

Valberedningens i SSAB AB (publ) motiverade yttrande inklusive redogörelse för valberedningens arbete

I enlighet med årsstämman's mandat erbjöd styrelsens ordförande, Lennart Evrell, tre av de röstmässigt större aktieägarna att utse varsin ledamot att tillsammans med honom utgöra valberedningen inför 2026 års årsstämma. På bolagets hemsida offentliggjordes den 16 september 2025 valberedningens sammansättning och vilka aktieägare som utsett ledamöterna. Valberedningen består av Niklas Johansson, LKAB (valberedningens ordförande), Jukka Ohtola, finska staten, Emilie Westholm, Folksam och Lennart Evrell (styrelsens ordförande).

Sedan valberedningens sammansättning offentliggjordes och fram till årsskiftet fanns information på bolagets hemsida om hur aktieägarna kunde lämna förslag till valberedningen. Inga förslag har inkommit till valberedningen.

Valberedningen föreslår omval av nuvarande ledamöterna, Petra Einarsson, Kerstin Enochsson, Lennart Evrell, Marie Grönborg, Pierre Heeroma och Maija Strandberg samt nyval av Magnus Groth och Heikki Malinen. Bernard Fontana och Mikael Mäkinen har meddelat valberedningen att de ej står till förfogande för omval. Vidare föreslås att Lennart Evrell omväljs som styrelseordförande.

Valberedningens förslag innebär att antalet stämموvalda styrelseledamöter under kommande mandatperiod förblir oförändrat med åtta.

Valberedningen höll sex protokollförda möten under hösten och därutöver hölls ytterligare tre i början av 2026 innan kallelsen till årsstämman publicerades.

Valberedningen har vid framtagandet av sitt förslag till styrelse tillämpat sin mångfaldspolicy som utgörs av regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Ägarrepresentanterna i valberedningen har också intervjuat styrelseledamöterna enskilt om deras syn på arbetet i styrelsen och i utskotten. Intervjuer har också hållits med arbetstagarrepresentanterna Tomas Karlsson och Tomas Jansson.

Styrelseordföranden har för valberedningen redogjort för den process som tillämpas i bolaget vid den årliga utvärderingen av styrelsen. Därutöver redogjorde styrelsens sekreterare för valberedningen om utfallet av utvärderingen av styrelseordförandeskapet. Sammantaget gav styrelseutvärderingen uttryck för ett väl fungerande styrelsearbete med ledamöter som representerar en bred kompetens med såväl gediget industriellt och finansiellt kunnande som kunskap om internationella förhållanden och marknader. Styrelsearbetet präglas av ett öppet arbetsklimat och en konstruktiv dialog. Ledamöternas engagemang har varit stort och närvarofrekvensen hög.

Den för nyval föreslagna kandidaten, Magnus Groth, född 1963, är svensk medborgare och har en Master of Science i Economics and Business Administration från Handelshögskolan i Stockholm samt en Master of Science i Avionics and Naval Sciences från Kungliga Tekniska högskolan (KTH). Han var verkställande direktör och koncernchef för Essity AB från 2017 till och med juni 2025 och har tidigare varit verkställande direktör och koncernchef för Svenska Cellulosa

Aktiebolaget SCA och Studsvik AB, verkställande direktör för Enron Nordic Energy samt innehaft seniora befattningar inom Vattenfall AB och Boston Consulting Group. Magnus Groth är för närvarande styrelseledamot och medlem i revisionsutskottet i Wallenius Wilhelmsen ASA och han har tidigare varit styrelseledamot i Essity AB, Vinda International Holdings Limited, Acando AB och Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Magnus Groth har gedigen erfarenhet på såväl operativ som styrelsenivå från internationella industri- och konsumentvarubolag, särskilt inom hygien och hälsa, skogsindustri, energi och miljöteknik.

Den för nyval föreslagna kandidaten, Heikki Malinen, född 1962, är finsk och amerikansk medborgare och har en Master of Business Administration från Harvard Business School samt en Master of Science i internationell ekonomi från Aalto-universitetet. Han är för närvarande verkställande direktör och koncernchef för Neste. Han har tidigare varit verkställande direktör och koncernchef för Outokumpu, ett ledande bolag inom rostfritt stål, Posti Group och Pöyry Group (numera AFRY Group) samt innehaft seniora befattningar inom UPM och McKinsey & Company. Heikki Malinen har tidigare varit styrelseledamot i Neste, Outokumpu och Realia. Heikki Malinen har omfattande erfarenhet av att leda storskaliga företagsomvandlingar, turnarounds och tillväxtinitiativ i internationella industri-, energi- och tjänsteföretag med verksamhet i Europa, Nordamerika och Asien.

