

Strategiset valinnat

- Erikoisterästuotteiden myynnin ja jakelun kehittäminen kansainvälisesti
- Markkina-aseman vahvistaminen Pohjoismaissa
- Kustannustehokkuuden jatkuva parantaminen







SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Ruukki Construction
Ruukki Metals
Ruukki Engineering
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

RUUKKI ENGINEERING

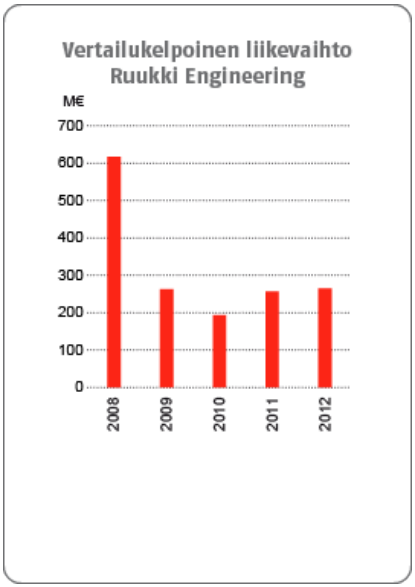
Ruukki ja CapManin hallinnoimat rahastot sopivat lokakuussa yhdistävänsä Komasin ja Ruukki Engineering -divisioonan yksiköitä uudeksi Fortaco-nimiseksi yhtiöksi. Kauppa toteutui vuoden 2012 lopulla

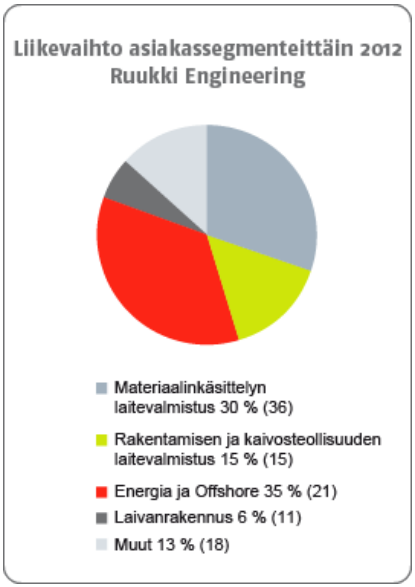
Fortaco-yritysjärjestelyn myötä Ruukki keskittyy jatkossa rakentamiseen ja erikoisteräsliiketoimintaan.

LUE MYÖS

- Tietoa yhtiöstä
- Tuotteet ja ratkaisut
- Konsernirakenne
- Strategia
- Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI





SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

MENESTYSTARINAT

CARGOTECIN TEKNOLOGIA- JA OSAAMISKESKUS

Cargotec on rakentanut Tampereelle uuden teknologia- ja osaamiskeskuksen. Rakennuksen suunnitteluvaiheessa toiminnan ympäristövaikutukset on pyritty minimoimaan ja sen energiatehokkuus onkin Suomen toimistorakentamisen huipputasoa. Tämä alentaa käyttökustannuksia ja parantaa energialuokkaa. Ilmatiivis rakentaminen vähentää myös hiilidioksidipäästöjä.

Teknologia- ja osaamiskeskuksen ulkoseinien mosaiikkikuvio muodostuu 13 eri värisistä Ruukki energiapaneeleista, joita käytettiin yhteensä 5 000 neliömetriä. Energiapaneeleiden käyttö on kustannustehokasta, mutta yksiväriseen julkisivuun verrattuna toteutus vaati enemmän suunnittelua, koska väritys oli otettava huomioon useassa rakentamisen vaiheessa. Esimerkiksi tuotantovuorot, kuljetukset, ja asennusjärjestys oli mietittävä huolellisesti. Energiapaneelit valmistettiin Ruukin Alajärven tehtaalla. Toimitus sisälsi myös palveluja, kuten elementtisuunnittelun ja asennuskaavioiden valmistuksen.

Ruukki antaa energiapaneeleilleen ilmatiiveystakuun. Ilmatiiveyden toteutuminen vaatii yhteistyötä muiden rakentajien, esimerkiksi katon- ja runkoasentajien kanssa. Energiapaneeleja voivat asentaa vain Ruukin valtuuttamat asennusliikkeet.

RUUKKI-KATTO ASENNETTUNA

Runsaslumiset talvet ovat paljastaneet monenlaisia puutteita ja vikoja vanhojen omakotitalojen katoissa. Artturi Mäki päätti saada kattonsa kerralla kuntoon. Hän muutti perheineen vuonna 1964 rakennettuun kotiinsa neljä vuotta sitten. Rakennuksen vanha katto oli alkuperäinen.

Ruukin katto on helppo ostaa eikä ostajan tarvitse olla rakennusalan ammattilainen. Samalla kertaa kun myyjä tuli mittaamaan Artturi Mäen katon koon, hän jätti printatun korjaustarjouksen asukkaalle. Tarjousvaiheessa käytiin yksityiskohtaisesti läpi suunnitellut rakenneratkaisut, toimituksen laajuus ja lisätyöt. Myös asennusajankohta ja hinta lyötiin lukkoon yhdessä.

Ammattilaiset ehdottivat myös lisätuuletusta ja uusia läpivientejä rakenteisiin, katon remontointi kun on paljon muutakin kuin pelkkä teräksenvaihto. Remontissa katto uusittiin täydellisesti ja sille palautettiin alkuperäinen väri. Ruukin asennuspalvelu hoiti remontin tarjouksesta aina loppusiivoukseen asti.

KUOPION IKEA

Kuopion uusi Ikea on suunniteltu kestämään aikaa ja säästämään energiaa. Rakennukseen toimitettiin seinäpinnoitteeksi Ruukin taloudelliset energiapaneelit - tietenkin Ikean sinisenä. Ruukki on toteuttanut myös useita muita Ikea-sisustustavarataloja, mutta tämä on ensimmäinen, jossa käytettiin Ruukki Energiapaneeleita.

Energiapaneelien ansiosta rakennuksen ilmatiiviys on neljä kertaa parempi kuin Suomen rakennusmääräykset edellyttäisivät. Lämmitysenergian kulutus pienenee ja rakennuksen käytöstä johtuvat hiilidioksidipäästöt ovat tavallista vähäisemmät. Energiankulutus on noin 30 prosenttia pienempi kuin vastaavissa muissa rakennuksissa. Energiantarpeen vähenemisen ansiosta tuotteen takaisinmaksuaika on nopea, puolesta vuodesta kahteen vuoteen.

Energiapaneelit ovat esivalmistettuja tiiviitä elementtejä, joiden tiiviys perustuu paneelien ja rakennusosien liitoskohtiin. Niiden asennukseen tarvitaan sertifioitu asentaja. Ruukki energiapaneelijärjestelmää käyttämällä voidaan saavuttaa paremmat LEED- ja BREEAM-pisteet. Ruukki ottaa vastuun rakennuksen ilmanpitävyydestä, joka testattiin rakennuksen valmistuttua. Lähde: Inline-lehti

RUUKIN TERÄSPALVELUKESKUS

Palvellakseen entistäkin paremmin kiinalaisia asiakkaitaan Ruukki on avannut teräspalvelukeskuksen Kiinan Shanghaihin. Sen tuotevalikoima vastaa paikallisten markkinoiden tarpeita.

Palvelukeskusten tehtävänä on toimittaa esikäsiteltyjä tuotteita asiakastarpeen mukaan tai valmistaa valmiita osia teräksestä. Ruukilla on teräspalvelukeskukset myös Raahessa, Seinäjoella, Uudessakaupungissa, Järvenpäässä, Hyvinkäällä, Naantalissa sekä Halmstadissa Ruotsissa, Oslossa Norjassa, Obornikissa Puolassa ja Pietarissa Venäjällä.

Keskukset tarjoavat erilaisia esikäsittely- ja prosessointipalveluita, kuten mm. leikkaus-, hitsaus-, taivutus- ja pintakäsittelypalveluja. Teräspalvelukeskuksen asiakkaan ei tarvitse itse investoida leikkuukoneisiin, eikä huolehtia materiaalin varastoinnista, ja tämä vapauttaa pääomia ja tiloja asiakkaan ydinliiketoimintaan. Lisäksi aikaa säästyy, kun asiakkaan työvaiheet vähenevät ja leikkauslaatu ja -tarkkuus paranevat. Teräspalvelukeskus ottaa vastuun asiakkaantoimitusketjun tietystä osasta ja toimittaa hitsausvalmiit osat tai komponentit asiakkaan tarvitsemassa aikataulussa.

Keskukset tarjoavat erilaisia esikäsittelypalveluja ja jatkojalostavat Ruukin tuotteita pidemmälle asiakkaiden toiveiden mukaisesti. Esimerkiksi metalliosista valmistetaan komponentteja, joita käytetään edelleen valmiissa koneissa ja laitteissa.

Ruukki esitteli erikoisteräksiä ja uuden palvelukeskuksen tuotevalikoimaa Bauma China -messuilla Shanghaissa marraskuussa 2012.

HONDAN AUTOKESKUS

Venäjän talouskasvun ansiosta korkealaatuisille Ruukin halliratkaisuille on paljon kysyntää esimerkiksi autokauppoina, logistiikka- ja maatalousrakennuksina. Ruukin Spider-V-hallimalli on Venäjällä markkinajohtaja. Se on ollut markkinoilla useita vuosia, ja sitä on jatkuvasti kehitetty asiakkaan tarpeiden mukaan. Halliratkaisuista on kehittynyt nopeasti yksi Ruukin johtavista liiketoiminta-alueista.

Yksinkertainen rakenne mahdollistaa hallin pituuden helpon muuttamisen. Mallissa helppous yhdistyy nopeuteen. Modernien ratkaisujen ansiosta toimitusaika on lyhyt ja kuljetuskustannukset vähäiset. Ruukki ei ainoastaan pystytä erilaisia halleja vaan tarjoaa lisäarvoa ja kokonaispalvelua. Myös ympäristönäkökohtia sekä energiatehokkuutta korostetaan. Hallin voi tarpeen vaatiessa purkaa helposti ja teräksen kierrättää.

Ruukin oma sandwich-paneelitehdas tarjoaa ilmatiiviitä paneeleja, jotka edistävät energiatehokkuutta. Samalla sisäilma voidaan pitää korkealaatuisena. Ruukilla on pitkän aikavälin suunnitelmia Spider-V-hallien viennin laajentamiseksi Venäjältä. Yrityksellä on jo nyt useita asiakkaita Valko-Venäjällä ja Kazakstanissa.

Ruukin Spider-V-halliratkaisua käyttämällä Honda pystytti autoliikkeen Kurskin kaupunkiin Venäjälle nopeasti ja tehokkaasti.

LUJAT TERÄKSET AJONEUVONOSTUREISSA

Turkkilainen MPG Makina İmalat San. Ve Tic. A.Ş eli MPG, on valmistanut maatalouskoneita ja nostureita Konyan kaupungissa vuodesta 1994 lähtien. Viime vuosina yritys on laajentanut myyntiään nopeasti sekä Turkissa että maailmalla. Laatu on MPG:n tärkein periaate yrityksen kaikissa toiminnoissa.

Voidakseen vakiinnuttaa asemansa Venäjän markkinoilla MPG tarvitsi laadukkaita ja tuotteisiin parhaiten soveltuvia materiaaleja. Venäjän ankaran ilmaston asettamiin vaatimuksiin tarvittiin lujia, iskusitkeydeltään erinomaisia teräksiä ja lisäksi niiden toimittaja, jonka logistiikka on vankalla pohjalla ja joka pystyy toimittamaan todella kestäviä materiaaleja. Terästen toimittajaksi valikoitui Ruukki.

MPG käyttää lujia Ruukki Optim 700 MC Plus- ja erityisesti hitsaukseen soveltuvia Ruukki Optim 700 QL -teräksiä. Lujien Ruukki Optim-terästen mekaaniset ominaisuudet ja muovattavuus mahdollistavat kevyempien ja energiatehokkaampien, korkeille kuormille soveltuvien tuotteiden valmistuksen.

BIOMASSAN POLTTOLAITOS

Puolalaisen GDF Suez -energiakonsernin voimalaan Polaniecissa vuodenvaihteessa valmistunut polttolaitos on yksi maailman suurimmista biomassaa polttavista kattilalaitoksista. Uusi voimalaitosyksikkö on kooltaan noin 2 500-neliöinen ja lähes 20-kerroksisen talon korkuinen, 67 metriä korkea.

Uusi laitos laajentaa Kaakkois-Puolan suurinta voimalaitosta entisestään. Kattilalaitoksesta tulee jo toiminnassa olevan GDF Suez Energia Polskan hiilivoimalan uusi, vihreää energiaa tuottava yksikkö. Koko voimalaitos tuottaa energiaa vuosittain yli seitsemän terawattituntia (TWh), mikä vastaa yli kahden miljoonan kotitalouden vuotuista tarvetta.

Ruukki toimitti voimalaan mm. kattilalaitoksen, muiden voimalaitosrakennusten teräsrunkorakenteet sekä perustukset asennuksineen. Teollisuuslaitosten rakenteiden suunnittelu ja valmistus on haastavaa, sillä rakenteiden on kestettävä suurta kuormitusta. Lisähaastetta toi voimalayksikön poikkeuksellisen tiukka rakennusaikataulu. Myös suunnitteluosaaminen ja projektinjohto ovat tärkeässä asemassa valittaessa asiakkaan kannalta kokonaistaloudellisesti tehokkainta vaihtoehtoa toteuttaa vaativia rakennuskohteita.

AMS:N PERÄVAUNUT

Vaativiin kuljetuksiin käytettäviä perävaunuja ei kannata tehdä mistä tahansa materiaalista. Tämän tietää Australasian Machinery Sales (AMS), purkulaitteistolla varustettujen perävaunujen valmistaja. Yritys valitsi tuotteisiinsa kulutusta kestävän Ruukki Raex -teräksen. Perävaunujen valmistajien on pystyttävä lisäämään tuotteidensa hyötykuormaa sekä vähentämään polttoaine- ja käyttökustannuksia ollakseen kilpailukykyisiä. Kulutusta kestävä Raex-teräs mahdollistaa AMS:n valmistamille, purkulaitteistolla varustetuille perävaunuille pidemmän käyttöiän, kevyemmät rakenteet, suuremmat hyötykuormat ja matalammat polttoainekulut.

Ruukki Raex kestää kulutusta paremmin kuin ne teräkset, joista perävaunut perinteisesti tehdään. Kulutusta kestävää terästä käyttämällä perävaunusta voidaan tehdä kevyempi, mikä merkitsee kustannussäästöä loppuasiakkaalle. Lisäksi Ruukin erikoisteräkset ovat helposti työstettäviä, erittäin kulutusta kestäviä ja niiden pinnanlaatu on erinomainen.

Ruukin erikoisteräksille on kysyntää myös Australiassa. Ruukin myyntikonttori palvelee Australian ja Uuden-Seelannin asiakkaita Melbournesta käsin.

GUERRAN KIPPILAVAT

Brasilialainen Guerra on yksi Latinalaisen Amerikan suurimmista kippilavavalmistajista. Yrityksellä on noin 10 000 asiakasta ja vientiä 16 maahan. Ruukin kanssa yritys on tehnyt yhteistyötä vuodesta 2007. Guerra käyttää kippilavojen kehysrakenteissa ja vahvikkeissa lujaa Ruukki Optim 700 MC sekä kulutusta kestävää Raex 300 -terästä juniensa umpilavoissa. Ruukin lujat ja kulutusta kestävät teräkset parantavat lopputuotteiden kestävyyttä ja pidentävät niiden käyttöikää.

Paino on kuljetusalalla merkittävä kustannustekijä: mitä kevyempi lava, sitä pienempi polttoaineenkulutus. Käyttämällä Ruukin teräksiä Guerra pystyy valmistamaan aiempaa kevyempiä tuotteita. Kalustolla voidaan kuljettaa jopa neljä prosenttia enemmän lastia joka kuljetuskerralla. Kun kuljetusten täyttöaste kasvaa, kuljetuskertoja voidaan vähentää ja näin polttoaineen kulutus vähenee.

TESCON LIIKEKESKUS

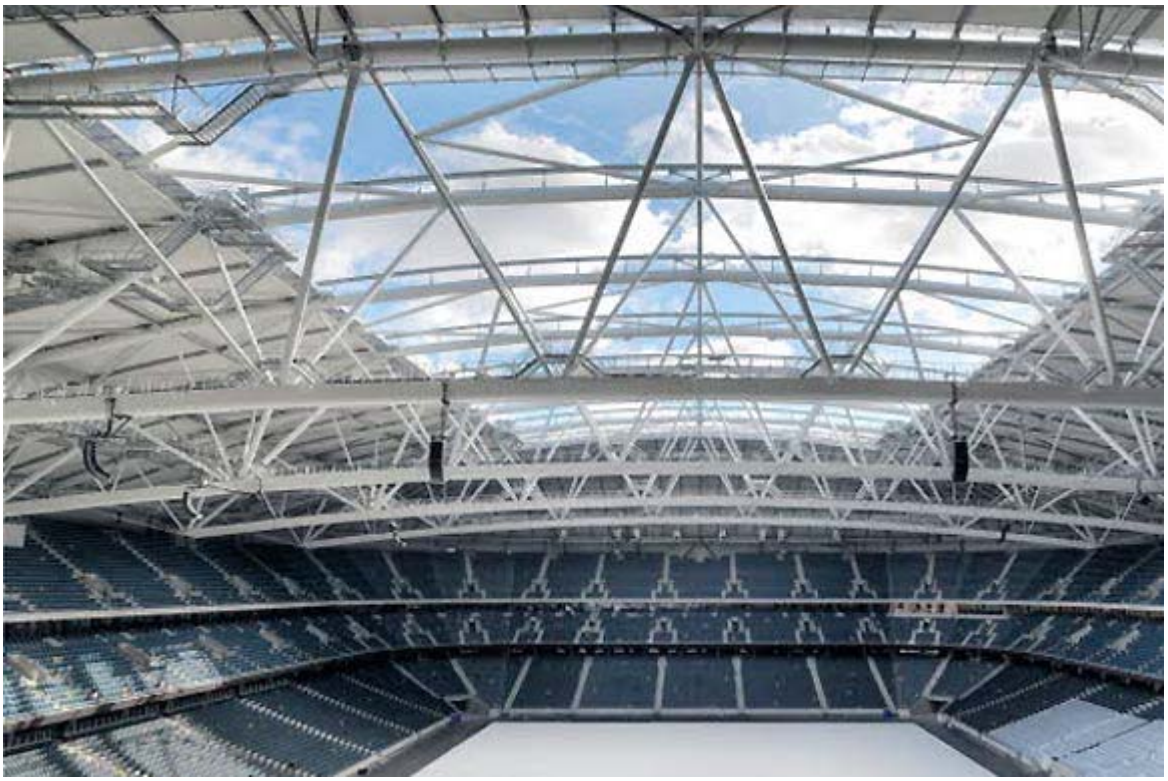
Brittiketju Tesco halusi uuden ilmeen myymälöillensä Keski-Euroopassa. Ensimmäiseksi uusittiin Celakovicen liikekeskus. Tesco halusi muuttaa rakennuksen arkkitehtonista ilmettä, koska vanha seinämateriaali sai sen näyttämään teollisuushallilta poimulevyulkoseinineen ja ulkoasulle haettiin nyt tyylikkyyttä. Uusi ilme toteutettiin Ruukin toimittamilla RSP-Liberta Grande -kaseteilla, joissa on jäykistetty tausta. Kasettien vakiosyvyys ja pysty- ja vaakasaumojen leveys on 25 millimetriä.

Ruukki oli mukana myös kolmen muun Tesco-liikekeskuksen uusimisprojektissa Tsekin tasavallassa asentamalla supermarkettien katot ja seinäpaneelit, jotka parantavat rakennusten energiatehokkuutta. Nyt rakennukset ylittävät Tsekin tasavallan rakennusmääräysten vaatimukset ja samalla Tesco sai maassa uuden ilmeen rakennuksilleen.

ROTTERDAMIN SATAMAN LAAJENNUS

Rotterdamin satama-aluetta on laajennettu. Laajennus tapahtui valtaamalla 2 000 hehtaaria entistä merenpohjaa Pohjanmerestä. Ruukki toimitti asennusvalmiita paalukomponentteja kahteen combi-seinärakenteeseen BAVO Kademurenille, joka vastasi hankkeen reunalaitureiden rakentamisesta.

Toimitukseen sisältyi suuriläpimittaiset teräsputkipaalut määrämittaisina sekä niihin valmiiksi kiinnihitsatut ponttilukot. Toimitukset tehtiin nopealla aikataululla. Tarvittavan materiaalin määrää vähennettiin käyttämällä erikoislujia teräksiä. Ratkaisu alensi hankkeen kokonaiskustannuksia merkittävästi.



RUOTSIN UUSI KANSALLISSTADION

Tukholman Friends Arena on yksi Pohjois-Euroopan suurimmista monitoimistadioneista, joka katsomoon mahtuu jopa 65 000 katsojaa. Avattavan katon ja vaihdettavien pelialustojen ansiosta Friends Arena muovautuu erilaisten tapahtumien tarpeisiin ympäri vuoden. Ruukki toimitti areenan teräsputkipaalut, vastasi kantavien teräsrakenteiden valmistuksesta ja asentamisesta sekä kattoelementtien toimittamisesta ja asentamisesta.

Arenan kantavien ristikkorakenteiden valmistuksessa käytettiin mm. lujia Ruukki Optim -erikoisteräksiä. Erikoisterästen käyttö vähensi merkittävästi terästarvetta ja toi siten selviä kustannussäästöjä. Ruotsin uusi kansallisstadion sijaitsee Tukholman lähistöllä Solnassa samalla alueella, johon valmistuu syksyllä 2015 Skandinavian suurin kauppakeskus Mall of Scandinavia. Ruukki toimittaa teräsrakenteet myös kauppakeskukseen.

HAGSIN KIIPEILYTELINEET

Ruotsalainen Hags on suunnitellut kiipeilytelineidensä muodot silmää miellyttäviksi ja lapsille sopivasti haasteita tarjoaviksi. Yritys käyttää leikkitelineiden valmistuksessa Ruukin terästä, sillä hyvin muokattavissa oleva materiaali antaa valmistajalle rajattoman määrän mahdollisuuksia uusien ideoiden toteuttamiseen. Telineiden valmistuksessa käytetään vuosittain toista tonnia korkealujuuksisia sinkittyjä ohutseinäputkia, rakenneputkia ja avoprofiileja. Putkien työstettävyys on huippuluokkaa, koska hyvien venymäarvojen ansiosta putkia voidaan tarvittaessa taivuttaa voimakkaasti.

Hagsin teknikot ja muotoilijat tekevät kiinteää yhteistyötä Ruukin asiantuntijoiden kanssa. Yhteistyön rooli korostuu tuotekehitysvaiheessa. Tutun kumppanin avulla oikeat materiaalit löytyvät nopeasti eri tuotteisiin ja käyttötarkoituksiin. Hagsin leikkitelineet ovat maailmakuuluja, ja niitä on käytössä yli 60 maassa.

STATOILIN TOIMISTORAKENNUS

Oslon lähelle Fornebyhyn valmistuu pian Statoilin uusi aluetoimisto. Massiivisen rakennuksen teräsristikot esivalmistettiin Ruukin Ylivieskan ja Seinäjoen tehtaalla ja kuljetettiin rekoilla Osloon.

Rakennus on yhdeksänkerroksinen, ja sen arkkitehtuuri on ainutlaatuinen. Rakennuksessa on viisi erillistä suorakaiteenmuotoista siipeä, jotka muodostavat tähden. Rakenteiden asentamiseen käytettiin Pohjoismaiden suurinta 1 250 tonnin mobiilinosturia.

Esivalmistetut teräselementit kasattiin hitsaamalla maassa ja nostettiin sen jälkeen paikoilleen. Vaativat hitsaussaumat tarkastettiin asennushitsauksen jälkeen ultraäänellä. Kohde oli haastava rakenteiden suuren koon takia. Asiakas, Skanska AS, on ollut hyvin tyytyväinen Ruukin valitsemiin ratkaisuihin, jotka ovat nopeuttaneet rakentamista ja säästivät myös kustannuksia. Ruukille on olennaista päästä mukaan tämäntyyppisten vaativien kohteiden suunnitteluun mukaan heti rakennusprojektin alkuvaiheessa. Näin varmistetaan innovatiivisten ratkaisujen toteuttaminen asiakkaan tarpeiden mukaisesti.