Båda kandidaterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning samt i förhållande till bolagets större ägare.

Med hänsyn till Magnus Groths och Heikki Malinens erfarenhet från internationella industribolag på såväl operativ som styrelsenivå gör valberedningen bedömningen att båda kandidaterna har relevanta erfarenheter och kunskaper för att kunna bidra till och utveckla styrelsearbetet i SSAB. Med sina respektive erfarenhetsprofiler uppfyller de kraven som valberedningen fastställt i sin kravprofil, varför de utgör mycket väl lämpade kandidater för styrelseuppdrag i SSAB.

Valberedningens förslag syftar till att säkerställa styrelsens samlade kompetens med erfarenheter från internationell industri, global försäljning, stål, energi, transformation och genomförande av stora investeringsprojekt.

Valberedningen har noggrant övervägt den föreslagna styrelsens sammansättning, särskilt med hänsyn till den kompetens som går förlorad i och med Bernard Fontana och Mikael Mäkinens avgång från styrelsen. Valberedningen anser att den föreslagna styrelsen har en sammansättning av kompetenser och erfarenheter som är relevanta för att möta de nuvarande krav som bolagets verksamhet och framtida strategiska vägval ställer. Valberedningen kommer att se över möjligheterna att ytterligare stärka styrelsen i framtiden, i linje med de kunskaps- och erfarenhetskrav som identifierats ovan.

Valberedningens förslag innebär att andelen kvinnor bland de ledamöter som utses av stämman blir 50%, vilket uppfyller valberedningens målsättning att ha en jämn könsfördelning i styrelsen i linje med den ambition som Kollegiet för svensk bolagsstyrning uttalat. Valberedningens förslag innebär vidare en bred geografisk representation i styrelsen. Valberedningen kommer att fortsätta verka för en ändamålsenlig styrelsesammansättning som tillgodoser styrelsens behov av mångsidighet och bredd vad avser kompetens, erfarenhet och bakgrund inklusive könsfördelning.

Valberedningen fäster också särskild vikt vid att styrelseledamöterna har en rimlig total arbetsbelastning så att tillräcklig tid och omsorg kan ägnas åt styrelseuppdraget i SSAB.

Valberedningen har vid framtagandet av förslag till arvoden för styrelsen och dess utskott bl.a. beaktat nivåerna för styrelsearvoden i liknande bolag. Valberedningen föreslår nu en höjning av arvodena i styrelsen, revisionsutskottet och ersättningsutskottet i storleksordningen omkring 3–4 procent.

Valberedningen gör bedömningen att Lennart Evrells gedigna kunskaper och långa erfarenhet av arbete på högsta operativa nivå inom industrin, såväl som hans erfarenhet av styrelsearbete, gör honom väl lämpad att fortsätta som ordförande.

Valberedningen har biträtt av revisionsutskottet vid framtagandet av förslag till val av revisor och arvodering av revisionsinsatsen. Valberedningens förslag följer revisionsutskottets rekommendation.

För att främja styrelseledamöternas aktieägarintresse i bolaget har valberedningen beslutat att den rekommendation som antogs förra året ska gälla även i år:

Valberedningen är av uppfattningen att det är till fördel för SSAB och dess aktieägare att styrelseledamöterna, så länge de är styrelseledamöter, äger aktier i bolaget i linje med övriga aktieägare. Mot denna bakgrund bör de styrelseledamöter som utses av bolagsstämman förvärva aktier i SSAB och behålla dessa så länge ledamoten kvarstår i styrelsen. En styrelseledamots aktieinnehav bör efter fem år motsvara åtminstone ett årsarvode före skatt.

Information om de föreslagna kandidaterna (angivna aktieinnehav inkluderar närstående personers och närstående bolags innehav) och valberedningens bedömning av respektive kandidats oberoende gentemot bolaget och större ägare framgår nedan:

Petra Einarsson

Född: 1967

Styrelseledamot sedan 2014

Innehav: 21 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare: Ja

Utbildning:

Civilekonom, Uppsala Universitet

Övriga nuvarande uppdrag:

Styrelseledamot: Alimak Group och Linjemontage

Tidigare befattningar:

Vd och koncernchef: BillerudKorsnäs AB. EVP och andra seniora poster: Sandvikkoncernen.

Styrelseledamot: Biokraft AB, Norsk Hydro, Svenska Aerogel AB, Svenskt Näringsliv, Industriarbetsgivarna och Jernkontoret

Kerstin Enochsson

Född: 1975

Styrelseledamot sedan 2024.