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

YRITYSVASTUU 2012

Vastuullisen toiminnan tavoite on turvata pitkäaikaiset edellytykset liiketoiminnalle taloudellisesta, sosiaalisesta ja ympäristön näkökulmasta. Vastuullisuuden painopisteitä Ruukissa ovat energiatehokkuuden edistäminen sekä osaamisen ja turvallisuuden jatkuva kehittäminen. Taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen ja hyvän liiketavan periaatteiden noudattaminen luovat pohjan vastuutyölle painopisteiden ympärillä.

Ruukki on julkaissut vuodelta 2012 erillisen yritysvastuuraportin.

Näemme liiketoiminnassa enenevässä määrin tärkeäksi oman toiminnan energiatehokkuuden ja energiatehokkaat tuotteet sekä osaamisen ja turvallisuuden. Toimintamme on saanut tunnustusta ja olemme yksi toimialamme parhaista kestävään kehitykseen sitoutuneista yrityksistä.

Ruukki tavoittelee vahvaa markkina-asemaa liiketoiminta-alueillaan. Tämä asettaa korkeat vaatimukset mm. energiatehokkaiden tuotteiden kehittämiselle ja henkilöstön osaamiselle. Pyrimme jatkuvasti parantamaan toimintaamme eri osa-alueilla Ruukin arvojen mukaisesti eli kannamme vastuumme, menestymme yhdessä ja haastamme huomisen.

Tarkensimme vastuullisuuden olennaisuusarviota

Tärkeimpien sidosryhmiemme eli oman henkilöstömme, asiakkaidemme ja kumppaniemme sekä omistajien ja sijoittajien odotukset ovat pohjana vastuullisuustyöllemme.

Vuonna 2012 tarkensimme vastuullisuuden olennaisuusarviota, ja tärkeimmät vastuullisuustyömme osa- alueet ovat energiatehokkuus, osaaminen ja turvallisuus. Lisäksi kehitimme sidosryhmäanalyysiä painopistealueiden ympärillä.

Yritysvastuun keskeisimmät tavoitteet Ruukissa

Keskeiset tavoitteet painopistealueittain	Esimerkkejä onnistumisesta vuonna 2012
Energiatehokkuus	
• Liiketoiminnan tukeminen tarjoamalla ratkaisuja asiakkaiden ympäristöhaasteisiin • Oman toiminnan energiatehokkuuden parantaminen	• Uusi Ruukki energiapaneelijärjestelmä parantaa asiakkaidemme rakennusten ilmatiiveyttä ja mahdollistaa 30 % säästöt lämmityskustannuksissa. Jo neljännes Suomessa myydyistä julkisivupaneeleista on energiapaneeleja. • Ruukin toimipaikkojen energiatehokkuustoimien avulla säästettiin 1,7 miljoonaa euroa mm. vähentämällä energiankulutusta 67 MWh ja järkeistämällä prosesseja.
Osaaminen	
• Erikoisterästen tuotekehitys- ja valmistusteknisen osaamisen lisääminen • Myyntiosaamisen	• Omaa henkilökuntaa ja kumppaneita koulutettiin tehokkaasti ja laajasti verkossa, mikä lisäsi koulutusten kattavuutta – syksyllä 2012 uudistettuun tuotekoulutukseen osallistui 282 henkilöä 19 maasta. • Ruukille strategisesti tärkeällä markkina-alueella Venäjällä toteutettu laaja myyntikoulutus paransi myyntituloksia huomattavasti ja asiakaskäyntien määrä on saatu kaksinkertaistettua.

LUE MYÖS

Tietoa yhtiöstä
Tuotteet ja ratkaisut
Konsernirakenne
Strategia
Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI

vahvistaminen

Turvallisuus

- Tapaturmien kokonaismäärän vähentäminen
- Entistä paremman turvallisuuskulttuurin luominen toimipaikkakohtaisesti
- Työtapaturmat vähentyivät 101 kappaleella (424 -> 323). Käyttöön otettiin uusi mittari kokonaistapaturmataajuus, joka kuvaa paremmin työn turvallisuutta, koska se sisältää kaikki ammattimaista lääkinnällistä hoitoa vaatineet tapaturmat.
- Eri paikkakunnilla järjestetyissä Tapaturmaton Ruukki -työpajoissa keskityttiin turvallisuuden henkilökohtaiseen merkitykseen ja asetettiin yhteiseksi tavoitteeksi tapaturmaton Ruukki.

Yritysvastuun johtaminen

Ruukissa yritysvastuutyötä tehdään käytännössä kaikilla yhtiön eri liiketoiminta-alueilla, tukitoiminnoissa ja toimipaikoilla. Näin yritysvastuu on konkreettinen osa jokapäiväistä liiketoimintaa.

Toimintaamme ohjaavat:

- Ruukin arvot
- konsernihallinnon periaatteet (Corporate Governance)
- hyvän liiketavan periaatteet (Code of Conduct)
- konsernin strategia

Vastuullista yritystoimintaa ohjataan lisäksi:

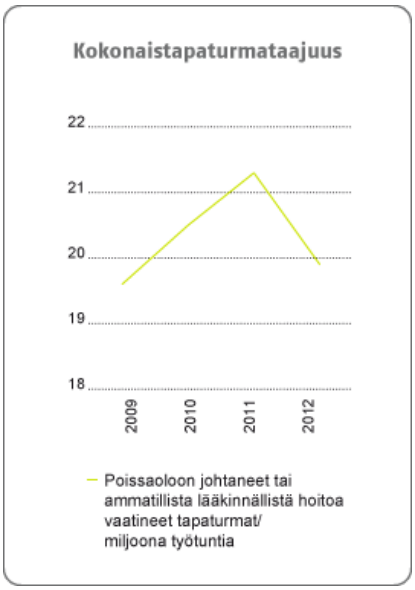
- turvallisuusjohtamisen periaatteilla
- ympäristöpolitiikalla
- laatupolitiikalla

Yhtiön tuotantopaikoilla toimitaan sertifioitujen ISO 14001:2004 -ympäristöjärjestelmien sekä ISO 9001:2000 -laatujärjestelmien mukaisesti. Järjestelmät kattavat 99 prosenttia tuotannosta.

Merkittävimmät tunnustukset ja tapahtumat 2012

Vuonna 2012 Ruukki jatkoi edelleen maailman parhaiden kestävään kehitykseen sitoutuneiden teräsyhtiöiden joukossa Dow Jones Sustainability -indeksissä. Ruukin innovaatiot saivat useita palkintoja. Energiatehokkuus näkyi painopisteenä voimakkaasti niin brändiuudistuksessa kuin uusissa tuotteissa. Ruukki edisti vihreää rakentamista liittymällä pohjoismaiseen kestävän rakentamisen hankkeeseen sekä teräsrakentamisen suunnittelukilpailulla.

Lue lisää merkittävimmistä tunnustuksista ja tapahtumista vuodelta 2012



SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Palkka- ja palkkioselvitys
Hallitus
Johtoryhmä
Riskienhallinta
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

HALLINNOINTI

Hyvä hallinnointi tukee liiketoimintaa

Rautaruukki Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2010 ja arvopaperimarkkinalain mukaisesti. Selvitys kattaa myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan erillisenä yhtiön toimintakertomuksesta.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2012 (pdf, 0.53MB)
Palkka- ja palkkioselvitys
Hallitus
Johtoryhmä
Riskienhallinta

Sääntely-ympäristö

Rautaruukki Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtoelinten vastuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lain, yhtiön yhtiöjärjestyksen ja yhtiön hallituksen määrittelemien hallinnointiperiaatteiden mukaan.

Rautaruukki noudattaa konsernin hallinnoinnissa ja päätöksenteossa Suomen osakeyhtiölakia, muuta vastaavaa lainsäädäntöä, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä, yhtiöjärjestystä sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Finanssivalvonnan antamia, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja ohjeita. Lisäksi Rautaruukki noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2010 on saatavilla julkisesti Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilta www.cgfinland.fi.

Rautaruukin hallituksen tarkastusvaliokunta ja hallitus ovat käsitelleet selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Yhtiön tilintarkastaja, KHT-yhteisö KPMG Oy Ab on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen yhtiön tilinpäätöksen kanssa.

Rautaruukki noudattaa konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsausten laadinnassa EU:n hyväksymää Kansainvälistä tilinpäätöskäytäntöä (International Financial Reporting Standards, IFRS), arvopaperimarkkinalakia ja Finanssivalvonnan asettamia standardeja sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä. Toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadinnassa noudatetaan kirjanpitolakia sekä kirjanpitolautakunnan ohjeita ja lausuntoja.

LUE MYÖS

Tietoa yhtiöstä
Tuotteet ja ratkaisut
Konsernirakenne
Strategia
Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Palkka- ja palkkioselvitys
Hallitus
Johtoryhmä
Riskienhallinta
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS

Rautaruukissa palkitsemisen perusteena on kannustaa henkilöstöä saavuttamaan yhtiön strategian mukaiset taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet. Tavoitteena on kilpailukykyinen palkitseminen avainresurssien saamiseksi ja sitouttamiseksi.
Rautaruukin johdon palkkiot muodostuvat kuukausipalkasta, luontaiseduista, lyhyen aikavälin tulospalkkiokannustimesta sekä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä.

Päätöksenteko

Hallitus päättää palkitsemisperiaatteista sekä toimitusjohtajan palkitsemisesta. Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta vastaa johdon palkitsemisen suunnittelusta sekä johtoryhmän palkitsemisesta. Palkkioita määriteltäessä otetaan huomioon yrityksen taloudellinen tulos sekä vertailutiedot palkitsemisesta vastaavissa yrityksissä ja tehtävissä.

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista.

Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisjärjestelmät

Toimitusjohtajan ja muun johdon palkkiot koostuvat kiinteästä kuukausipalkasta, luontaiseduista (auto-, matkapuhelin- ja joissakin tapauksissa asuntoetu) vuosittaisesta tulospalkkiosta ja pitkävaikutteisista kannustinjärjestelmistä kuten eläke-etuuksista ja osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä.

Tulospalkkiot - lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmät

Yhtiön lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä, tulospalkkiojärjestelmä, tukee konsernin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Hallitus päättää vuosittain tulospalkkiojärjestelmän käyttöönotosta sekä sen ehdoista ja palkitsemiskriteereistä palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan esityksen pohjalta.

Johdolle maksettavien tulospalkkioiden määrä riippuu ohjelmalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden, joko konsernin ja/tai divisioonien taloudellisen tuloksen, sekä ryhmä- ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisesta. Vuosipalkkion enimmäistaso on toimitusjohtajalla 50 prosenttia ja muulla johdolla enintään 40 prosenttia veronalaisesta vuosiansiosta ennen tulospalkkiota. Tulospalkkion maksaminen perustuu arviointiin asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta tekee toimitusjohtajan suorituksen arvioinnin, jonka hallitus vahvistaa. Muun johdon osalta suora esimies tekee arvioinnin, jonka tämän esimies vahvistaa.

Osakepalkkiot – pitkävaikutteiset kannustinjärjestelmät

Hallitus päättää osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä. Ohjelmiin liittyvistä omien osakkeiden hankinta- ja luovutusvaltuuksista päättää yhtiökokous. Osakepalkkiojärjestelmien tavoitteena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön.

Rautaruukissa on ollut johdon ja avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmiä pitkäaikaisina suoritusperusteisina kannustinjärjestelminä vuodesta 2000.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2011–2013

Hallitus päätti joulukuussa 2010 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän käyttöönotosta vuosille 2011–2013. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 100 henkilöä.

Järjestelmässä on kolme yhden vuoden ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2011, 2012 ja 2013. Lisäksi järjestelmässä on kolmen vuoden ansaintajakso 1.1.2011–31.12.2013. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin jakson alussa. Järjestelmän palkkio ansaintajaksolta 2012 perustui Rautaruukin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE) sekä ansaintajaksolta 2011–2013 Rautaruukki-konsernin strategisiin tavoitteisiin.

Kolmen vuoden ansaintajaksolta 2011–2013 mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2014. Palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veroluonteiset kulut. Järjestelmästä maksettavan palkkion arvo kolmen vuoden aikana on korkeintaan avainhenkilön kolmen vuoden bruttopalkka.

Osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kolmen vuoden kuluttua ansaintajakson päättymisestä. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhde konserniyhtiöön päättyy sitouttamisjakson aikana, on hänen palautettava palkkiona annetut osakkeet yhtiölle vastikkeetta.

LUE MYÖS

- Tietoa yhtiöstä
- Tuotteet ja ratkaisut
- Konsernirakenne
- Strategia
- Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI

Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava osakkeita myös sitouttamisjakson jälkeen, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin työ- tai toimisuhde konserniyhtiöön jatkuu.

Vuoden 2011 liikevaihdon kasvu oikeutti 11,5 prosenttiin kyseisen vuoden enimmäismääräisestä palkkiosta ja tästä syystä yhtiön avainhenkilöille luovutettiin vuoden 2012 keväällä yhteensä 30 984 kappaletta osakkeita ja niihin liittyvät verot ja veroluonteiset kulut katettiin. Järjestelmän perusteella maksettavat enimmäispalkkiot ansaintajaksoilta 2011 ja 2011–2013 vastaavat yhteensä enintään noin 1 200 000 Rautaruukki Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Vuodelta 2012 osakepalkkiota ei maksettu.

Osakepalkkiojärjestelmään kuuluvat henkilöt eivät ole mukana henkilöstölle suunnatussa konsernin voittopalkkiojärjestelmässä.

Optio-ohjelmat

Rautaruukilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia.

Eläkejärjestelyt - pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Yhtiön suomalaiset johtajat kuuluvat työntekijäin eläkelain TyEL:n piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Suomen työeläkejärjestelmässä ansioiksi luetaan peruspalkka luontaisetuineen sekä tulospalkkiot, mutta ei osakepalkkiojärjestelmästä saatuja tuloja. Eläkeikä on 63–68 vuotta henkilön oman valinnan mukaan.

Toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Toimitusjohtajalla on lisäksi oikeus 60-vuotiaana etuusperusteiseen lisäeläkkeeseen, jonka taso on 60 prosenttia laskettuna kolmen viimeisen vuoden palkan keskiarvosta. Rautaruukin Eläkesäätiön A-osaston alennetun eläkeiän valinneilla on kaikilla 60 vuoden eläkeikä. Tähän ryhmään kuuluu yksi johtoryhmän jäsen. Eläkesäätiön lisäeläkkeen määrä riippuu ansaintavuosista ja on yleensä välillä 30–60 prosenttia eläkepalkasta. Vuoden 2006 jälkeen uusia etuusperusteisia lisäeläkejärjestelyjä ei yhtiössä ole tehty.

Kahdella johtoryhmän jäsenellä on maksuperusteinen lisäeläkejärjestely ja yhdellä johtoryhmän jäsenellä on yksilöllinen eläkevakuutus. Maksuperusteinen lisäeläkejärjestelmä ei takaa eläkkeen tasoa, vaan tulevan eläkkeen määrä riippuu maksetuista eläkevakuutusmaksuista sekä sijoitusten tuotoista. Hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutusmaksun suuruuden, joka määritellään maksuperusteisen lisäeläkkeen osalta prosentteina vuosipalkasta.

Toimitusjohtajan lisäeläkekustannukset olivat 342 250 euroa vuonna 2012 (475 548). Toimitusjohtajalla on lisäksi sovittu erokorvaus: yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan toimisopimuksen on toimitusjohtajalla oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen kokonaiskorvauksena.

Toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle*) maksetut palkat ja palkkiot

Kaikkiaan johtoryhmään kuului vuonna 2012 toimitusjohtaja mukaan lukien yhteensä yhdeksän jäsentä.

2012	Säännöllinen rahapalkka ja luontoisedut	Suoritus-palkkiot	Osake-palkkiot	Lisäeläke-maksut	Yhteensä EUR
Toimitusjohtaja	656 406	78 750	37 228	342 250	1 114 634
Muu johtoryhmä	1 590 861	194 462	112 416	330 070	2 227 809
Yhteensä	2 247 267	273 212	149 644	672 320	3 342 443

2011	Säännöllinen rahapalkka ja luontoisedut	Suoritus-palkkiot	Osake-palkkiot	Lisäeläke-maksut	Yhteensä EUR
Toimitusjohtaja	652 810	50 000	0	475 548	1 178 358
Muu johtoryhmä	1 376 268	153 000	0	63 725	1 592 993
Yhteensä	2 029 078	203 000	0	539 273	2 771 351

Hallituksen palkkiot ja etuudet

Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkkioista toimikaudeksi kerrallaan. Vuoden 2012 yhtiökokous vahvisti hallitukselle vuodelle 2012 seuraavat palkkiot:

Palkkio euroina vuodessa	
Puheenjohtaja	72 000

Varapuheenjohtaja	44 000
Jäsenet	34 000

Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan 600 euron kokouspalkkio hallituksen ja hallituksen valiokuntien kokouksista. Matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaan vuosipalkkiosta 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Rautaruukki Oyj:n osakkeina, jotka hankitaan kahden viikon kuluessa siitä, kun osavuosikatsaus ajalta 1.1. –31.3.2012 on julkistettu.

Hallitukselle maksetut palkkiot	**2012[1]**	**2011[2]**
Puheenjohtaja	81 600	81 000
Varapuheenjohtaja	54 800	52 400
Muut hallituksen jäsenet	220 400	211 400
Yhteensä	356 800	344 800

[1] Vuoden 2011 vuosipalkkiosta 40 prosenttia maksettiin yhtiön osakkeina 28.4.2011, osa vuonna 2011 maksetuista palkkioista kohdistuu toimikauteen vuoden 2012 puolella.

[2] Vuoden 2012 vuosipalkkioista 40 prosenttia maksettiin yhtiön osakkeina 2.5.2012, osa vuonna 2012 maksetuista palkkioista kohdistuu toimikauteen vuoden 2013 puolella.

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Palkka- ja palkkioselvitys
Hallitus
Johtoryhmä
Riskienhallinta
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

HALLITUS

Gran Kim

Puheenjohtaja

Lue CV täältä

Hannu Ryöppönen

Varapuheenjohtaja

Lue CV täältä

Pertti Korhonen

Lue CV täältä

Liisa Leino

Lue CV täältä

Matti Lievonen

Lue CV täältä

Saila Miettinen-Lähde

Lue CV täältä

Jaana Tuominen

Lue CV täältä

Gran Kim

Puheenjohtaja

s. 1954

Rautaruukin hallituksen puheenjohtaja (2012-)
Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja (2012-)
Riippumaton hallituksen jäsen

Diplomiekonomi, vuorineuvos

Nokian Renkaat Oyj, toimitusjohtaja (2000-)

Keskeinen työkokemus:
Nokian Renkaat Oyj, Henkilöautonrenkaat, johtaja (1995-2000)
Pechiney Cebal (UK), toimitusjohtaja (1992-1995)
Cebal-Printal (UK), tehtaanjohtaja (1988-1995)
Printal Oy-Huhtamäki, markkinointijohtaja (1987-1988)
Gran-Transport Ltd, johtaja (1985-1987)

Muut luottamustoimet:
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallintoneuvoston jäsen (2006-2012), hallituksen jäsen (2012-)
YIT Oyj, hallituksen jäsen (2008-)
Kemianteollisuus ry, hallituksen varapuheenjohtaja (2007-)
Suomalais-venäläinen kauppakamari (SVKK), hallituksen jäsen (2006-)
Nokian Renkaat Oyj, hallituksen jäsen (2002-)
Kumiteollisuus ry, hallituksen puheenjohtaja (2001-)

Päättyneet luottamustoimet:
Konecranes Oyj, hallituksen jäsen (2007-2012)
M-Real Oyj, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja (2004-2008)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: - kpl
31.12.2012: 4 033 kpl

Hannu Ryöppönen

Varapuheenjohtaja

s. 1952

Rautaruukin hallituksen jäsen (2009-)
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja (2009-)
Riippumaton hallituksen jäsen

Diplomiekonomi

Keskeinen työkokemus:
Stora Enso Oyj, varatoimitusjohtaja (2008-2009)
Stora Enso Oyj, varatoimitusjohtaja ja CFO (2007-2008) sekä Senior Executive Vice President ja CFO (2005-2007)
Royal Ahold (Alankomaat), Executive Vice President ja CFO (2003-2005)
Industri Kapital Group (Englanti), Finance Director (1999-2003)
Ikea Group (Tanska), Executive Vice President (1985-1999)

Muut luottamustoimet:
BillerudKorsnäs AB, hallituksen puheenjohtaja (2012-)
Hakon Invest AB, hallituksen puheenjohtaja (2012-)
Citigroup Inc., Nordic Advisory Board, jäsen (11/2010-)
Altor Fund III GP, hallituksen puheenjohtaja (2009-)
Amer Sports Oyj, hallituksen jäsen (2009-),
Neste Oil Oyj, hallituksen jäsen (2009-)
Novo Nordisk AS, hallituksen jäsen (2009-)
Altor 2003 GP Limited ja Altor Fund II GP Limited, hallituksen puheenjohtaja (2005-)
Value Creation Investments Limited, hallituksen jäsen (2003-)

Päättyneet luottamustoimet:
Korsnäs AB, hallituksen jäsen (2010-2012)
Tiimari Oyj Abp, hallituksen puheenjohtaja (2009-2011), hallituksen jäsen (2011-2012)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 2 053 kpl
31.12.2012: 4 517 kpl

Pertti Korhonen

s. 1961

Rautaruukin hallituksen jäsen (2010-)
Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen (2010-)
Riippumaton hallituksen jäsen

Diplomi-insinööri

Outotec Oyj, toimitusjohtaja (2010-)

Keskeinen työkokemus:
Outotec Oyj, operatiivinen johtaja (1.10.-31.12.2009)
Elektrobit Oyj, toimitusjohtaja (2006-2009)
Nokia Oyj, teknologiajohtaja (2004-2006)
Nokia Oyj, johtokunnan jäsen (2002-2006)
Nokia Mobile Software, johtaja (2001-2003)
Nokia Mobile Phones, useita johtotehtäviä kuten tuotantojohtaja, logistiikkajohtaja, hankintajohtaja, projektijohtaja, tuotekehitysjohtaja (1990-2001)
Micronas Oy, tuotekehitysjohtaja (1990)
Nokia-Mobira, suunnittelupäällikkö (1988-1990)
Mobira, suunnitteluinsinööri (1987-1988)

Muut luottamustoimet:
Kansainvälinen kauppakamari ICC Suomi, hallituksen jäsen (2012-), varapuheenjohtaja (2013-)
Keskuskauppakamari, hallituksen jäsen (2012-)
Lastentautien tutkimussäätiö, hallintoneuvoston jäsen (2012-)
Valtioneuvoston taloudellisten ulkosuhteiden ohjausryhmän jäsen (2012-)
Teknologiateollisuus ry, hallituksen jäsen (2012-)
Ahlström Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja (2011-)
Kansainvälisen kauppakamarin Suomen osasto, valtuuskunnan jäsen (2010-)
Metallinjalostajat ry, hallituksen jäsen (2010-)

Päättyneet luottamustoimet:
Puolustusvoimat, johdon yhteistyöryhmän jäsen (2007-2012)
Elisa Oyj, hallituksen jäsen (2008-2011)
Veho Group Oy, hallituksen jäsen (2007-2011)

Tone Group Oyj, hallituksen jäsen (2007-2011)
QPR Software Oyj, hallituksen jäsen (2001-2003)
Rosettanet, EC-hallituksen jäsen (2000-2001)
Suomen laatupalkinto, tuomariston jäsen (1997-1998)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 1 585 kpl
31.12.2012: 3 489 kpl

Liisa Leino

s. 1960

Rautaruukin hallituksen jäsen (2007-)
Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen (2012-)
Riippumaton hallituksen jäsen

Kasvatustieteen maisteri

Leinovalu Oy, toimitusjohtaja (2011-)