Innehav: 2 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare: Ja

Utbildning:

Master of Laws, Freie Universität Berlin, Tyskland; MBA, ESCP Business School, Paris, Frankrike

Övriga nuvarande uppdrag:

Chef: affärsområdet Automotive i SKF AB

Tidigare befattningar:

Inköps- och leveranskedjechef samt VP Corporate Strategy & Project office: Volvo Car Group.
Global Director Parts: Volvo Construction Equipment

Lennart Evrell

Född: 1954

Styrelseordförande sedan 2021

Innehav: 10 000 A-aktier och 50 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare: Ja

Utbildning:

Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska högskolan; Civilekonom, Uppsala Universitet

Övriga nuvarande uppdrag:

Styrelseledamot: Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA

Tidigare befattningar:

Vd och koncernchef: Boliden AB, Sapa och Munters. Styrelseledamot: ICA Gruppen AB, Epiroc AB, Svenskt Näringsliv och Industriarbetsgivarna

Marie Grönborg

Född: 1970

Styrelseledamot sedan 2019

Innehav: 14 750 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare: Ja

Utbildning:

Civilingenjör Kemiteknik, Chalmers tekniska högskola och Imperial College London

Övriga nuvarande uppdrag:

Styrelseordförande: Eolus AB (publ). Styrelseledamot: Lantmännen, Bioextrax AB (publ) och Aduro Clean Technologies Inc

Tidigare befattningar:

Vd och koncernchef: TreeToTextile AB, Purac AB, EVP Perstorp Group, Business Area Specialities & Solutions. Seniora positioner: Perstorp-koncernen och Formox AB.
Styrelseledamot: Permascand Top Holding AB

Pierre Heeroma

Född: 1957

Styrelseledamot sedan 2024

Innehav: 2 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare: Ja

Utbildning:

B. Sc. geologi, mineralogi och tektonik, Uppsala Universitet

Övriga nuvarande uppdrag:

Vd: Scandinavian Ferrous and Non- Ferrous Metal Discovery AB. Styrelseledamot: Vanadis Battery Metals AB och Nordic Iron Ore AB

Tidigare befattningar:

SVP Business Development, Exploration and Strategic Projects: LKAB AB. SVP Strategy and Business Development: Boliden AB

Maija Strandberg

Född: 1969

Styrelseledamot sedan 2021

Innehav: 10 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare: Ja

Utbildning:

Masterexamen ekonomi, Åbo University.

Övriga nuvarande uppdrag:

Generaldirektör: ägarstyrningsenheten, finska statsministerns kansli. Ordförande i nomineringskommittén: Neste Oyj, Finnair Oyj, Fortum Oyj och Posti Group Oyj. Medlem i nominerings-kommittén: Municipality Finance Plc (MuniFin) och Neova Oyj

Tidigare befattningar:

Senior finansiär rådgivare ägarstyrningsenheten, finska statsministerns kansli. CFO: Uponor Oyj, VP Finance Valmet. Styrelseledamot: Neova Oy, Nordic Morning Group, Dustin Group, Danske Bank Oyj, Finnair Oyj, Fortum Oyj. Seniora positioner: ALSO, John Deere, Timberjack, Huhtamäki

Magnus Groth

Född: 1963

Föreslagen för nyval

Innehav: 0 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare: Ja

Utbildning:

Master of Science i Economics and Business Administration från Handelshögskolan i Stockholm samt en Master of Science in Avionics and Naval Sciences från Kungliga Tekniska högskolan (KTH)

Övriga nuvarande uppdrag:

Styrelseledamot och medlem i revisionsutskottet: Wallenius Wilhelmsen

Tidigare befattningar:

Verkställande direktör och koncernchef: Essity AB, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA och Studsvik AB. Verkställande direktör: Enron Nordic Energy. Seniora befattningar: Vattenfall AB och Boston Consulting Group. Styrelseledamot: Essity AB, Vinda International Holdings Limited, Acando AB och Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA

Heikki Malinen

Född: 1962

Föreslagen för nyval

Innehav: 0 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare: Ja

Utbildning:

Master of Business Administration från Harvard Business School samt en Master of Science i internationell ekonomi från Aalto-universitetet

Övriga nuvarande uppdrag:

Verkställande direktör och koncernchef: Neste

Tidigare befattningar:

Verkställande direktör och koncernchef: Outokumpu, Posti Group och Pöyry Group (numera AFRY Group). Seniora befattningar: UPM och McKinsey & Company. Styrelseledamot: Neste, Outokumpu och Realia