Keskeinen työkokemus:
Nurmi-yhtiöt & Perkko Oy, toimitusjohtaja (2003-2004)
Sitra, liiketoimintajohtaja (2002-2003)
Gillette Central East Europe, liiketoimintajohtaja (1999-2002)
Gillette Braun Finland Oy, toimitusjohtaja (1996-1999)
Nestlé Finland Oy, markkinoinnin eri avaintehtävät (1989-1996)

Muut luottamustoimet:
Elomatic Oy, hallituksen jäsen (2011-)
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, hallintoneuvoston jäsen (2007-2010), hallituksen varajäsen (2011-)
Teknologiateollisuus ry, hallituksen jäsen (2011-)
Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVA ry, valtuuskunnan jäsen (2010-)
Metsä Board Oyj, hallituksen jäsen (2009-)
Leinovalu Oy, hallituksen puheenjohtaja (2006-)

Päättyneet luottamustoimet:
Elinkeinoelämän Keskusliitto ry, hallituksen jäsen (2011-2012)
Alko Oy, hallituksen jäsen (2009-2012)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 2 585 kpl
31.12.2012: 4 489 kpl

Matti Lievonen

s. 1958

Rautaruukin hallituksen jäsen (2010-)
Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen (2011-)
Riippumaton hallituksen jäsen

Insinööri, eMBA

Neste Oil Oyj, toimitusjohtaja (2008-)

Keskeinen työkokemus:
UPM-Kymmene Oyj, Hieno- ja erikoispaperit -toimialan johtaja (2004-2008), Executive Vice President, Business & Technology Optimization (2002-2003)
Työskennellyt monissa liiketoiminnan johtotehtävissä UPM-Kymmenen eri liiketoimintayksiköissä vuosina 1986-2002. UPM-Kymmenen johtajiston jäsen (2002-2008)

Muut luottamustoimet:
EUROPIA - European Petroleum Industry Association, hallituksen jäsen (2012-)
Suomen Messut Osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen (2012-)
Kemianteollisuus ry, hallituksen jäsen (2009-2010), varapuheenjohtaja (2011-2012), puheenjohtaja (2013-)
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallintoneuvoston jäsen (2008-2011), hallintoneuvoston puheenjohtaja (2012-)
Huoltovarmuuskeskus, neuvottelukunnan jäsen (2010-)
Suomen Laatuyhdistys ry, neuvottelukunnan puheenjohtaja (2009-)

Päättyneet luottamustoimet:
Öljy- ja Kaasualan Keskusliitto ry, hallituksen jäsen (2009-2010)
The Confederation of European Paper Industries, hallituksen varapuheenjohtaja (2004-2008)
Oy Keskuslaboratorio - Centrallaboratorium Ab, hallituksen jäsen (2003-2008)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 1 585 kpl
31.12.2012: 3 489 kpl

Saila Miettinen-Lähde

s. 1962

Rautaruukin hallituksen jäsen (2012-)
Tarkastusvaliokunnan jäsen (2012-)
Riippumaton hallituksen jäsen

Diplomi-insinööri

Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oyj, rahoitus- ja talousjohtaja (2005-) ja varatoimitusjohtaja (2012-)

Keskeinen työkokemus:
SIDOS Partners Oy, perustajaosakas (2004-2005)
Carnegie Investment Bank, johtaja (2000-2004)
Orion Pharma, liiketoiminnan kehitysjohtaja (2000)
Sitra, johtaja (1998-1999)
Leiras Oy, erilaisia johtotehtäviä (1993-1998)
Tekes/Office of Industry and Technology (Englanti), avustava attasea (1992-1993)
Tampereen teknillinen yliopisto, tutkija (1989-1991)

Muut luottamustoimet:
Biohit Oyj, hallituksen jäsen (2011-)
Talvivaara Management Oy, hallituksen jäsen (2010-)
Valuecode Oy, hallituksen jäsen (2008-)
Jyrso Oy, hallituksen jäsen (2003-)

Päättyneet luottamustoimet:
Talvivaara Kaivososakeyhtiö Oyj, hallituksen jäsen (2007-2012)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: - kpl
31.12.2012: 1 904 kpl

Jaana Tuominen

s. 1960

Rautaruukin hallituksen jäsen (2010-)
Tarkastusvaliokunnan jäsen (2010-)
Riippumaton hallituksen jäsen

Diplomi-insinööri

Paulig Oy, konserni- ja toimitusjohtaja (2008-)

Keskeinen työkokemus:
GE Healthcare (ent. Instrumentarium Oyj), General Manager, Monitoring Solutions ja toimitusjohtaja, GEHC Finland Oy (2002-2008)
NAF Oy ja NAF AB, toimitusjohtaja, NAF Oy ja NAF Industries Oy ja Director, Sales and Marketing, NAF AB (1998-2002)
Instrumentarium Oy/Datex-Ohmeda, Marketing Manager, Product Manager (1993-1998)
Valmet Automation AB, Area Sales Manager (1989-1993)

Muut luottamustoimet:
Suomen Messut Osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen (2012-)
Elintarviketeollisuusliitto ry, hallituksen jäsen (2009-)
Useiden Paulig-konserniin kuuluvien yhtiöiden hallituksen puheenjohtaja (2008-)

Päättyneet luottamustoimet:
Paulig-konserniin kuuluvia yhtiöitä, hallituksen puheenjohtaja (2008-2009)
GE Healthcare -konserniin kuuluvia yhtiöitä, hallituksen puheenjohtaja ja jäsen (2002-2008)
NAF-konserniin kuuluvia yhtiöitä, hallituksen puheenjohtaja ja jäsen (1998-2002)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 1 585 kpl
31.12.2012: 3 489 kpl

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Palkka- ja palkkioselvitys
Hallitus
Johtoryhmä
Riskienhallinta
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

JOHTORYHMÄ

Sakari Tamminen

Toimitusjohtaja

Lue CV täältä

Markku Honkasalo

Talous- ja rahoitusjohtaja

Lue CV täältä

Tommi Matomäki

Johtaja, rakentamisen liiketoiminta (Ruukki Construction)

Lue CV täältä

Marko Somerma

Johtaja, konepajaliiketoiminta (Ruukki Engineering) ja johtaja, konsernin strateginen suunnittelu

Lue CV täältä

Olavi Huhtala

Johtaja, teräsliiketoiminta (Ruukki Metals)

Lue CV täältä

Eija Hakakari

Henkilöstöjohtaja

Lue CV täältä

Toni Hemminki

Johtaja, teknologia-, energia- ja ympäristöasiat

Lue CV täältä

Taina Kyllönen

Markkinointi- ja viestintäjohtaja

Lue CV täältä

Ismo Platan

Johtaja, toimitusketjun hallinta, tietohallinto ja prosessien kehittäminen

Lue CV täältä

Sakari Tamminen

Puheenjohtaja

s. 1953
Kauppatieteiden maisteri

Toimitusjohtaja

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2003
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003

Keskeinen työkokemus:
Metso Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja (1999-2003)
Rauma Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja (1991-1999)

Luottamustoimet:
Eurofer, hallituksen jäsen (2004-), varapuheenjohtaja (2012-)
Suomalais-Venäläinen kauppakamariyhdistys ry, hallituksen jäsen (2012-)
Metallinjalostajat ry, hallituksen jäsen (2009-), hallituksen puheenjohtaja (2011-)
TT-säätiö, hallituksen jäsen (2008-), hallituksen puheenjohtaja (2011-)
Sanoma Oyj, hallituksen jäsen (2003-), hallituksen varapuheenjohtaja (2009-)
Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA:n ja Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA:n hallitusten jäsen (2009-)
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma, hallintoneuvoston jäsen (2004-2007), hallituksen jäsen (2008-), hallituksen puheenjohtaja (2009-)
Suomen Messut Osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen (2004-)
Teknologiateollisuus ry, hallituksen jäsen (2004-)
World Steel Association, hallituksen jäsen (2004-)

Päättyneet luottamustoimet:
Teknologiateollisuuden 100-vuotissäätiö, hallituksen jäsen (2007-2012)
Suomen Pörssisäätiö, hallituksen jäsen (2003-2012)
Tekniikan Akatemia -säätiö, hallituksen jäsen (2009-2011)

Elinkeinoelämän keskusliitto EK, hallituksen jäsen (2006),
hallituksen puheenjohtaja (2009-2010)
Lemminkäinen Oyj, hallituksen jäsen (2003-2009)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 76 938 kpl
31.12.2012: 79 526 kpl

Markku Honkasalo

s. 1964
OTK, varatuomari, eMBA

Talous- ja rahoitusjohtaja

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2009
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010

Keskeinen työkokemus:
Rautaruukki Oyj, rahoitusjohtaja (2009-2010)
Myllykoski Oyj, hallinto- ja lakiasiainjohtaja (2003-2009)
Nordea-konserni, erilaiset rahoituksen johtotehtävät (1989-2003)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 500 kpl
31.12.2012: 1 535 kpl

Tommi Matomäki

s. 1967
Diplomi-insinööri

Johtaja, rakentamisen liiketoiminta (Ruukki Construction)

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2008
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008

Keskeinen työkokemus:
Ruukki Engineering, divisioonan johtaja (2008-2010)
Technip Offshore Finland Oy, toimitusjohtaja (2003-2008)
Metso Works Oy (1995-2002)

Luottamustoimet:
Leinovalu Oy, hallituksen jäsen (2010-)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 1 640 kpl
31.12.2012: 2 934 kpl

Marko Somerma

s. 1966
Tekniikan lisensiaatti

Johtaja, konepajaliiketoiminta (Ruukki Engineering) ja johtaja, konsernin strateginen suunnittelu

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005

Keskeinen työkokemus:
Rautaruukki Oyj, strategiajohtaja (2004-2010)
Instrumentarium Oyj, Chief Process & Information Technology Officer (2002-2004)
Gustav Paulig Oy, liiketoiminnan kehitysjohtaja (1997-2002)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 19 190 kpl
31.12.2012: 20 484 kpl

Olavi Huhtala

s. 1962
Insinööri

Johtaja, teräsliiketoiminta (Ruukki Metals)

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1987
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003

Keskeinen työkokemus:
Ruukki Fabrication, johtaja (2003-2004)
Rautaruukki Metform, myynti- ja johtotehtävät (2000-2003)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 33 596 kpl
31.12.2012: 34 890 kpl

Eija Hakakari

s. 1961
Kasvatustieteen maisteri

Henkilöstöjohtaja

Yrityksen palveluksessa vuodesta 2008
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2011

Keskeinen työkokemus:
Rautaruukki Oyj, konsernin henkilöstöjohtaja (2009-)
Rautaruukki Oyj, Ruukki Engineering, henkilöstöjohtaja (2008)
Virvo Oy/Partner, HR Advisor/Kiina (2004-2008)
Setec, henkilöstöjohtaja (2000-2004)
KPMG, henkilöstöjohtaja (1997-2000)
Itella, henkilöstöhallinnon, HR:n ja myynnin johtotehtävät (1987-1997)

Luottamustoimet:
Aalto University Executive Education Oy, hallituksen jäsen (2012-)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 400 kpl
31.12.2012: 1 148 kpl

Toni Hemminki

s. 1975
Diplomi-insinööri

Johtaja, teknologia-, energia- ja ympäristöasiat

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2011

Keskeinen työkokemus:
Rautaruukki Oyj, energia- ja ympäristöjohtaja (2007-2011)
Rautaruukki Oyj, energia- ja ympäristöasioiden asiantuntija- ja johtotehtävät (2001-2007)

Luottamustoimet:
Fennovoima Oy, hallituksen varajäsen (2012-)
FIMECC Oy, hallituksen varajäsen (2012-)
Voimaosakeyhtiö SF Oy, hallituksen varajäsen (2011), hallituksen jäsen (2012-)
Finnish Business & Society Ry, hallituksen jäsen (2011-)
Suomen ElFi Oy, hallituksen varajäsen (2007), hallituksen jäsen (2008-), hallituksen puheenjohtaja (2009-2011)
Rajakiiri Oy, hallituksen jäsen (2008-)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 328 kpl
31.12.2012: 903 kpl

Taina Kyllönen

s. 1967
Kauppatieteiden maisteri

Markkinointi- ja viestintäjohtaja

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2004
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2011

Keskeinen työkokemus:
Rautaruukki Oyj, markkinointijohtaja (2007-2011)
Rautaruukki Oyj, viestintä- ja brändijohtaja (2004-2007)
Metso Oyj/Rauma Oyj, sijoittajasuhdejohtaja (1996-2004)
Aktia Securities, osakeanalyytikko (1994-1996)
Jaakko Pöyry Consulting Group, Market and Financial Analyst (1989-1994)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 11 191 kpl
31.12.2012: 11 939 kpl

Ismo Platan

s. 1953
Datanomi

Johtaja, toimitusketjun hallinta, tietohallinto ja prosessien kehittäminen

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2011

Keskeinen työkokemus:
Rautaruukki Oyj, tietohallintojohtaja (2003-2011)
Metso Oyj, tietohallintojohtaja (1999-2003)
Rauma Oyj, tietohallintojohtaja (1993-1999)
Neles-Jamesbury, IT-johtaja (1980-1993)

Rautaruukin osakeomistus:
1.1.2012: 19 669 kpl
31.12.2012: 20 417 kpl

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Palkka- ja palkkioselvitys
Hallitus
Johtoryhmä
Riskienhallinta
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

RISKIENHALLINTA

- **Pitkäjänteisen riskienhallintatyön avulla tunnistetaan ja arvioidaan riskejä sekä turvataan liiketoiminnan jatkuvuus**
- **Vuonna 2012 kehitettiin edelleen strategista ja ennakoivaa riskienhallintaa**

Ruukki on määritellyt riskin strategian toteuttamista, tavoitteiden saavuttamista tai liiketoiminnan jatkuvuutta uhkaavaksi ulkoiseksi tai konsernin sisäiseksi epävarmuudeksi.

Riskienhallinnan tavoitteena on tukea Ruukin strategiaa ja tavoitteiden saavuttamista sekä turvata liiketoiminnan jatkuvuus. Riskien tunnistaminen ja luokittelu yhtenäisellä ja vertailtavalla tavalla mahdollistaa tehokkaiden riskienhallintatoimenpiteiden luomisen ja hyvän hallintotavan edellyttämän läpinäkyvyyden.

Riskienhallintaa ohjaa Ruukin hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, jossa määritellään konsernin riskienhallinnan toimintaperiaatteet ja prosessit. Riskienhallinnassa otetaan huomioon yleiset kansainväliset standardit ja menetelmät, kuten SFS-ISO 31000. Riskienhallintapolitiikan liitteinä ovat vakuuttamisohje ja yritysturvallisuuden periaatteet. Ruukin vakuuttamisohjeessa määritellään ne riskien hallinta- ja rajoittamiskeinot, joilla varmistetaan henkilöstön, toimintojen, omaisuuden ja kannattavuuden riittävä ja asianmukainen vakuutusturva. Ruukin yritysturvallisuusperiaatteissa kuvataan yritysturvallisuuden johtamiseen liittyvät roolit ja velvollisuudet.

Kokonaisvaltainen riskienhallinta osa johtamisjärjestelmää

Ruukin riskienhallinta perustuu riskien tunnistamiseen, arviointiin ja raportointiin yhtenäisellä tavalla koko konsernissa.

Riskienhallinta on organisoitu osaksi johtamisjärjestelmää, ja riskinäkökulma sisältyy kaikkien keskeisten liiketoiminta-alueiden ja konsernin tukitoimintojen päivittäiseen toimintaan ja päätöksentekoon.

Kaikissa Ruukin toiminnoissa tunnistetaan ja arvioidaan vuosittain oman alueen riskit ja määritellään niihin liittyvät riskienhallinnan keinot osana liiketoiminnan suunnittelua ja johtamista. Konsernin riskienhallintatoiminto tukee arviointia ja kokoaa riskiraportoinnin yhteenvedon. Arviointien tulokset ja tärkeimmät riskit raportoidaan konsernijohdolle ja hallitukselle. Tulosten yhteydessä arvioidaan myös tehdyt ja suunnitellut korjaavat toimenpiteet.

Ruukissa on käytössä jatkuva riskienarviointiohjelma

Riskienarviointiohjelmassa yhdistyvät vahinkoriskiarviot sekä strategisten, operatiivisten ja taloudellisten riskien arviointi.

Vuonna 2012 tehtiin yli 20 riskiarviota 14 eri toimipaikalla. Näissä keskityttiin riskienhallinnan tason arviointiin vahinko- ja operatiivisissa riskeissä. Riskejä arvioitiin ylhäältä alas- ja alhaalta ylös -menetelmillä.

Arviointeihin osallistui konsernijohtoa, liiketoiminta-alueiden johtoa sekä toimipaikoista, prosesseista ja tukitoiminnoista vastaavia henkilöitä. Prosessin yhteydessä haastateltiin yli 100 henkilöä. Yhteistyöhön osallistuivat myös sisäinen ja ulkoinen tarkastus sekä vakuutusmeklareita ja -yhtiöitä. Lisäksi neljä ulkopuolista asiantuntijaorganisaatiota suoritti riskiarvioita yhtiölle.

Riskien luokittelu auttaa tunnistamisessa ja arvioinnissa

Ruukissa riskit jaetaan neljään pääryhmään:

- strategisiin riskeihin
- operatiivisiin riskeihin
- taloudellisiin riskeihin
- vahinkoriskeihin

Riskien jakaminen luokkiin helpottaa niiden luonteen ja mahdollisten hallintakeinojen ymmärtämistä.

Lisäksi Ruukki tarkastelee riskejä strategianäkökulmasta ja luokittelee ne kolmeen luokkaan:

1. strategian toteutumista ja strategisia tavoitteita vaarantavat riskit
2. liiketoiminnan tulosta vaarantavat ulkoiset riskit, joiden syntyyn voidaan vaikuttaa rajallisesti
3. konsernin toimintoja uhkaavat sisäiset ja ulkoiset riskit, joiden syntyyn voidaan vaikuttaa merkittävästi

Riskejä arvioidaan niiden todennäköisyyden, vakavuuden, mahdollisen kehityssuunnan ja hallittavuuden perusteella sekä erilaisten strategiaskenaarioiden mukaan. Riskiarviointeja tehdään järjestelmällisesti Ruukin yksiköissä, liiketoiminta-alueiden sisällä ja konsernitasolla.

Riskienhallinnan toimenpiteillä pyritään välttämään tai poistamaan riskejä sekä pienentämään niiden toteutumisen todennäköisyyttä. Tärkeää on myös riskien vaikutusten rajaaminen. Lisäksi pyritään varmistamaan toimintojen jatkuvuus riskien toteutuessa.

Ruukin merkittävimmät riskit

1) Strategian toteutumista ja strategisia tavoitteita vaarantavat riskit

Kyky kasvattaa nopeasti ja kannattavasti erikoisteräsliiketoimintoja sekä rakentamisen liiketoiminnan kannattavuuden parantaminen

Ruukin strateginen tavoite on kasvattaa kannattavaa liiketoimintaa erikoisterästuotteissa ja rakentamisen ratkaisuissa. Tavoitteen saavuttamisessa korostuu nykyisessä markkinatilanteessa kannattavuuden parantaminen kustannustehokkuuden avulla. Ruukin organisaatiota on muutettu vastaamaan nykytilannetta ja hallintoa on tehostettu. Johtamis- ja valvontajärjestelmiä on kehitetty vastaamaan uusia tarpeita. Myös henkilöstön osaamiseen kiinnitetään erityistä huomiota.

Merkittävä kilpailutilanteen muutos teräsliiketoiminnassa kotimarkkinoilla tai muualla Euroopassa

Valtaosa yhtiön terästuotteista myydään Suomessa ja muissa Pohjoismaissa. Merkittävä muutos kilpailutilanteessa päämarkkina-alueilla tai esimerkiksi asiakaskunnan siirtyminen alemman kustannustason maihin saattaa vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.
Ruukki on varautunut tähän muun muassa kehittämällä erikoisterästuotteiden kansainvälistä jakeluverkostoa ja varmistamalla markkinaosuuttaan kehittämällä jakelua, toimitusvarmuutta ja asiakaspalvelua Pohjoismaissa. Ruukki keskittyy vahvasti sellaisiin tuotteisiin ja segmentteihin, joissa sen on mahdollista saavuttaa vahva markkina-asema.

Maineriskit

Hyvä, tosiasioihin pohjautuva yrityskuva sekä positiiviset mielikuvat sidosryhmien keskuudessa ovat Ruukille tärkeitä. Yhtiön kohtaamat maineriskit voivat johtua erilaisista kriisitilanteista tai hallitsemattomasta tai negatiivisesta mediajulkisuudesta. Myös yritysvastuullisuuteen voi liittyä maineriskejä. Ruukissa on määritelty yhteistyössä henkilöstön kanssa arvot, jotka muodostavat perustan yhtiön toimintatavoille. Maineriskejä ehkäistään ennakolta myös suorittamalla kattavasti auditointeja ympäristöasioiden ja sosiaalisen vastuun osalta sekä parantamalla työturvallisuutta. Mahdollisiin kriisitilanteisiin varaudutaan kriisiviestintäohjeella sekä kouluttautumalla säännöllisesti kriisien hallintaan ja kriisiviestintään

2) Liiketoiminnan tulosta vaarantavat ulkoiset riskit, joiden syntyyn voidaan

vaikuttaa rajallisesti

Markkinoiden kasvu jatkossa ja vähentynyt kysyntä ja hintavaihtelu päämarkkina-alueilla

Länsi-Euroopan ja useiden muiden kehittyneiden markkinoiden talouskasvu on hidastunut ja volatiliteetti kasvanut.

Ylivelkaantuneet valtiot aiheuttavat merkittäviä ongelmia rahoitusmarkkinoille ja reaalitalouteen, erityisesti investointien tasoon.
Tähän on varauduttu muun muassa siirtämällä kasvun painopistettä kehittyviin maihin – kuten Venäjälle. Erikoistumisen osuutta teräsliiketoiminnassa kasvatetaan, mikä avaa kasvumahdollisuuksia myös kehittyvillä markkinoilla. Ruukin liiketoimintarakennetta pyritään tasapainottamaan liiketoimintasegmenteillä, jotka ovat vähemmän alttiita talouskehityksen heilahteluille. Näitä ovat muun muassa asuinrakentamisen kattotuotteet ja infrastruktuurirakentaminen. Kilpailuaseman parantamiseksi keskitytään monistettaviin tuotteisiin ja liiketoimintamalleihin kuten kattotuotteet, konseptirakennukset ja erikoisteräkset. Tuotteiden ja palvelujen jakelua kehitetään. Suhdannevaihteluiden varalta on hankittu riittävät rahoitusreservit. Kustannukset mukautetaan liiketoimintavolyymejä vastaavaksi.

Teräsraaka-aineiden ja kriittisten palveluiden saatavuus ja hinnat

Terästuotteiden arvosta merkittävä osa muodostuu raaka-aineista. Rautamalmin, kivihiilen ja terästuotannon muiden pääraaka-aineiden hinnat rahteineen määräytyvät maailmanmarkkinoilla, minkä vuoksi niiden kustannus saattaa vaihdella voimakkaasti lyhyelläkin aikavälillä. Ruukin toiminta on riippuvaista myös muun muassa jäänmurto- ja kuljetuspalveluiden saatavuudesta ja hinnasta.

Valtaosassa yhtiön myyntisopimuksista noudatetaan neljännesvuosi- tai tätä lyhyempää hinnoittelua, mikä mahdollistaa joustavan hinnoittelun raaka-ainekustannusten muuttuessa. Liiketoiminnan jatkuvuuden ja kustannustason turvaamiseksi raaka-aineille on haettu vaihtoehtoisia hankintakanavia. Kriittisten raaka-aineiden saatavuus varmistetaan tekemällä pitkäaikaisia hankintasopimuksia. Jäänmurto- ja kuljetuspalvelujen sekä muiden kilpailukykyisten infrastruktuuripalvelujen saatavuuden varmistamiseen kiinnitetään erityistä huomiota.

Sääntelyn lisääntymisen aiheuttamat kustannukset

Tiukkenevilla ympäristömääräyksillä ja hiilidioksidipäästökaupasta aiheutuvilla lisäkustannuksilla on vaikutusta yhtiön kilpailukykyyn erityisesti, mikäli nämä vaatimukset eivät kohdistu tasapuolisesti kaikkiin alan toimijoihin. Erityisesti vaikutuksia on Euroopan unionissa vuonna 2015 voimaantulevalla rikkidirektiivillä. Ruukissa terästuotannon hiilenkulutus on lähellä prosessiteknistä minimiä ja hiilidioksiditehokkuudella mitattuna globaalisti parhaimpien joukossa. Päästömäärien vähentämiseksi Ruukin terästuotannossa on siirrytty käyttämään rautamalmin sijaan rautapellettejä. Ympäristölainsäädännön muutosten ennakointiin ja aktiiviseen seurantaan on paneuduttu huolellisesti. Kaikilla yhtiön päätuotantopaikoilla toimitaan ISO 14001:2004 -ympäristöjärjestelmän mukaisesti. Regulaation lisääntymisen myötä syntyneet uudet liiketoimintamahdollisuudet hyödynnetään kehittämällä energiatehokkaita ratkaisuja, joista esimerkkinä rakennuksiin integroidut aurinko- ja energiapaneelit. Energiatehokas ja kestävä rakentaminen on keskeistä rakennusliiketoiminnan kehittämisessä. Ruukin erikoisteräkset tarjoavat asiakkaille parempaa energiatehokkuutta esimerkiksi kuljetusvälineiden lisääntyneen hyötykuorman avulla.

Rahoitusriskit

Ruukin liiketoiminta on alttiina mm. valuuttakurssivaihteluista aiheutuville riskeille. Liiketoiminnan volatiliteetti edellyttää riittävien rahoitusreservien ylläpitoa.

Ruukin rahoitus sekä rahoitus- ja luottoriskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiön rahoitustoiminnossa hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan ja luottopolitiikan mukaisesti. Valuuttariskejä vastaan suojaudutaan johdannaisilla. Likviditeettiriskin hallitsemiseksi yhtiöllä on jatkuvasti käytössään pankkeja sitovia käyttämättömiä luottolimiittejä sekä likvidejä varoja. Ruukin rahoitusreservit ovat riittävällä tasolla ja luottojen maturiteettistruktuuri on tasattu pitkälle aikavälille eri pankkien kanssa.

Kehittyvien markkinoiden osuuden kasvaessa myös vastapuoliriskien voidaan olettaa kasvavan. Ruukin asiakasluottoriskejä valvotaan kattavasti, ja luottotappioiden määrä liikevaihtoon verrattuna on ollut viimeksi kuluneiden vuosien aikana varsin vähäinen. Konsernin valuutta-, korko-, hyödykehinta-, likviditeetti- ja luottoriskit on esitelty yksityiskohtaisesti tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Työmarkkinahäiriöt

Toimitustäsmällisyys on yhä tärkeämpi tekijä, ja toimitushäiriöillä on siten kasvavat taloudelliset vaikutukset. Työmarkkinahäiriöt, erityisesti laittomat lakot, ovat yksi merkittävä syy toimitushäiriöihin. Niitä ehkäistään ennakolta parantamalla esimiestyötä ja johtamista. Päätöksentekomekanismeja selkeytetään ja työnjohdon roolia ja osaamista vahvistetaan. Häiriöiden varalle tehdään varautumissuunnitelmia. Toimitustäsmällisyyden jatkuva parantaminen on koko henkilöstölle asetettu tavoite.

3) Konsernin toimintoja uhkaavat sisäiset ja ulkoiset riskit, joiden syntyyn voidaan vaikuttaa merkittävästi

Oman terästuotannon kustannuskilpailukyky ja rakenteellinen joustamattomuus

Euroopan markkinan avautuminen muun muassa Venäjän ja Ukrainan toimijoille voi aiheuttaa lisää häiriöitä Ruukin päämarkkina-alueella. Ruukin terästuotanto on kansainvälisessä vertailussa kilpailukykyinen, mutta tuotantovolyymiltaan pieni.

Raakaterästuotanto tapahtuu kahdella masuunilla, jotka on integroitu yhdeksi kokonaisuudeksi. Tästä johtuen terästuotannon joustavuus on rajallinen suhteessa suuriin kilpailijoihin, joilla on useita tuotantoyksiköitä ja jotka voivat optimoida tuotantoaan yksiköiden välillä. Riskiin varaudutaan kustannustehokkuutta sekä tuotannon joustavuutta parantamalla. Markkina-asemaa päämarkkina-alueilla parannetaan asiakaspalvelua ja toimitustäsmällisyyttä kehittämällä. Terästuotteiden valikoimaa laajennetaan erikoisteräksiin, joissa Ruukin kilpailukyky on standardituotteita parempi.

Merkittävä tuotannon keskeytyminen

Yhtiön omassa terästuotannossa, erityisesti sen alkupäässä on suuri keskeytysriski. Terästehtaan riskienhallintaan on sen vuoksi kiinnitetty paljon huomiota. Nykyaikainen ja järjestelmällinen ennakoiva kunnossapito sekä prosessien ja järjestelmien uusiminen ovat keskeinen osa riskienhallintaa, ja niiden avulla voidaan estää tuotantohäiriöiden syntyä. Riskiä vähennetään myös luomalla yhtenäisiä menettelytapoja toimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden valintaan sekä oman tuotannon välituotteiden laadun varmistamiseen. Liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta on olennaista, että riittävä ydinprosessien toimintavalmius varmistetaan joka tilanteessa. Konsernilla on kattavat omaisuus- ja liiketoiminnan keskeytymis- ja kuljetusvakuutusohjelmat.

Sopimus- ja vastuuriskit

Ruukin tuotteiden ja palvelujen jalostusasteen noustessa korostuvat vastuu tuotteiden ja palveluiden toimivuudesta sekä asiakkaiden kanssa solmittujen sopimusten sisältö. Yhtiö käy läpi omia toimintaprosessejaan laatu- ja tuotevastuuriskien eliminoimiseksi. Suurimpien kauppojen osalta tehdään järjestelmälliset projektikatselmukset sekä toimitusten alkaessa että niiden kestäessä. Sopimusriskit on kartoitettu kaikissa liiketoiminnoissa ja sopimusosaaminen varmistettu kaikkien merkittävien kauppojen osalta. Laatu- ja tuotevastuuriskien välttämiseksi yhtiöllä on käytössään tuotteissa ja ratkaisuissa riittävät laatujärjestelmät sekä liiketoiminnan tarpeen mukaan mitoitetut vastuuvakuutukset. Laadun- ja ympäristönhallintaan käytetty toimintajärjestelmä täyttää ISO 9001:2000 ja 14001:2004 -standardien vaatimukset.

Henkilövahingot

Yhtiön tavoitteena on tapaturmaton ja turvallinen työympäristö. Tavoite saavutetaan noudattamalla yhtenäisiä työturvallisuuden toimintamalleja. Työturvallisuus on integroitu osaksi johtamisjärjestelmää ja jokapäiväistä esimiestyötä. Henkilövahinkojen välttämiseksi Ruukki panostaa erityisesti henkilöstön koulutukseen ja toiminnan kattavaan valvontaan. Työympäristön turvallisuutta seurataan jatkuvasti kaikilla toimipaikoilla yhtenäisellä raportointijärjestelmällä ja toimintaprosessilla. Työturvallisuuteen haetaan hyviä käytäntöjä vertailemalla toimintaa muiden yritysten kanssa.

Vuonna 2012 kehitettiin edelleen ennakoivaa riskienhallintaa

Ruukki kehittää jatkuvasti riskienhallintaansa ottamalla huomioon muutokset liiketoimintaympäristössään ja operatiivisessa toiminnassaan.

Vuonna 2012 keskityttiin arvioimaan konsernin riskienhallinnan tasoa. Kokonaisuudessaan riskienhallinnan taso arvioitiin hyväksi, minkä on mahdollistanut liiketoiminnan vahva riskien omistajuus ja hallinta sekä hyvä yhteistyö riskienhallintatoiminnon kanssa. Havaitut kehittämisen painopistealueet liittyvät palo- ja yritysturvallisuuteen sekä kriisien- ja liiketoiminnan jatkuvuuden hallintaan, jonka tason arvioimiseksi ja kehittämiseksi osallistuttiin myös Huoltovarmuuskeskuksen hankkeisiin ja koulutuksiin.

Yritysturvallisuuden kehittämistyötä jatkettiin vuonna 2012 erityisesti matkustusturvallisuuden ja hätätilanteiden kriisitoimintavalmiuksien osalta.

Vuonna 2013 Ruukissa jatketaan strategisen ja ennakoivan riskienhallinnan kehittämistä yhdessä liiketoiminnan kanssa tavoitteena minimoida vahingot.

Riskienhallinnan vastuujako

Hallitus	Vastaa konsernin riskienhallintapolitiikasta ja valvoo sen toteutumista. Hyväksyy riskienhallintapolitiikan.
Toimitusjohtaja	Vastaa siitä, että riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty.
Johtaja, yrityssuunnittelu	Vastaa riskienhallinnan toimintamallista ja raportoinnista.
Johtoryhmä	Osallistuu riskien tunnistamiseen, arviointiin, vastuuttamiseen sekä kontrolloimiseen.
Liiketoiminta-alueiden ja tukitoimintojen johtajat	Vastaavat omaan alueeseensa liittyvien riskien tunnistamisesta ja hallinnasta sekä riskienhallinnan kehitystoimenpiteiden toteutuksesta ja raportoinnista.
Konsernin riskienhallintapäällikkö	Vastaa liiketoiminta-alueiden ja muiden toimintojen tukemisesta riskienhallinnassa ja riskienhallinnan kehittämisestä sekä riski-informaation ylläpidosta.
Sisäinen tarkastus	Arvioi konsernin riskienhallintaa.
Jokainen työntekijä	Vastaa omaan työhönsä liittyvien ja muutoin havaitsemiensa riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja raportoimisesta esimiehelle.

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Konsernin tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

TILINPÄÄTÖS 2012

Täältä löytyvät tilinpäätöksen 2012 keskeiset osiot.

Pdf- ja excel-muotoiset vuosikertomusaineistot voit ladata vuosikertomuksen materiaalipankista.

Tilinpäätöksen 2012 keskeiset osiot

- Hallituksen toimintakertomus (pdf, 185KB)
- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernitase
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernin rahavirtalaskelma

LUE MYÖS

- Tietoa yhtiöstä
- Tuotteet ja ratkaisut
- Konsernirakenne
- Strategia
- Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Konsernin tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

M€	2012	2011
Liikevaihto	2 796	2 798
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	-2 655	-2 533
Bruttokate	141	265
Liiketoiminnan muut tuotot	13	19
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-115	-118
Hallinnon kulut	-137	-144
Liiketoiminnan muut kulut	0	0
Liikevoitto	-99	22
Rahoitustuotot	45	55
Rahoituskulut	-85	-91
Rahoituskulut, netto	-40	-37
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	2	3
Tulos ennen veroja	-137	-12
Tuloverot	21	1
Tilikauden tulos	-116	-10
Jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	-116	-10
Määräysvallattomille omistajille	0	0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:		
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	-0,83	-0,07
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	-0,83	-0,07

Konsernin laaja tuloslaskelma

M€	2012	2011
Tilikauden tulos	-116	-10
Muut laajan tuloksen erät		
Rahavirran suojaus verovaikutus huomioituna	-7	-8

Rahavirran suojauksista kauden aikana tulokseen siirretyt, verovaikutus huomioituna	-7	0
Muuntoerot	9	-6
Muuntoeroista kauden tulokseen siirretyt	-5	
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot verovaikutus huomioituna	-10	-5
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-20	-19
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-135	-29
Jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	-135	-29
Määräysvallattomille omistajille	0	0

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Konsernin tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

KONSERNITASE

M€	31.12.2012	31.12.2011
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 122	1 214
Liikearvo	72	103
Muut aineettomat hyödykkeet	50	64
Osuudet osakkuusyrityksissä	35	15
Myytävissä olevat rahoitusvarat	14	13
Muut pitkäaikaiset saamiset	79	5
Laskennalliset verosaamiset	46	27
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 417	1 441
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	590	720
Myyntisaamiset	270	324
Muut saamiset	77	79
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	6	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0	37
Rahavarat	20	41
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät		14
Lyhytaikaiset varat yhteensä	964	1 217
Varat yhteensä	2 381	2 657
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	238	238
Ylikurssirahasto	220	220
Muuntoerot	-25	-29
Muut rahastot	-17	-3
Kertyneet voittovarat	652	846
	1 069	1 273
Määräysvallattomien omistajien osuus	3	2
Oma pääoma yhteensä	1 072	1 275

Pitkäaikaiset velat		
Rahoitusvelat	533	551
Muut pitkäaikaiset velat	72	56
Varaukset	2	2
Laskennalliset verovelat	1	25
Pitkäaikaiset velat yhteensä	607	633
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	253	297
Ostovelat	246	246
Muut velat	189	185
Varaukset	9	8
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	4	8
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat		5
Lyhytaikaiset velat yhteensä	702	749
Velat yhteensä	1 308	1 382
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 381	2 657

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Konsernin tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

M€	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Määräys-vallattomien osuus	Yhteensä
OMA PÄÄOMA								
1.1.2011	238	220	11	-23	-6	946	2	1 389
Laaja tulos								
Tilikauden tulos						-10	0	-10
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset			-8					-8
Etuuspohjaiset eläkkeet						-5		-5
Muuntoerot				-6				-6
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-8	-6		-16	0	-29
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako						-83		-83
Osakeperusteiset maksut			0		0			0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			0		0	-83		-83
OMA PÄÄOMA								
31.12.2011	238	220	3	-29	-6	846	2	1 275
Laaja tulos								
Tilikauden tulos						-116	0	-116
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset			-14					-14
Etuuspohjaiset eläkkeet						-10		-10
Muuntoerot				4				4
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-14	4		-126	0	-135
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako						-69		-69
Osakeperusteiset maksut			0		0			0

Muu muutos						2		2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			0		0	-68		-69
OMA PÄÄOMA								
31.12.2012	238	220	-11	-25	-6	652	3	1 072

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Konsernin tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Tietoja osakkeenomistajille
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

M€	2012	2011
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	-116	-10
Oikaisut		
Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut	147	142
Rahoituskulut, netto	40	37
Verot	-21	-1
Käyttöpääoman muutokset		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	52	17
Vaihto-omaisuuden muutos	113	-80
Osto- ja muiden velkojen muutos	8	53
Maksetut korot	-36	-33
Saadut korot	1	2
Saadut osingot	3	3
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-6	-11
Maksetut verot	-12	-5
Liiketoiminnan nettorahavirta	172	114
Investointien rahavirrat		
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-2	
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-5	
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-88	-164
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-7	-16
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	10	9
Investoinnit lainasaamisiin ja muihin sijoituksiin	-1	0
Investointien nettorahavirta	-94	-171
Nettorahavirta ennen rahoitusta	78	-57

Rahoituksen rahavirrat		
Maksetut osingot	-69	-83
Pitkäaikaisten lainojen nostot	30	130
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-27	-57
Lyhytaikaisten rahoitusvelkojen muutos	-63	99
Rahoituksen muu nettorahavirta	-7	-8
Rahoituksen nettorahavirta	-136	81
Rahavarojen muutos	-58	24
Rahavarat tilikauden alussa	78	53
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1	1
Rahavarat tilikauden lopussa	21	78

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Suurimmat osakkeenomistajat
Osakekohtaiset tunnusluvut
Taloudellinen tiedottaminen 2013
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

LUE MYÖS

- Tietoa yhtiöstä
- Tuotteet ja ratkaisut
- Konsernirakenne
- Strategia
- Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI

Sijoittajasuhteet

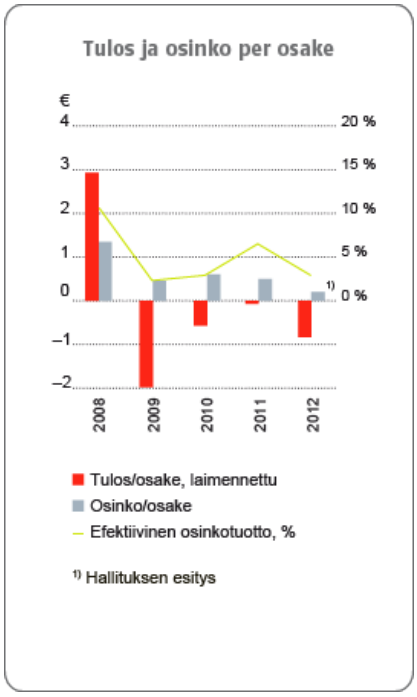
Rautaruukki Oyj:n sijoittajasuhdetoiminnan keskeisiä periaatteita ovat johdonmukainen ja riittävä tiedottaminen tasapuolisesti ja samanaikaisesti kaikille sijoittajille kaikissa tilanteissa, sekä rehellisyys, avoimuus ja hyvä palvelu. Yhtiön suomenkielisen sijoittajaviestinnän ensisijainen kanava on www.ruukki.fi-sivusto. Sivuston tavoitteena on tarjota ajantasaista tietoa yhtiön tapahtumista ja taloudellisesta kehityksestä Rautaruukki Oyj:n osakkeen arvon määrittämiseksi. Sivustolta löytyy myös kattava arkisto yhtiön tiedotteita ja muita sijoittajamateriaaleja. Yhtiö julkistaa vuosikertomuksensa, osavuosikatsauksensa ja muut pörssitiedotteensa suomeksi ja englanniksi.

Yhtiökokous

Rautaruukki Oyj:n yhtiökokous pidetään torstaina 21.3.2013 klo 12.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa osoitteessa Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Yhtiökokouksen kieli on suomi. Tarkemmat tiedot yhtiökokoukseen ilmoittautumisesta löytyvät yhtiökokouskutsusta, www.ruukki.fi > Sijoittajat > Hallinnointi > Yhtiökokous 2013.

Osakkeen tekniset tiedot

Listaus: NASDAQ OMX Helsinki
Listautumispäivämäärä: 20.10.1989
Kaupankäyntivaluutta: euro
Toimialaluokka: perusteollisuus
Markkina-arvoryhmä: keskisuuret yhtiöt
Kaupankäyntitunnus: RTRKS
ISIN-koodi: FI0009003552
Pörssierä: 1 kpl
Reuters-tunnus: RTRKS.HE
Bloomberg-tunnus: RTRKS FH



Yhteystiedot

Suolakivenkatu 1
PL 138, 00811 Helsinki
Puh. +358 20 5911
Fax +358 20 592 9088
Y-tunnus 0113276-9
ALV nro FI 01132769
Kotipaikka Helsinki

Talous- ja rahoitusjohtaja
Markku Honkasalo
Puh. 020 592 8840

Markkinointi- ja viestintäjohtaja
Taina Kyllönen
Puh. 020 592 9040

Johtaja, teknologia-, energia- ja ympäristöasiat

Toni Hemminki
Puh. 020 592 9217

Sijoittajasuhteet

Johtaja, sijoittajasuhteet
Timo Pirskanen
Puh. 020 593 9009

ir@ruukki.com

Tapaamispyynnöt:
Sijoittajasuhdepäällikkö
Liisa-Maija Seppänen
Puh. 020 59 39232

Sähköpostimme ovat muotoa etunimi.sukunimi@ruukki.com

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Suurimmat osakkeenomistajat
Osakekohtaiset tunnusluvut
Taloudellinen tiedottaminen 2013
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

Rautaruukki Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2012		Osakemäärä	%-osuus osakkeista
1	Solidium Oy*	55 656 599	39.67
2	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 514 322	2.51
3	OP - rahastot	2 471 910	1.76
4	Nordea - rahastot	2 048 620	1.46
5	Valtion Eläkerahasto	1 980 000	1.41
6	Rautaruukki Oyj	1 392 470	0.99
7	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 332 210	0.95
8	Rumtec Holding Oy	910 000	0.65
9	E & K Rannila Oy	910 000	0.65
10	SEB Gyllenberg - rahastot	907 200	0.65
11	Odin - rahastot	691 190	0.49
12	Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	596 200	0.42
13	Rautaruukin Henkilöstörahasto HR	558 528	0.4
14	Sijoitusrahasto Taaleritehdas Arvo Markka Osake	500 000	0.36
15	Kuntien eläkevakuutus	490 854	0.35
16	Danske Invest - funds	457 245	0.33
17	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	455 227	0.32
18	ABN Amro - rahastot	336 507	0.24
19	Oy Ingman Finance Ab	330 000	0.24
20	Norvestia Oyj	300 766	0.21

*Solidium Oy on Suomen valtion kokonaan omistama

LUE MYÖS

- Tietoa yhtiöstä
- Tuotteet ja ratkaisut
- Konsernirakenne
- Strategia
- Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Suurimmat osakkeenomistajat
Osakekohtaiset tunnusluvut
Taloudellinen tiedottaminen 2013
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT		2012	2011	2010	2009	2008
Tulos/osake, EPS, perus	€	-0,83	-0,07	-0,57	-1,98	2,93
- laimennettu	€	-0,83	-0,07	-0,57	-1,98	2,93
Oma pääoma/osake	€	7,7	9,17	9,99	10,85	14,04
Osinko/osake **	€	0,2	0,5	0,6	0,45	1,35
Osinko/tulos **	%	neg.	neg.	neg.	neg.	46,1
Hinta/voitto-suhde, P/E		neg.	neg.	neg.	neg.	4,2
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	151 014	200 241	182 131	189 371	251 096
% osakkeiden määrästä	%	108	143	129	136	181
Osakkeiden vaihto	M€	991	2280	2712	2752	5530
Osakkeen vaihdon volyymilla painotettu keskikurssi	€	6,54	11,23	14,48	14,53	22,03
Osakkeen alin kurssi vuoden aikana	€	4,60	5,91	11,62	11,06	9,51
Osakkeen ylin kurssi vuoden aikana	€	9,49	18,77	17,78	18,14	34,77
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä	1 000 kpl	138 893	138 862	138 864	138 846	138 746
- laimennettu	1 000 kpl	138 930	138 907	138 864	138 846	138 773
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä 31.12.	1 000 kpl	140 285	140 285	140 285	140 285	140 255
- ilman omia osakkeita	1 000 kpl	138 893	138 862	138 862	138 864	138 789
- laimennettu	1 000 kpl	138 930	138 907	138 862	138 864	138 824
Osakkeen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä	€	5,96	7,12	17,51	16,14	12,16
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	M€	836	998	2456	2264	1706
Efektiivinen osinkotuotto **	%	3,4	7,0	3,4	2,8	11,1

** Vuodelta 2012 hallituksen voitonjakoesityksen mukaisesti laskettuna

SIJOITTAJAT

Ruukki sijoituskohteena
Hallinnointi
Tietoja osakkeesta
Osaketyökalut
Osakkeenomistajat
Taloustieto
Velkarahoitus
Sijoittajakalenteri
Sijoittajasuhteet

RAPORTIT JA ESITYKSET

Vuosikertomus 2012
Toimitusjohtajan katsaus
Ruukki vuonna 2012
Liiketoiminta-alueet
Menestystarinat
Yritysvastuu 2012
Hallinnointi
Tilinpäätös 2012
Tietoja osakkeenomistajille
Suurimmat osakkeenomistajat
Osakekohtaiset tunnusluvut
Taloudellinen tiedottaminen 2013
Vuosikertomuksen materiaalipankki
Vuosikertomusarkisto
Osavuosikatsaukset
Roadshowt ja seminaarit
Pääomamarkkinapäivät
Yleisesitykset
White papers

2012 VUOSIKERTOMUS

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2013

Tilinpäätöstiedote 2012: perjantaina 15.2.2013
Vuosikertomus 2012: julkaistaan viikolla 9 (www.ruukki.fi-sivuilla)
Osavuosikatsaus 1-3/2013: torstaina 25.4.2013
Osavuosikatsaus 1-6/2013: torstaina 8.8.2013
Osavuosikatsaus 1-9/2013: keskiviikkona 23.10.2013

Hiljainen jakso

Rautaruukki noudattaa 21 vuorokauden hiljainen jakso -periaatetta ennen tulosjulkistuksia. Tänä aikana yhtiö ei tapaa pääomamarkkinoiden edustajia eikä kommentoi kuluvan neljänneksen eikä raportoimattoman kauden tuloskehitykseen liittyviä asioita.

LUE MYÖS

- Tietoa yhtiöstä
- Tuotteet ja ratkaisut
- Konsernirakenne
- Strategia
- Ruukki sijoituskohteena

2012 YRITYSVASTUU-RAPORTTI